

北京

法制报

实现梦想

从北京法制报到 **法制晚报**

晋化 著



已致死9人

山西上党南西去的王...

法官: 马拉多
不能自作主

法官: 马拉多
不能自作主

京城添了新晚报

《法制晚报》明天创刊 高额稿酬  华龄出版社 拿

实现梦想

从北京法制报到法制晚报

晋化 著



华龄出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

实现梦想：从《北京法制报》到《法制晚报》/晋化著. —北京：华龄出版社，2005

ISBN 7-80178-193-7

I.实... II.晋... III.法制—报刊—概况—北京市
IV.G219.25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第019305号

出版发行：华龄出版社

社 址：北京市西城区鼓楼西大街41号

印 刷：涿州市海洋印刷厂

经 销：新华书店

开 本：850 x 1168 32开

印 张：7.5

版 次：2005年4月北京第1版

印 次：2005年4月第1次印刷

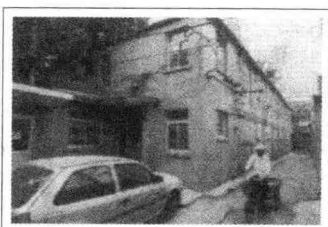
定 价：19.80元

我们的家



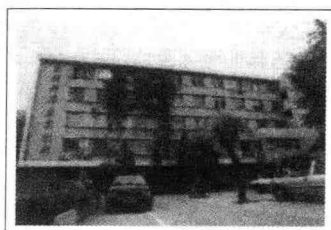
第一个家

创刊地：东城区船板胡同1号



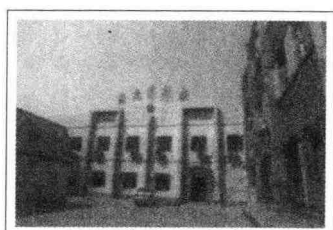
第二个家

右安门外东庄11楼1号平房




第三个家

崇文区龙潭湖二体校



第四个家

安内大街净土胡同15号



写给自己

写给朋友

写给北京法制报同仁

写给北京法制报的忠实读者

写给所有关心过北京法制报的人们



2000年12月18日，北京法制报社员工合影。这也是报社员工的最后一次合影。



2001年春节前夕，报社员工欢聚一堂，喜迎新春。

梁 潇

求索——梦想成真（代序）

日有所思，夜有所梦。梦，是人们清醒时候的所思所想，在另一境界中的表现形式；想——念想、思想、理想、志向，是生梦的土壤。所以，梦想不是妄想，它的原动力是积极向上的追求精神。

人不同格调不同，梦想的品位亦就大相径庭。社会推崇的需要的是建立在为集体、为事业、为民族、为国家基础上的梦想。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，志士先贤的体验告诉人们，求索梦想的实现，不但“路漫漫其修远兮”，而且不免陷入“山重水复疑无路”的困境。因此，对于一个梦想者最不可或缺的当是矢志不移的韧劲。

梦想是美好诱人的，然而奋斗是艰苦的甚至是痛苦的。“吾将上下而求索”，这求索的内涵和外延，即梦想者所须有的不折不挠的精神，审时度势的胆识，与时俱进的魄力，越挫越勇的心理素质，这一切构成了梦想成真的阶梯。

求索——梦想终会成真。

“待到山花烂漫时，她在丛中笑”。这意蕴深长的诗句恰是对为实现梦想孜孜以求的人们心态的礼赞！

（作者系北京市新闻工作者协会第三、四届理事会常务副主席兼秘书长）

introduction

内 容 简 介

作者曾担任北京法制报社社长。本书以作者亲身经历和大量准确、详实的第一手资料，真实地记录了北京法制报2000年第一次全国报刊治理整顿后在市场竞争中求生存、求发展的艰苦历程，和2003年根据中央“两办”通知要求，在治理党政部门报刊散滥和利用取权发行中，最终划转北京青年报社更名为法制晚报的改革经历。读者从中对中国众多党政部门报刊生存状况可见一斑，看到中国报业从计划经济体制向市场经济体制改革的缩影。本书集资料性、纪实性、可读性于一体，适合媒体研究工作者、报业从业人员和对媒体感兴趣的读者阅读。

北京法制報

彭真同志为北京法制报题写的报名

求索——梦想成真（代序）

—— 生 存 篇 ——

一、一个偶然的机，让我放弃在公安局的副局职位，主动请缨来到北京法制报当社长。

1

二、12月5日新的领导班子到任，这时离年底只剩25天了。

6

三、新班子到任之前，报社原领导班子已做出扩版决定，但新班子到任时，改版扩版方案还是一纸空文。

12

四、新班子到任时报社账面上只有4万余元，连工资都发不出来。报社全年经费收支按预算只能维持至9月底，报社面临生存危机。

16

五、全国有28家地方法制报，都面临着类似的困难与问题。为沟通情况、交流经验，形成自己的发展思路，2001年3月29日至31日由北京法制报发起在北京召开了全国部分地方法制报协作会议。

22

六、6月18日，报社建议由市委政法委主持召开北京法制报工作会议，专题研究如何举全系统之力办好北京法制报。建议未被采纳，政法委下发了《关于进一步加强北京法制报建设的意见》。

29

目录

CONTENTS

七、北京法制报调整为由政法委主管主办的同时，还有“三报合一”之说，即北京法制报、首都公安报、首都交通安全报等三报合为北京法制报。但由于体制上的原因，三报始终也没能真正合起来。

36

八、在每年的报刊发行大战中，我们虽千方百计、想方设法扩大发行，但北京法制报的发行量始终在4万份左右徘徊。

46

九、1996年，北京法制报兼并了原雪花电器集团所属北京电冰箱修配厂，并更名为北京商企文化信息服务中心。当时初衷是要开拓报社经营的新领域。但几年下来，商企文化信息服务中心的经营每况愈下，同样陷入生存危机，成为北京法制报的沉重负担。

52

—— 自 立 篇 ——

十、2002年9月25日，市委副书记、政法委书记强卫同志到报社视察指导工作，对报社的发展发表了重要意见。按照强卫同志的指示精神，报社研究制定了三年发展规划。

56

十一、报纸质量始终是领导班子关注的核心，当作报社的安身立命之本。在“读者是上帝”理念的指导下，员工天天都在努力，报社的管理机制在不断创新，来自各方面的意见得到我们的高度重视。

63

十二、北京法制报脱胎于政府机关，内部管理机制有浓重的行政机关色彩，与竞争激烈的报业市场格格不入。改革必须从用人制度着手。

73

十三、要把报社做大做强，在没有资金的情况下，只能选择降低成本甚至是零成本扩张之路。为此我们探索、试验，既取得了不完美的成功，也“收获”了颇为后怕的失败。

85

十四、商企由于经营管理不善造成巨额亏损，使本已举步维艰的报社雪上加霜。几经周折，2002年5月报社发起成立大田拍卖公司，兼并商企，使企业从根本上走出困境，北京法制报不再受沉重负担的牵绊。

101

十五、报社的经营与编采好比鸟之双翼，缺少哪一翼也无法腾飞。北京法制报社的经营先天不足，几乎是一片空白。振兴经营是一条艰辛之路。

114

—— 涅 磐 篇 ——

十六、资金问题是北京法制报的发展瓶颈。这个问题不解决，北京法制报不可能实现跨越式发展。我们一方面立足于自我生存，另一方面也一直在探寻引进资金、借船出海的机会。同“中信文化”的谈判是第一次尝试。

132

目 录

CONTENTS

十七、同法制日报合办法制晚报也是一个不错的主意。但从确定合作那天起，就开始了漫长等待。整整一年多才开始进入实质性操作。谁知，法制晚报筹备小组正式组成还不到一周，法制日报一个电话告知：“合作终止”。

141

十八、无论是同“中信文化”合作的尝试还是同法制日报合作的意向，都是在市场竞争日趋激烈的形势下，报社本身或上级主管部门为寻求跨越式发展所采取的一种市场模式的自我调整行为。而随着中央办公厅、国务院办公厅下发《关于进一步治理党政部门报刊散滥和利用职权发行，减轻基层和农民负担的通知》，北京法制报被纳入了政策性调整的轨道。

150

十九、从2002年3月被告知要同法制日报合办法制晚报，到2003年12月底确定划转北京青年报社，将近两年的时间报社处在不稳定状态。2003年报社日渐艰难，再一次濒于生死。

163

二十、从2003年国庆前夕市委确定北京法制报划转北京青年报社，到2004年3月15日报社正式移交，整整经历了165天。这是在艰难中期盼，在期盼中坚持的165天。

170

二十一、2004年5月17日，北京法制报出版告别刊。5月18日，法制晚报出版创刊号。北京法制报社经历涅磐重获新生。

196

—— 随 想 篇 ——

二十二、北京法制报成为历史。但关于北京法制报的话题不会结束。老北京法制报人无法割舍他们自己的情怀，北京法制报历经19年所孕育的报人精神将仍然传播光大。

200

二十三、重组和改制是北京法制报实现跨越式发展的必由之路。北京法制报不仅需要资金,更需要新机制。而这两件东西没有重组和改制都无法得到。

204

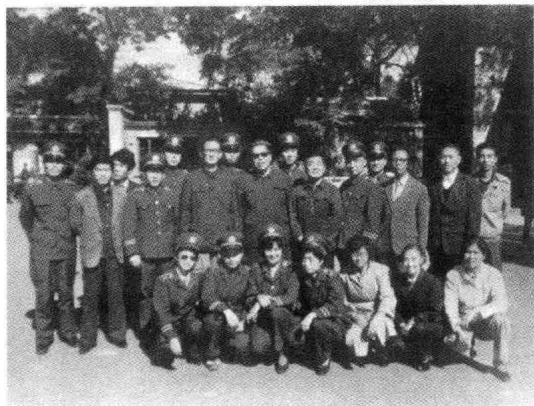
二十四、尽管在北京法制报3年的工作历经一路艰辛，但我无怨无悔。感谢北京法制报给予我许多宝贵的人生财富，也为自己因人性弱点、能力缺陷造成的某些遗憾深感歉疚。

208

二十五、

祝福你，法制晚报！

210



北京法制报社员工第一次合影。当时报社编辑、记者是配发警服的。

生存篇

—

一个偶然的机，让我放弃在公安局的副局职位，主动请缨来到北京法制报当社长。

那是2000年国庆节，我还在北京市公安局任崇文分局政委。分局一个女民警结婚，市委政法委也有几个同志来参加婚礼。

我和政法委几个同志坐在一桌，在闲聊中得知北京法制报要由市司法局移交市委政法委管理，正在物色新的领导班子人选。我当时不禁心头一动。报社，从青少年时在我心目中就是那么神圣。记得上小学时就喜欢写作，经常给报社投稿，稿子发出后就像盼星星盼月亮一样等着见报。中学时我又曾经主办过学校的小报，每一期油印的小报一出来，就会像抱着自己的孩子一样，端详、欣赏，一种说不出的满足感。1971年入伍，到部队以后在新兵连只呆了6天就被调到团政治处，开始做一名新闻报导员，后来做了新闻干事。那时部

队在山西，经常和山西日报、山西广播电台打交道，也经常往北京军区战友报社、解放军报社送稿。我们发稿是有任务的，每年在省以上报刊要发60篇。这个任务要能完成不是一件容易的事。我经常为一篇新闻稿加一夜班，早晨起来坐头班火车从我们部队的驻地太谷去太原给报社送稿。有时感觉比较有份量的稿子，我就连夜坐火车到北京给战友报、解放军报送稿。

每次送稿到报社，都会把编辑当作恩师一般，诚惶诚恐，编辑让怎么改就怎么改，只要能给我发稿，改上100次也不厌烦。有时，人还没回到营房，稿子就已经播出，在火车上就听到了。回到营房，战友们争先相告的时候，心里美滋滋的。那时就有一个梦想，什么时候能够到报社工作，也能够成为一个编辑、一个记者。从事新闻工作，是自己的情结。

终于有一个机会，我来到北京军区战友报社，做了一名实习编辑。当时我是在通联科。通联科并没有自己的正式版面，我们只是不定期地摘编一些读者来信，或是把一些读者就同一题材的很多来稿综合编发。尽管所做的工作和报社一名正式编辑还有一段距离，但毕竟离自己的梦想又近了一步。由于报社的军事性质，要求我们要经常下部队，时常顾不上家。当时自己家里有一些实际困难，这样在战友报社工作了两年后我选择了转业。

转业时，也希望能够到报社继续从事新闻工作。但阴差阳错地被安排进了公安局，到市局政治部教育训练处工作。在教育训练处期间，在领导的支持下，我牵头创办主编了一本公安教育训练方面的内部刊物，名为“教育训练参考资

料”。虽然是内部刊物，但从封面、封底直到内容、版式我们都越做越讲究，一点也不逊色于公开出版的正式刊物。1991年6月，我担任了市公安局政治部副主任，除继续分管教育训练处，还先后分管了宣传处、秘书处、老干部处、青年工作处、党委办公室等。其中别的处先后在分管分工中陆续做过一些调整，但宣传处一直由我分管直至离开政治部。

公安局的宣传工作中宣、外宣是分开的。新闻宣传报道工作由设在市局办公室的法制宣传处负责，政治部宣传处主要是政治思想教育和队伍建设的内部宣传鼓动工作。但两个宣传处的工作联系很紧密，有些具体工作很难分开。如首都公安报，虽然编辑部设在法制宣传处，但首都公安报的主要定位是系统报纸，是以公安干警和保卫干部为主要读者对象的。这样，我虽然分管的是政治部宣传处，但也很多地介入到法制宣传处的一些有关工作中。

就是这样，参加工作多年一直和新闻宣传工作有着不解之缘，但又一直没能成为一个名副其实的新闻工作者。本以为这一生不会再有机会，没想到一个偶然机会得到的信息，又唤起了我的“报人”梦。一连几天，心里都没有平静下来。我这个人，并不贪恋官位、权力，只想干一点适合自己的事，能够有一个适合自己施展的舞台。经再三考虑，下决心主动请缨去报社工作。

节后一上班，我就给主管报社工作的政法委段副书记打电话，表明了我要去报社工作的想法。段副书记是了解我的，随即问我：有什么具体想法？是做社长还是做总编辑？我毕竟没有在正规的报刊社做过正式的编辑工作，对当总编辑没有自信，即答道：做社长吧，做总编辑缺乏专业知识。