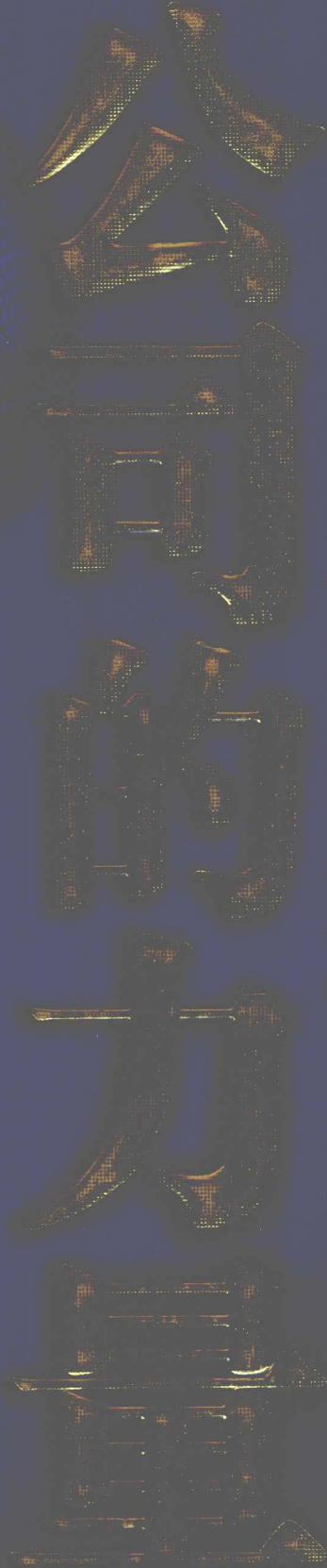


推翻落后的帝国，送走腐朽的国民政府，公司在推进社会的进步！
唤回市场的春天，振兴伟大的民族经济，公司在支撑国家的崛起！

THE HISTORY OF THE CHINESE CORPORATE ENTERPRISE

你能看到多远的过去 就能看到多远的未来

「中国篇」



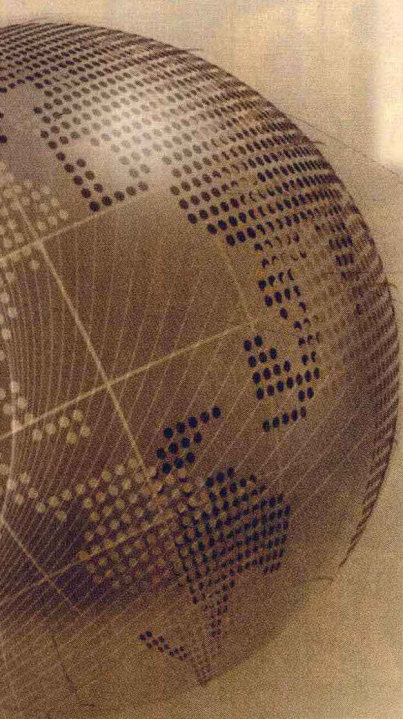
图书 00

时代的观察家
纸上的纪录片

讲述中国公司的故事

薛金福 詹志方 著

山西出版传媒集团
山西教育出版社



公司的力量

「中国篇」

你能看到多远的过去 就能看到多远的未来

THE POWER OF CHINESE CORPORATIONS

4

POWER BOOK

时代的观察家
纸上的纪录片

讲述中国公司的故事

薛金福 詹志方 著

公司的力量 公司的力量 公司的力量

山西出版传媒集团
山西教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

公司的力量. 中国篇 / 薛金福, 詹志方 著. -- 太原:
山西教育出版社, 2011.10
ISBN 978-7-5440-5079-1

I. ①公... II. ①薛... ②詹... III. ①公司-企业经济-经济
发展-研究-中国 IV. ①F276.6 ②F279.246

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第200094号

书 名 / 公司的力量(中国篇)

GONGSI DE LILIANG (ZHONGGUOPIAN)

作 者 / 薛金福 詹志方 著

出 版 人: 荆作栋

责任编辑: 赵 峰 杨 文

复 审: 刘立平

终 审: 荆作栋

装帧设计: 刘志斌

制 作: 史 宁 温 芳

印装监制: 郭 勋

图片提供: 视觉中国网(www.cfp.cn)

出 版: 山西出版传媒集团·山西教育出版社

(地址: 太原市水西门街馒头巷7号 电话: 13835156030 邮编: 030002)

发 行: 山西教育出版社 北京时代华语图书股份有限公司

(地址: 北京市丰台区科学城富丰路4号工商联大厦B座三层 电话: 010-83670231 邮编: 100070)

印 刷: 北京海纳百川旭彩印务有限公司

印 次: 2011年11月第1版 2011年11月第1次印刷

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 20.25

字 数: 400千字

印 数: 1—50000册

书 号: ISBN 978-7-5440-5079-1

定 价: 49.80元

公司的衰败必然导致国家的衰败

公司的崛起必然支撑国家的崛起

大国的力量源于公司的力量

民族的尊严系于公司的强大

公司百年 沧海桑田

凤凰涅槃 中国复兴



公司的力量（中国篇）

时代的观察家 纸上的纪录片

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

序言

公司定义大国

百年之前，一个名叫“公司”的洋人野蛮地闯进了这个神秘的千年古国，惊魂未定的国人全然不知所措。这个不懂汉语的“洋人”剃掉了络腮胡子留在了中国，之后的百余年间中国被他搅得天翻地覆，以至于今天的中国在任何国际事务上都难以置身事外、独善其身。

全球经济危机余波未消，美债危机、欧债危机困扰全球。率先走出危机阴霾的中国，又陷入了人民币升值、巨额外汇风险、通货膨胀、食品安全问题等困扰中。近三十多年来，中国公司推动中国经济高速前行，而社会的发展似乎落在了后面。于是，我们不得不回过头来反思公司组织本身以及中国公司的发展轨迹。公司，这个曾让中国摆脱贫穷与落后的组织，如今在中国继续前行的大国崛起之路上带给我们无尽的苦恼和困惑。

全球化的今天，盘根错节的问题编织成一个巨大的网络困住了许多国家，包括中国。过去的历史证明，巨大问题的背后必然隐藏着巨大的机会。哪个国家能够尽快找到解开“问题网络”的钥匙，哪个国家就能够更快地顺势而起，一举强大起来。

从问题本身看问题往往容易游走在问题的表面或陷入其中，我们需要一个“空杯”的思维空间，从本源和规律上思考公司发展与中国未来的关系。

从一定程度上说，我们不能跑得太快，必须等待灵魂的脚步到来，冷静思考我们的过去是为了我们今后更伟大的远行。“你能看到多远的过去，就能看到多远的未来”，2010年央视拍摄的大型电视纪录片《公司的力量》，以及山

西教育出版社出版的同名书籍，以全球的视野，对公司的发展历程和生存样态做了一次大跨度的巡礼，深刻考察了公司的本质、影响和市场经济的发展规律。该书在出版后获得读者和市场的极高评价，是2010年最畅销的经管类图书之一。

2011年年初，根据读者的强烈要求，我们开始策划编写《公司的力量（中国篇）》这部书，以作为《公司的力量》的接续篇。在这部书中，我们同样以冷静、客观的理性精神，立足当下，以中国公司为载体，回望过去，眺望世界，在历史的推演和与西方公司的比较中，考察中国百年商业的发展规律以及中国公司的成长轨迹，期望能够为正处在危机困扰中的中国公司提供一些有价值的参考意见。

17世纪中叶，荷兰阿姆斯特丹港口内荷属东印度公司的一艘艘商船开始驶向浩瀚的大洋，这个“风车之国”从此乘风破浪、雄霸全球。而后，踏上公司快车国家的还有英国、法国、德国、美国、日本等，它们一一迅速崛起，并成为大国。

公司重新定义了大国，公司成为国家的细胞，国家因此焕发出新的生命力。

头顶冒着白烟的蒸汽火车开到哪里，哪里的人们就被机器声惊醒。工业革命之后，传统的农业大国开始衰落，而工业成为时代的主角，大国也被重新定义，定义大国的条件不再是疆土、军队、人口，而是一个叫做公司的组织。

“公司”是一个伟大的发明，从某种意义上讲，它将人类历史划分为古代历史和近现代历史。它以高效的资源配置方式，为人类创造了前所未有的财富，最终颠覆了以政治军事为核心的古代社会结构。

19世纪中叶，西方公司掌控着坚船利炮，并用之打开中国之门，其军事侵略的目的不仅仅是掠夺土地、人口和满足莫名其妙的征服心理，而是要开拓出一个庞大的市场。

此时的中国依然是个“大国”，因为还处于前工业化时代的“中国制造”依然繁荣，但那只是传统意义上的大国。在工业化时代，应由公司来定义大国。在公司制定游戏规则的时代，农业古国必然遭受巨大的灾难。经历了无数次艰难痛苦的思想斗争，中国最终引进了公司，试图“师夷长技以制夷”，试图“实业救国”。

公司宛如种子，只要触碰到市场的土壤，便要生根发芽，它在无声无息中助推了大清王朝的覆亡。公司还瓦解了中国传统的意识形态，逐利、平等、竞争等思想和理念为公司的发展传经布道，而封建统治者的专制、等级、抑商等意识终被抛弃。

民国初期，中国进入“弱政府大市场”时代，中国民族企业则迎来了前所未有的“黄金岁月”，呕心沥血的中国商人看到了“实业救国”的希望。但是，自始至终中国公司都没有“触碰到”西方市场经济的优质土壤，中国公司一次次地遭遇收编，每当在中国经济最危难的时候又被一次次请“出山”。

中国公司百年，沧海桑田，公司与政府间的复杂关系缠绕着中国商业的百年历程，中国公司与中国传统价值观间的复杂关系也一直被人们争论不休，中国公司的前途与国家的命运紧紧相连。

改革开放的今天，中国公司的力量得到释放，中国公司在激情和伤痛中发展，中国社会正在转型，中国国家则在“中国威胁论”的言论中不可阻挡地崛起。

这是一个你中有我、我中有你的时代，公司的竞争不再是与某个或某些对手进行争斗，而是要在不断变化的全球商业格局中保持持久的生命力。“中国制造”支撑起中国经济的半壁江山，成就了“世界工厂”的地位，被公司诠释的中国也被冠以大国的名义崛起。

中国在计划经济时期的落后和在改革开放之后的强大，这一正一反两个例子足以证明，当今这个时代是属于公司的时代，对于任何国家而言，公司的衰败必然导致国家的衰败，公司的崛起必然支撑起国家的崛起。

薛金福

企业经营管理研究者、深圳金海湾咨询公司咨询师。著有《中国式营销》、《商业的逻辑——价值网模式》等。在《哈佛商业评论》、《现代商业银行》、《成功经理人》等杂志上发表文章多篇。

詹志方

深圳金海湾咨询公司研究员、商学院副教授。毕业于武汉大学并获得管理学博士学位，曾在香港城市大学市场营销系做博士后研究。著有《中国式营销》、《商业的逻辑——价值网模式》等。

Contents

目录

序言 公司定义大国

薛金福 詹志方

“四大发明”火药、指南针、造纸术和印刷术，是中国千年文明大国的象征。然而“四大发明”在西方触碰到市场的土壤后迅速变异，并且帮助西方列强用坚船利炮轰开了中国的大门，千年中华遭遇历史拐点，从此中西乾坤倒转、强弱渐变。泱泱大国为何迅速衰落？西方坚船利炮背后的动力到底是什么？

引子 西风东渐

1. 猎富时代，屈辱中国 / 002
2. 公司：坚船利炮的动力 / 008

面对突然闯进来的强盗，惊魂未定的大清政府一时间不知所措。洋务派兴办“洋务”，引进企业，试图“师夷长技以制夷”，实现大国复兴。对于大清王朝而言，洋务运动到底意味着什么？是拯救，还是毁灭？公司在中国近代化进程中扮演了什么样的角色？

第一章 实业救国

1. 受命于危难：洋务运动 / 018
2. 被动的市场与历史的暗流 / 030
3. 国家的命运与公司的力量 / 042

启示录

- “弱政府大市场”的野蛮生长 / 052

辛亥革命颠覆了千年封建帝国，而迫击大清王朝的“第一枪”
所掀起的则是“汉阳造”。公利为自由市场击碎专制，自由
市场为公利打开“黄金之门”。中国公司迎来“黄金岁月”的
契机是什么？中国文明进程的幕后推手是谁？

第二章 黄金岁月

1. 辛亥炮火打开市场之门 / 056
2. 民族企业高奏凯歌 / 063
3. “兵战之外的商战” / 071
4. 文明进程的幕后推手 / 078
5. 最惨痛的交易 / 083

启示录

挥之不去的政治情结 / 090

当中央政府骑着高头大马回来，中国公司遭遇国家机器的大收编，而强大的国家机器却未能抵御外敌入侵。沧海横流中，无所不能的国家主义在经济失败中破产，被压榨的公司默默地目送国民政府败走台湾。这便是中国公司无官的反抗！公司与政治的内在逻辑是什么？

第三章 沧海横流

1. 危机与被收编 / 094
2. 官僚资本家强取豪夺 / 100
3. 抗战与大撤退 / 103
4. 经济破产与败走台湾 / 109

启示录

选择“大炮”还是“黄油” / 114

计划经济年代，没有公司，没有企业家，没有市场，当然也没有国家的富强。这是一段非常特殊和发人深省的历史。中国进入了一个由意识形态掌控一切的社会，或许因为被消灭过，公司才显示出它的价值。陷入困境的中国经济重新呼唤公司。我们不得不反思，在现代化进程中，公司与政府的位置应当如何摆正？计划与市场的关系到底是什么？

第四章 计划！计划！

1. 经济战争与公私合营 / 118
2. 计划“埋葬”市场 / 125
3. “文化大革命”中的失去 / 130

启示录

公司的意识形态 / 137

国有企业的改革历程既是中国市场经济的探索之路，也是中国公司建立现代企业制度的创新之路。在历经困惑、失望和阵痛的改革过程中，国有企业不断地在寻找合理的经营模式，以及它在市场经济中的位置。国有企业到底应当在市场经济中处于什么样的位置？国有企业能否真正实行现代企业制度？

第八章 进退之间

- 1. 放权与分权的改革错觉 / 220
- 2. 股改中的“进退” / 227
- 3. 阵痛中走向世界 / 235

启示录

- 国企改革不仅仅是明晰产权 / 243

公司是一个令人既爱又恨的家伙，它在带给我们喜悦和希望的同时，也在制造灾难和困惑。公司像脱缰的野马肆虐狂奔，制造出一大堆麻烦。如何驾驭这些疯狂的“野马”，企业管理者和政府都深感力不从心。在中国社会转型的过程中，公司制造了哪些问题？我们该如何避免公司制造灾难？该如何让公司为人类造福？

第九章 发展之痛

- 1. 经营战略之困 / 246
- 2. “家天下”之伤 / 253
- 3. 法制伦理之殇 / 261
- 4. 社会转型之痛 / 267

启示录

- 警惕“中国式失败” / 273

大浪淘沙，凤凰涅槃，我们相信，历经全球化竞争和发展之痛洗礼的中国公司已具备一定的抗击风浪的能力。胸怀世界，地球无疆，我们不知道，正在积极“走出去”的中国公司还有多大的能量没有迸发出。在你中有我、我中有你的时代，中国公司应该以怎样的姿态走向未来？什么样的公司才能真正支撑起大国崛起？

第十章 走向未来

- 1. 大浪淘沙，凤凰涅槃 / 276
- 2. 信息时代，一飞冲天 / 283
- 3. 地球无疆，大国崛起 / 289

启示录

- 公司重新定义大国 / 295

附录 中外公司发展大事记

/ 297

> 引 子

P001 西 风 东 渐

“四大发明”火药、指南针、造纸术和印刷术，是中国千年文明大国的象征。然而“四大发明”在西方触碰到市场的土壤后迅速变异，并且帮助西方列强用坚船利炮轰开了中国的大门，千年中华遭遇历史拐点，从此中西乾坤倒转、强弱渐变。泱泱大国为何迅速衰落？西方坚船利炮背后的动力到底是什么？



1 猎富时代，屈辱中国

奇珍异宝、江山美景、华丽宫殿、繁华商市、金银满地，一位威尼斯商人向欧洲人描写了这样一个令人神往的东方古国。这位威尼斯商人叫马可·波罗，而这个令欧洲人神往的东方古国叫中国！

1275年的夏天，马可·波罗跟随父亲和叔叔，途经中东，穿过河西走廊，历时四年多抵达中国。马可·波罗的父亲和叔叔到达上都——元朝的北部都城（今内蒙古多伦县西北），受到元朝皇帝忽必烈大汗召见，并呈上了教皇的信件和礼物。随后马可·波罗及其叔父在中国为官并游历各地17载，目睹了中国宫殿都城、山川大河、风土人情。

1292年春天，马可·波罗等受忽必烈大汗委托，护送一位蒙古公主到波斯成婚。他们趁机向大汗提出回国的请求。1295年末，马可·波罗携无数奇珍异宝回到阔别24载的威尼斯，威尼斯人顿成巨富，全城沸腾。

虽然至今还有人怀疑马可·波罗是否真正到过中国，但是当时欧洲人对中国的强烈向往却是毋庸置疑的。

不过欧洲人对中国的印象也并非都那么美好。蒙古大汗忽必烈让欧洲人看到了一个富庶的中国，但是他的爷爷成吉思汗



■ 杭州西湖边的马可·波罗塑像。马可·波罗（Marco Polo, 1254—1324年）是13世纪来自意大利的著名旅行家和商人。他在《马可·波罗游记》中称赞“杭州是世界上最美丽华贵之天城”。

开创了杀戮扩张的先河。

对于蒙古大军的杀戮，欧洲人惊恐而痛恨，将以蒙古大军为代表的黄肤色入侵者称之为“黄祸”。然而“六百年河东，六百年河西”，六百年后欧洲人血淋淋地报复性地掀开了中国这个神秘东方古国的面纱，我们同样咬牙切齿地称欧洲白肤色入侵者为“洋鬼子”！

蒙古大军用铁骑践踏欧洲，欧洲列强敲开中国大门的东西却不是铁骑，而是坚船利炮！

我们难以判断《马可·波罗游记》与欧洲列强的殖民战争有什么直接的关系，但是不可否认的事实是《马可·波罗游记》对以后新航路的开辟产生了巨大的影响。西方地理学家甚至还根据书中的描述，绘制了早期的“世界地图”。

从此，西方进入地理大发现时代，中西乾坤倒转、强弱渐明。不管有没有《马可·波罗游记》，西方列强迟早会到来，但不是东游，而是侵略！

1839年7月7日，驻泊于香港的英国水兵在九乡尖沙咀向乡人强要酒喝，并酗酒行凶，用棍棒殴打当地居民，其中农民林维喜因伤重于次日死亡。案发后，钦差大臣、湖广总督林则徐严令义律交出凶犯抵罪。义律拒交凶犯，企图以1500银元贿赂死者家属了事，又公然侵犯中国主权，在一艘英国船上自行开庭审判，以“该犯罪没发觉”为词，对凶手5人仅处以3至6个月的监禁和60至80元的罚金。此案激起了当地群众极大的愤怒。8月15日，林则徐为了捍卫中国主权，下令驱逐广州和澳门的英商，停止供应给英船柴米食物，并布告澳门人民，3日内撤回为英商雇佣的中国买办和工役。这就是“林维喜事件”。

“林维喜事件”发生后，英军多次在九龙、穿鼻洋（广州虎门口）挑衅，英议会亦通过出兵议案，决定发动蓄谋已久的侵华战争。1840年2月，义律的堂兄懿律被任命为英军侵华全权委员、代表兼英国远征军海陆联军总司令。同年6月28日，懿律率领由48艘舰船、540门大炮、4000名陆军、3000名海军组成的英国远征军跨越重洋抵达



林则徐

深度阅读……

林则徐

林则徐（1785—1850年），福建福州人，字少穆，清朝后期政治家、思想家和诗人，是中华民族抵御外辱过程中伟大的民族英雄，其主要功绩是虎门销烟。官至一品，曾任江苏巡抚、两广总督、湖广总督、陕甘总督和云贵总督，两次受命为钦差大臣。因其主张严禁鸦片、抵抗西方的侵略、坚持维护中国主权和民族权益深受全世界中国人的敬仰。

中国广州，并封锁广州珠江口。鸦片战争就此爆发！中国的历史遭遇拐点，中国被迫进入了屈辱的近代史！

当时钦差大臣林则徐和广东水师提督关天培在禁烟期间，整顿海防、严密布控，并在虎门要塞设置了三道防线。战争爆发后，懿律见广东无隙可乘，便率领战舰北上舟山、定海。定海失守后，英军便很快抵达天津，道光帝慑于英军军威无心再战。由于严重的误译，道光帝以为英军只是为了“申焚烧鸦片之冤”，便派琦善南下广东“怀抚”英夷。英军自觉没有完胜把握，军中疫病严重，便同意和谈。

直到第二年1月，和谈无果。1841年1月7日，英军失去耐心，出动海陆军攻占虎

门的第一重门户——沙角、大角炮台，发起虎门之战。道光帝派侍卫内大臣奕山为靖逆将军，并从各地调兵万余人赴粤死守虎门。1月26日，英军强占香港，并要求割让。2月26日，英军舰击败清军水师攻破虎门炮台，溯珠江直逼广州。虎门之战，守军英勇作战、损失惨重，广东水师提督关天培壮烈殉国。5月25日，英军占领广州。

英国政府对义律侵华表现不满，改派璞鼎查为全权代表来华，扩大侵略。1841年8月21日，璞鼎查亲率舰船37艘、陆军2500人离香港北上，先后攻陷厦门、定海、镇海、宁波和乍浦。1842年6月侵入长江，先后攻陷吴淞、上海、镇江。

1842年8月2日，英军离开镇江，准备



■ 三元里人民抗英斗争纪念馆中展览的油画。

三元里，源于“天、地、人”三元。1841年5月27日，《广州和约》签订，英军经过三元里时，有着血性的三元里人，联合附近103乡的群众对英军进行反击。三元里抗英斗争从此被永远载入史册。

进攻南京。此时，腐败无能的清廷已无战意、一心求和。1842年8月31日，道光帝正式下旨同意签订条约。圣旨9月7日才到南京，但是早在8月29日，耆英、伊里布已代表清政府在英国“皋华利”号军舰上同璞鼎查签订了中国近代史上第一个丧权辱国的条约——《南京条约》！

屈辱历史，刺痛人心！除了祭奠，更须反思！

第一次鸦片战争，中国以91680人的兵力对抗英军20000人，4倍于敌的兵力却换来40倍于敌的伤亡。英军只以523人伤亡的轻微代价击溃了清军的抵抗信心和民族自尊心，践踏了中国的主权。

后人分析战败原因时，总是离不开腐朽的社会制度、落后的经济和科技、昏庸腐败的清政府这几个关键词。可是令我们疑惑的是，长期以来的泱泱大国，曾几何时变成了社会制度腐朽、经济科技落后、政府昏庸腐败的“老大帝国”了？

这个历经五千年历史、纵横跨越几万里的古国，向来以泱泱大国自居。春秋文化，星河灿烂；秦汉铁甲，威慑四方；唐宋商贾，富甲天下；元明文武，亦令人敬畏。奈何大清帝国不堪一击？

公元前140年，张骞出使西域，经甘肃、新疆，到中亚、西亚，直达地中海各国，开辟了连接中西陆上通道。通道上丝绸商贾，络绎不绝，汉夷文化，穿流通行，后人称之为“丝绸之路”。

与陆路“丝绸之路”相对，“海上丝绸之路”兴于秦汉，发展于三国，繁荣于唐宋，最远抵达地中海、非洲等国。中国的丝绸、陶瓷、茶叶、香料源源不断地运到欧洲，欧洲人因此称中国为“陶瓷”（China），称中国人为“唐人”。

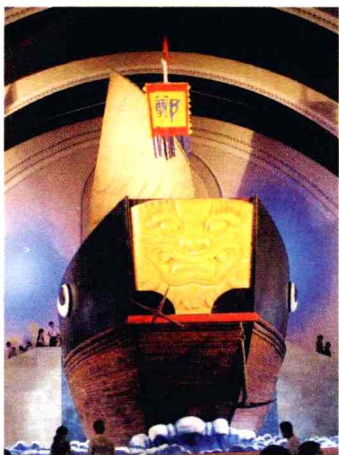
1405年7月11日，明成祖命郑和率领由240多艘海船、27400名士兵和船员组成的远航船队，从刘家港出发，穿越马六甲海峡，横渡印度洋。郑和最远到达非洲东海岸和红海沿岸。郑和一共七次下西洋。郑和所到之处各国无不朝贡，大明国威威风八面。

直到15世纪末，西方才由航海家哥伦布发现美洲大

深度阅读……

《南京条约》

《南京条约》包括五口通商、割让香港岛、勒索赔款、协定关税、干涉司法、自由贸易等13条卖国条款。中国从此主权践踏、领土沦陷，西方列强则变本加厉，于1856年10月利用“亚罗号事件”制造战争借口，发动了第二次鸦片战争。清政府被迫签订《天津条约》、《北京条约》、《璦琿条约》等条约，中国面临被西方列强瓜分的危机！



■ 郑和宝船。2005年7月9日，为纪念中国伟大的航海家郑和首次下西洋600周年，郑和航海暨国际海洋博览会在上海拉开帷幕。一艘高约9米的郑和宝船让众多观众赞叹不已，仿佛600年前郑和远航的情景就在眼前。