

三十年来，一座城市的集体记忆
三十年来，一个时代的不老声音

深圳 SHENZHEN YULU 语录

文朝利◎著



深圳出版发行集团
海天出版社

三十年来，一座城市的集体记忆
三十年来，一个时代的不老声音

深圳语录

SHENZHEN YULU

文朝利◎著



深圳出版发行集团
海天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

深圳语录 / 文朝利著. — 深圳 : 海天出版社,
2010.10
ISBN 978-7-80747-972-7

I. ①深… II. ①文… III. ①深圳市—地方史—史料
IV. ①K296.53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第180021号

深圳语录 SHENZHEN YULU

出品人 陈锦涛
出版策划 毛世屏
责任编辑 林星海
责任技编 蔡梅琴
装帧设计 斯迈德

出版发行 海天出版社
地 址 深圳市彩田南路海天大厦 (518033)
网 址 www.htph.com.cn
订购电话 0755-83460917 (批发) 0755-83460397 (邮购)
印 刷 深圳市鹰达印刷包装有限公司
开 本 787mm × 1098mm 1/16
印 张 14.25
字 数 180 (千)
版 次 2010年10月第1版
印 次 2010年10月第1次
印 数 1—8000册
定 价 25.00元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

献 辞

谨以此书献给

所有为深圳思考过、奋斗过、付出过的人们！

序：大声镗鞳，小声铿鍠

2010年是深圳经济特区成立30周年，30年间岁月峥嵘，有多少人在这儿直抒胸臆，多少人在远处指点深圳。他们的话语，要么在三言两语间改变了深圳的发展路向；要么在七嘴八舌中透漏了深圳经历的风雨细节；要么在一咏三叹中表达了对深圳的挚爱，以及对特区命运的思索。

深圳作家陈宏说：“短短30年时间，深圳完成了从一个小渔村到一座现代化大都市的宏大而华丽的蜕变，它通体凝聚了全中国的眼光、思想、智力、体力乃至政治政策资源，就像一颗30岁的大龄中国洋葱，清辣、惹眼、丰硕、丰腴。作为中国改革开放的光鲜样本，它也恰如一尊奇异的魔方，折射出了中国改革、发展和崛起之梦想的绚烂光辉。”

在这颗洋葱里，那些直指人心或一针见血的话语，无论是大声镗鞳还是小声铿鍠，都可以说是最为“清辣”的一部分。它包含了深圳人的集体记忆，展示了改革开放经纬中的丰富细节，把我们引入具体而个性化的历史——

在这30年间，深圳人到底经历过什么？面对过什么？

以及更为重要的，他们思考过什么？

本书循着特区30年发展的足迹，以时间脉络为线，以编年的形式，选取那些在深圳发声或就深圳发声的有代表性的话语，记录发生在深圳的历史，以话语切开历史的一个个剖面，介绍分析这些话语的背景、影响，希望从小的视角折射出深圳的历史。

有的话语在今天看起来不可思议，但在当时却在所难免；有的在



天看起来稀松平常，但是在当时却是石破天惊。有些话语仿佛已经听得耳朵起了茧子，但其中每个字承载的历史重量，所透露的历史的玄机，却未必人尽皆知。

比如，大家最熟悉的邓小平的一句语录：“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的。”对于没有在改革开放初期一路劈荆斩棘，开创改革开放之风的人们，是无法体会到当时深圳创业者们听到“正确”二字时，心潮是如何地波澜起伏、汹涌澎湃。

为了得到这句评价，为了为中国在战略发展时期探索出一条富国强民的路子，无数在深圳的创业者和探索者们，提着脑袋，背负着无数人疑虑的眼光，背负着“卖国、投靠资本主义”的指责，在抬头远望和躬身实践中摸爬前行。

在这里，你会看到无数的“第一”，一路读下去，你或许看到的只是一条金光灿灿的链子，把无数“第一”的珠子穿连在一起。然而，每一个“第一”都是无数追梦者青春的前仆后继，是一浪被拍倒之后，又一浪的屹立。

有人说，人最光辉灿烂的一刻不是功成名就的一刻，而是在无数次倒下之后，又重新站立起来的那一刻。深圳最辉煌的时刻，同样也不只在捧着桂冠的那一刻，更多是在一路摸着石头过河的征程中。

深圳曾经意气风发，凯歌前进；也曾经迷茫不安，反躬自省。不能不说，在每一次的低头与抬头之间，深圳人都是收拾起所有的勇气，“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。

在经济特区成立30周年之际，以非官方角度来梳理解读特区历史上的声音，正是本书的特色。可以说，这是一本让人们回顾特区30年历史的书，也是一本引发人们思考未来的书。

诚如德国哲学家康德所说：“尽管我们的语言极为丰富，毕竟还经常有思想家为找不到精确地适合其概念的术语而感到困窘。”任何话语，无论它是如何横绝六合、扫空万古，其表层意义和思想的深层意义

之间，都存在着某种张力。如果仅仅从字面上去理解，往往使话语失去它的指称对象而“言不尽意”。

也正是基于这一理解，本书的目标，并不是对语录的文字进行研究，而是直面它所记录的特定历史背景下的思想，力图通过对话语背景的发掘，把这两层的意义联结起来，在瞬间开启人们并不遥远的记忆，激发对特区更宽广的爱，引发对特区更深邃的思考。

目 录



1 / 序：大声铿锵，小声铿锵

1978 · 于无声处

1 / 先有蛇口，后有深圳。

5 / 我们在内地吃了第一只螃蟹

1979 · 础润而雨

8 / 杀出一条血路来！

11 / 现在往那边跑的多，将来一定往我们这边来的多。我们大家共同努力。

15 / 这增加的20元补贴，可以算是深圳工资制度改革最早的雏形了。

1980 · 大轱椎轮

17 / 干得不好，我可不可以炒鱿鱼？

22 / 蛇口连电话也通不了，还怎么改革开放？

25 / 时间就是金钱，效率就是生命。

29 / 资本主义的土地是金子，社会主义的土地怎么就不能变成金子呢？

1981 · 革故鼎新

32 / 给第一个蚂蚁尝到甜头，就会引来无数的蚂蚁。

35 / 你顶不住了，就来电话，我叶剑英立即调飞机飞回北京，
旗帜鲜明地支持你搞改革开放！

1982 · 激浊扬清

38 / 排污不排外！

42 / 我见到的华强北虽然不过18年，却已经历经沧桑。

1983 · 筚路蓝缕

46 / 入股自愿，退股自由，保本付息，盈利分红。

49 / 三天一层楼！

53 / 上海宾馆曾经是深圳城郊分野的节点，是深圳“零公里”的地点。

57 / 我想做一个不太小的改革，冒一点风险。

60 / 这片竹棚被工程兵们起了一个颇为雅致的名字：竹叶宾馆。

1984 · 一言九鼎

64 / 城市的气质、市民的素质仍然需要“孺子牛”精神。

68 / 共产党人穿西装，立场没有变。

70 / 就差一个货币，如解决，就是一个自由港。

75 / 你们深圳取消了粮票，不收你的粮票。

79 / 深圳很多现在事业有成的人，第一桶金都是在人民桥赚到的。

82 / 对面是香港，远处是世界。

1985 · 月旦之评

87 / 该注重管理了——向袁庚同志进一言

90 / 老袁，有你在这一儿，我放心！

94 / 深圳的问题在哪里？

1986 · 赤子之心

96 / 如果必须生一千次，我愿意生在这个地方；如果必须死一千次，
我也愿意死在这个地方。

99 / 深圳几乎所有搞原创音乐的都是从那里出来的

1987 · 解铃系铃

103 / 海关开闸三天，可以自由出入香港。

106 / 下午三点在深圳会堂卖地，欢迎大家参观指导！

1988 · 不易之论

109 / 不允许在蛇口发生“以言治罪”的事情

116 / 超过25%的利润的项目不做

120 / 既然如此，那就还是定在黄田吧。

124 / 有本事就娶个凯达妹

1990 · 类族辨物

127 / 就定在12月1日正式开业！

131 / 希望深圳本地市民节假日暂时不要参观锦绣中华

134 / 字还比较整齐

1991 · 一叶知秋

137 / 东方风来满眼春

140 / 赶快寄身份证来！

1993 · 余勇可贾

142 / 9万，9万，100个女人哪！

146 / 高手诚聘高手

1995 · 仁言利溥

149 / 把万佳带回家

1996 · 巍然屹立

153 / 她的高度领先了很长时间

1997 · 黄钟大吕

157 / 钱就是堆得像地王大厦一样高，也休想让我动摇一分！

1998 · 口角春风

161 / 生命比金钱重要，一律不用买单了！

1999 · 探骊得珠

164 / 我愿意看到城市不断出现标志性的东西

2000 · 望穿秋水

168 / 就像水汽蒸发带走大量的热量一样，深圳感受到了寒冷。

171 / 营造书香社会，共创美好未来。

174 / 别call我，Q我！

2001 · 防微杜渐

177 / 我天天思考的都是失败

182 / 凡事涉及深圳就是不平凡

2003 · 正本清源

186 / 深圳，你被谁抛弃？

190 / 我说这个不成功是必然的，但是从此我就亲身经历了我们国家当前的选举制度。

2004 · 运筹帷幄

194 / 咱们这是沾了文化的“仙气”了

2005 · 大处落墨

197 / 写完了才发现委员和代表都换届了，这些建议成了嫁不出去的女儿了。

2007 · 以古为鉴

201 / 深圳绝不是一夜城

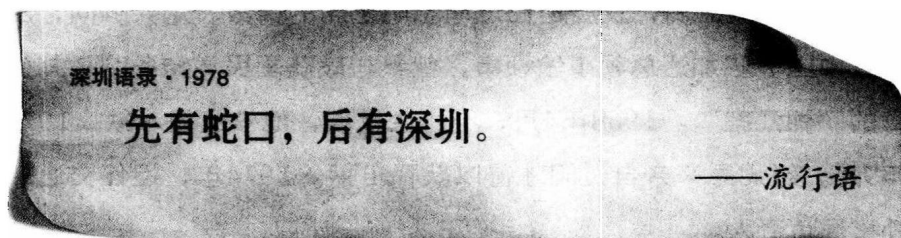
205 / 我叫丛飞，来自深圳，义工编码是2478。

2008 · 投袂而起

209 / 儿子弱于我，留钱做什么；儿子强于我，留钱做什么？

1978

于无声处



“五岭之水所归，三江之水所汇”的珠江口，是世界贸易史上少有的历史最长、影响最大的海河交汇地，我国历史上著名的海上丝绸之路便始发于此。珠江口注定要与历史有着某种使命的链接，改革开放孕育出的第一棵春芽，也在珠江口的蛇口破土而出……

1978年，改革开放的春雷在中国的大地上响起，交通部所属的建立在香港的招商局（CMSN）建议，在位于“省尾国角”的宝安县建立一个基地。

提起招商局，还得从1872年底李鸿章向朝廷所呈的《试办轮船招商局折》说起。这个奏折获得批准，拉开了这个古老的国度带有“官督商办”色彩的民间近代工业的沉重序幕。

翌年1月17日，近代史上负有盛名的“招商局”在上海南永安

街正式对外开局营业。20世纪20年代末30年代初，国民党政府将它改为国管，归属交通部。抗战期间，中国招商总局曾迁至香港。1950年，国民党设在香港的招商局带着13艘商船起义，后成为新中国交通部的驻港商业机构。

1978年6月，袁庚受交通部部长叶飞的委派，去香港调查招商局的经营情况。

说起袁庚，他的一生极具传奇色彩。他1917年4月23日出生于广东省宝安县大鹏区王母圩村中和里（现深圳市龙岗区大鹏镇水坝村），22岁加入中国共产党，同年加入东江纵队。1949年，袁庚担任两广纵队炮兵团长，参加了解放珠江口岛屿的战斗。

新中国成立后，袁庚担任过胡志明主席的情报、炮兵顾问，出任过中国驻雅加达总领事馆领事，曾参与破获国民党特务刺杀刘少奇的“湘江案”。1968年4月，经康生批准，他被逮捕入狱；1973年9月，经周恩来亲自过问才得以获释出狱。1974年，担任交通部外事局负责人。

当时的香港正处于高速发展的时期，袁庚一到香港就受到了强大的冲击：“内地与香港在财政方面一对比，反差太大了，到香港一看很伤心。”他用一句诗形容当时到香港的心情：山中方七日，世上几千年。

1978年10月，已经62岁的袁庚被任命为香港招商局常务副董事长，主持全面工作。被收归国有50多年、业已奄奄一息的香港招商局，迎来了它的第29任掌门人。袁庚在一次演讲中却说：“60岁开始的金色年华，往往是人生获得新的价值观的年代。”

1978年10月9日，袁庚写了一份《关于充分利用香港招商局问题的请示》，提出“面向海外、冲破束缚、来料加工、跨国经营、适应国际市场特点、走出门去做买卖”。

当时，中国刚从“文革”的噩梦中挣脱出来，很多人脑袋上还

套着各种各样的“紧箍咒”。因此这份报告的内容，在当时看来可谓惊心动魄。然而，出乎袁庚和很多人意料的是，三天后，中央几位主要领导便圈阅了这份请示。

袁庚就是广东宝安县人，对当地很熟悉。在四处寻找招商局发展的场地时，家乡南头半岛的蛇口跳进了他的视线。蛇口是2000多年前的中国海上丝绸之路的必经地。当时中国要出海，或者海外要到中国，深圳蛇口是中间指定的供水、补充粮食的停靠点。

1979年1月31日上午10时许，打定主意的袁庚来到北京中南海，向中央要蛇口这块地。

一坐下，中央主持财经工作的李先念副主席便询问起招商局的情况来，早有准备的袁庚便滔滔不绝述说起来。李先念副主席静静地听着，若有所思点着头。袁庚大胆地提出：“我们准备先行一步，要求在蛇口划出块地段，作为招商局工业用地。”

李先念瞧瞧案头的宝安县地图，指指南头以南的蛇口道：“就给你这个半岛吧。”

袁庚脑袋转得飞快：开发1平方公里土地最少要1亿1千万，整个南头半岛有60多平方公里，需要70亿左右，再加上银行利息，自筹资金是个问题；而且搞“面向海外”的工业区，在中国是第一次实验，面积太大了，搞不好会对改革开放造成不利影响。于是他说：“不要这么多，只要2.14平方公里。”

李先念马上又说：“你要赚外汇，要向国家交税；要和海关、财政、银行研究个特殊政策，不然他们是要管的。‘普天之下，莫非王土’嘛！”

李先念征询主管对外开放工作的国务院副总理谷牧的看法，谷牧胸有成竹道：“你批原则同意，我去征求有关部门的意见好了。”李先念一听，于是拿过批示笔，在这份报告上写道：

拟同意。请谷牧同志召集有关同志议一下，就照此办理。

先念 1979. 1. 31

蛇口正是在作为招商局的一个基地的背景下“破土而出”的。2月2日，国务院批准由香港招商局在蛇口2.14平方公里土地上建立我国内地第一个出口加工工业区。日本著名经济学家江崎真澄指出：“由招商局一个企业开发这么大的工业区，在世界上是独一无二的。”

7月8日，蛇口工业区基础工程建设正式破土动工，炸响开山炮，这被称作是中国改革开放“第一炮”。当时流行着这样一句谚语：“蛇口的苍蝇，南头的蚊，又大又狠吓死人”。不过袁庚却得意地说：“世界上美的地方见得多了，还是觉得蛇口最美……蛇口，美得就像夏威夷一样！”

然而，袁庚也并非没有遗憾。多年以后，当有人问起他没要整个南头半岛后不后悔，他哈哈大笑说：“事实上，没过几年，我就后悔了，批评自己思想不够解放。”

一位深圳社会学专家曾说，上世纪80年代初，人们穿时尚一点的服装都挨批，袁庚竟然想借鉴香港在深圳建东方玫瑰园，要让家家户户都种满玫瑰花。他出外考察时甚至买了玫瑰花种，要把蛇口建设成为玫瑰花香的烂漫地方，真的很“乌托邦”。

一场开风气之先的改革，就从一个企业和蛇口这个弹丸之地悄悄地展开。曾任招商局科技集团驻美首席代表的过永鲁说，当年的蛇口就像革命时期的延安，吸引着大批人满腔热情奔赴而来。

此后30年间，招商银行、中集集团、平安保险等一大批知名企业从无到有，叱咤风云。毫不夸张地说，蛇口所代表着的开放与改革的时代，也是中华民族极具挑战性的时代。直到今天，仍然流传着“先有蛇口，后有深圳”的说法。