

中国谋略之

成事经

一部点石成金的

做事谋略书

人生的努力过程就在于，对自己负责，对未来预测。
解决这个过程的惟一方法就是：
掌握成事之道！

人生的努力过程就在于，对自己负责，对未来预测。
解决这个过程的惟一方法就是：
掌握成事之道！
每个人的成败都把握在自己手中。
你的成败就在于你的思路、眼光以及技巧。
凡事讲究变中有通，稳中求胜，成功的几率自然就大得多。

中国谋略之

成事经

一部点石成金的

做事谋略书



中国华侨出版社
孙颢 编著

图书在版编目 (CIP) 数据

中国谋略之成事经/孙颢编著. —北京: 中国华侨出版社,
2010. 7
ISBN 978 - 7 - 5113 - 0544 - 2

I. ①中… II. ①孙… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 133336 号

●中国谋略之成事经

编 著/孙 颢

责任编辑/李 晨

封面设计/纸衣裳书装

经 销/新华书店

开 本/710×1000 毫米 1/16 印张 20 字数 240 千字

印 刷/北京东海印刷有限公司

版 次/2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

书 号/ISBN 978 - 7 - 5113 - 0544 - 2

定 价/35.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com

前 言

天下的事有成，也有败，但“成败”二字不是由别人来决定的，而是由你自己来策划的。准确地说，每个人的成败都把握在自己手中。你的成败就在于你的思路、眼光以及技巧。也许天下本无所谓有把握的事，但是假如你激发全部的脑细胞，就会把事情做得变中有通、稳中有胜，这就是确保你一步步做大自己人生局面的成事经。

怎样才能做成自己的事？这个问题说大可大，说小可小，但是这是要因人而异的。我们常困惑于眼前的各种障碍，对它们总会产生厌烦的心理，但又时时为它们所困，故有仰天长叹之感！

在生活中，每个人都会立下自己的心愿，并想办法去实现它，这是做人的胆量和气魄。也许，每个人只能对他自己的心愿负责，而不能对他的未来预测。这种难题，不是一两个人能够左右的，是人生之常理。人生的努力过程就在于：对自己负责、对未来预测。解决这个过程的唯一方法就是：掌握成事之道！

毫无疑问，成事之道就显得极为重要。所谓成事之道即成事经，它告诉人们如何获得许多增加成功率的机会，如何在绝境之处冲出一条通道，等等。



中国谋略之成事经

一部点石成金的做事谋略书

《成事经》一书的一个基本取向就是通过中国古代历史上的成功者，来剖析成事之道。当然，成事之道有大有小、有高有低，但它们却又是具有共同性的。因此，我们尽可能比较全面、合理地描述它们，希望能给大家带来启迪！

目 录

第一章 谋事之法：

欲成事,先谋事

一个不善于谋划的人,一定是无法成就大事业的。一个缺少谋略的人,也一定不能有很好的发展。你要想成就一番事业,必须从谋事开始。只有这样,方能成事。

"变"字的最高境界是神算	2
以大变之计制小变之计	6
缺乏变换,等于失败	10
根据角色需要变脸谱	15
精于观察,把工夫用在灵活变化上	17
能办事还需有忠诚公正之心	20
以软招打开局面	23
不可纠缠在小事之中	31
施展"瞒天过海"之计	35
拿出让人心服口服的绝招	38
经得起磨炼,才能图大事	41



做到一手扬,一手压	45
治人之法一定要巧妙	50
在势盛之时,头脑越要清醒	56
用人不计恩怨	61
揣摩“要”字诀,世事可迎刃而解	64

第二章 做人之道:



欲成事,先做人

会做人,左右逢源,不会做人,四处碰壁;会做人,办事有捷径,不会做人,命运多舛。如何行动,如何去把握自己做人的原则成就了不同人的不同人生轨迹。

千方百计化敌为友	68
虚己以听方能成大事	73
心中有数,就会占得主动	79
一步一步辨清人	82
稳住自己等于击垮对手	85
掌握“透视人心法”	88
切忌直来直去	93
绕着弯儿去说话	97
精明与糊涂孪生	101
找到人才,就有了一切	103
记住“学人长,补己短”	107



用人之长补己之短	109
----------------	-----

第三章 灵动之计:

欲成事,先处世

人是社会的人。谁都离不开这错综复杂的社会关系。这个世界说大不大,说小不小,人生何处不相逢。人生活在这个世界上,总得与人相处,与人交往,这就有一个为人处世的问题。在现代社会里,交际无处不在,无时不在。一个人只有学会了处世,他才能做好事,做成事。

以退为进才能站稳脚跟	116
避开锋芒见机智	120
巧借他人之力,缓己燃眉之急	126
众人拾柴火焰高	129
大智大勇,总能占得先手	132
越遇惊险,越要冷静	137
以不变应万变	143
无风也能起大浪	147
抓住自己的长处开始突破	150
双管齐下,才能各个击破	154
按照强者的标准去做事	159





第四章 琢磨自己：

欲成事，先克己

一个不善于谋划自己的人，一定是无法与强手抗衡的，即使与一般人过招，恐怕也难以打成平手。你若要成就自己，必须从克己开始，想明白自己的套路，想明白自己的方略，然后在关键时刻一锤定音。

假人之口探底细	164
及时改错获好评	165
制造矛盾巧说服	166
后发制人谦受益	168
求平等莫当下手	169
借用同事搭台阶	170
帮人帮在点子上	172
勿以善小而不为	174
替人表功获好感	175
大事放宽成激励	176
细微之处得人心	178
捧人上天做工作	179
打了棒子给蜜枣	180
排忧解难心连心	182
喜人所好消敌意	183
一定要放弃自私	184
名誉比什么都重要	187



互相尊重最有用	192
不要去争论	197
别到处逞能	200
让别人保住面子	203
用舌头攻关	207

第五章 事在人为：



欲成事,先提升

现在,社会的竞争异常激烈,要想在社会上立足,并取得一些成绩,那只有不断地提升自己的素质和水平,否则,将一事无成。

你是独一无二的	214
训练自己的竞争力	216
寻找致胜的机智	219
想点子提高自己的知名度	223
变换看问题之眼	225
眼睛要大,心要明亮	227
应对难题要有狠招	230
重要的不一定紧急	233
自己给自己壮胆	235
时时激发自己的进取心	239
善于控制住自己的情绪	244
办事要抓住关键	248



牢记“追求完美”的错误	252
不接受别人的“恩赐”	254

第六章 合情合理：

欲成事，先理情

做事一定要合乎情理，逆情悖理，必然不得人心。做事要于情于理，否则，人心不服。所以，一个人想成就一番事业，就必须不能做事有违情理。

明白“大家要相互帮衬”的原理	260
被压力压垮的都是弱者	263
坚持下去，就有盼头	267
不急于水落石出，而重于稳操胜券	272
逮住机会就绝不松手	276
大事绝不糊涂	281
用尽计策，另辟蹊径	284
再忙也要给自己留出思考的时间	287
在自己熟悉的行当里竭尽心智	291
宽恕能够赢得人心	296
让心事烂在肚子里	299
人性中的两面针	301
在关键时刻要先发制人	304
谨防后院起火	306



第一章

谋事之法：欲成事，先谋事

一个不善于谋划的人，一定是无法成就大事业的。一个缺少谋略的人，也一定不能有很好的发展。你若要成就一番事业，必须从谋事开始。只有这样，方能成事。





“变”字的最高境界是神算

变与算的关系是什么？《孙子兵法》中有一句话极其深刻，即“多算胜，少算不胜”。它告诉我们这样一个道理：做任何事之前，必须先先在脑中盘算清楚才好出手，切忌盲目冲动，不知对手底细就稀里糊涂动手脚。再者，还要注意“多算”与“少算”的关系——越反复思虑、周密推算，越能赢得胜利；反之，就可能大打折扣，甚至招致惨败。因此，我们必须明白，一个“算”字的重要性，即不算不胜，多算必胜。“变”字的最高境界是神算。

（1）不算不胜善算必胜

人人都想有善算之变术，以便取得胜局，但有人能为之，有人不能为之。下面我们看一看刘邦身边的门客薛公是如何成为一名令人折服的算客的。

在汉高祖刘邦平息了梁王彭越的叛乱和杀死韩信后不久，曾为汉朝天下的建立做出重大贡献的淮南王英布兴兵反汉。刘邦向文武大臣询问对策，汝阳侯夏侯婴向刘邦推荐了自己的门客薛公。

汉高祖问薛公：“英布曾是项羽手下大将，能征惯战，我想亲率大军去平叛，你看胜败会如何？”





薛公答道：“陛下必胜无疑。”

汉高祖道：“何以见得？”

薛公道：“英布兴兵反叛后，料到陛下肯定会去征讨他，当然不会坐以待毙，所以有三种情况可供他选择。”

汉高祖道：“先生请讲。”

薛公道：“第一种情况，英布东取吴，西取楚，北并齐鲁，将燕赵纳入自己的势力范围，然后固守自己的封地以待陛下。这样，陛下也奈何不了他，这是上策。”

汉高祖急忙问：“第二种情况会怎么样？”

“东取吴，西取楚，夺取韩、魏，保住敖仓的粮食，以重兵守卫成皋，断绝入关之路。如果是这样，谁胜谁负，只有天知道。”薛公侃侃而谈，“这是第二种情况，乃为中策。”

汉高祖说：“先生既认为朕能获胜，英布自然不会用此二策，那么，下策该是怎样？”

薛公不慌不忙地说：“东取吴，西取下蔡，将重兵置于淮南。我料英布必用此策——陛下长驱直入，定能大获全胜。”

汉高祖面现悦色，道：“先生如何知道英布必用此下策呢？”

薛公道：“英布本是骊山的一个刑徒，虽有万夫不挡之勇，但目光短浅，只知道为一时的利害谋划，所以我料到他必出此下策！”

汉高祖连连赞道：“好！好！英布的为人朕也并非不知，先生的话可谓是一语中的！朕封你为千户侯！”

“谢陛下。”薛公慌忙跪下，谢恩。

汉高祖封薛公为千户侯，又赏赐给薛公许多财物，然后于这



一年（公元前196年）的10月亲率12万大军征讨英布。

汉高祖戎马一生，南征北战，也深谙用兵之道。双方的军队在蕲西（今安徽宿县境内）相遇后，汉高祖见英布的军队气势很盛，于是采取了坚守不战的策略，待英布的军队疲惫之后，金鼓齐鸣，挥师急进，杀得英布落荒而逃。

英布逃到江南后，被长沙王吴芮的儿子设计杀死，最终英布的叛乱以失败而告终。

（2）神算可见奇招

神算之变，常令人叫绝。三国风云，变幻万千。其中搅乱风云者，无非是军师、谋士。众所周知，诸葛亮是一名“神算子”，他智谋过人，胆量过人。人人皆知的“草船借箭”就是诸葛亮的得意之作。它是《孙子兵法》算计高招的巧妙运用。

公元208年7月，曹操率80万大军（实际上只有20万）大败刘备，进逼东吴。东吴的孙权为了自身利益与刘备结成联盟，共同抗击曹军。

当时，刘备派到东吴去的使者是诸葛亮，东吴的三军都督是周瑜。周瑜心胸狭小，见诸葛亮处处高他一筹，就想寻机杀掉诸葛亮。

一天，周瑜想到一条妙计，请诸葛亮监造十万枝箭。诸葛亮满口答应，并立下军令状，保证三日内交纳十万枝箭，否则甘受重罚。周瑜暗暗高兴，心想：“这可是你自己找死，怪不得我！”

诸葛亮立下军令状后，一连两天，只是饮酒作乐。到了第三天，诸葛亮找到好友鲁肃，请鲁肃拨给他快船20只，每只船上都扎满草人。然后诸葛亮把鲁肃请到船中，于四更时分，命士兵将





20只船划向北岸。这时候，长江水面大雾迷漫。诸葛亮命令士兵们把船头西尾东一字排开，又命令士兵们在船上擂鼓呐喊。曹军听到震天惊地的鼓声，以为是敌人来偷袭，纷纷放箭，没多久，船上的草人全部插满了箭。诸葛亮与鲁肃在船内只管饮酒谈笑。过了一些时候，诸葛亮命令士兵们把船头东尾西地排开，逼近曹军受箭。

日出雾散，诸葛亮命令船队迅速返航。这时，每条船上已有了五六千枝箭。诸葛亮对鲁肃说：“十万枝箭如期拜纳，没费东吴半点力气，将军没有想到吧？”

鲁肃对诸葛亮佩服得五体投地，说：“先生真是神人啊，你怎么知道今天有如此大雾？”

诸葛亮笑道：“为将而不通天文，不识地理，不晓阴阳，那是个庸才。我在三天前就已算定今日有大雾，所以才敢提出三日的期限。周都督让我办十万枝箭，且工匠料物都不应手，那不是明明白白要杀我吗！我诸葛亮命大福大，他是杀不了我的。”

鲁肃把诸葛亮“草船借箭”的经过告诉给周瑜，周瑜叹道：“诸葛亮真是神机妙算，我不如他啊！”

由此看来，算与不算，大不相同。算则能巧取妙胜，不算则任意而去，哪管西东。特别值得注意的是：在以弱抗强时，只有认真算计，才能打过巧妙的对手。此为精明善变之计，即神算之计。



以大变之计制小变之计

计策是世界上最值钱的东西，它可以把不可能变为可能，把可能变得更好。没有大小计策，有些问题是难以解决的。自古以来，计策是成大事的基础，特别是对于精明善变者，更是什么时候都以擅长计策为强项。这就是说，不管怎样，精明善变者敢于以计制计，在各种计策中较量胆识和经验。我们知道，计有大小之分。善于用计者，总是以大变之计制小变之计，从而获得胜局。蜀后主建兴十二年（公元234年），诸葛亮领兵34万伐魏，分五路进军，六出祁山。魏明帝曹睿闻报，命司马懿为大都督，领兵40万至渭水之滨迎战。

诸葛亮与司马懿可谓是沙场老对手了，双方都知道对方兵法娴熟，足智多谋，不好对付。所以战前各自都做了周密部署，严阵以待。诸葛亮在祁山选择有利地形，分设左、右、前、后、中五个大营，并从斜谷到剑阁一线接连扎下十四个大营，分屯军马，前后接应，以防不测。司马懿则屯大军于渭水之北，同时在水上架起九座浮桥，命先锋夏侯霸、夏侯威领兵5万渡河至渭水南岸扎营，又在大营后方的东原，筑城驻军，进可攻，退可守，稳扎稳打，务使魏军立于不败之地。

司马懿受命离开魏都时，曾受曹睿手诏：“卿到渭滨，宜坚