

怎樣組織勞動競賽

• 增 訂 本 •

石 英 著



天津通俗出版社

怎樣組織勞動競賽

(增訂本)

石 英 著

天津通俗出版社

內 容 提 要

本書通過天津市幾年來勞動競賽的發展過程和競賽組織工作的具體情況，較系統、全面地總結了組織競賽的經驗，指出了組織競賽的具體方法和應該經常注意、經常進行的工作。書中對勞動競賽的產生、發展的一般規律及其對建設社會主義社會的重大意義等，都作了闡述與分析。

【從0072】甲24

怎樣組織勞動競賽

32開45千字

著 者	石 英
出 版 者	天 津 通 俗 出 版 社 (天津塘江路159號)
發 行 者	新 華 書 店 天 津 分 店
印 刷 者	天 津 印 刷 一 廠

20.0/1—24.200 一九五三年十月第一版——第一次印刷
定價2.600元 一九五四年十二月第二版——第二次印刷

※

天津市書刊出版業營業許可證津出字第001號

寫書人的話

黨公佈了在過渡時期的總路線以後，工人階級爲建設社會主義而奮鬥的任務是更加具體和明確了，廣大羣衆的政治積極性和生產積極性更加高漲了；在這個期間，工廠企業的管理工作水平提高了，生產工作上的正常秩序正在建立起來，於是勞動競賽更發展了，工會工作者和廣大職工從各方面又創造了許多勞動競賽的經驗。就在這個時候，天津通俗出版社希望寫書的人能根據新的形勢和新的要求，把一九五三年出版的「怎樣組織勞動競賽」補充修改一下再出版。這是一個難得的機會。本來，寫書的人在初次寫這本書時，對有些問題是了解得不完全或不正確的；同時，初版的「怎樣組織勞動競賽」，主要是寫的天津工人在恢復時期組織勞動競賽的經驗和方法，雖然這些經驗和方法在今後仍舊是有用的，但究竟已感不足，因此，寫書的人就進行了現在的這些補充和修改。

在這次修改和補充當中，比較重要的是在前三節中加上的關於提高工人羣衆的社會主義覺悟的問題，在「檢查計劃」一節中增加的關於進行生產目的性教育的方法，以及在「競賽的形式」、「怎樣討論計劃」、「改進技術」這些節中新補充的一些有關方法經驗的內容。

這本書雖然經過了改寫，但缺點和錯誤可能還不少，請大家批評。

目 錄

一 勞動競賽是怎樣產生的·····	(一)
二 爲什麼要組織勞動競賽·····	(七)
三 怎樣動員勞動競賽·····	(一二)
四 怎樣討論計劃·····	(一九)
五 改進技術·····	(二六)
六 工程技術人員和管理人員怎樣參加競賽·····	(三四)
七 競賽的形式·····	(四〇)
八 檢查計劃·····	(四六)
九 生產會議·····	(五四)
十 小組工作·····	(六三)
十一 評選勞動模範·····	(七四)
十二 圍繞勞動競賽開展工會工作·····	(七八)

一 勞動競賽是怎樣產生的

咱工人都還記得，天津解放那一天，解放軍開進來，和咱們工人組織的「護廠隊」「糾察隊」匯合在一起，把工廠保護起來；隨後解放軍又派來了軍事代表，把官僚資本家的工廠接管過來。從此，工廠就起根上變了。雖說咱工人還是照常上班、下班，可是官僚資本家再也不能剝削咱們，再也不能用咱們工人的血汗去過荒淫無恥的生活了。從此，咱們上班幹活就是爲了建設我們的祖國，爲了創造人民的幸福生活，爲了一步一步地過渡到社會主義社會。私營工廠的資本家也不能無限制地剝削工人和任意開除工人了。

這是翻天覆地的大變化；工人階級成爲國家的領導階級，勞動成了最光榮的事業。回想解放以前，那時是那些剝削者、「不勞而食」的寄生蟲、吸血鬼統治着的社會，他們的思想支配着社會，他們罵勞動是下賤的事，罵咱工人是臭工人。咱們被飢餓逼迫着，不得不在他們的剝削和壓迫底下幹活；勞動成了一種被逼着幹的、沉重的負擔。能少幹點，咱就少幹點；你幹多了，還不是填了剝削者的腰包。把他們填得越肥，咱受的壓迫就越兇。所以那時候，咱工人被逼急了，就起來罷工、怠工、磨洋工，想法叫他們少剝削點。可是那幫剝削者，他們看出咱工人會反抗他們，就拿些錢來養一幫軍警、官吏來管咱們，還在工廠裏養一幫把頭、流氓打手來直接看着咱們。他們支使這些流氓打手來欺侮咱工人。逢年過

節，你要不給工頭送禮，說不定哪天就會被開除；把頭流氓瞅着你不順眼，說不定什麼時候就揍你一頓，甚至還把你打死了，往河裏一扔。女工受的那氣就更不用提啦，哪家把閨女送去上工，爹娘老人就成天提心吊胆，成年到頭心裏都抱着委屈。你要受了冤枉去告狀嗎？「衙門口朝南開，有理無錢莫進來！」你要找警察去嗎？舊警察就是剝削者養着的看門狗，躲着它走，還興被咬兩口，哪能去找他們。向廠子裏管事的人去告嗎？流氓把頭就是官僚資本家專門養着來欺負咱工人的，你還能到老虎面前去告狼咬人嗎！說到那時工人的生活，那就更不用提了，咱工人家裏揭不開鍋是常事。就拿過年來說吧，今天咱過年的時候，哪家工人不添新衣服，哪家不包餃子吃呢？可是解放以前，別提過年，一到快過年，工人們就就心害怕，得趕緊想法當東西，給把頭們送禮、討人情，因為一到年關，就是工廠大批大批開除工人的時候。解放前也有過發「年終雙薪」的事，那時物價天天漲，雙薪頂麻用？一九四八年，有些廠子裏工人等「雙薪」到手，只能買到塊臭豆腐了。許許多多工人掙的工錢不夠吃，下了班還得去蹬三輪……要講起這些來，真是三天也說不完。總之，說起解放前是千種苦、萬種罪，人受氣都受優了，幹活都發憊，一個不當心，碰在機器上，說不定就得「缺胳膊短腿」。病了、傷了，就是殘廢了、死了，又有誰管咱工人呢！一九五〇年，國營天津棉紡二廠的王德山同志當選勞動模範、黨、行政和工會的負責人，還有許多工人，大家一道兒高高興興到他家去道喜。當時，他娘對他說：「德山，你可記着，咱工人是怎麼到今天的。你娘能生你，不能養你。你起小拾煤核，長大了進廠，這麼些年，人家罵

你，打你，有一次把頭上打個窟窿，直流血，你娘是疼在心裏，有淚往肚裏流啊！那時候又有什麼法子？只有解放了，毛主席才能叫咱工人不受氣，不挨打。幹活賣點力氣，連廠長都自己來道喜。……」咱們工人誰沒親身經歷過這類事呢？

解放了，工人就翻了身。可是，剛一解放，大夥一下子還不能就明白過來。後來經過工會給咱做報告、上大課、講工人翻身的道理，再經過抗美援朝、鎮壓反革命等大運動，明白的人就越來越多了。這期間，各廠還取消了各種壓迫工人的舊制度，像進出廠要「搜腰」的制度啦，隨便打罵工人、處分工人的制度啦，隨便扣工資和隨便開除工人的制度啦，一棒一棒都取消了。同時，還建立了許多新制度，例如改革不合理的工資制度等等。接着還實行了勞動保險條例，還給工人辦醫院、辦托兒所、蓋宿舍。這期間共產黨還領導咱們工人把那些官僚資本家和帝國主義養着專欺侮工人、壓迫工人的特務流氓封建把頭，全給整治了；罪惡大的按法律處置，罪惡小的，都給了他們批評、教育、把他們降職或調了工作，他們大多數也認了錯，改悔了。這以後又建立工廠管理委員會，提拔工人作負責幹部，實行了民主管理。這些事全是咱們多少年做夢都在盼望着的。現在一件一件都實現了。再不受壓迫了，生活也越來越好了。眼見的、身經的都是些順心的事，這時候正像工人們自己說的：「順氣不怕受累」，咱幹活怎麼能不帶勁啊！再說，咱們幹活的人誰不想把活幹好呢？要是幹出活來又規矩，又漂亮，數量還多，一看自己幹的那些活，打心眼裏就高興。這叫做勞動的愉快，勞動的享受。可是在解放前，剝削者不但把咱生產的財富剝削

去了，還把咱們在勞動當中的愉快也剝奪了。一解放，正像列寧說的那樣：「只有現在才真正使羣衆有廣泛的可能來表現進取心，比賽和大胆倡首精神。……而且只有現在，才成了使勞動者可以表現自己能力，可以稍爲翻身，可以揚眉吐氣，可以覺得自己是人的這種活動場所。千百年來都是替別人勞動，替剝削者做奴役式苦工的人，經過了這樣的時光之後，現在才第一次有可能來爲自己工作。」（註）這時候，覺悟早的青年工人就參加了青年團，特別是先進的工人，一批又一批地加入了咱們的黨——毛主席領導的中國共產黨。黨團結了咱們，黨員團員走在前頭帶動了大夥；黨又教育了咱們，打開了咱們的眼界。工人的眼睛一天比一天更亮了，咱懂得了過去是被飢餓逼着給剝削者幹「奴隸式的苦工」；今天是爲祖國、爲自己、爲人類無限美好的未來、爲實現社會主義與共產主義而勞動。咱們工人從親身經過的、親眼看見的種種事實，加上黨和工會教導我們的種種道理，都知道：咱幹活越幹得好，人民的生活就越發幸福，我們的祖國就越發富強。

在這個期間，工人階級的覺悟提高了，自覺的勞動態度建立起來了，廣泛地展開了勞動競賽；我們的生產不只是恢復了，並且很快地超過了解放以前的生產水平。全國的工業生產，在一九五二年的時候，已經比一九四九年提高到二點八倍。拿天津來說，一九五二年的工業生產總值已經等於一九四九年生產總值的三點四倍多。工廠工人比一九四九年增

註：列寧：「怎樣組織比賽？」（「列寧文選」兩卷集，第二卷。莫斯科外國文書籍出版局一九四九年版，第三〇六頁）。

加了一點一倍，有三十一萬工人享受了「勞保條例」。天津各企業、各機關在幾年中新蓋了職工宿舍十萬七千多間，工資提高了，工人生活大大改善了。

就在這個時候，黨中央、毛主席在全國人民面前提出了我國在過渡時期的總路線和總任務：

「從中華人民共和國成立，到社會主義改造基本完成，這是一個過渡時期。黨在這個過渡時期的總路線和總任務，是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對資本主義工商業的社會主義改造。這條總路線是照耀我們各項工作的燈塔，各項工作離開它，就要犯右傾或『左』傾的錯誤。」

這條總路線，正像光芒萬丈的燈塔，照耀着一切工作，照亮了前進的道路。

「動員一切力量把我國建設成爲一個偉大的社會主義國家」，這個偉大的光榮任務，這個無限美好的前途，大大地鼓舞了工人階級。因此，在一九五三年開始執行第一個五年計劃時，職工們、工程技術人員們，表現出了高度的積極性和創造性。正像工人們說的：「一提起總路線，一想起社會主義，幹活就特別帶勁。」

有些工人幹活幹得特別好，別的人就向他們學習，盡量想幹得更好些；有些工人找到了提高生產的「竅門」，別的人就來向他們學習；大夥都盡量地向先進工人看齊，齊心盡力地向前趕。生產就很快地提高起來了。爲什麼工人要盡量地多生產一個零件呢？爲什麼工

人要盡可能地多鍊一噸鋼鐵呢？爲什麼工人要盡量多織一疋布呢？爲什麼工人要想盡辦法去節省煤呢？爲什麼工人要盡量節省一斤棉花或一斤鋼鐵呢？就是因爲我們是在爲實現國家的社會主義工業化而奮鬥，我們是在建設社會主義。

總括起來說，勞動競賽就是這麼產生的：它產生在革命勝利的時代，產生在工人階級政治上完全解放、生活上一天比一天更好的基礎上，產生在民主改革的基礎上，產生在工人階級覺悟的基礎上，產生在社會主義的思想基礎上。

二 爲什麼要組織勞動競賽

「發展生產，保證需要」，是社會主義經濟的基本法則。斯大林同志曾經說過：「有些人以爲社會主義可能在貧苦生活基礎上，用稍許展平各人物質狀況的方法鞏固起來。這種想法是不對的。這是小資產階級的社會主義觀。其實，社會主義只有在很高的勞動生產率基礎上，只有在比資本主義制度更高的勞動生產率基礎上，只有在生產品和各種消費品十分豐富的基礎上，只有在社會全體組成員都過着豐裕文化生活的基礎上，才能獲得勝利。可是，爲達到社會主義底這個目的，並把我們蘇維埃社會變成最豐裕的社會，就必須使我國有超過各先進資本主義國家勞動生產率的勞動生產率。不然，就絕對不會有十分豐富的生產品和各種消費品。」（註）按斯大林同志這個指示看來，要建設社會主義的最根本的保證就是不斷地提高勞動生產率。

組織勞動競賽，不斷的發揮工人階級的積極性和創造性，是提高勞動生產率的主要方法，所以我們說：「勞動競賽是發展生產，實現國家社會主義工業化的可靠保證，是社會主義建設的基本方法。」

註：斯大林：「在第一次全蘇維埃斯達哈諾夫工作者會議上的演說」（「列寧斯大林論社會主義經濟建設」下冊，解放社版第六八二頁）。

要使生產不斷增長，要使生產適合於國家和人民的需要，就必需訂出正確的生產計劃來，按計劃進行生產。斯大林同志說過：「如果以爲生產計劃就是一張數字表和工作任務一覽表，那就是愚蠢的想法了。其實，生產計劃是千百萬人底活的實際行動。我們的生產計劃底實在性，就是創造新生活的千百萬勞動者。我們的生產計劃底實在性，就是活的人，就是我們自己，我們的勞動意志，我們按新方法來工作的決心，我們執行計劃的決心。」（註）

就拿天津工人親身經過的事來說罷：一九五〇年是解放後的第二年，許多工廠在那時訂出了生產計劃。那些計劃在今天看起來是低得很，可是和解放前實際生產的情形來比，就高多了。這就有不少人沒信心，他們說：「走着瞧罷，反正有個計劃總比沒計劃好些。」當時正在召開天津市的職工代表大會，大會提出了一個口號：「變行政的計劃爲羣衆自己的計劃」，接着就發動羣衆討論行政提出的計劃。羣衆在討論當中，自己訂出了比行政提出的計劃還要高的計劃，說是「這是我們決心要作到的。」隨後就發動了比賽。結果許多工廠的計劃都超額完成了，並且超額很多。那時又沒添人，又沒添機器，爲什麼一下子就能比解放前高呢？這就正像斯大林同志說的那樣，因爲有「我們執行計劃的決心」。那時，國營天津棉紡二廠新蓋了一個織布廠，是用一些火燒過的舊機器湊起來的，所以出的次布非常之多。有人搖頭說：「要這個車間出的次布少到和規定的標準那樣，非得過

註：斯大林：「新的環境和新的經濟建設任務」（「列寧主義問題」，莫斯科外國文書籍出版局一九四九年版第四六九頁）。

一年不行。」還有人說：「最少也得半年。」可是後來工會發動羣衆比賽少出次布，大夥一動腦筋想辦法，不到兩個星期，次布就比規定的標準少了。當時廠長直說：「這才真看見羣衆的力量啦！」這些例子都說明：我們的計劃是靠工人的自覺勞動來實現的；只有依靠勞動競賽，才能更有效地克服困難，完成任務。

以後，生產發展了，生產計劃越來越高了，要完成這些計劃，就得依靠直接工人、間接工人、職員和技術人員從各方面來努力，從各方面來想辦法。組織勞動競賽，就是推動各種人從各方面自覺地、主動地來想法把工作推向前進。所以我們說：組織勞動競賽是依靠羣衆力量來實現計劃的基本方法。

勞動競賽能顯出羣衆無窮的智慧和力量，這也就能教育許多領導人，使他們從實際上懂得：要想提高生產、完成和超額完成計劃，就必須依靠羣衆。

同時，勞動競賽還是培養大批建設人材的有效方法，是訓練幹部和工人學習新的技術、學會管理生產的有效方法。我們簡直可以說，勞動競賽是產生新式工作方法、產生新式技術的重要源泉。最好的工作方法是怎麼產生出來的呢？常常是工人在勞動競賽中，你也在想法更好地完成計劃，他也在想法更好地完成計劃，千好湊成一好，這就創造和總結出最好的工作法和最新的技術來了。科學的管理制度是怎麼來的呢？就是工人和管理人員在勞動競賽中，你也在想法把工作安排得更好些，他也在想法把人的力量、把機器的力量使用得更好些，這樣也就千好湊成一好，總結出了科學的管理方法和制度。

同時，勞動競賽又是非常有效地提高工人羣衆覺悟的方法。斯大林同志說過：「競賽的好處，就是競賽在人們對待勞動的觀點上造成一種根本的轉變，因為它使勞動從以前認為是卑鄙的煩重的負擔變為榮耀、光榮、英勇和勇敢的事業。」（註）斯大林同志講的這道理，咱們工人是切身體會過的。剛解放不久，我們講「自覺的勞動」，還有許多人不明白；可是，勞動競賽一開展，實地一幹，大夥的想法就變了，在競賽當中，「勞動好是光榮，勞動不好是落後」，就成了公認的道理。當着大夥都鏢足了勁，都在琢磨着怎樣爭取完成計劃的時候，誰要是吊兒郎當不好好幹，誰就變得很奇怪、很特別了。就是有這樣的人，過不了兩天，他自己也會覺得不對頭，大家夥也就會批評他。你看這是多大的變化！舊社會「好吃懶做」的人享盡「榮華富貴」，勞動被當作下賤的事；現在誰不好好勞動就成為落後的、被人看不起的人，積極勞動成為最光榮的事了。在勞動觀點上的這種變化，就是共產主義的覺悟。

勞動競賽能教育人，能改變人的思想，還在於他能在羣衆中發揚社會主義思想、樹立集體主義思想。咱們鬧勞動競賽，是爲了把全廠的、全國的生產搞好，爲了幫助大家趕上最先進的人，爲了大家的工作全提高起來，大家一致努力來完成全廠、全國的建設計劃，爲了把我們國家建設成爲一個偉大的社會主義國家。可是，在開頭，有不少人是不明白這

註：斯大林：「社會主義建設的不斷發展和蘇聯的內部情形」（列寧斯大林論社會主義經濟建設）下冊，解放社，一九四九年版第四六一頁。

條道理的，他們把勞動競賽看成和舊社會的那種競爭一樣，以為這是爭強鬥勝，就和「打擂台」一樣，要把別人「壓下去」。舊社會的那種競爭，是剝削者爲了個人的利益去妨礙別人，他們的道理是「不殺窮人不富」。你看，這是多麼無恥的自私自利的思想！這種剝削階級的思想在社會上統治了幾千年，咱工人生活在舊社會，也受到過這種思想的影响，腦筋一下子拐不過彎來，就會拿舊社會那種競爭的觀點來看今天的競賽。思想上走了這條岔道的人，恨不得一時把別人都壓下去，單顯出他自己有能爲來。他會把好法子瞞起來不告訴人；看到別人工作困難，不去幫助反而高興；看到別人走到前頭去了，自己就洩氣。有了這種思想就會妨礙大家一道前進，這是和勞動競賽要全體都提高的原則不相合的。勞動競賽開展起來，暴露出了這種不好的思想，進步的工人就要提意見，就要開展批評。這時候就最容易組織羣衆的自我教育，開展對舊思想的批評，肅清剝削階級思想的影响。所以，組織勞動競賽，就是用共產主義的思想來影響廣大羣衆、教育廣大羣衆、提高工人羣衆的階級覺悟。

以上這些，就是組織勞動競賽的重要意義。

三 怎樣動員勞動競賽

勞動競賽是羣衆自己的事，羣衆只要從思想上明白了勞動競賽的意義和目的，就會齊心協力地幹起來，就會創造出好些辦法。所以競賽的動員工作是非常重要的。

我們在前面已經說過，勞動競賽產生在工人階級覺悟的基礎上，產生在社會主義思想基礎上。因此動員勞動競賽的基本方法是：經常不斷地提高羣衆的社會主義覺悟。

前幾年，在民主改革時期，我們在工廠裏對廣大羣衆進行階級教育的辦法，一般有兩個方面。第一個方面是講勞動創造人類世界，階級與階級鬥爭，實現社會主義是必然規律等等；另一個方面是，回憶訴苦，「新舊社會的對比」等。這些工作對於啓發工人的階級覺悟，啓發工人熱愛新中國，對於建立自覺的勞動態度，都起過很大的作用。這一段教育工作非常必要，沒有這一段宣傳教育工作，也就不會有初期的勞動競賽。但是越到後來，就越發顯出這樣作法是有缺點的，或者說是不夠的了。特別是到了現在，當我們國家已進入了有計劃的建設時期，建設社會主義社會的問題，已經不是什麼很遙遠的事情，而是我們每天直接在做的事情的現在。建設社會主義社會的首要問題是實現社會主義工業化，而實現社會主義工業化需要大批資金，這種資金的大部分是要依靠現有的社會主義性質的工廠來積累的；實現社會主義工業化需要很多的設備和器材，這些設備和器材主要又得靠現有的工