



港台亿万

富豪传

3

港台亿万富豪传

②

立 日 选编

广东高等教育出版社

粤新登字 09 号

责任编辑：河 天

港台亿万富豪传

②

立 日 选 编

*

广东高等教育出版社出版

广东省新华书店发行

广东省新华印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 11.5 印张 22 千字

1994年4月第2版 1994年4月第1次印刷

*

ISBN 7-5361-1144-4/K·44

定价：9.80元

目 录

何善衡谦厚待人.....	(2)
一代赌王——傅老榕	(10)
陈弼臣干劲冲天	(18)
吕辛“同居公财”致富	(26)
海产大王蔡继有	(34)
台湾汽车大王——吴舜文	(42)
世界货柜船王——张荣发	(56)
台南首富——侯雨利	(66)
政坛巨富——连战	(76)
力霸集团舵手——王又曾	(88)
叶德利最爱跑车美人	(94)
方润华采“坐单车”战略.....	(102)
胡忠红牌车起家.....	(110)
邱德根斗志顽强.....	(118)
邹文怀善用桥牌哲学.....	(126)
杨秉正健康竹上练功.....	(136)
方新道神眼验皮草.....	(144)
伍宜孙看透名利.....	(156)

光学仪器大王——黄克竞	(164)
赵从衍卖古董还债	(172)
一代赌霸——叶汉	(180)
廖宝珊家族西环发迹	(188)
胡法光记忆力超人	(196)
伍集成过苦行僧生活	(204)
纪艾华创迷你戏院	(212)
玉石大王——李昌德	(220)
马锦灿家族发迹早	(228)
庄静庵行山听道	(236)
胡汉辉家族克俭持家	(244)
周锡年周启邦父子不同科	(252)
周峻年创政坛纪录	(260)
黄克立弃政从商	(268)
餐具大王——庄重文	(276)
冯平山家族名誉第一	(284)
林思齐为港人争光	(292)
蒋震盼以工业报国	(304)
梨园富豪新马师曾	(312)
先施马家锐意革新	(320)
附录一：香港亿万富豪资产录	(327)
附录二：台湾亿万富豪资产录	(349)
附录三：台湾亿万富豪旗舰集团业绩表	(353)

港台亿万富豪传



富豪：何善衡

家族主要成员：何善衡、何子栋、何子焯

经营业务：银行、贸易、地产

主要财产：持有东兴置业主要股权，透过东兴置业持有恒生银行股权。

财产估值：逾 100 亿港元

何善衡谦厚待人

1991年轰动商界的一宗消息，就是本港具有45年历史的华资贸易集团——大昌贸易行易主，一个以中信泰富、李嘉诚、郭鹤年、何添家族为首的财团，成功以约69.4亿元购入大昌贸易行的股权，最先出价收购大昌贸易行，以徐展堂为首的财团，则由于出价太低而铩羽。

事实上，大昌贸易行的大股东何善衡一直对大昌“情深款款”，迟迟“不忍”下笔“割爱”，后来，由于中信泰富保证所有股东有同等机会享受最佳利益，以及在收购大昌行后，仍能维持现有员工的利益，何善衡才首肯接纳收购建议。

何善衡这位商界老前辈，在五十至八十年代，可说叱咤风云。他是恒生银行的创办人，所提倡的“顾客至上，服务第一”的精神，可说影响了整个香港的银行业。在他主催之下，恒生于1980年成立恒生商业学院，每年训练数以千计的银行业人才。1964年，更编制了恒生指数，让投资者作为股市升跌的参考基础，而“恒生”的名字，亦名闻世界，他的高瞻远瞩，令不少人为之折服。

盐仓打杂

何善衡在七八十年代，曾任恒生银行、美丽华酒店、新世界发展以及新海康航业等多间上市公司的董事长，他持有

港台亿万富豪传

东兴置业主要股权，拥有的财富，估计逾 100 亿港元。他的发迹史，充满了传奇性。

何善衡原籍广东顺德，自幼家境贫穷，只在乡间念过几年书塾，十四岁便出社会工作以帮补家计。他的第一份工是在广州一间盐仓当“打杂”。由于家里实在太穷，他连买鞋的钱也没有，每天只有光着脚上班。何善衡想着，在盐仓工作只是扫地、执拾等眼见工夫，没有一技之长，势难在社会立足，不久便转到一间金铺当学徒，顾客多时也帮助打点门面生意。

接触社会之后，何善衡深感学识不足是前途的绊脚石，于是在工作之余，拚命苦修自学。何氏的刻苦耐劳，终于获得老板赏识，到了二十二岁，已升任金铺司理，后来何善衡见打工作为不大，便改业经纪，随后又与友人在广州市西荣行、上九路一带，开设汇隆银号，买卖港币赚取买入、卖出的差价，赚了不少钱。

恒生银号

何善衡掘得第一桶金之后，便思量进一步扩充生意。1933 年，他的事业出现转折点。他与友人林炳炎、梁植伟及盛春霖在香港中环永乐街 70 号合资开设恒生银号，开张的日期是 3 月 3 日，取其“生、生、生、生”之意；开业之初，股本仅 10 万港元，职员 11 人，后来，部分亲友要求加股，股本增至 12.5 万元。

恒生银号成立之初，由林炳炎“担大旗”，主要经营汇兑业务，林氏经常来往香港、广州及上海三地，何善衡则任经

理，但驻守广州，负责广州的业务。1941年12月，日军攻占香港，而澳门是中立国葡萄牙的殖民地，故可偏安一隅，恒生银号遂将资金调往澳门继续经营，但澳门汇业集团区氏家族的银号亦取名恒生，所以香港恒生银号易名永华银号经营。

三年零八个月的沦陷日子过后，恒生银号于1945年9月在港复业。那年头，国民政府不断发钞，通胀十分激烈，老百姓只信黄金，不信钞票，他们对美元、英镑等外币缺乏认识，逃难时只带黄金，在需要时才兑换货币购物，银号在当时大行其道。

1946年，何善衡与梁铨琚、何添等人成立恒昌公司，代理食米入口，是为大昌贸易行的前身；其后，大昌贸易行愈办愈成功，除经办粮油入口之外，尚代理汽车、家电、建筑材料等，与香港的社会息息相关。

黄金权威

回说恒生银号，1947年开始，香港炒卖黄金的风气日渐蓬勃，精于黄金买卖的何善衡遂由广州返回香港主持大局，不久，利国伟及何添亦加入。1948至1949年，香港金价疯狂涨跌，很多由上海来港的商家都因炒金破产，但香港的“广东帮”则大获全胜，何善衡更被投资者称为黄金买卖的权威，甚至有人认为何善衡后来发迹，与黄金有不可分割的关系。

1949年，林炳炎逝世，何善衡成为恒生银号的掌舵人。为了进一步扩充恒生的业务，何善衡及何添三次远赴欧、美考察银行业务，筹办银号改组事宜。1952年，恒生银号注册为有限公司，何善衡出任董事长。1953年10月，恒生银号迁入

大道中 163 至 165 号的自置物业营业，那时候，恒生实际上扮演了一间银行的角色。随着香港工商业萌芽，恒生不断茁壮成长。

1959 年，恒生增加注册股本至 3000 万元，实收股本增至 1500 万元，并买入中环消防局旁的地盘兴建总行大厦。1960 年 1 月 1 日，恒生银号正式改名恒生银行；同年，在九龙油麻地及旺角设立分行。六十年代初，香港纺织业、制衣业、塑胶业、电子业在香港稳步发展，带动了整个社会的经济，随着 1962 年底恒生中环总行落成，1965 年中，恒生的分行已发展至九间。

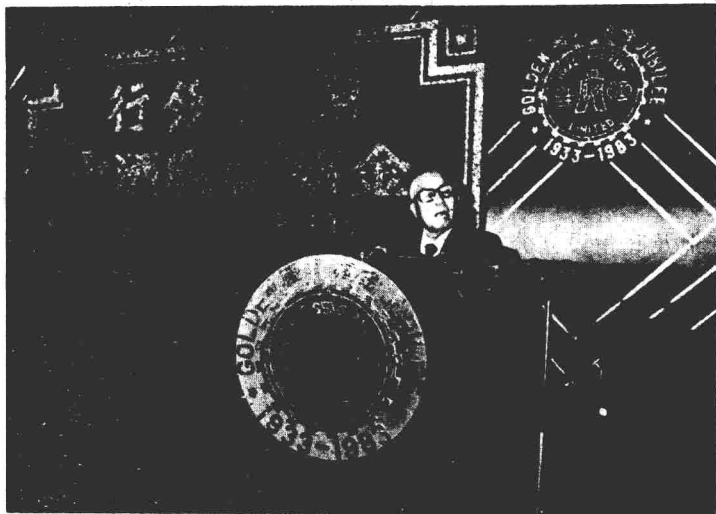
恒生挤提

然而，由于银号及银行间激烈竞争，竞相把存款利息提高，盲目贷出巨款予炒家炒地皮，甚至自己也利用资金炒上一份，在政府的不干预政策之下，为后来的银行挤提埋下了伏线。1965 年开始，先是明德银号发生挤提，跟着是广东信托银行，最后谣言更波及一向经营稳健的恒生，挤提的人潮整日不息；后来，由汇丰答应“无限量”支持，以“换取”恒生 51% 控股权，事件才得以平息。

恒生在何善衡的苦心经营下，竟然被汇丰所“吞噬”，自然令人扼腕三叹；不过，由于恒生银行成为了汇丰银行的附属公司，有了强大的“后盾”，业务每年都有两位数字的可观增长，1969 年分行迅速上升至 35 间，1972 年公开上市。八十年代，更“无惊无险”的避过了信心危机的冲击，相信何善衡始料所不及，对恒生而言，可说焉知非福。1983 年 4 月，

港台亿万富豪传

何善衡于恒生银行金禧纪庆酒会上致词。



何善衡以耆龄请辞董事长一职，惟董事会特邀其继续担任名誉董事长职位。目前，恒生银行连总行已发展至 122 间，市价资本总值排行香港银行的第二位。

何善衡凭什么踏上成功的台阶呢？曾经和“善伯”合作多年的一位拍档说：“善伯十分敬业乐业，年轻时工作搏命，几至废寝忘餐，他待人厚道，朋友有困难必义不容辞予以帮助。他事业成功与人际关系良好有很大的关系，他的职员、朋友及拍档，都十分尊重他。”

何善衡今年已逾九十岁，但仍精神抖擞，每天坚持返回恒生银行办公室视事，不过，他却婉辞银行所给予的任何酬劳，转拨予教育及慈善机构作经费。

阅世浅谈

何善衡有很多趣事，他做事必躬必亲，喜欢将自己所学传授给年轻人。恒生银行开业之初，他更常主持座谈会，和职员研习进德修业之道。后来，他把经商处世数十年阅历的精萃，以及座谈会的资料汇集成《阅世浅谈》，派给恒生所有新职员。

在《阅世浅谈》中，他引述了礼记、论语、孟子、孔子的说话，教诲年轻人注意道德的修养，要立志、勤奋、戒贪、礼貌待人。何善衡在书中强调仪表的重要性，他认为“高雅的仪表，器宇轩昂，衣履整齐，使人望而产生敬慕之心。假如给人的第一个印象不好，便很难获得别人的敬仰和接近的机会。”

何善衡平日待人温和敦厚，但却深恶一种人，他在《阅世浅谈》中说，他可以原谅一些吹毛求疵的主管，但若主管对新同事不予指导、不予关心、做错了叫下属再做，却绝不加以解释，使下属要暗中摸索，导致废时失事，这种人是公司发展的绊脚石，一定要予以“铲除”。

何善衡一生慈善为怀，设有何善衡慈善基金，每年捐献给有需要的慈善机构。早于1937年，他已在家乡石溪兴办劬劳小学，为家乡儿童提供免费教育；七十年代，他又给家乡捐助耕耘机、汽车及万能缝纫机等；八十年代初，何氏捐资在广州市郊区建成石溪医院；1986年，捐资2000万元建中山大学管理学院。

1978年，何善衡获英女皇颁授OBE勋衔，旋于1981及

港台亿万富豪传

1982年获泰国及日本颁发白象勋章及瑞宝章，以表扬他促进港泰贸易及港日贸易的贡献。

善伯最喜欢运动，年轻时喜欢爬山、打网球及游泳，年纪渐长，则改玩运动量没有那么激烈的高尔夫球；每天都到深水湾高尔夫球场打球“松松筋骨”。



何善衡于1983年获港大颁发名誉法学博士学位。（左为钢琴家傅聪）

港台亿万富豪传



傅老榕之子傅荫钊。

富豪：傅老榕家族

家族主要成员：傅荫钊、傅荫麓、傅荫钢、傅荫钺、傅荫兴、傅厚泽

经营业务：酒店、地产

主要财产：持有 45% 富丽华股权，在香港、美加拥有大批物业。

财产估值：逾 80 亿港元

一代赌王——傅老榕

“祖父最爱把玩枪械，几乎满屋都是各种类型的手枪，甚至手提机关枪也有一挺；父亲弥月时，祖父一手拿着机关枪，一手抱着爸爸拍照。由于受祖父的影响，父亲数兄弟都喜欢玩枪。爸爸年轻时，更经常用枪打猎。”一代赌王傅老榕（原名傅德用）的长孙，现富丽华酒店执行董事傅厚泽津津乐道的回忆说。

傅老榕何许人也？年轻的一辈，相信连他的名字也没有听过，由于傅家作风低调，即使老一辈的香港人，知道傅老榕发迹史的人亦不多。

傅老榕早在四十至六十年代，与高可宁、何东、罗文锦等合称为香港四大家族，是叱咤一时的风云人物。目前，这个家族拥有45%富丽华股权，并在本港及美加投资地产，拥有的财富，估计逾80亿港元。

两度系狱

傅老榕的发迹，较香港其他超级富豪更富传奇性。他年轻时曾两度“系狱”，发达后一度被“大天二”绑票，并割去右耳，其子荫权亦曾遭歹徒标参的厄运，傅老榕在其充满了“江湖气息”的家谱中，不避嫌的直述“人在江湖、身不由己”，他对于不听父亲的劝勉，以至遭遇囹圄之灾，深感悔意，

故立石镌文，以傲后人。

在澳门开埠以来，由于赌场盈利可观，多年来“各路英雄”无不觊觎“赌王”的宝座，千方百计都要夺得赌场的经营权。

未讲述傅老榕如何发迹之前，宜先了解澳门赌场的历史。澳门最早经营赌场的是商人范洁朋、卢九、何十等人，他们于1930年成立豪兴娱乐公司，投得澳门赌场的经营权，幕后的支持者是前广东银行行长霍芝亭及香港康年银行创办人李声恒。那时，赌场设备简陋，只有番摊、骰宝、牌九，另附属经营白鸽票（由白鸽衔出纸卷，对中号码有奖）、铺票（分天地玄黄、宇宙洪荒等字，开11个字，对中有奖）、字胆（80个字）等。

那时，“豪兴”把澳门新马路中央酒店二楼及六楼开辟为赌场，上一层招待豪客，下一层楼招待小市民，五楼是酒家，其余各层是酒店，天台有戏子做大戏，借以吸引赌客，不收门券；任剑辉、陈皮鸭便是在那里窜红，由于没有其他赌场竞争，“豪兴”尚有利可图。

深圳开赌

赌场为吸引顾客，水果、食物、香烟等全部免费奉上。港人前往澳门赌钱，坐的是金山、佛山、龙山及泰山轮，航程四小时，当船驶近九洲咸淡水交界时，由于风高浪急，赌客常抵受不住而晕浪。1933年“豪兴”购入奥地利一艘驱逐舰，改装成渡轮，航程缩短为两小时半，船只亦较稳定，港客前往澳门才逐渐增多。

1935年，霍芝亭及傅老榕等在深圳另立门户，开设了一间赌场，由于交通方便，赌客一窝蜂的涌往深圳，澳门赌场门庭冷落，开始亏本，1937年，“豪兴”的本钱，已亏蚀净尽，商人毕侣俭接手办了一年，亦捱不住亏蚀。

1938年，由于民国政府取缔深圳赌场，押业大王高可宁与傅老榕，又再“卷土重来”，投得澳门赌场的经营权，初期生意仍然乏善可陈，惟1941年日军侵占香港，有钱人都涌往澳门这块葡属殖民地逃避战乱，澳门赌业在一瞬间变得兴旺起来，自那时起，傅老榕便行运二十余年，期间赚得盘满钵满，成为港澳叱咤一时的超级富豪。1960年，傅老榕死后，其子孙将“基地”转移香港，投资于富丽华酒店及香港地产。

据傅老榕自述的家谱记载，傅家先祖贫穷，家徒四壁，这本傅家珍藏的拓本——“望云亭表”，有如下的描述：“余祖父庭礼公好学不仕，以布衣终其身，余父球芝公幼承庭训，常以为功与名之不足怀，盖又有命焉，自光绪末年，祖父弃养，无一瓦一畦可守，何庇而为生，况救贫之不暇，更无意冀及儒冠。”

傅老榕在家谱中形容其父亲是无师自通的五金工人：“余父生而聪慧，未尝师承，悉通熔冶之道，自能粗成器物，乃离乡游食，受雇于五金贾人。”

因为家境贫穷，傅老榕的母亲马氏，要在家中以斩柴及缫丝帮补家计，傅老榕纪念母亲的“陟屺亭表”这样记载：“生女一人，子四人，余为次子，少贱食贫，多赖皇考球芝公在外营年，以维生活，而太夫人仍日事樵苏，卖得薪刍，用供鲑菜。”