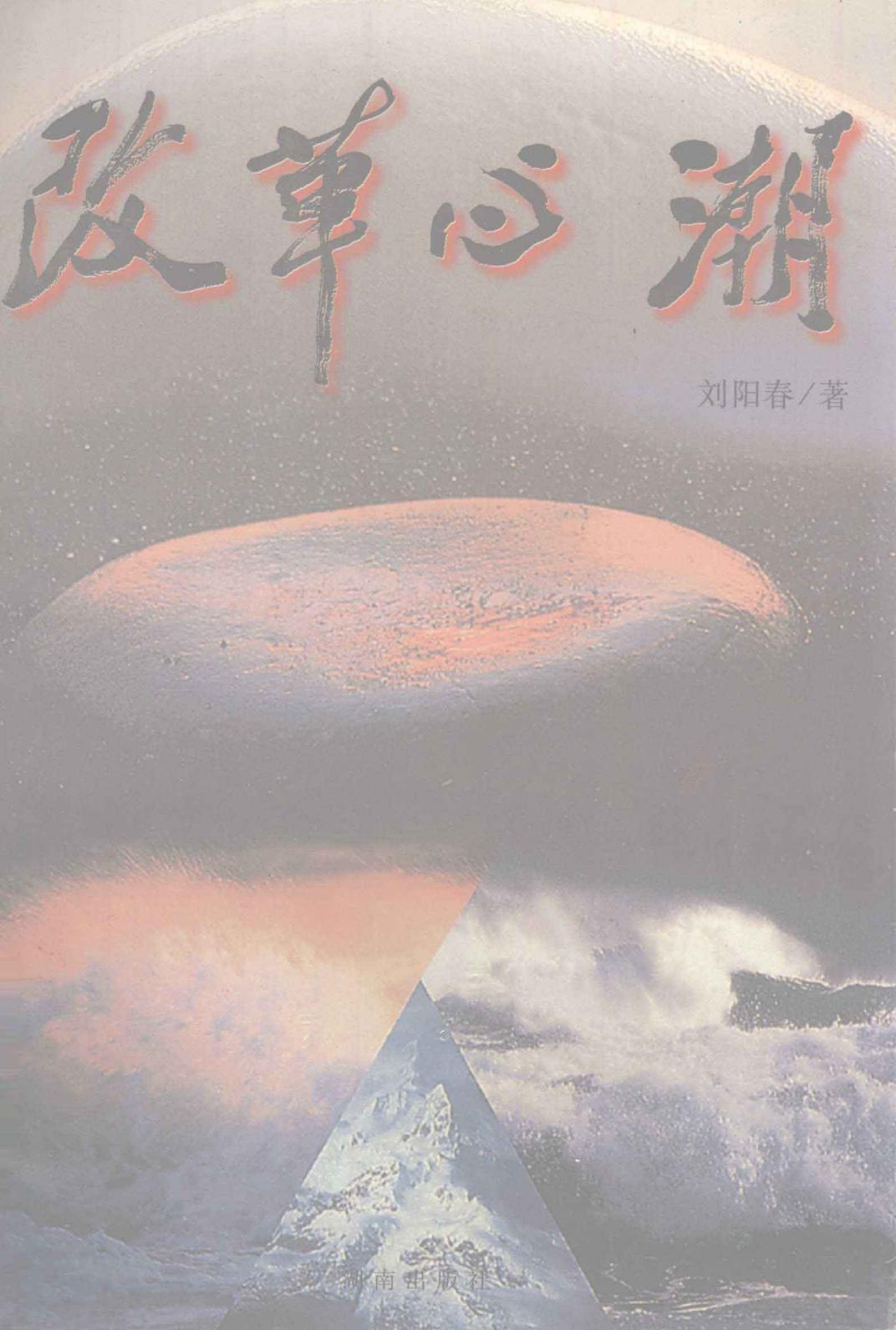


# 改革心潮

刘阳春/著



湖南出版社

[湘]新登字 001 号

责任编辑：夏新军  
装帧设计：胡薇薇

### 改革心潮

刘阳春 著

\*

湖南出版社出版、发行  
(长沙市河西银盆南路 67 号)

湖南省新华书店经销 湖南航天长字印刷厂印刷

1996 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

开本：850×1168 1/32 印张：10.625 插页：1

字数：235000 印数：1—2500

ISBN7—5438—1301—7  
I · 156 定价：15.00 元



路漫漫其修远兮  
吾将上下而求索

# 序一

刘夫生

60年代我与阳春同志就相识了，当时他在湘潭地委做青年工作，因工作关系我们有过交往。80年代初我们又在湖南师大进修，他的一些文字又见诸于报端。最近送来他撰著的《改革心潮》一书的清样，让我写篇序言。我认为这本书很有阅读价值，特向读者推荐。

优化改革心理，创造良好环境，探索改革路子，是本书的主题。领导干部要为改革创造良好的社会环境，要旗帜鲜明地支持改革者，以及改革心理学的研究是时代的需要等论述就是围绕这一主题展开的。我国改革是以农村联产承包责任制为先导的，在农村改革10周年之际，刘阳春同志交了一份深层次思考的答卷。《农村深层改革：土地制度创新与村级组织制度重建》，这篇论文分析了我国农村土地制度和组织制度的内在矛盾，提出了对农村土地制度和组织制度的新构思，并对这一新构想的可行性进行了问卷调查。这篇文章被全国纪念农村改革10周年组委会从2400多篇征文中筛选出来编进文集并评为优秀论文。刘阳春同志还探讨了深化物价改革和企业改革，尤其是对供销合作社的改革要走综合性为农服务发展的新路子的论文是很有见地的。

以改革总揽工作全局，这是本书的首要特点。在改革的大潮中，怎样当好领导干部？刘阳春同志的回答是：要善于总揽全局

抓大事；要转变职能和提高素质；要迎接新技术革命的挑战；要实行科学决策；实干创立盛世，空谈误国误民；领导工作贵在真抓实干。这一些论述，揭示了领导工作的真谛，也是阳春同志从政经验之谈。在领导工作这一组文章中，最突出的一篇是《要善于总揽全局抓大事》，文中提出了以改革总揽工作全局，抓好体制和制度改革这一重点工程的观点。

以改革促经济发展，这是本书的又一特点。在经济工作这一组文章中的论述有：转变指导思想，改进扶贫工作；潜力在资源，出路在开发；实现庭院经济新突破的调查与思考；发挥主渠道作用，搞活农产品流通等等。也有它山之石，例如考察意大利、俄罗斯和日本，提出了供销合作社必须走联合发展的道路；考察美国，提出了适合我国国情的棉花生产和棉花流通体制的建议。

以市场化改革为导向，这是本书的第三个特点。市场化改革，既是我们深化改革的目标，也是我们深化改革的归宿。本书论述了农产品流通，高效农业服务工程，城乡市场一体化，市场机制与宏观调控及主渠道作用，建立贸工农一体化产供销新机制的战略思考等等。在这一组文章中，很有理论价值和实践意义的要数《市场机制与宏观调控的几个问题》一文，文章发表后，引起了强烈的反响，收入人大复印资料，数家刊物转载；作者还应邀参加了全国理论界召开的太原会议和厦门会议，本文被评为优秀论文。

改革要有思想保证和组织保证，要勤政廉政，要充分调动人的积极性和开发人力资源，这是本书的第四个特点。本书中企业思想政治工作的科学化；浅谈组织部门的思想作风建设；所有干部都要做人的工作；开发青年人才宝库；关于调动乡镇干部积极性的几点思考以及改革和纪律等论述，动之以情，晓之以理，没有繁文缛节之风，给人以清新感。

本书还有一些杂谈：《纳谏小议》；《拒绝精神贿赂》；《公章的背后》等，这些文章也没有离开改革这个主题。即使是书中附录的几篇散文，也散发着改革的清香：《最是橙黄桔绿时》；《水活鱼欢》；《春华秋实》；《登云山小记》；《炉火正旺》等。这些文章话改革给个人带来的感受，话改革给集体带来的变迁，话改革给社会带来的变化……

“智者千虑必有一失。”《改革心潮》既然是对改革的思考，而改革是一项极为复杂的社会系统工程，作为对它的探索者就难以摆脱这一复杂性，因而认识上的纰漏在所难免；既然是由改革引起的思考，改革就不仅仅是给人们带来利益，也会损害人们的某些利益，作为对这种双重性的思考，在一定的社会背景下，也难免带有旧体制的痕迹。我们不能要求本书十全十美，何况它是十几年的论文汇编；我们也不能不对读者提出一点共勉：我们必须彻底摆脱对旧体制的眷恋与怀念。

1996年6月30日  
于长沙

## 序二

谢 璞

“人生价值之高下，自定之耳。”有以先天下之忧而忧者；有以私己占有巨大财富为荣者。对于里外一致的共产党人来说，无疑是以奉献为荣为幸；人民大众一步步在党和人民政府领导下走上共同富裕，千家万户日渐文明而丰衣足食，自然是矢志不移为共产主义事业奋斗的每一个共产党员内心的宏福。这叫人各有志，不同的人生价值观，形成不同的追求方式。刘阳春同志到了老子所云“功成、名遂、身退”之时，尚惦记着出版他的《改革心潮》，究竟追求什么呢？他拿出书稿给我看，坦率地道出了他的心音：“……年龄不饶人，走过的里程有不少经验教训，要通过文字加以总结以告后人，但愿它对改革大潮当中的基层工作同志有一份参考价值。”这使我联想起绥宁“黄桑原始次森林区”的楠竹林，到了清明时节，春笋雨后脱颖而出，那些母竹还托付温馨的东风把自身的营养输送给拔节速生的新竹，殷切地期待“青出于蓝”的生命之绿的盎然生机。阳春同志不求“立言”，但求这个小册子也能“证明”他是“一名虔诚的普普通通的共产党人”。这个愿望，并非苛求，很朴实、虔诚，对于任何一个有事业心的共产党人，在职或离退休后，本来是至关紧要的事情。一旦谁若失去虔诚，生命之烛就只能冒烟，而无法发出照人的光焰来。

生活中，习惯叫许多真诚为人民服务的领导干部为“公

仆”，属于人民的“仆人”，能够始终虔诚为“仆”的人，在人民心目中，无论他在岗位上或下了班，自然有他不可忽视的价值。因为人民在创造新的历史的每个昼夜，都希望公仆们有曙光熹微的虔诚，贴心地引导和帮助他们在社会主义现代化建设中，做出自己一份成绩来。只有那些名为“公仆”，实为“老爷”的人物，无论他官居何位，无论他去去留留，对于平常百姓人家都是微不足道小菜一碟。有他不多，无他不少，如斯而矣。由于我从事文学创作，长期与农村、工矿及社会各界接触面较广泛，我从很多劳力劳心者朋友嘴边听来过有关领导干部的议论，他们对于哪怕只做出过几件或一桩好事的干部，即使他们也有过非本质的工作失误，总是念念不忘或宽容而感激地诉说他们的好处。就像怀思自己的亲人那样富于感情。雁过留声，这种声音，不仅会回荡高空蓝天，而且还会羼入大地万籁之中，以它动人的旋律扣动人们心灵的丝弦。譬如，敬爱的毛泽东、黄继光、雷锋、焦裕禄、孔繁森，他们远远地去了，可是他们的灵魂仍旧在后人心上闪烁着瑰丽的光彩，召唤着后人继往开来地创造美好的现实和辉煌的未来。他们的姓名，实际上是我们的国家、民族的骄傲和必胜的信心的标识。刘阳春同志长期担任过县委和地委书记，他各个阶段心灵的写照，对于读者来说，细细琢磨，是无疑会得到一份启发性的益处的。所以，我也是赞成《改革心潮》出版问世的。哲学家培根感慨地说过：“处高位者有三仆之义务：为国之仆，名誉之仆，职业之仆。”那么刘阳春同志怎样尽到“三仆”的义务呢？这方面准确或接近事实的答案，除了他所工作过的地方群众的反映之外，我们不难从他所著成的新书《改革心潮》中更实在的得到答案了。他的经验和教训，不仅仅属于作者的一份财富。这份“财富”不是别的人凭空想象写成的褒贬，而是客观上录下了作者的忧患与

赤诚，忠实地记载了作者的“必本人情”的工作心态及志趣理想的自白。从《要善于总揽全局抓大事》、《论县委书记的职能与素质》到《领导工作贵在真抓实干》等 24 篇文章，未尝不可以称作“经验之谈”，一份源出于做地、县委领导岗位“一把手”的“工作手记”。什么是书记的“职能与素质”，空谈为什么会“误国误民”，组织部门思想作风该怎样建设，面对新技术革命挑战该怎么办，做人的工作该怎样着手，“扶贫工作”应具备怎样的“指导思想”，官僚主义该如何克服，该怎样着眼于潜在资源的开发，……给我的感觉，都有可信可行的亲切感。另一组《论市场机制与宏观调控的几个问题》、《论市场经济与主渠道作用》等文章，都体现了作者思想观念的亮度，一个心眼扑在新的领导岗位的忠诚与实干的佐证。倘若阳春同志不是个兢兢业业做实事的人，他所见所闻所虑的，恐怕不会有这样的广泛、丰富。只因为他以国家、民族前途为己任，耳目与寸心才不致平庸、僵固。“以天下之目，视则无不见也；以天下之耳，听则无不闻也；以天下之心，虑则无不知也。”（管子）生活当中，有的人在岗位上目不明、耳不灵、心地狭窄，这是与他们的思想境界太低所致。阳春同志假如对以经济建设为中心的改革开放缺乏热情，对市场经济这门学问没入门，当然也不会有登高望远的见识。

在我印象中，刘阳春同志是个对党的事业热情奔放的同志，邵阳地区不少朋友说到他是个“字典里面没有‘难’字”的地委书记，能言、能行，经常不辞艰苦深入基层调查研究，心里常装着一本“群众真言谱”。1989 年秋季我们都在省委党校学习，同住一栋楼，休息中我们常在花园式的校园散步，无话不谈。有一天晚饭后打开水，他失足下梯子时跌了一跤，不仅摔破了开水瓶，小腿也被烫伤。但他抹了点红药水之后，又乐呵呵地邀我去散步。这

一回他谈到了文学爱好，说自己虽然是湖南作协会员，但还没有时间去多写几篇作品。今日我却从《改革心潮》书稿中发现《最是橙黄桔绿时》、《登云山小记》、《“惟陈言之务去”说》一组散文，大部分原发表于《湖南日报》等报刊，涉及题材面广泛，总是把握住真情实感的描述，而没有任何无病呻吟或违心唱和的八股味，文笔清新，质朴可爱，虽不及他理论文章那样开合自如，却也耐人品味，有如山野草莓、覆盆子的甘甜。我相信在他退休后，在充分的时光里，他会把笔墨运得更为活泼的，作为他的朋友之我，倒是企望他本着革命乐观主义的性格，今后多记起自己是作协老会员这一特点，能在写作上适当地作点努力。因为他出生于1935年11月，小我3岁，写到21世纪初，还是古稀之年的前夜，勉强还可称“壮士”。人生阅历深，忧国忧民之心不淡化，说不定会写出更多更美的好作品来的。当地委书记是奉献，退休后忙于笔耕，等于后半生再多作份贡献，又何乐而不为呢？国家兴旺，多有祯祥。能够在党政领导岗位上做出可喜奉献之后，又能在祯祥的岁月，写写回忆录，钻研点理论著作，或不时发表点有感而发的杂文、随笔，精写点叫人们耳目一新的长歌短曲，为国为民多尽点力，相信一贯乐为人民之仆的刘阳春同志是早有这份心愿的。我写了这些读《改革心潮》后的杂感，权且勉强称之为“序”吧。其实，这是朋友之间的“老生常谈”，相互慰勉。爱因斯坦说过：“一个人的价值，应当看他贡献什么，而不应当看他取得多少。”人生旅程上，无论什么阶段，奉献确是极好的“清福”，愿刘阳春同志清福长在，犹如阳春三月的耕牛，自信过去和未来都有自慰的存在价值。

1996年4月中旬  
写于长沙

## 前　　言

我是 1935 年 11 月出生的，现已年届花甲。遵照党组织安排，离开了领导岗位。如同一辆快速行驶的列车，来了个急刹车，一下难以适应。我的师长和好友启迪我：“离任不离岗，为社会做点好事，把过去发表过的文章汇集成册，还可以再写点东西……”一席话，使我茅塞顿开，豁然开朗。是的，闲居不如找事做，动点笔墨既是一种乐趣，也是人生的一种告慰，这是我编这本小册子的本意。

我踏上革命征途已度过 45 个春秋，风风雨雨几十年，有成功也有失败，有欢乐也有苦恼，有迷惘也有惆怅。现在回忆起来，难以言表。然而，有一点可以引为欣慰，我热爱工作，同时也爱好文学。因此，工作之余喜欢写写画画。只是眼高手低，力不从心。50 年代我在攸县任宣传部长、县委副书记期间，曾写过一些小文章，并与他人主编过《伟大的十年》、《攸县革命斗争史》两本小册子。1960 年以后，任团地委书记、县委书记期间，曾写过一些小杂文，与别人合写过《年轻一代》等小册子。1973 年任地委副书记、副专员乃至以后任地、市委书记的一段时间，因公务缠身，几乎没有提笔。但是，我想到年龄不饶人，快 40 岁了，已经跨入秋天的门坎，走过的里程有不少经验教训，要通过文字加以总结

以告后人，于是又写了一点，特别是改革开放以后，受改革大潮的洗礼，心情舒畅，思想解放，似乎文墨的兴头更浓，我利用工作之余，写过百余篇作品，在全国报刊发表过 80 多篇，这些拙作，有散文，有杂文，有记叙文，更多的是议论文，现在把剩存的政论性的一些作品，搜集整理成册，这是改革开放以来的一些心得，故命题为《改革心潮》，作为我向党和人民的一份汇报。集 10 多年的作品，受历史背景的限制，认识水平和文字表达难免有错误，诚恳地企望同仁批评指正。

我还想收集曾经发表过的散文杂谈，今后再写一点，争取出第二本。能否实现这个夙愿，有待党组织同志们的支持帮助和自己的努力。

古人云：“人生一世要立志、立业、立言。”这三者我都默默无闻，无所作为，愧对党和人民。“往者不可谏，来者犹可追。”我要抓住有生之年，为党和人民做点有益的事情，利用时机，宣传党的方针政策，搞点社会调查，为改革而呐喊，写点小杂文，抨击社会上一些不良风气。以此证明我是一名虔诚的普普通通的共产党人，也算我发挥余热吧！

这本集子有几篇是与王征国、毛宇飞同志合写的，同时，在编排校阅全稿时又得到王征国、唐得之同志的热情帮助，在此一并表示诚挚的谢意。

作者

1994 年 4 月中旬

# 目 录

序一 .....	刘夫生
序二 .....	谢 璞
前言 .....	(1)

## • 改革篇 •

党员领导干部要为改革创造良好的社会环境 .....	(3)
领导干部要旗帜鲜明地支持改革者 .....	(10)
改革心理学的研究是时代的需要 .....	(12)
农村深层改革：土地制度创新与村级组织制度 重建 .....	(17)
深化改革必须重视人民保险事业 .....	(46)
物价改革必须注意提高群众的心理承受能力 .....	(49)
深化改革是企业的希望 .....	(57)
——从长沙县供销社的崛起谈改革的重要性	
探索向综合性为农服务组织发展的新路子 .....	(63)
走为农服务之路，立富民兴社之本 .....	(71)
——学习《中共中央国务院关于深化供销合作社改革的决定》的体会	
深化湖南省供销合作社改革的一点思考 .....	(79)

## • 领导篇 •

要善于总揽全局抓大事 .....	(87)
------------------	------

——谈怎样当好县委书记	
论县委书记的职能与素质.....	(96)
——再谈怎样当好县委书记	
浅谈新技术革命挑战对后备干部的基本要求.....	(107)
论决策中的心态.....	(118)
实干创立盛世，空谈误国误民.....	(125)
领导工作贵在真抓实干.....	(128)

### • 经济篇 •

转变指导思想，改进扶贫工作.....	(139)
潜力在资源，出路在开发.....	(144)
围绕经济建设合理开发利用国土资源.....	(150)
运用农业区划成果，实现农业科学决策.....	(156)
实现庭院经济新突破的调查与思考.....	(162)
供销合作社必须走联合发展的道路.....	(170)
——访意大利、俄罗斯和日本后的一点思考	
发挥供销社主渠道作用，搞活农产品流通.....	(174)
外争内活，扭亏增盈.....	(177)
关于美国棉花生产及棉花流通体制的考察报告.....	(182)

### • 市场篇 •

试论 90 年代农产品流通的战略格局 .....	(195)
关于建设高效农业服务工程的构想.....	(201)
论城乡市场一体化.....	(208)
论城乡市场一体化的客观要求.....	(216)
加快城乡市场一体化建设的几个问题.....	(224)

市场机制与宏观调控的几个问题.....	(229)
论市场经济与主渠道作用.....	(235)
开发湖南农副产品，建立起贸工农一体化新机制的 战略思考.....	(244)

### • 保障篇 •

企业思想政治工作的科学化.....	(259)
浅谈组织部门的思想作风建设.....	(265)
所有干部都要做人的工作.....	(270)
必须大力开展成人教育.....	(273)
探索青年成才规律，开发青年人才宝库.....	(279)
关心照顾老干部是我们在职干部的责任.....	(282)
关于调动乡镇干部积极性的几点思考.....	(284)

### • 律己篇 •

党性教育要从领导干部抓起.....	(291)
克服官僚主义与改革政治体制.....	(295)
纳谏小议.....	(298)
拒绝精神贿赂.....	(301)
改革和纪律.....	(303)
公章的背后.....	(305)
“惟陈言之务去”说 .....	(307)
“舍命陪君子”析 .....	(309)

### 附录

最是橙黄桔绿时.....	(311)
水活鱼欢.....	(313)

春华与秋实.....	(315)
登云山小记.....	(317)
炉火正旺.....	(321)
——火厂坪村家庭工厂见闻	

## • 改革篇 •