

王
飞
著

拥抱 监狱工作

我的实践与思考

出选集，酝酿多年。最后决定出，不是文章出彩，有多高价值，而是这些文章不是我个人的，是集体的，是广大上海监狱工作干部学习、实践党的理论、方针、政策、战略思想的产物。我作为监狱工作者，参与了这个历史时期的探索、实践、开拓、创新。



上海社会科学院出版社

上海市监狱学会 编

王
飞
著

拥抱监狱工作

我的实践与思考



上海社会科学院出版社

上海市监狱学会 编

图书在版编目(CIP)数据

拥抱监狱工作——我的实践与思考/王飞著. —上海: 上海社会科学院出版社, 2011

ISBN 978 - 7 - 80745 - 841 - 8

I. ①拥… II. ①王… III. ①监狱-工作-中国-文集 IV. ①D926.7 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 066900 号

拥抱监狱工作——我的实践与思考

著 者: 王 飞

特约编辑: 明 周

责任编辑: 汝 东

封面设计: 闵 敏

出版发行: 上海社会科学院出版社

上海淮海中路 622 弄 7 号 电话 63875741 邮编 200020

<http://www.sassp.com> E-mail: sassp@sass.org.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 上海市金山印刷厂

照 排: 南京展望文化发展有限公司

开 本: 710 × 1010 毫米 1/16 开

印 张: 24

插 页: 2

字 数: 320 千字

版 次: 2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 80745 - 841 - 8/D · 188

定价: 40.00 元

版权所有 翻印必究

自序

出选集,酝酿多年。最后决定出,不是文章出彩,有多高价值,而是这些文章,对研究改革开放三十年上海监狱工作的变迁、发展,有着不可替代的作用。这些文章,从一定意义上讲,不是我个人的,而是集体的,是广大上海监狱工作干部学习、实践党的理论、方针、政策、战略思想的产物。我作为上海监狱工作者的一员,见证了这个历史时期的发展,参与了这个历史时期的探索、实践、开拓、创新。今天,我把这些文章整理出来,既是对上海监狱系统改革开放伟大实践的隆重纪念,更是期待上海监狱系统的未来,在科学发展的征程上适应新形势,应对新挑战,取得更大的辉煌。这是我的心声。

改革开放三十年是改变当代中国命运的三十年。三十年间,上海监狱工作在党的解放思想、实事求是、与时俱进思想路线和新理论、新思路、新战略的指引下,挣脱“左”的桎梏,走出围墙,融入社会。广大监狱干部自觉投身改革洪流,改革热情空前高涨。成功地改造、挽救了大批罪犯,创造出许多带有规律性、指导性和可操作性的成功经验。同时,积极发挥监狱的多种社会功能,为经济发展、社会稳定以及国际人权斗争作出了应有的贡献。

上海监狱工作,三十年间之所以能取得如此成就,主要有好的环境。大环境好,中环境、小环境也好。党的十一届三中全会以后,全国范围拨乱反正,改革开放形势似滚滚春潮,催人奋进,深深感染、激励着上海监狱工作干部,这是大环境。市司法局党组领导身先士卒,解放思想,勇于改革,对劳改局的工作信任、放手,这是中环境。劳改局党委领导成员与基

层干部上下互动,矢志改革,“宁愿在改革中犯错误,决不犯不改革的错误”成为共识,这是小环境。身处这样的环境,蕴藏在广大监狱工作干部中的工作积极性、创造性像火山爆发那样迸发出来,势不可挡。改革举措如雨后春笋不断涌现,使监狱工作有了日新月异的发展。

我是上海监狱系统改革开放三十年的经历者,前十五年在第一线工作,后十五年虽已退休,但仍一直关注着上海监狱工作的改革发展,也参加了力所能及的调查研究工作,并撰写了一些文章。本书收集的文章就产生在改革开放三十年间。文章直接反映了当时劳改局党委改革开放的决心、理念、思路和各项决策。同时,从另一个侧面反映基层干部忘我工作、敢为人先的改革激情以及刻苦钻研、探索实践的严谨工作态度。当时的情景是,领导引领基层干部改革,基层干部的改革热情感染领导。真可谓上下一条心,劲往一处使,目标就是开创上海监狱工作新局面。三十年,我悟出一个道理:要改革,靠干部;要发展,更要靠干部。

当前,通过学习实践科学发展观活动,我对上海监狱系统工作未来的科学发展有了更多的思考和期待。我建议,坐下来,花足够时间,冷静回顾上海监狱工作改革开放三十年的历程,凡是成功的经验要继承、发扬,失败的教训要剖析、记取。无论成功经验或失败教训,都是我们事业前进中的宝贵精神财富,要倍加珍惜,经过反思消化,化作继续前进的动力。

最后,我衷心感谢上海监狱管理局历届党委和基层各监狱对我的关爱与支持,特别是我退休后为我创造了优越的科研、写作环境,让我老有所为,老有所乐。我还要感谢上海市监狱学会对此书出版的全力支持,感谢程建宸同志、金小成同志为此书出版付出大量辛劳。

王 磊

2011年元月

CONTENTS 目录

- [1] 自序
- [1] 拥抱监狱工作——我是怎样热爱监狱工作的
- [10] 执政为民——当领导的一点感悟

综合论述

- [25] 调研归来话改革
- [30] 改革不力就是失职
- [34] 认清形势 同心同德 渡过难关
- [38] 解放思想 深化改革
- [43] 上海劳改工作要上新台阶
- [49] 战胜困难 夺取新的胜利
- [56] 用“两个争创”推动上海劳改工作改革
- [60] 迎难而上 深化改革
- [72] 加大改革力度 加快开发开放
- [87] 上海监狱工作深化改革的几点思考
- [93] 发展中存在的问题只能用改革的办法来解决
- [96] 对上海监狱罪犯改造工作社会化的思考与展望
- [110] 罪犯改造工作科学化问题的研究与思考
- [127] 发挥五项社会功能 实现监狱工作的新一轮改革发展

- [141] 推动监狱新一轮发展

队伍建设

- [151] 花大力气抓好队伍建设
[166] 弘扬“红烛”精神 创建思想政治工作特色
[169] 党政工团都来做青年工作
[174] 深化改革 重在领导
[179] 领导干部要发挥表率作用
[183] 用“红烛”精神推动学习创新
[186] 适应监狱工作发展要求 培养造就一支优秀的干警队伍

改造工作

- [201] 教育改造违法犯罪青少年必须综合治理
[218] 开拓创新监管改造工作新路子
[225] 罪犯改造工作要在新起点上有新发展
[231] 攻防结合,切实防止罪犯脱逃
[234] 分管分教是上海劳改工作的攻关项目
[239] 分类改造要突出“五个研究”
[244] 上海的改造工作要创特色
[249] 大胆探索实践 闯出改造新路
[255] 深化上海分类改造工作之我见
[258] 论对囚犯的分类矫治
[266] 依靠社会 科学兴业
[271] 对监狱文明执法的一点思考——关于逐步扩大假释面的建议
[276] 提高综合素质 开发智力资源 培养造就人才
——新世纪罪犯改造工作的战略思考
[286] 社区矫正是中国特色罪犯改造制度的新发展

- [289] 创建新型的少管所
- [293] 充分发挥各方积极性 保护开发罪犯人力资源
——学习贯彻全国人才工作会议精神的思考
- [304] 抓好荣辱观教育 推动改造工作新发展
- [312] 科学发展上海罪犯改造工作的新格局
- [322] 谈罪犯改造工作的几个基本问题
- [332] 依据法律惩罚 运用文化改造——对监狱工作运行模式的思考

科 学 研 究

- [345] 犯罪改造学研究要向广度和深度进军
- [349] 一定要把科研工作提到重要议事日程上来
- [351] 为上海监狱科研工作的新发展而奋斗
- [359] 监狱学会工作要有新突破、大发展
- [365] 期盼监狱科研工作的“金秋”早日到来
- [375] 编后记

拥抱监狱工作

——我是怎样热爱监狱工作的

(2008年6月)

我搞了半个多世纪(包括退休以后)监狱工作,从事监狱工作,学习监狱工作,思考监狱工作,可谓一生拥抱监狱工作。

我献身监狱工作,有一个漫长的过程,可用两句话概括:从无奈到钟爱;从深感“大材小用”到自认“小材大用”。

—

1947年,我十七岁进上海法学院念法律。当初我还很幼稚,读法律的动机很简单,想在上海当一名律师,谋个有名有利的自由职业。1952年大学毕业后,由国家教育部全国统一分配到上海市人民法院,在院长办公室担任调查研究工作,不久调民事审判庭工作。我工作相当主动,业务学习成绩比较出众,逐步显示出一定的工作能力,特别在打击“黑律师”(地下律师)过程中,我智擒一名“黑律师”,在法院有一定影响。新干部评定行政级别时,我被评为二十级,其他大学毕业生则评为二十一级,应该说我的起步阶段是可以的。

正当我满怀信心憧憬美好前程时,组织突然将我调到上海市第二看守所(属市法院管辖)担任未决犯的教育工作。当时我思想不通,但又无奈,必须服从分配。我立即意识到是政治原因,因为我家庭出身地主(“文化大革命”后甄别为自由职业),社会关系复杂。为此我思想极度苦

闷,感到“大材小用”,低人一等。一起毕业的同学,大多在法院审判岗位工作,见面没有共同语言。尤其是未婚妻,她是复旦大学的学生,她的同学听说我在看守所看管犯人,是一名“看守”,都报以蔑视的目光。她压力不小,这压力必然转嫁给我。

上海市第二看守所是一个科级单位,我在管教股教育组工作。虽然情绪十分低落,但我是个永不言败的人。在好胜心理的驱使下,为体现自身价值,仍然积极工作。看守所的主要任务,是把在押未决犯看牢、管好,不死、不跑,主动配合审判机关尽快搞清案情,顺利结案。我们根据党的“坦白从宽,抗拒从严,立功受奖”的政策,对在押未决犯开展认罪服法教育,鼓励他们坦白交代,检举揭发,争取宽大处理。这完全符合在押未决犯的心理状态。除了集体教育、个别教育,当时,我们已依靠未决犯亲属的力量对他们进行规劝。我们的工作取得了显著的成效,在押未决犯中原先死不交代的,彻底交代了;知情不报的,检举揭发了大量破案线索。一些典型案例至今仍给我留下深刻的印象,拒不承认纵火的承认纵火犯罪,拒不交代杀人的交代了杀人的全过程,汪伪汉奸交出了大量隐匿的敌产等等,受到上级领导和预审、审判机关的好评。从此,审判机关为了早日结案,主动要求和我们配合。通过这段工作,我认识了监所工作在整个政法工作中的地位、作用,开始产生了一点工作兴趣。就这样,我从“坦白从宽,抗拒从严”教育“起家”,进入了监狱工作。

1954年我调往上海市公安局劳改处,之后二十多年基本上在基层监狱工作。

在基层监所工作,工作看来很单调,从监房到车间,从车间到监房,日复一日,年复一年。白天下生产车间查看罪犯的劳动情况,通过现象观察、揣测罪犯在劳动中的思想情况、心理状态,发现异常及时谈话、了解,做个别教育工作,解开思想疙瘩,化解心理矛盾,还要查清各类事故及安全隐患,遇到问题及时处理,确保安全。如何正确识别罪犯劳动效果和改造态度的关系,就是基层干警一门基本功,劳动产量高、质量好的不一定

改造态度好,劳动产量质量达不到指标的也不一定改造态度不好。其中有先天因素,也有后天原因,一定要科学判断,决不能简单化,否则执法就有失公正,挫伤罪犯改造积极性。到了晚上,到监房,进罪犯学习小组(规定每晚政治学习),掌握小组学习,进行学习引导,讲评当天的情况,有计划找罪犯个别谈话。每天经常工作十多个小时,有时到深夜甚至通宵,这在当时是司空见惯的,大多数管教干警都这样。

我不满足一般完成工作任务,工作中喜欢有所探索。在政治上我虽不被信任,但不少领导对我业务能力从不怀疑,对我的工作比较信任、放手,我不知不觉中增添了对监狱工作的兴趣与信心。我逐渐体会到监狱工作不是人们想象中那样简单,其难度决不亚于审判工作,甚至更难。我认为审判工作主要掌握两条,一是犯罪事实证据确凿,二是运用法律得当,当事人服不服不影响审判。而改造罪犯,不服是不行的,罪犯不服就得不到改造。

二十多年来,我忘我地工作,创造一些工作经验,虽然每年评先进工作者都与我无缘,对此总能泰然处之,始终没有因此消极过,感到很正常,因为我“政治条件”差。长期在这种工作环境里磨练,使我逐渐淡泊名利,从未想过当高官,我当了二十八年科员从不气馁。我当“官”后,悟出一个道理:“工作不是为了当官,而当官是为了工作。”一个人生活在世界上总会自觉不自觉地要与别人比较,在官场上更要比。一个人最主要看人品,当了官,还看“官品”,在官场上比的应该是人品、官品、知识、能力、政绩,一句话,比对国家经济、社会发展的贡献,比给广大人民带来好处的多少,而不是比“官”的大小。人品不好,职位越大对老百姓的危害也就越大。

二

党的十一届三中全会的召开,迎来了春光明媚的春天。从此,我生

活、工作、学习在前所未有的心情舒畅的环境里。当时,我脑子里只有一个想法,机会来了,要把握机会,把工作做得更好。

改革开放初期,我在少管所工作,在解放思想大潮的推动下,在所领导的鼓励带领下,我全身心地和全所同志一起探索少管所工作的改革创新,创造了不少新的工作经验。诸如:在认罪服法教育中,引导少年犯清算犯罪危害账;举行声势浩大的被害人、被害单位控诉犯罪危害大会;请少年犯亲属讲心愿,实施多种教育感化措施等等。在当时的监所工作中“感化”是禁区,对罪犯不能提教育感化,更不能搞教育感化,因为这是资产阶级的“人性论”。我们大胆地冲破这种“左”的禁锢,在少年犯中举办“中秋佳节话改造”活动。少年犯与警官围坐在一起,吃月饼,话改造,促膝谈心。我们探索用文化艺术感染熏陶少年犯心灵,促进思想转化。一系列的改革探索,先后出现在少管所的改造教育工作中。现在看来,这些举措很平常,可在当时,都是了不起的创举,受到中央政法委、公安部的重视和肯定,少管所评为全国少年儿童工作先进单位,我代表少管所出席了在人民大会堂召开的表彰大会。之后又参加了中央政法委召开的改进改造工作座谈会。我的专题发言,以专题简报报中央领导同志。接着,我参加全国第八次劳改工作会议,习仲勋同志代表胡耀邦同志到会祝贺并讲话,他转达了耀邦同志称赞劳改干警是“攀登十八盘的勇士”,是“人类灵魂工程师”。这一系列活动,让我深受感动,监狱工作成就引起党和政府如此重视,更坚定了我献身监狱工作的决心。

当时国家正当拨乱反正、百废待兴的时期,各行各业都求贤若渴,积极汇聚人才。上海市高级人民法院、上海社会科学院社会学研究所,先后邀我去工作。论工作的社会地位、环境和经济待遇都远比少管所好,可我都婉言拒绝了,原因是我对监狱工作已有较深厚的感情,自己积累了相当的工作经验,弃之可惜。

1983年,我被越级提拔,从市少管所副所长(副科级)提升为上海市劳改局副局长(正处级)。1986年提升为局长。我担任局领导后,深感责

任重大。

当时上海监狱工作正面临改革、开放的大好形势,在市司法局直接领导下,市劳改局党委抓住全国开展“严打”的历史性机遇,从整顿监所秩序着手,积极探索改革上海监狱工作。长期蕴藏在基层第一线干警中的工作积极性、创造性顿时像火山一样喷发出来,改革创新的热情十分高涨。自上而下的思想发动,自下而上的改革创新,冲击着人们头脑中落后于形势发展的旧思想、老观念。罪犯改造工作中出现了许多当时闻所未闻的“新鲜事”:上海市监狱接受刑释人员×××回监狱举行婚礼;劳改七支队罪犯×××,经市人民检察院批准在支队举行婚礼。劳改一支队举行罪犯改造总结表彰大会,获奖罪犯向家属送“红包”(劳动奖金),干警、罪犯、罪犯亲属一起吃年夜饭等等,在罪犯中引起极为强烈的反响。

“严打”一开始,在押犯普遍担心监管将更严,“日子将更不好过了”,罪犯中人心惶惶,潜藏着许多不安定因素。上述改革创新举措,让罪犯始料不及。观念一变天地宽,一手抓“严打”、“严管”,一手抓教育感化,双管齐下,不仅有效地稳定了罪犯的思想情绪,极大地调动了罪犯的改造积极性,更为促使全社会理解、关心支持监狱工作,不断提高改造质量,走出了一条新路。新华社、《人民日报》、《解放日报》、《文汇报》、《新民晚报》以及上海电视台、上海人民广播电台等新闻媒体,先后报道了上海监狱系统改革探索的创举,在国内外引起不小反响。

改革中也产生过一个插曲。1988年9月上海市劳改局组织上海市监狱新岸艺术团、上海市少管所回春艺术团在上海体育馆举行公演(后称“九月歌会”,共演出三场),旨在宣传上海监狱工作,获得社会更广泛的认可和支持,受到广大观众的欢迎,好评如潮。不料,这次演出上海文艺界、新闻界个别老同志提出质疑。《解放日报》连续发表文章,对“九月歌会”的内容、形式予以否定、批判。“九月歌会”的组织者还接受上海市政协质询,空气骤然紧张起来。两个半月后,市委副书记杨堤同志经过周密调查研究,弄清事实真相,作出了“劳改局受委屈了”的结论,风波才告

平息。事实一再证明：改革确实是有风险的，没有风险恐怕就不是改革。我们要不怕冒风险，敢于冒风险。

随着改革的逐步深化，上海监狱系统广大基层第一线干警与机关干部密切合作，创造了分类改造、规范化管理、综合治理、监区文化建设、心理矫治等新鲜经验。改革的势头一直延续至今天。

1993年2月，我退休了，画上了我从事监狱工作的第一个句号。大概是物理惯性的作用，我对监狱工作的激情不减。我婉言谢绝了经济待遇较为丰厚单位的邀请，毅然参加了市监狱管理局专家组。我在七十寿辰时写过一个条幅自勉：“七旬攀高兴不减，抖擞精神再十年。”这是我当时的心声。我默默地实践着我的自勉，在局党委的支持和关心下，与专家组一批志同道合的老同志一起，学习党的新理论、新思路、新策略，联系实际，调查研究，在广大干警的帮助支持下，合作完成了十四篇调查研究文章。从宏观、中观到微观的不同侧面，就上海监狱工作的发展提出了建设性意见，为继续推动工作的深化发展，奉献了余热。随着《渴望超越》一书的编印完成，为我一生监狱工作画上了第二个句号。

三

回顾我半个多世纪的监狱工作经历，深深感到“事业心”支撑着我，驱动着我永不放弃、永不言败、永不满足。我追求“在夹缝中求生存和发展”的精神境界，认为任何工作都是在不断克服各种各样的困难中取得成功的。监狱工作不易被人们理解，不易得到充分重视，工作困难将更多、更大，只有“在夹缝中求生存和发展”，甘于寂寞，敢于创新，勇于突破，才能作出成绩，体现价值，得到社会认可、支持。

事业心驱使我坚持学习，我的哲学是“得志多干事，失志多读书”，我经常用这句话劝慰朋友。自从我走上工作岗位后，一直注重学习，20世纪50年代学习马列主义和毛主席著作，当时的《红旗》杂志，每期必读，

从头读到尾。这种学习习惯一直保持到现在。1955年机关内部肃反,我被隔离审查,就在这样的环境下,我仍不放弃学习。自己清楚记得,每逢星期天,我就带着干粮到外滩公园读书。复旦大学经济学教授蒋学模的“政治经济学”就是那时读完的。改革开放后,我更深切感到学习的迫切性,与时俱进不是凭主观愿望能达到的,而是必须建筑在刻苦学习的基础上。改革开放以来的三十年间我比较认真地学习党的十一届三中全会以来的新理论、新思路、新策略,思考着上海监狱工作的改革发展。因此,如果说我一生有所成就,那首先是党的哺育和培养的结果,同时也是我自己刻苦学习的结果。

我是一个永不知足的人,我反对片面的“知足常乐”,所谓“三十亩地一头牛,孩子老婆热炕头”,这是不思进取的小农经济思想。知足与发展是矛盾。一味知足就不求发展了,各项工作就会停滞不前,一个人也会因此失去只争朝夕的进取精神。不知足才能促进发展,不知足者更能常乐。不知足应该包括学习不知足,工作不知足,生活不知足(物质生活、精神生活)。人类社会日新月异地发展着,知识也随之不断更新。老的知识被新知识替代,老化了的知识就成为知识垃圾。不论自然科学,还是社会科学,包括科学社会主义理论也在不断创新,这是发展的法则。所以学习新知识更新老知识的脚步一刻也不能停顿。工作同样不能满足,随着经济社会的发展,对各个领域的各项工作经常提出新的要求。监狱工作不仅要提高改造质量,预防和减少重新犯罪,而且要充分发挥监狱的各项社会功能,更好地为国家经济社会发展服务。生活自然也不能知足,发展经济社会的根本目的,就是不断改善人民生活,是让人民共同过上美好生活。美好生活是无止境的。记得我曾在市劳改局干部大会上提出“两个漂亮”的要求:工作漂亮、生活漂亮。首先是要工作漂亮,然后带来生活漂亮,也可谓工作一流,生活一流。我曾设想上海监狱系统干警乘上进口空调大客车上下班,现在已经实现了。在建造青浦监狱时,就按工作一流、生活一流的要求设计的。现在看来我们的建设还是落后于发展,当时

没有想到建造私人汽车的停车场。现在我在青浦监狱看到许多私家车，心里十分高兴。如果大家想的就是“知足常乐”，现在仍旧是骑自行车上下班，那么我们的消费又怎么能拉动经济发展呢？

我对自己工作要求是比较高的，工作成果不是随手可得，必须跳一跳才能把果子摘下来。我认为领导干部“无功便是过”，最讨厌那些身居领导岗位，满足一般完成任务，不求有功但求无过的人，最讨厌捧牢“乌纱帽”不思改革的人。领导干部决不能犯不改革的错误，不改革是极大的错误。我的信条是：宁可在改革中犯错误，决不能犯不改革的错误。凡是有利于提高罪犯改造质量，有利于监狱工作发展，有利于国家经济发展和社会和谐的改革、创新就应该放开手脚去干。是不是会出“乱子”呢？我的经验是只要不以权谋私，深入调研，科学决策，认真实践，就犯不了大错误，即使改革出了些差错也应该宽容失败。

同时，不论对上海监狱工作还是我个人工作能力的评价，我头脑都是比较清醒的。上海监狱工作通过成千上万干警半个多世纪的共同努力，实践探索，有了很大的发展，对上海经济和社会的发展发挥了不可替代的作用。在国内、国际的同行中有很大影响，应该充分肯定，但实践和理论还没有取得重大突破。我担任过十年的局领导，经历和参与这个过程，也是有一定的责任的。回首这十年的工作历程，组织上给我创造了极好条件，提供了工作的广阔舞台，我个人是努力的，但我不能把工作搞得更好些，因为我就是这些本领。我智慧不够，书还读得太少，知识面还太窄，工作视野因此受到限制，思维能力跟不上时代的发展。我真的感到组织对我“小材大用”。这是我的肺腑之言，决不是哗众取宠。因此，我从内心不接受授予我“劳改法学专家”的称号，其实我是监狱工作中的“灰领”，这才名副其实。

半个多世纪实践探索，我逐渐认识监狱工作在国家经济发展、构建和谐社会中的地位与作用，也就是监狱工作的政治价值、社会价值、经济价值和科学价值。经历了三十年改革开放大潮的洗礼，监狱工作如何进一

步解放思想,与时俱进,深化改革,这自然是一桩头等大事。

监狱工作不仅是一项执法工作,而且还是一门科学,一种艺术。有许多未知和奥秘等待我们去探索、揭示,有许多领域需要我们去拓展,监狱工作科学规律需要我们摸索掌握。从实践和理论两个方面来说,监狱工作这篇大文章经几代人的努力才刚刚破题,因此我们要发扬“愚公移山”的精神,一代又一代地奋斗不息。

我曾以“老在须眉,壮在心天”激励自己,然而自然规律是无情的。老了,我已经八十岁了。同时,凭借我现在的“知识存量”已不适应再深入研究监狱工作了。有的想法已经无法用语言或文字来阐述清楚,这就是文字和理论水平不够,这是我当前的一种苦恼,现在我真正感受到了“力不从心”的含义,我只能服老了。

我相信上海监狱系统的广大干警,在党的领导和培育下,一定会比我们这一代人工作得更出色,一定能把“改造人”这篇大文章写得更加精彩,让上海监狱工作在国际行刑领域真正取得一席之地,为人类社会的文明进步作出国际公认的一份贡献。