

世，千古不衰。子兵法》留传后
智慧，才使得《孙
了，中国先子集
正是因为孙
神速、戒备等
正、利害、阴
制服之策，外
姜尚、管仲等
事上，基本承袭了
通或相似之处
家、儒家有许
想方法上，与
众的统御策略；思
承了先王们治上
生辉政治，相
家通，其他各
异与，独放
既自《孙子兵法》思想

孙子兵法

超值金版
29.00

大 全 集

(春秋) 孙武◎著

雅瑟◎主编

世界公认的现存最古老的兵学圣典

孙子兵法

大 全 集

(春秋) 孙武◎著
雅瑟◎主编

世界公认的现存最古老的兵学圣典

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法大全集 / (春秋) 孙武著; 雅瑟主编. —北京: 新世界出版社,
2011.6

ISBN 978-7-5104-1866-2

I. ①孙… II. ①孙… ②雅… III. ①兵法-中国-春秋时代-通俗读物
IV. ①E892.25-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 098039 号

原 著: 孙 武

主 编: 雅 瑟

责任编辑: 李晨曦

特约编辑: 力 强

排版设计: 张巧利

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

发 行 部: (010)6899 5968 (010)6899 8733(传真)

总 编 室: (010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 廊坊市华北石油华星印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 520千字

印 张: 24

版 次: 2011年7月第1版 2011年7月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-1866-2

定 价: 29.00元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

中国古代文化源远流长，典籍著作浩如烟海，种类繁多。这些著作皆含义深刻，内容精辟，值得我们现代人深切体会和仔细玩味。说到这其中的著作，就不能不提及被世人誉为“旷世奇书”的《孙子兵法》。

《孙子兵法》闪耀着朴素的唯物主义和辩证思想的光辉，理论精深，思维精密，法则精妙，具有普遍而长远的指导意义。它既是中国古典军事文化遗产中极为夺目的瑰宝，也是中国传统文化中不可缺少的重要组成部分。

《孙子兵法》全书共十三篇，依次是：计篇、作战篇、谋攻篇、形篇、势篇、虚实篇、军争篇、九变篇、行军篇、地形篇、九地篇、火攻篇和用间篇。在这十三篇里，孙武以“知彼知己，百战不殆”这一思想为基础，将作战方针、作战形式、作战指导原则等论述得有声有色。其思想之精辟丰富，逻辑之缜密严谨，令人为之深深感叹和折服。

《孙子兵法》自问世以来，一直被军事家们奉为必读兵书和至上信条。韩信、诸葛亮、岳飞等古代著名军事家，都从《孙子兵法》中汲取了智慧，创造出辉煌战绩。“治世之能臣，乱世之奸雄”的曹操，更是酷爱《孙子兵法》，对其进行反复研究和实践，并亲自批注《孙子兵法》。毛泽东曾对《孙子兵法》做出高度概括，指出“孙子的规律是科学的真理”。《孙子兵法》在国际上也同样享有盛名。早在公元8世纪，《孙子兵法》就被传入日本、朝鲜。18世纪时，又传入欧洲。今天，《孙子兵法》已被翻译成几十种文字，在全世界广为流传，与克劳塞维茨的《战争论》并称为最伟大的军事著作。

我们这本《孙子兵法大全集》，兼采众家之长，由原典、注释、译文、名家

注解、解读五个部分组成。原典保留了经典原著的核心内容，可以让读者领略《孙子兵法》的原典精华。注释、译文这两部分是将原典翻译成现代文，让读者更直接地理解原典的意思。名家注解、解读则是进一步阐述这些兵法的理论和现实意义。现代社会复杂多变，需要我们掌握和运用更多的方法和策略，而《孙子兵法》所揭示的原理就非常适合这些需要。

在本书中，我们不是枯燥地讲道理，而是通过分析案例，帮助读者加深对《孙子兵法》的领会。我们分别从兵家活用、商家活用、处世活用、职场活用这些方面进行解读，内容兼具实用性和典藏性，是一本适合各行各业人士借鉴学习的普及读物。

书中难免错谬之处，敬请批评指正！

计 篇	1
作战篇	29
谋攻篇	61
形 篇	93
势 篇	125
虚实篇	151
军争篇	181
九变篇	207
行军篇	237
地形篇	265
九地篇	291
火攻篇	317
用间篇	341
附 录	365

计篇



“计篇”是《孙子兵法》的开篇之作，主要指明了认识战争的重要性。强调用兵始于计谋，善策出自“庙算”，而精确的“庙算”又来自对敌我双方各种因素的侦测考察。孙武在文中非常具体地提出了“五事”、“七计”的考察标准，并指出按照这些标准能在战前对自己和敌人的优劣有个较全面的判断，即“先察”。在“先察”的基础上充分地分析敌我双方的社会和自然条件，充分发挥统帅的主观能动性。唯有如此，才能造成有利于己方的战争形势，掌握战争的主动权，获取最终的胜利。

孙武还在这些基础上总结出用兵的精髓：“攻其无备，出其不意。”



孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经^②之以五事，校^③之以计而索^④其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上^⑤同意^⑥也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳^⑦、寒暑^⑧、时制^⑨也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^⑩、官道^⑪、主用^⑫也。凡此五者，将莫不闻。知^⑬之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将^⑭听吾计^⑮，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利^⑯以^⑰听^⑱，乃为之势^⑲，以佐^⑳其^㉑外^㉒。势者，因利而制权^㉓也。

兵者，诡^㉔道^㉕也。故能而示^㉖之不能，用^㉗而示^㉘之不用，近而示^㉙之远，远而示^㉚之近。利而诱之，乱而取之，实^㉛而备^㉜之，强而避之，怒而挠^㉝之，卑^㉞而骄之，佚^㉟而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^㊱，不可先^㊲传^㊳也。

夫未战而庙算^㊴胜者，得算多^㊵也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

①兵：士兵、兵器、军队、战争等，这里指战争。

②经：量度，引申为分析研究的意思。

③校：通“较”，比较、较量的意思。

④索：探索。

⑤上：上司、上级，这里指君主。

⑥同意：指人民与君主同心同德。

⑦阴阳：指昼夜、晴雨等天时气象的变化。

⑧寒暑：指寒冷、炎热等气温的不同。

⑨时制：指四季时令的更替等。

⑩曲制：曲是古代军队编制较小的单位，曲制指军队组织编制等方面的制度。

⑪官道：指各级将吏的职责划分和管理形式、管理制度。

⑫主用：主是主持、掌管的意思，用是物资费用的意思，这里指军需物资、军用器械、军事费用的供应管理制度。

⑬知：知道，这里是深入了解、切实掌握的意思。

⑭将：时间副词，将要的意思，也可解释为如果。

⑮计：计较，这里可引申为衡量。

①⑥利：利益。

①⑦以：通“已”。

①⑧听：听从、采纳。

①⑨势：这里是形势、情势的意思。

②①佐：有助于。

②②其：指示代词，指实现战略目标的计策。

②③外：这里指客观形势。

②④制权：根据实际情况，灵活采取行动。

②⑤诡：奇异，欺诈。

②⑥道：原意是途径，这里引申为方法与计谋。

②⑦示：显示，这里是伪装的意思。

②⑧用：原意是使用，这里是用兵的意思。

②⑨实：这里指敌人实力强大。

②⑩备：备战。

③①挠：挑逗。

③②卑：卑下，这里是谨慎的意思。

③③佚：通“逸”，这里指敌军获得充分的休整。

③④胜：胜算，妙计。

③⑤先：预先。

③⑥传：传授。

③⑦庙算：古代出兵前在祖庙举行仪式，因此庙算用来指代出兵之前的计算与谋划。

③⑧得算多：指计算周密，打胜仗的把握更大。

孙子说：战争是国家大事，关系到人民的生死，国家的存亡，不能不认真地去考察研究。

战争要综合考虑五个方面真实情况，即政治、天时、地利、将帅、法制。所谓政治，指的是国君的政治路线和政策方针，要充分动员广大民众，理解并支持君主的决策。这样可以使人民甘愿与君主同生共死，而不畏惧任何困苦。所谓天时，指用兵时的昼夜晴雨、严寒酷暑、春夏秋冬等气候情况。所谓地利，就是指作战时距离的远近、地势的险阻平坦、地域的宽窄、死地与生地的利用。所谓将帅，就是要考察将领在智谋、威信、仁慈、勇敢、严明等方面的素质和能力。所谓法制，就是指军队的组织编制、将领的管理、军需的供应、军令法规、武器供应等方面的情况。凡属于以上这五个方面的情况，将帅都不能不知

道。只有真正了解和掌握以上五个方面情况的人方能在战争中取胜。因此，要通过对我双方情况的比较，来探索战争胜负的情势。这就是说，敌我双方哪一方的君主能够做到君民一心？哪一方的将帅更有才能？哪一方占有天时地利？哪一方的法纪更严明？哪一方的兵力更强大？哪一方的士卒训练更有素？哪一方的军队管理更好，赏罚分明？我根据以上七个方面的情况就可以判断谁胜谁负了。

假如国君能够听从我的计谋，作战必胜，我就留下来；如果不听从我的计谋，贸然用兵必然失败，我就会离去。

有利的计谋，已被采纳，还要造成有利的态势，作为外在的辅助条件。所谓有利的态势，就是根据对我方有利的情况，采取灵活机动的措施掌握战争的主动权。

用兵打仗讲究诡谲之术，要运用多种方法来欺骗麻痹敌人。所以，能征善战，要向敌人装作软弱无能；本要用兵，却装作不准备打仗；准备攻打近处，要给敌人造成攻击远处的假象；准备攻打远处，相反却装作要攻击近处。敌人贪利，就利诱他；敌人混乱，就乘机攻取他；敌人实力强，就要防备他；敌人兵力强大，就要避开他；敌人容易冲动，就要设法挑衅他，让敌方失去理智；对于小心谨慎的敌人，要想法设法骄纵他，让敌方失去警惕；敌人休整得好，就设法去骚扰他，搞得敌方疲惫不堪；敌人内部团结，就要设法去离间他，分化瓦解敌人。在敌人毫无准备时，搞突然袭击。这些就是军事家用兵制胜的奥秘，只能好好领会，是不能靠事先规定刻板传授的。

开战之前，庙堂之上的谋划就能预知胜利，是因为能取胜的条件充分；开战之前就预计不能取胜，是因为获胜的条件不充分。筹划周密，获胜条件充分，就能打胜仗；筹划不周密，可获胜的条件少，就很难打胜仗，更何况根本不谋划、条件不具备呢？我们依据“五事”、“七计”来进行考察，谁胜谁负就很明显了。

曹操曰：计者，选将、量敌、度地、料卒、远近、险易，计于庙堂也。

李筌曰：计者，兵之上也。《太一遁甲》先以计，神加德宫，以断主客成败。故孙子论兵，亦以计为篇首。

杜牧曰：计、算也。曰：计算何事？曰：下之五事，所谓道、天、地、将、法也。于庙堂之上，先以彼我之五事计算优劣，然后定胜负。胜负既定，然后兴师动众。用兵之道，莫先此五事，故著为篇首耳。

王皙曰：计者，谓计主、将、天、地、法令、兵众、士卒、赏罚也。

张预曰：《管子》曰：“计先定于内，而后兵出境。”故用兵之道，以计为首也。或曰：“兵贵临敌制宜，曹公谓计于庙堂者，何也？”曰：“将之贤愚、

敌之强弱、地之远近、兵之众寡，安得不先计之？及乎两军相临，变动相应，则在于将之所裁，非可以喻度也。”

解读

高明的军事家和战略家，能够做到“运筹策帷幄之中，决胜于千里之外”。成功关键在于事先的谋划分析，能够依据客观实际情况制定出切实可行的战略战术。这就是孙子所说的“计”。

《孙子兵法》把《计篇》作为十三篇之首，足以看出孙子对谋划的重视。

《孙子兵法》中是这样具体分析的：

首先，要求战争的决策者对发动战争要高度重视，慎重对待。“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”务必要认真研究谋划，然后才决定是否应当用兵，这就是孙子“慎战”的主张。

其次，前后列举出“五事”、“七计”，作为考察评判战争胜负的基本标准。“五事”，即“一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法”。从君主、政治到自然气象和地理环境状况，再到将帅、军队法制，其中既有主观因素，也有客观因素；既包含上层建筑，又含有物质基础。“七计”，即“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明”，这是对“五事”的深入分析和具体落实。“五事”、“七计”基本上包含了战争的全部关键因素，据此可以判断战争的胜负，可以对战争预作谋划。

再次，阐述用兵必须掌握的基本法则，即“因利而制权”和行“诡道”。依据有利于己方的原则，根据具体情况采取灵活机动的策略，去掌握战争主动权，用诡谲之术迷惑敌人，麻痹敌人，削弱敌人兵力，打击敌人士气，从而增加自己胜利的筹码。然后“攻其不备，出其不意”，向敌人发起突然攻击，打败敌人。这里，孙子提出了诡谲“十二术”，其着眼点是“因利制权”。为了达到“攻其不备，出其不意”的目的，采取灵活的计策，当然这是在“慎战”前提下的战术运用，表现了很大的灵活性。

最后，孙子特别强调了战争前周密策划对战争的决定作用。上面讲的“慎战”、“五事”、“七计”的考察，“十二术”、“出奇制胜”的战略战术运用，都可以说是“庙算”的具体内容。当然这也是《孙子兵法》全书的总纲。十三篇的全部内容，从根本上说就是对战争诸因素的通盘考虑和谋划算计。

在历史上有很多使用《计篇》谋略取得成功的例子。例如，春秋时期吴国名将伍子胥的朋友要离，就是一个善于“能而示之不能”的高手。要离身材瘦小，他和别人比剑时，总是先取守势，当对方发起进攻后，眼看剑锋快挨着他身子时，灵巧一避，躲开敌方的剑锋，待对方放松防范时再突然进攻，刺中对

手。因此，他成了当时无敌的击剑高手。伍子胥向他请教取胜秘诀，要离说：“我临敌先示之以不能，以骄其志；我再示之以可乘之利，以贪其心。待其急切出击而空其守，我趁机发起突然袭击。”这说明要离掌握了比剑制胜的奥秘。刘备被困在曹营时，整天在后院里种菜。曹操煮酒论英雄，想试探刘备的志向，刘备则“巧借闻雷来掩饰”，蒙混过关。还有蔡锷为掩饰自己报国的志向，故意装作迷恋酒色、无所作为，最后在小凤仙的掩护下逃出牢笼。这些都是对《计篇》精髓的领悟发挥。

兵家活用

草木皆兵

公元383年的秦晋淝水之战，是偏安于江南的东晋政权同北方氏族贵族前秦政权之间进行的一场事关两国命运的大决战。它是我国历史上以弱胜强的一个著名战例，胜方将领使用了《计篇》中的很多谋略，用事实验证了《孙子兵法》的真理所在。

公元316年，西晋王朝经过了“八王之乱”，元气大伤，最后在北方游牧民族的进攻下灭亡了。中国就此进入一个长达几百年的大分裂、大混战时期。南方，西晋琅琊王司马睿于公元317年在建康（今江苏南京）称帝，建立了东晋王朝，领土包括现在汉水、淮河以南大部分地区。北方，匈奴、鲜卑、羌、氐、羯等少数民族也先后建立了十几个政权，互相征战不休，陷入割据混战的状态。

后来，占据陕西关中一带的氏族贵族苻健，以长安为都城建立了历史上的前秦政权。公元357年，苻健之侄苻坚即帝位。他非常重视汉族知识分子，大胆使用汉族知识分子王猛管理朝政，改革政治，发展经济，鼓励文化教育，取得了显著的效果，使前秦国力大增，逐渐强大起来。

国力强大之后，前秦政权不断对外用兵，先后灭掉前燕、代、前凉等割据小国，逐渐统一了北方。这使苻坚的野心迅速膨胀起来，妄图灭掉东晋，统一天下。公元373年，前秦军队夺取了东晋的梁（今陕西南部、四川北部的部分地区）、益（今四川的大部分地区）两州，控制了长江、汉水上游。这样的形势对东晋极为不利。随后前秦又先后攻占了襄阳、彭城两座重镇，这使得前秦与东晋之间的矛盾一触即发，一场大战在所难免。

苻坚从与东晋的战争中，尝到了甜头，错误地以为东晋不堪一击。再加上他急于吞并南方，统一南北，就积极筹划出兵事宜。公元382年4月，苻坚发布诏令，任命苻融为征南大将军，全面筹划征南事宜。这年8月，又任命裴元

略为巴蜀、梓潼二郡太守，督造战船，训练水兵，准备用水师从巴蜀顺流东下同主力部队会攻建康。10月，苻坚认为准备已经很充足了，灭晋的时机已经到了，于是决定统兵90万南下灭晋。

但是，前秦内部在对是否应当攻打东晋的问题上很不一致。大臣们对灭晋的决策议论纷纷。一次，苻坚在太极殿把群臣召集起来，商议灭晋事宜。苻坚趾高气扬地对群臣说：“现在我们已平定了北方，只有江南的东晋还没有平定。我们有大军97万，绝对可以一举荡平江南。朕将御驾亲征，灭了东晋。”朝臣中只有少数大臣附和苻坚的意见。秘书监朱彤迎合苻坚说：“陛下亲率大军，更何况我们准备充分。东晋实力弱小，之前一直连吃败仗，跟我们相比，就如同鸡蛋比石头，必败无疑。现在出兵时机刚刚好。”鲜卑族贵族慕容垂怀着个人目的，也大力支持苻坚的主张。但前秦多数大臣都反对出兵，尚书左仆射权翼谈了自己的看法。他认为东晋虽然弱小，但“君臣辑睦，内外同心”，现在进攻未必能达到目的。太子左卫率石越也认为东晋据有长江天险，百姓又很拥戴国君，进攻很难取胜。这些大臣们主张先不要忙着进攻东晋，待东晋内部出现混乱时，再派兵进攻。可苻坚根本听不进去，狂妄地说：“我有百万大军，把马鞭扔进长江，就可以把水流阻断，东晋的长江天险又算得了什么？”

退朝后苻坚又找来自己的弟弟阳平公苻融商议。苻融也不赞成出兵，他认为伐晋有三大困难：己方人心不齐；东晋内部团结；秦连年打仗，士卒疲惫，人民厌战。苻融还清醒地指出，前秦表面看来很强盛，但背后存在着尖锐的民族矛盾。他不无道理地向苻坚指出：“现在的鲜卑、羌、羯等族人民，与我们氏族有灭国亡族之深仇大恨。他们现在就遍布京郊地区。大军南下之后，国内兵力空虚，一旦他们在国家腹地发生叛乱，我军不能及时接应，后悔就来不及了。”为了进一步说服苻坚，苻融还抬出了苻坚最信任的已故丞相王猛反对攻晋的临终遗言。但是，苻坚仍然固执地认为：灭晋是以强击弱，就如“疾风之扫秋叶”，绝对可以一战而下。

朝中大臣看苻坚意志坚决，为了劝阻他伐晋，进行了很多努力。他们抓住苻坚信佛的心理，请出著名的道安禅师来劝说。道安劝诫苻坚千万莫要攻晋，如果一定坚持攻晋，也不必御驾亲征。应当坐镇洛阳，居中调度，双管齐下，争取最后胜利。甚至苻坚的爱妃张夫人和太子宏、幼子诜也跑来劝阻。可是苻坚已经下了灭晋的决心，什么意见也听不进去。

公元383年7月，苻坚下达命令，征发国内各民族壮丁从军出征，并狂妄地宣称：“等我们获胜了，可以任用抓来的司马昌明（晋孝武帝的号）做我们的尚书左仆射，谢安做我们的吏部尚书，桓冲做我们的侍中。我们取胜指日可待，现在我们就可以动工为他们建造官邸了。”8月，苻坚亲自率领步兵60万、

更大的声音喊着一定要追上其他厨师，为此他拼命地加快速度追，而其他的厨师自然也就拼命地不让他追上。直到试工结束的那一天，他包饺子的效率仍然落在那些厨师后面。

至此，两位厨师的试工都结束了，到了决定聘用谁的关键时候了。所有的人都认为老板聘用的一定是甲厨师，连甲厨师本人也这么认为，想到自己在3天的试工期间表现优秀，甲厨师更加坚定自己的想法，认为自己得到职位是理所应当的事情。

然而老板做出的决定却出乎意料，所有人都怀疑自己是否听错了，因为老板竟然录用了乙厨师作为厨师长，可大家都知道，作为一名厨师长，干活儿的效率竟然比手下的员工还慢，那怎么服众啊？

紧接着，饭店老板说出了其中的奥秘。原来甲厨师虽然手脚很快，但是正因为他的速度太快了，以致没有人可以超过他，尽管开展了包饺子比赛，但因为甲厨师的能力太强，导致其他厨师都没了自信和动力，也就是说虽然大家都响应了比赛，但实际上大家都觉得这是一场只会输不会赢的比赛，反正没有希望，无论怎么样都是输，其他的厨师很难会有真正的动力和积极性，只是机械地在完成比赛而已。

乙厨师组织的比赛，情况就大不一样了。乙厨师做事手脚虽然慢，但他做到的是“步步紧追”，既不太松也不太紧，逼迫着大家既兴奋又紧张地拼命加快速度，眼看就要追上，所以加尽全力，不让他追上，就在这追与赶之间，每个人都在无意识中提高了劳动效率。接着，老板又让所有厨师再进行一次包饺子比赛，作为试验，这次的结果几乎让所有厨师都感到十分意外，他们竟然提高了速度，每分钟可以包15个饺子了。这样的速度在以前是想都不敢想的。还有更令厨师们想不到的，这一次，乙厨师每分钟包了20个饺子。原来在此之前，乙厨师就当老板的面包过一次饺子了，老板早已知道乙厨师本身的功底和实力。

“我是故意让别人赢的！只有赢才会给人自信和动力！”他说，“我一个人少包10个饺子，但是其余10个人由此有了积极性，每个人多包了5个饺子，也就是说，我一个人少了10个，其余的人却由此而增加了50个。牺牲10个饺子换取50个饺子，这样的做法提高了总效率，所以是非常值得的。”

作为一个管理人员，他的价值不仅在于个人创造的效益如何，还在于他管理之下的整个团队创造的效益如何！这正是应了孙子兵法中的“诡道”一说，“故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近”。审时度势善用谋略，在职场之上可以达到很好的效果。

阻止晋军的进攻。谢玄看到秦军这样部署部队，就想出一个激将法。他安排使者对苻融说：“大将军亲自统兵深入我国腹地，但是您却沿着淝水排兵布阵，看来您是想和我们打持久战，并不是想速战速决。我有个建议，您可以让秦军往后撤一点儿，为我们腾一点地方，让我们渡过淝水，两军痛痛快快地打一场，决个胜负，这岂不更好吗？”秦军众位将领听后纷纷表示：“我们有这么多兵，他们兵少，我们把渡口堵住，让他们难以上岸，这么一来我们就可以保证绝对安全。”苻融想出一招更厉害的方法，他说：“不如，我们可以后退，让他们渡河，但是不让他们全部渡过来，当他们只渡一半时，我们可以派我们的骑兵冲杀过去，一定可以把他们消灭掉。”众大臣纷纷表示同意。于是，苻融就接受了谢玄的提议，命令部队往后撤退。

事实上，苻融此举并不明智，因为初战失利，秦军士气低落，这时贸然撤退导致军队混乱，根本没能及时阻止晋军渡河。东晋军队趁乱抢渡淝水，对秦军展开猛烈攻击。与此同时，东晋降将朱序在秦军阵后大声喊道：“秦军被打败了！秦军被打败了！”秦军后续部队听到后，也不明真相，误以为己方战败了，于是争相逃命。秦军阵势大乱，苻融见状，很是紧张，他本想好好整顿退却的士兵，却无法制止，连自己的战马也被乱军冲倒在地。苻融被绊倒在地上，来不及逃跑，被后面追上来的晋军杀死了。秦军全线溃退，将士们四散逃命，完全丧失了战斗力。东晋大将谢玄指挥晋军趁机展开猛烈攻击，一直杀到青冈（安徽寿县境内）。秦军人马乱作一团，互相践踏，尸横遍野，大部分被歼灭。连苻坚也被乱箭射伤，最后单身匹马逃回洛阳。

淝水之战以东晋方面的胜利告终，使东晋王朝暂时得以摆脱亡国的危险。也遏制住了北方少数民族的南下侵扰，为江南地区经济和社会的稳定奠定了基础。这一战也大大削弱了前秦的国力，而前秦的失败也使北方再次进入混战状态，慕容垂、姚萇等少数民族的势力得以从前秦政权的压制下解脱出来，举起反抗前秦的大旗，从根本上瓦解了前秦的统治。苻坚本人也在北方的变乱中被乱军杀死，雄极一时的前秦不复存在了。

从这个战例中可以看出，苻坚的失败和东晋的胜利并不是偶然的。从《计篇》上讲，苻坚不按“五事”、“七计”的原则行事，凭主观意愿行事，终遭兵败身死的下场。东晋方面君臣民上下一心，天时、地利、人和样样占全，完全合乎《计篇》的要求，获得胜利是必然的。

无敌舰队的覆灭

西班牙舰队曾号称“无敌舰队”，最终却被海上实力并不强大的英国舰队打得一败涂地，导致元气大损，最终一蹶不振。究其原因，正是因为英国舰队在





战前的准备工作做得充分，对西班牙舰队的情况了若指掌，恰到好处地发挥了自己的长处，攻击了对方的弱点，因而取得胜利。这正应了《孙子兵法》中的“多算胜，少算不胜”的思想。

16 世纪下半叶，正是英国轻工业迅速发展的时期。这时期的英国为了找到更广阔的市场，就把目标投向了海外，再加上当时的舰船制造和航海技术日益革新，为英国实现海外梦提供了便利。然而当时的海上殖民强国是西班牙，西班牙打造了一支横行于地中海和大西洋的海上舰队，这支舰队拥有各类战舰 128 艘、火炮 2430 门以及水兵 2 万多名，西班牙人自称它为“无敌舰队”。

推行海外殖民扩张政策的英国对抗老牌海上强国西班牙，一场殖民地争夺战就这样不可避免地展开了。

平心而论，当时英国的海上实力并不强大，很难与西班牙的“无敌舰队”相匹敌，然而英国女王一声令下：“必须打败‘无敌舰队’！”为此英国人开始极尽物力财力加强海军实力，只为组建一支能打垮“无敌舰队”的更大舰队。英国女王伊丽莎白一世的做法正应和了《孙子兵法》中所讲的“五事”，孙子的“五事”是要求从五个方面来比较敌我情况，以此来探索战争胜负的情况。

英国女王要求打造的并非一支强大的舰队，而是一支针对“无敌舰队”的舰队。这样明确的目标确立下来后，接下来所要做的就是，深刻地了解西班牙，了解无敌舰队，正所谓知己知彼，百战不殆。

1588 年 5 月末，战争拉开了序幕，英国海军总司令霍华德带着这支精心打造的专为“无敌舰队”而来的大舰队驶向海洋，舰队中载有的作战人员就有 9000 多人。

西班牙方面力量似乎更为强大。“无敌舰队”由公爵梅迪纳统率，共有舰船 134 艘，船员和水手 8000 多人，摇桨奴隶 2000 多人，船上满载上万名步兵。

两军相比，众寡悬殊，西班牙明显占据优势。

在战术方面，梅迪纳打算沿用传统战法，要利用西班牙步兵的优势，冲撞敌舰，在强行登舰后进行肉搏，然后夺取英国船只。

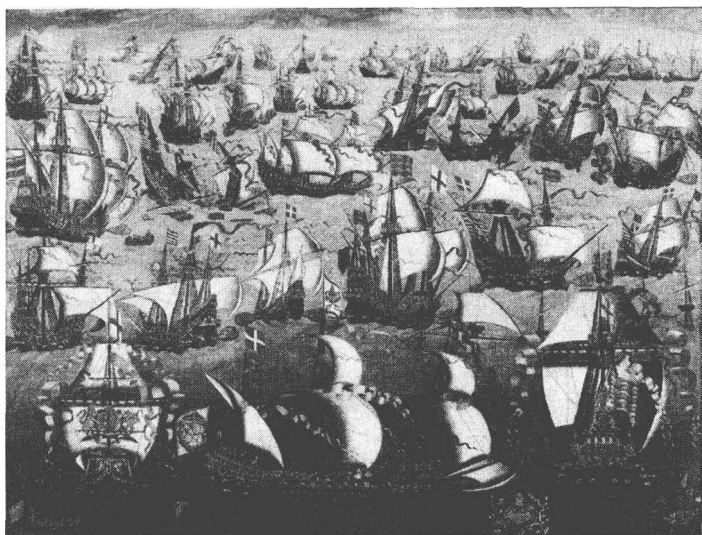
英国在战术上做了很大调整，霍华德决定依靠灵活船体远攻“无敌舰队”，为此英国在战舰速度和性能方面做了很大的改进。英国人把船体改小，把船速提快，这使船只的机动性大大增强，而且还增加了火炮数量、调远了火炮的射程。此外，英国人还用大口



英国女王伊丽莎白一世

径前膛铁弹火炮代替原来的小口径杀人石弹大炮，把重炮安置在主甲板上，在战舰的两舷开辟了炮孔进行射击。如此做法使得战舰既可以躲开西班牙射程不远的重型炮弹的轰击，又可以远距离对敌舰开炮，以火炮优势制胜。此次战斗出动的各类战舰共 197 艘，火炮 6500 门，仅此两项就远远超过“无敌舰队”。

7 月 20 日，英国舰队海军总司令霍华德在艾地斯东和孚威之间的海面上发现了“无敌舰队”，并悄悄地向“无敌舰队”逼近。22 日清晨，大批的英国舰船便“突然”出现在“无敌舰队”的面前，“无敌舰队”的统帅梅迪纳连忙发出准备战斗的讯号。英国战舰顺风疾速行驶，“无敌舰队”根本无法挡住英国战舰的前行，所以英国战舰未开战就已掌握了战争的主动权。



西班牙“无敌舰队”

英国舰队迎着强劲的西南风，抢到横队列阵的“无敌舰队”上风位置，待放过“无敌舰队”的前卫后，充分发挥自己两舷的火力，重炮轰击其后卫舰船。经过这样一阵猛烈的冲击，“无敌舰队”的阵脚被彻底打乱。此时，梅迪纳还企图以传统的“接舷战术”扭转局面，但英国舰队的水手们灵巧地操纵自己的战舰躲过妄图接近己方的“无敌战舰”，并随即炮击西班牙舰队。由于英军船只小，速度快，反应灵活，火力集中，西班牙军队逐渐处于下风。战斗从黎明打到夜幕降临，没有一名西班牙士兵能登上英国战舰。在这一次交战中，因为英国舰队的水手们熟悉水性，善用机器，善打水仗，所以没让西班牙的“接舷战术”奏效。

接下来的几度交手，“无敌舰队”都处在被动地位。28 日清晨，“无敌舰队”的哨兵发现几艘轻装船只向他们靠拢。突然，小船上发出熊熊火光，接着，“无敌舰队”的大小船只一片混乱，一些船已经被大火点燃。梅迪纳慌忙命令各舰砍断锚索，想等大火过去后，重新占领这个投锚地。在混战中，许多船只只

