

避税暗战

愚者偷税 精者避税 智者筹划税收

庄粉荣◎著

清华大学出版社

避税暗战

愚者偷税 精者避税 智者筹划税收

庄粉荣◎著



清华大学出版社

内 容 简 介

本书是国内第一部以税收筹划为内容的小说。

一个偷税案件的公开宣判,在江岚市企业家中产生了很大影响。李伟鸣创办的“振昌”系企业对当地经济作出了很大贡献。但是,该企业集团的一个子公司在融资过程中由于操作不当,被税务稽查机关确认为存在涉税风险,而且数额巨大……税务筹划专家章志鸿帮助他化解了危机。李伟鸣在处理“振昌税案”过程中经历了复杂的心理体验,认识到企业应当确立“全员管税”的新理念。全书以“振昌税案”的稽查、审理过程为主线,穿插介绍了三十多个与投资活动有关的税收筹划案例,回答了投资人十分关心的涉税问题,让人们体会到第三个赚钱的渠道——税收筹划的魅力。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

避税暗战:愚者偷税、精者避税、智者筹划税收/庄粉荣著. —北京:清华大学出版社,2011.9
ISBN 978-7-302-26782-9

I. ①避… II. ①庄… III. ①税收筹划—案例—中国 IV. ①F812.423

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 186395 号

责任编辑:徐学军

封面设计:傅瑞学

责任校对:宋玉莲

责任印制:王秀菊

出版发行:清华大学出版社

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座

<http://www.tup.com.cn>

邮 编:100084

社 总 机:010-62770175

邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者:三河市李旗庄少明印装厂

经 销:全国新华书店

开 本:170×230 印 张:15 字 数:286 千字

版 次:2011 年 9 月第 1 版 印 次:2011 年 9 月第 1 次印刷

印 数:1~5000

定 价:29.00 元

产品编号:043937-01

导·言 Preface

在地球上有一个大国，她的名字叫中国，曾经被称为“雄狮”，但是，早在 18 世纪后期就开始衰落，19 世纪中叶，被西方资本主义列强肆意欺凌……后来，蒋介石，又把这个“雄狮”拖进水深火热之中，各种“苛捐杂税”将人民的血汗都榨得精光……再后来，毛泽东、朱德和周恩来等一批无产阶级革命家带领劳动人民起来闹革命，才推翻了“三座大山”，打倒了“蒋家王朝”，建立起一个新中国。

在旧中国，人们吃尽了税收的苦头，在新中国初创时期，人们在几乎没有税收的社会环境里生活了三十多年。对于这些历史事实，目前四五十岁上下的人们都知道，他们在中小学读书的时候，课本上看到的“税收”几乎就代表着罪恶，都是以一言以蔽之——压榨人民血汗的“苛捐杂税”！

然而，通过三十多年的实践，人们开始认识到，一个国家，如果没有税收，其社会经济是很难治理的。国家公共职能需要一定的经济基础来支撑，国家的经济结构和发展方向需要一定的经济手段来调节，人们的消费节奏和结构也需要一个有力的手段去控制……而担任治理上述艰巨任务的主体——国家，无法离开。

社会经济无法治理，就谈不上发展。无论你是主动地认识，还是被动地接受，这都是一个不争的事实。于是，从 1994 年 1 月 1 日起，经历了两次“利改税”，一套相对完整的税收制度和其他法律体系一起在中国的经济社会全面推行。

从此，中国的经济开始步入发展的快车道……

有税收，就得有承担税收的人。许多人可能会认为，税收跟自己没有关系。其实这个观点错了：只要你从事投资、生产和经营活动，只要你从社会取得收入——即使是一个“打工仔”，你都需要去缴税——成为纳税人；只要你利用社会财富，或者接受服务，换一句说，只要你是消费者，你实际上就已经承担了税收。

趋利避害是人的一个本能。税收无论从哪个角度讲，都构成纳税人的成本

或者费用,而减少成本或者费用,又是纳税人实现经济目标的一个重要方面,所以,减少税收负担也是纳税人的需求之一。

有税收,就有研究税收的人,就有利用税收发财的人。当然,其中有非法的,也有合法的。这个利用,如果拿到理论上去找一个说辞,那么,非法的利用叫做逃避纳税(偷税),而合法的利用叫做税收筹划(也有人称其为合法避税)。

税收是社会财富的一部分,所以,税收关系到人们的盈利能力和盈利水平,税收影响到人们的消费水平……有些人因为善于利用税收而发了大财,也有人因为铤而走险逃避纳税结果被判刑……

事实上,无论是逃避纳税,还是税收筹划,它们现在都在困扰着许多人,而且将来还要不断地困扰更多的人……

本书讲的就是以税收筹划为内容的故事。

作 者

目 · 录 Contents

- 一、税案公开审理 / 1
- 二、创业者的感受 / 8
- 三、高级研讨峰会 / 14
- 四、投资项目的解剖 / 20
- 五、企业多缴税的困惑 / 28
- 六、设备安装遇到税收难题 / 34
- 七、组织架构摆布问题 / 40
- 八、运输车队的烦恼 / 46
- 九、税务稽查应对故事 / 51
- 十、从第三个渠道赚钱的策略 / 60
- 十一、“护城河”理论 / 66
- 十二、企业家的心态 / 74
- 十三、专家的尴尬 / 82
- 十四、谁是纳税人 / 89
- 十五、人脉协调的功能 / 96
- 十六、重大偷税“嫌疑” / 105
- 十七、不得已的筹资游戏 / 111

■	十八、没顶之灾 / 117
■	十九、税务师事务所服务 / 123
■	二十、无奈签字 / 129
■	二十一、学者认证 / 135
■	二十二、市长的努力 / 143
■	二十三、蓦然回首 / 148
■	二十四、也许曲径能通幽 / 153
■	二十五、该低头时则低头 / 159
■	二十六、企业请客无好宴 / 164
■	二十七、个人投资的困惑 / 171
■	二十八、专家释疑 / 177
■	二十九、现场操刀 / 181
■	三十、非财务人员处理涉税事件 / 186
■	三十一、对话 / 192
■	三十二、政策理解的差异 / 197
■	三十三、听证会上的绝望 / 204
■	三十四、绝处逢生 / 211
■	三十五、知耻而后勇 / 220
■	三十六、建立涉税新理念 / 228
	后 记 / 233

一、税案公开审理

在当今社会，有一句俗话说得好：“有啥不要有病，没啥不要没钱。”对于刚从学校毕业走向社会的人来说，走向社会的第一步，是人生的一个重要转折点，意味着他们由接受社会的服务向承担社会责任转变。人们独立地走向社会，同时，还需要承担一定的社会责任，这就需要经济的支持。所以，此时的人们考虑最多的，当然是如何赚钱。

对于那些已经在社会上打拼了几年，手上已经有了一些小钱，但是，又想做成更大事业的人来说，他们考虑得最多的，是希望通过适合的渠道赚得更多的钱。

既然想赚钱，就存在一个如何赚钱问题，也就是创业问题。目前人们创业无非就是两条路：或者给别人打工——做企业高管，至于到生产车间，那是实在没有办法的事情；或者让别人为自己打工——做投资人，创办一个企业，雇用一些人来从事生产和经营活动。

给别人打工，往往是创业者的第一步，但是太不自由——这是“80后”、“90后”最不愿意接受的问题。所以，如果不是实在没有办法，他们还是希望创办一个企业，让别人为自己打工！

如果你选择了创办一个企业，在传统的思想里，赚钱有两个渠道：一是向客户赚钱，低价购进，高价卖出，通过生产和经营带来经销差价利益；二是进行技术创新，强化经营管理，减少生产经营成本和管理费用，堵塞“跑冒滴漏”，从而带来管理效益。

仅仅通过上述两个渠道挣钱，这“雪球”也不容易滚大，是不是还有第三个渠道？创业者刘东良曾经考虑过这个问题，也为此进行过努力……

刘东良是一个十分聪明的小伙子，四年前，他从某名牌大学市场营销专业毕业后，到一家汽车经销企业工作。刚开始他工作很认真，销售业绩也十分好，所以，收入还不错。遗憾的是他的玩心太重，隔三差五地跟几个小哥儿们在一起打打牌、喝喝酒。就这样混了多半年，口袋里留下的钱并不多。

一个偶然的机会，他认识了一个江南小妹子——张倩。

有人说：男人的一半是女人，其实，男人离不开女人，男人要成为真正的男

人也得靠女人。张倩出生于一个公务员家庭，是一个有见识、有修养的漂亮女孩。她喜欢读书，对社会的认识也比较深刻。她认为将来的中国社会，其主流人物是企业家。

这张倩，可是让刘东良动了真心，他经常约她出来玩游戏、看电影，喝奶茶、喝咖啡。随着时间的流逝，他意识到，想要将这个漂亮姑娘追到手，光靠嘴上说说是绝对不行的，自己必须尽快在社会上混出一个人样儿来！于是，他有了强烈的做点儿什么的欲望，他要寻找一切赚钱的机会！刘东良感觉到，他要赚很多钱，才配得上张倩，他们之间才说得上“可能”。

通过一段时间的考察，他感觉到经营汽车很有赚头，于是，就决定筹划办一个汽车经营公司。他决心大干一番。

投资办企业需要一定的本钱，这是一个基本常识。但是，刘东良哪来那么多钱呢？他让自己的父母帮助，亲戚朋友支持，东拼西凑，终于筹到五十多万元。但是，经营汽车需要很多的投入，而且越多越好，因为公司的注册资本大了，就可以获得更多的资信条件，经营上就更方便、更灵活了。但是，目前一时又筹集不到那么多资金，怎么办？

刘东良真算得上是一个聪明的小伙子，他深知“三个臭皮匠，顶一个诸葛亮”的道理，自己黔驴技穷了，请“外脑”为其当参谋想主意啊！

于是，刘东良约了许多朋友，一起为自己出谋划策。

朋友们认为：刘东良办公司最主要的是要办成一个有影响力的汽车经销企业。

多少注册资本才算有影响力呢？据朋友们的测算：注册资本不少于1 000万元。

刘东良手上只有50多万元，怎样才能创办一个注册资本不少于1 000万元的公司呢？最后朋友告诉他：其实，时下注册一个公司很容易，花上几千元钱找一个代办机构，它可以帮你将相关手续都办齐。

但是，找谁呢？

正当刘东良为注册公司之事一筹莫展之时，在广州发展的一位老同学吴为民突然来访。

这个吴为民在同学圈中，可算是一个响当当的人物。据说目前正和他人合伙开办了一家规模不小的投资公司，而且经营得还相当不错。

有朋自远方来，不亦乐乎！刘东良当然要好好招待。但是，刘东良是一个心急的人，心里有事，往往就会在脸上“写”出来，这不：两杯小酒下肚，他就向这位老同学倒起了自己的苦水。

而吴为民倒是一个乐意帮助别人的人，这边刘东良还没说完，他就大腿一

拍：“老同学你可算是撞对门、找对人喽，现在想让我都不帮你都难！”

这么一说，倒让刘东良喜出望外：“您能帮我？”

“当然，我们公司可以尽快帮你筹借到这笔钱，让你去验资。不过，我的公司是几个朋友合伙的，费用嘛不能一点儿不收，但是看在咱们发小的分上，我就破个例，按公司规定费用的一半收取，也算是我这个老同学帮你的忙吧。”

“那太好啦！”

“您也不要高兴得太早，这仅是一个权宜之计，”吴为民这时呷了一口酒，接着说：“这边一旦验资完毕，你必须在合同规定期限内将借款还给我们，否则你可要承担约定借款利息两倍的违约赔偿哟！”

真是天无绝人之路啊，刘东良马上表态：“没有问题，没有问题。您已经帮了我很大的忙啦！”

听到这话，吴为民立刻从身旁精致的牛皮包里拿出一份合同，刘东良看到有这等好事，当然是毫不犹豫地和吴为民签约。

在目前我国公民信用意识还不强的条件下，进行虚假的企业注册、生产假冒伪劣产品、从事商业欺诈等问题在各地时有发生。其中，在企业设立环节进行虚假的企业注册是一个比较突出的问题。

很快，刘东良收到了吴为民公司的借款。这样，刘东良就利用吴为民为自己提供的资金，同时，在其他朋友那里再“借”了一些设备，从而创办了一个注册资本为1 000万元的经营性公司——昌源汽车销售有限公司。

就这样，刘东良有声有色地开始了他的汽车销售经营活动，主要经销几款系列品牌小汽车。

谁知道，天有不测风云。

刘东良利用虚假手段注册公司的问题虽然没有暴露，“借用”他人设备虚假注册引起的偷税问题却被税务机关查获。最近，江岚市公诉机关对刘东良逃避纳税行为提起公诉，要求法院对其追究法律责任。

据了解，在全国范围内，对利用注册资金偷逃国家税款，被追究法律责任的情况还为数不多。因此，昌源汽车销售有限公司负责人刘东良利用虚假注册资金，夸大固定资产投资的偷税案在当地产生了较大的社会影响。

经查，刘东良利用他人的大型运输车辆、机床等设备进行虚假的注册，从而扩大计提折旧偷逃企业所得税91.5万元。当事情败露后，刘东良又采取销毁账册和凭证，抵抗税务机关对其的处理，情节特别严重。主管税务机关对昌源汽车销售有限公司作出如下税务处理和行政处罚决定：依法追缴所偷企业所得税91.5万元，加收滞纳金12.34万元，并处以罚款183万元，补税、滞纳金、罚款合计286.84万元。

由于刘东良偷逃税款超过该公司应纳税款的 30%，所以，当地检察机关决定对其提起公诉，追究其法律责任。

资料显示：昌源汽车销售有限公司创办于 2004 年 12 月，位于江岚市北环西路 58 号，主要经营汽车零售业务。为私营有限责任公司，属增值税一般纳税人。所得税于 2005 年 1 月被批准为查账征收方式。法人代表：刘东良。注册资本为 1 000 万元，2006 年 9 月注册了两个非独立核算的分支机构。由于该企业经营多年一直亏损，所以被当地主管税务机关确定为检查对象。

税务稽查人员对昌源汽车销售有限公司开业以来的纳税情况进行了检查。

该企业执行的是小企业会计制度；记账基础和计价原则为权责发生制和实际成本法；坏账核算方法为直接核销法；存货核算方法为库存商品购入按实际成本核算，销售按加权平均法结转成本；固定资产计价和折旧方法：固定资产按实际成本计价并按固定资产预计使用年限和预计 5% 的净残值率确定其分类折旧率；所得税的会计处理采用应付税款法。

税务检查人员到企业的经营现场进行了实地考察。然后对企业提供的数据进行分析，该企业 2005 年度主营业务收入 5 632.65 万元，主营业务成本 5 617. 万元，毛利率仅为 0.28%。税务检查人员结合日常稽查工作经验判断该企业的经营情况不正常。因为该企业的税收负担率明显低于全国汽车销售平均税负值。该企业固定资产原值达 820 万元，通过对该企业的报表和有关账册凭证资料分析后，检查人员发现，其金额与现场考察的情况明确不符。

通过对注册资本和固定资产明细账的进一步检查，发现其中载有 10 辆特种运输汽车和 5 台数控机床作为实物投资，经检查确认，该资产实际并未投入该公司的日常经营业务，多提折旧应作纳税调整；通过对现场人员的清点，又发现工作人员数与账面记载不一致的问题。在此基础上，检查人员对该企业的负责人、财务负责人和营业人员分别进行询问。通过询问验证了该企业虚列固定资产多提折旧以达到减少计税所得额的问题。

由于偷税额占该公司应纳税额的比重较大，达到了移送的标准，并且情节严重，所以，税务稽查以后，就移送公安部门立案调查。由于该案件比较典型，有关部门通过协商，取得了一致意见，将此案作为反面典型处理。

2008 年 2 月 26 日，“刘东良税案”在江岚市法院一楼的经济厅审理。

江岚市法院坐落在江岚市东门大街 88 号，在宽阔的大马路北侧，一座带有中国特有的平衡和对称性的建筑，竖立在标准化的建筑群之间，虽然只有八层，但是，显得特别醒目。在大楼的正前方，留着一片宽阔的场地作为停车场，在大楼和停车场的四周，种植了许多香樟和广玉兰，同时还配有其他花卉，如桂花、月季、茶梅……经过七八年的时间，现在，这些草木已经长得十分茂盛，草坪茂

盛如毯，花卉芬芳四溢。

在这个地段，平时泊车并不多。由于法院地处市中心，附近的居民较多，于是，这里的空地就成了市民晚上跳舞和晨练休闲的场所。但是今天，宽阔的场地四周布置了许多宣传画和文字说明资料，其主要内容是国家税务总局通报的2005年9起涉税违法大案查处情况，其中广东省十八宝医药保健品有限公司的涉税违法案件最为引人注目。

该公司主要生产“生命一号”口服液等产品，本次共补税款8417.9万元，滞纳金1715万元，罚款1268万元，合计为1.14亿元。该起涉税大案是在2004年10月发生的，根据群众举报，广东省国家税务局立案查处了广东省十八宝医药保健品有限公司虚开农副产品收购发票和偷税案。

从公开的消息中看，该公司法定代表人罗泽勤显示给众人的一面是：“生命一号”品牌创始人，十八宝掌门人，先后获得“南粤巾帼十杰”、“广东省优秀民营企业”、“广东省三八红旗手”、“广东省优秀中国特色社会主义事业建设者”等荣誉称号，第十届全国人民代表大会代表，高州市人大常委会常委。罗泽勤未显示给众人的一面是：率十八宝长期、多方、大额偷税——2002年1月至2004年10月，虚开、未按规定开具农副产品收购发票各15279份、5422份，并虚列、多报成本和费用，共偷税8417.9万元！

两个面孔的巨大反差令人惊叹，同时引起了人们的思索。“十八宝”做了那么多手脚，不可能不经她拍板；这些手脚清楚表明，不可能是不了解税法，而是纯属刻意。

就目前的社会现实而言，宽松的社会环境，看到其他企业因不轨行为而发了财，禁不起利益的诱惑，就简单地模仿他人，甚至于请人家“传经送宝”。较高的偷税成功率，以及偷税查处的力度明显偏轻，使决策者不愿意在税收筹划方面投入较多的人力、财力和物力，存有较大的投机侥幸心理……

“刘东良税案”虽然所涉及的金额相对于“十八宝”明显地小了许多，但是，他却是身边实实在在发生的事情，而这样的事情在江岚还是第一次，所以，对江岚市的企业家而言，就产生了较大的冲击，因此，许多企业家都十分关注。这不：离开会还有半个小时，法院周围的空地已经被各种高档小汽车塞得满满的，甚至于附近的马路边和小道旁，也停了不少小汽车，下车的人都是一脸的严肃，他们有的在认真地阅读宣传资料中反映的信息，有的匆匆忙忙地赶往会场……

在这些人中间，有一个人特别引人注目，他一米七八的个头，身着一套灰色的西装，相貌堂堂，气度不凡。今天他早早地就来了，瞧，现在正在西侧宣传画廊看“十八宝”税案资料呢，他是谁？嗨！这个人你可别小瞧，他就是江岚市最大的民营企业——李伟鸣。由于他在江岚市经济界的影响很大，所以，过来

参加会议的人都想跟他说上几句话,有几个人其实平时跟他没有任何关系,但是,还是要转弯抹角地绕过去跟他打个招呼。

.....

在税收上“摔跟头”,这是刘东良事先怎么也不可能想到的,当然,江岚市的其他企业家几乎也没有想到。但是,税收问题毕竟来了,而且离人们的生活越来越近,在人们的生活中的地位也显得越来越重要:大家都知道,谁不想过好日子?想过好日子就得有钱!在目前这样的经济社会里,谁不想多赚钱?谁不想发财?但是,既然想赚钱、想发财,就必然会遇到税收问题!

在经营过程中,谈业务、做交易,是在做加法运算,但是,在处理交易后的税收问题,则是在做减法运算。如果税多缴了,那么当事人的利益就会减少。这是一个小学生都会做的题目。

而税收是什么?是国家赖以存在的经济基础。所以,用来维护国家利益的执法机关必须坚持实现税收,坚持依法治税。如果有谁触犯了法律,就可能要受到法律的制裁!

为了教育当地的投资人和其他经营管理者,有关执法机关决定对“刘东良税案”进行公开审理。

可能是由于考虑宣传效果的缘故,这次的审理活动安排在大会议厅进行。在会议厅前排,坐着江岚市“重量级”企业家,李伟鸣被安排在这些企业家的中间位置,庄严的国徽下面一字排开,坐着经济庭长、主审法官、人民陪审员,旁边单设了一个书记员席,法官席的两边分别是公诉席和辩护席。由于这次活动得到了江岚市国税局和地方税务局的配合,当地的重点纳税大户都应邀到了现场,所以,能够容纳 100 人的会议厅座无虚席。

振昌实业发展集团公司的财务总监汤宏胜、振昌房地产开发有限公司财务经理朱云龙、振昌商贸有限公司财务经理蒋荣升、振昌酿酒有限公司总经理张国辉、振昌酿酒有限公司财务经理陈平阳等人坐在一起听着检察官在上面介绍案件。而坐在他们旁边的振昌商贸有限公司总经理李伟峰、振昌装饰责任有限公司总经理石东祥、江风商业经销公司经理曹明忠虽然不在应邀之列,但是他们也想见识见识“江岚第一税案”的审理情况,于是就跟大企业的老总们一起挤了进来。

审理活动开始后,公诉人陈述刘东良的犯罪事实、处理建议……同时,该公司的财务经理李萌也作为主要责任人受到了起诉。因为案发后,李萌不是积极配合税务机关的检查,而是销毁部分账簿和证据,利用社会关系给税务检查设置障碍,给税务机关查处有关案情增加了许多困难……

不杀人、不放火,创业办企业,还会被判有罪坐牢?人们一边听,心里一边

直犯嘀咕。就江岚市目前的情况而言,在企业家阶层里,一部分人是十多年前在乡镇企业里跑供销积累的资本;另一部分则是在企业改制过程中发了财……他们有创业的欲望,也有经营企业的能力,但是,他们往往没有经过正规的学习和培训,没有掌握在市场经济条件下经营的“游戏规则”,特别是没有按章纳税的观念,所以,他们不知道逃避纳税将会对自己的未来产生什么影响……但是,经过检察机关公诉人员的分析和陈述以后,大家才明白其中的道理。许多人一边听着,一边想着自己企业的事情,手心不知不觉地在出汗……

最后,检察官提醒大家:“税收作为国家利益的体现,是通过税收法律、法规和整个执法过程来实现的,作为公民的纳税人,应当遵守有关法律,做到依法经营,依法纳税!”

审理活动完成以后,法官宣布本案择日宣判,会议结束。

二、创业者的感受

李伟峰、曹明忠和石东祥是高中学习时期的同窗好友，也是刚刚出来创业不久，他们没有想到，在税收上出了一点问题，还会产生这么严重的后果。会议结束后，他们三人相约来到一家小酒店。

刚在一个小包间坐下，李伟峰就感叹上了：“哎！现在创业真是不容易，不仅生意难做，而且没有想到，还有税收一把刀悬在头上！”

李伟峰他们跟现场听报告的多数企业家们不同，他们属于新一代创业者，他们理应在“入场”前就应当掌握了足够的“游戏规则”，包括相应的涉税意识。但是，毕竟中国目前还没有健全的法律体系，社会法制意识还仅仅是处于初建阶段，在这样的环境里成长起来的“70后”、“80后”和“90后”在涉税意识方面存在迷惘也是十分正常的。

“是啊，市场经济就是这样，哪个国家做生意不交税呢？”曹明忠拿出腔调说完做了一个鬼脸。

“没有看出来哟，还蛮有认识的。”石东祥补他一句。

“那当然，我毕竟比你们出来创业要早一年多。你知道这一年多，我是怎么挺过来的吗？”

“理解，理解。说老实话，你跟我们不同，没有任何人的帮助，也的确为难你了。”李伟峰说着拿过菜谱：“先不要倒苦水啦，填饱肚子再说吧。”

“随便点一些算了，跟你们说老实话，我的心里还有事儿。”曹明忠面有难色。

“什么事儿呀？”

“税务局目前正在查我呢！”

“是吗？什么问题？”石东祥关心地问。

“我要是知道什么问题就不着急了。”

“说得也是，我们这些人，平时哪有那份闲心烦这些事儿？不瞒你说，我也收到税务局的通知书啦。”原来石东祥也是同病相怜。

“有没有找人问问？”李伟峰提醒道。

“找谁呀？”

“找朋友呀，你们经营了这么长时间，难道税务局里一点儿关系都没有？”

“关系？关系有个屁用？！这些狗日的，平时吃得好说得好，屁股一抬就拉倒！一旦你真的有事儿，他们都像乌龟的头——缩回去啦！刘东良没有找人吗？据说，他们家仅找关系、托人情的花费就不下十万多元。但是，听听今天的审判会上如何说的？”一听到李伟峰说到找关系，曹明忠就像掉进了苦海里，倒出来的尽是苦水。

“人家也有难处呀，不是说了嘛，你那个是举报案件，举报案件有眼睛在盯着你呢，这年头谁不怕丢乌纱帽呀！”石东祥边点菜，边劝解。

听到这话，曹明忠又来气儿了：“什么举报不举报？那仅仅是一个托辞而已。如果你细想想，他们哪个有什么权力让你少缴税？我算搞明白了，请他们也是白请！”

“为什么这么说呀？”

“其中的道理其实很简单：谁在什么时候该缴什么税，应缴多少，是税法早已经定好的，他们税务局的人只是负责收税，只是一个具体办事的机构而已。”这时服务生已经将几碟凉菜上齐，曹明忠夹了一块牛肉放在自己的盘子里，然后接着说：“我现在可想明白了，我们目前心里紧张是因为不懂税法，如果我们了解和掌握了有关业务的具体涉税规定，明白有关业务应当缴什么税，缴多少，就不用怕谁举报，更不用怕谁会来找我们啦！”

“有道理，有道理，看来今天的会议没有白参加呢。”石东祥点完菜给他来了一个小结，但是，马上又想到自己的问题还没有头绪：“现在的问题是，下一步我们应当怎么办？”

“既然找关系不行，那就找个高手来指点迷津吧？”李伟峰建议。

“有道理，我们自己都是外行，家里的会计这会儿全都没有了主意，憋在自己的肚子也解决不了问题。”曹明忠说。

这时，服务员将酒也送了过来。石东祥打开一瓶“梦之蓝”给大家斟上满满一杯酒：“来！一醉解千愁，咱们已经有两个多月没有聚会啦，今天一醉方休！”

于是，大家举起杯：“干！”三个人的酒量差不多，都在半斤上下。所以，平时他们在一起时，虽然都要到酒店，也都要以酒作媒介进行交流，但是，也都不在酒上下工夫……

许多人并不知道，那些企业家和老板们其实也不容易，别看他们在镁光灯下很风光，但是，私下里却是十分艰难。你瞧：是投资办厂，还是开店搞经营？决策难；项目有了，用什么来做投资？筹资金难；有钱了，场子铺子摆下来了，找谁来帮你做事情、搞经营？招工难；万事俱备，企业已经运行，但是技术有规定，行为有规矩，而市场和职工的要求则是千变万化的，管理难；几经磨合好不容易

有产品或者有项目被他人接受了,于是出现利益分配上的问题,一不小心国家(税务局)又找到了他们……创业难,守业和发展事业则是难上加难,在当下,企业不发展离死亡就不远了,据说目前企业的平均寿命只有 2.5 年。企业一旦运行起来,就会遇到各种各样的问题,但是,在市场经济初创时期的中国,能够帮助企业解决这些问题的咨询机构目前还没有,至少没有得到社会的普遍认可,而解决这些问题的办法,只能靠他们自己去摸索,有时几个同病相怜的朋友聚到一起互相出一些主意。曹明忠、石东祥、李伟峰等人就是这样走上了他们的创业之路。

一杯酒下肚以后,大家扯一些经营上的事情,但是,说着说着,不知不觉地又回到自己最关心的话题上来了。石东祥脸上有些泛红,他拿起筷子夹了一块鸡肉放在嘴里,然后问:“你们刚才说,找明白人问问,我想,是不是应当找一个专家?”

“是啊”李伟峰应道。

“到哪儿找呢?”石东祥问。

“上午,我在办公室没事儿的时候在网上浏览了一下,发现有一个叫章志鸿的在国内名气挺响。我们不妨跟他联系联系?”李伟峰说。

“好是好啊,不知道这个专家是真还是假,有联系方式吗?”曹明忠问。

“有啊,网上现成的,我记下来了。”李伟峰打开手机,将章志鸿的联系方式给大家报了一遍。

“我来考考他,”石东祥说完,立刻拨通了章志鸿的电话:“请问是章老师吗?”

“是的,我是章志鸿,请问你是——”

“我是您的崇拜者啊,现在有一些问题想请教您,不知道是否可以?”

“不用客气,有什么问题?请讲。”

“我想请教一个关于投资环节的税收问题。”

“投资活动与税收存在直接的关系,因为,投资环节决定所投资形成的企业将来缴纳什么税,缴多少税;决定了所投资的企业能否享受特定的税收优惠;决定了所投资企业将来如何缴税……所以,在投资环节进行税收筹划是筹划活动的重中之重!你能不能讲一讲,你目前遇到了什么具体问题?”

“噢,是这样的,”石东祥叙述了一个情况:

2008 年 2 月 5 日,江岚市主管地方税务机关在对石东祥的一个朋友吕亚东投资的个人独资企业康达机械制造厂 2007 年度的个人所得税以及其他地方税种的纳税情况进行评估时,发现了以下问题。

其一,企业向吕亚南支付借款利息 30 000 元,未代扣代缴个人所得税,根据