

参透狼道精神

攀上成功巅峰

狼

性法则

狼性生存，就是在你没有立身之地的恶劣环境中遵循丛林法则，野性地争霸丛林领地，构筑坚不可摧的势力范围，并成为生存环境和命运的主宰者。

全书

超值典藏编委会◎编著

超值典藏
29.00
★★★★★

参透狼道精神

攀上成功巅峰

狼性法则全书

超值典藏编委会◎编著



中国图书出版
CHINA TITRUAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

狼性法则全书/超值典藏编委会编著. —北京:中国画报出版社, 2011. 7

ISBN 978-7-5146-0142-8

I. ①狼… II. ①超… III. ①企业管理—通俗读物 IV. ①F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 104814 号

狼性法则全书

出版人:田 辉

责任编辑:史文良

出版发行:中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号, 邮编:100048)

策划制作:膳书堂文化

电 话:88417359(总编室兼传真) 68469781(发行部)

88417418(发行部传真)

网 址:<http://www.zghbcbs.com>

电子信箱:cppl1985@126.com

海外总代理:中国国际图书贸易集团有限公司

印 刷:北京佳明伟业印务有限公司

监 印:敖 晔

经 销:新华书店

开 本:1/16

印 张:25

版 次:2011 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5146-0142-8

定 价:29.00 元

如发现印装质量问题,请与承印厂联系调换。

版权所有,翻印必究;未经许可,不得转载!

· 前 言 ·

市场经济波涛汹涌，诡谲多变，在这残酷的竞争环境和微利时代，学习狼性生存法则势在必行！面临激烈的市场竞争，华为公司率先将狼性塑造为企业文化的核心，认为狼是企业学习的榜样，要向狼学习“狼性”。“胜则举杯相庆，败则拼死相救”是华为狼性的体现。

华为总裁任正非说：“我永远都不知道谁是优秀员工，就像我不知道在茫茫荒原上到底谁是领头狼一样。企业就是要发展一批狼。狼有三大特征：一是敏锐的嗅觉，二是不屈不挠、奋不顾身的进攻精神，三是群体奋斗。企业要扩张，必须要有这三要素。”

联想集团总裁杨元庆则说：“要战胜比自己强大的竞争对手，我们的自身条件将会更残酷，如果我们每一个细胞、每一个个体都不具有竞争力，那这个企业会有竞争力去抗争吗？……我们要有打仗的感觉，要如狼似虎，并且还是饥饿的狼、饥饿的虎，让人望而生畏……要么成为狼，要么被狼吃掉！”

海尔集团总裁张瑞敏、联想控股公司总裁柳传志、蒙牛乳业董事长牛根生等著名企业人士对狼性精神都推崇备至，在企业实战中大力推行狼性法则，推动着企业不断强劲发展。

经济全球化将所有企业推上了竞争角逐的世界大舞台，我们只有敢于竞争，才能胜利。我们曾经将发达国家跨国企业进军中国市场形象地称作“狼来了”，但我们不怕狼，特别是加入 WTO 之后，我们主动“引狼入室”，积极与狼共舞，在与狼的较量中，我们奉行自己的狼道准则，自强不息、奋斗不止，使自己立于不败之地。

在我国企业管理水平和员工职业化程度都需要快速提高并跟上世界



步伐的今天，依靠狼性法则，有利于与国外领先企业相竞争，有利于创新管理战略。因此，学习狼性法则，铸造狼道文化，这不能不说是时代的必然选择。

企业学习狼性法则，作为个人、团队，也应该奉行这样的法则。狼群最值得称道的就是团队精神，它们能够协同作战，统一策略，甚至为了胜利不惜牺牲自己。狼的忠诚、交流、合作、坚韧是一个团队成员必须学习的精神，是教导公司员工默契合作的楷模。在激烈竞争中，狼的这种精神是绝对让对手恐惧的，其力量也是最强大的。如果一个团队具有这种精神，那就将无往而不胜，就一定能开创属于自己的辉煌事业。

企业学习狼性法则，主要是在管理上采取从细节到战略的强势执行，在营销方面采取从市场到盈利的纵横博弈，使得经营管理成为企业持续发展的实力资本；员工学习狼性法则，主要是能够使自己从骨干晋升为企业领导，在职场能够从埋头苦干进而创造显著业绩，使得自己有美好的职业前程；团队学习狼性法则，主要是使得团队组织能够发挥出有效的战斗力，进而开创必赢的局势；个人学习狼性法则，主要是在生存方面要学会从野性到争霸的命运主宰权，在成功方面要获得从卓越到超强的至尊霸主地位，使得我们能够闯出丛林，迈向成功的巅峰。

狼性法则表面看是“狼”，蕴含着“你死我活”地争夺，前提则假设资源是稀缺的，蛋糕是固定的，我多一块你就少拿一块，我全部得到，你就没有生存空间。其实，狼性法则非常适合现今以“竞争”、“双赢”或“共赢”为特征的商业时代，对讲究均衡、共赢、可持续发展的商业环境同样有着独特的借鉴意义。现在是竞争的时代，理想的商业模式是大家既竞争又合作，进行“合作性创造”，共同把市场做大做强，最终实现双赢或共赢，创造更大的社会效益。

本书从多方面对狼道、人道、王道进行了系统诠释，既是一本个人生存、成功的智慧之书，又是一本关于团队、员工、职场、营销和管理的强者之书，总之，你在各方面都可以从中找到最需要的精神爆发力！

• • 目 录 • •

法则一 狼性生存法则——从野性到争霸的王道定势

第1法则 丛林生存法则	2
1. 从狼性生存到人的竞争	2
2. 人的血红与狼的血腥	4
3. 狼的野性与人的驯化	5
4. 狼的目标只有猎物	7
5. 永不屈服而苟活的狼	8
6. 做最高食物链的终极强者	10
7. 在造物者赋予的生存意义下生活	11
第2法则 适者生存法则	13
1. 做主宰环境与命运的强者	13
2. 以竞争跻身群雄,并成为超强者	15
3. 在绝境中求生存、求锻炼	16
4. 从失败中崛起,彰显无惧无畏	18
5. 学习生存技巧,适应残酷环境	19
6. 锁定目标,锲而不舍	21
第3法则 群体生存法则	23
1. 对集体讲究忠诚与奉献	23
2. 对领导的分派绝对服从并自动执行	25
3. 自觉维护团队的严密组织	26



4. 争当强者角色,完善团队合作	28
5. 懂得感恩图报,并以生命作奉献	30
6. 决不“窝里斗”,具有自律精神	31
7. 善于交流沟通,达到协同作战	33
8. 为了团队的利益勇于自我牺牲	34
9. 把个体劣势转化为群体优势	36
第4法则 王道生存法则	38
1. 敢于战斗并争取胜利的生命哲学	38
2. 具有“狼子野心”的坚定信念与胆量	40
3. 靠忍耐随时等待机会出击	41
4. 为实现目标不断变化策略	42
5. 授狼以渔的王者风范	44
6. 以作战赢得生存的权利	45
7. 随时策划下一步,为成功作准备	47
8. 注重细节,找准切入,善于隐蔽	48

法则二 狼性成功法则——从卓越到超强的实战密码

第5法则 游戏心态法则	51
1. 狼性本色是创造辉煌成功	51
2. 勇于向强大的对手挑战	54
3. 强者般勇敢地面对现实	58
4. 该冒险时决不胆怯后退	63
5. 对环境具有敏锐的洞察力	66
6. 屡败屡战,越战越勇	70
7. 在逆境中跃身奋起,追求生命极限	74
8. 以游戏的心态让自己快乐起来	77
9. 笑着面对困难和挫折的积极心态	82
第6法则 坚强个性法则	87
1. 男儿当自强,会拼才会赢	87

2. 钢铁般的意志与毅力	91
3. 坚持永不放弃,永远争夺	93
4. 处变不惊的英雄气概	96
5. 坚韧斗争,决不输给自己	103
6. 具有破釜沉舟的精神	106
7. 有福同享,有难同当	109
第7法则 积极思考法则	117
1. 增强判断、识别和决断能力	117
2. 做到外圆内方,恰到好处	120
3. 捕捉对手的软肋,从而发起猛攻	128
4. 侧向思维,克己之短,取人之长	131
5. 韬光养晦,蓄势突发	136
6. 欲擒故纵,多次行动	142
7. 避其锋芒绕道而行	144
8. 出奇必可制胜	147
9. 静观其变,抓其痛处	152
10. 该出手时才出手	156
11. 明指东来暗打西	159
12. 画个大饼吊胃口	162
第8法则 主动行动法则	169
1. 既重心动,更重行动	169
2. 知彼知己,作出正确决策	173
3. 立即行动	183
4. 冲锋! 冲锋!! 再冲锋!!!	187
5. 靠打拼,靠争夺,永争第一	192
6. 具有冲击力的必胜信念	198
7. 不为失败寻找任何借口	202
8. 总结经验,投入下次行动	205
9. 用一个个胜利刺激亢奋神经	208



法则三 狼性团队法则——从群雄到阵势的创赢布局

第9 法则 团结互助法则	213
1. 团结互助地协同作战	213
2. 凝聚目标和力量,争取更大胜利	217
3. 构筑无坚不摧的营伍铁阵	221
4. 建立“成功团队”的高度期望值	224
5. 同心同力打造自己的团队	225
6. 打造一支顽强的团队	228
7. 打造一支高绩效的团队	229
第10 法则 组织纪律法则	234
1. 让纪律作为成功的最大保障	234
2. 建立绝对的组织结构制度	236
3. 组织纪律的坚决有效执行	240
4. 对工作具备高度的责任感和使命感	242
5. 从自觉纪律到自觉行动	243
6. 主动执行,主动实施	244
第11 法则 沟通共识法则	246
1. 让沟通作为团队成功的誓师口令	246
2. 通过沟通达到合作双赢	248
3. 把沟通作为驾驭团队的可靠保证	249
4. 遵循有效沟通的简单法则	251
5. 依靠有效沟通减少团队内部冲突	252
6. 用沟通达成共识,统一行动	254
7. 借助沟通技巧建立共识	255
第12 法则 忠诚守信法则	258
1. 养成忠诚的处世美德	258
2. 借助忠诚打造事业根基	263
3. 运用忠诚形成巨大的凝聚力	269

4. 遵循诚实守信的黄金法则	272
5. 靠“忠诚”投入,使回报无价	274
6. 用诚实去赢得信任	279
7. 披肝沥胆,彼此忠诚	281
8. 播种诚实,收获信誉	283
9. 宁愿失败,不愿失信	287

法则四 狼性员工法则——从骨干到首领的晋升资本

第 13 法则 高度责任法则	290
1. 有敢于承担责任的使命感	290
2. 有顾全大局与自我牺牲的精神	291
3. 强化成绩与成功的荣誉感	293
4. 从服从到行动的自动执行	295
5. 懂得“神圣”的组织法则	296
第 14 法则 有效合作法则	298
1. 沟通陌生者,寻找合作者	298
2. 用有效沟通奠定合作基础	300
3. 依靠沟通赢得亲和力	302
4. 凭借合作获得超越发展	303
5. 借助合作创造性地发挥自我	304
第 15 法则 自动行为法则	307
1. 用极强的判断力抓住机遇	307
2. 自动自发地行动,是成功的资本	309
3. 具备永争第一的积极心态	310
4. 有效执行企业的战略意图	312
5. 懂得“独行狼”没有前途	313
第 16 法则 前程晋升法则	315
1. 借助忠诚获得职场成功	315



2. 用忠诚创造工作成绩	317
3. 依靠忠诚赢得上司信任	318
4. 知恩图报是职业成功的助推剂	319
5. 与企业共荣辱共发展	320

法则五 狼性职场法则——从实干到绩效的终极突破

第 17 法则 职场能力法则	324
1. 拥有自己的独特职业本领	324
2. 从实干中提高自我才能	325
3. 发挥自身优势,创造职场突破	327
4. 胸怀宽阔,开发职场潜能	328
5. 永不服输地发起职业攻坚战	329
第 18 法则 工作职责法则	331
1. 要有超凡的工作消化吸收能力	331
2. 用生命维护和捍卫职责的尊严	333
3. 尊严至上	335
4. 把工作当战斗,积极主动地踏实工作	336
5. 养成积极工作的心态	338
第 19 法则 专注敬业法则	340
1. 把平凡工作看做阵地的占领者	340
2. 心无旁骛地专注于平凡工作	342
3. 在平凡的岗位创造生命的辉煌	343
4. 突破一切常规地不断创新	344
5. 靠热忱产生巨大的敬业精神	345
6. 从细处认真做好每一件小事	347
第 20 法则 创造绩效法则	349
1. 有效地管理并束缚梦想	349
2. 具有实现“野心”的坚定力量	351

3. 具备问题意识的思考力量	352
4. 发掘与借鉴群体的智慧	354
5. 目标分解,步步为营地创造绩效	355

法则六 狼性管理法则——从细节到战略的强势执行

第 21 法则 强势管理法则	358
1. 打造野性拼搏精神的狼性企业文化	358
2. 构筑狼群杀阵般整体配合与分工协作	360
3. 用聚集效应和协同优势让羊群变狼阵	362
4. 敢想敢干,带领狼群不惧捉对厮杀	363
5. 靠集体智慧和力量打造超强团队	365
6. 目光远大谋长远	367
第 22 法则 铁腕领导法则	369
1. 培养头狼般的领导才能	369
2. 做好领头人,使下属服从、执行	370
3. 具备领袖特质,树立光辉形象	372
4. 充分发挥自身领导地位的优势	374
5. 做霸气十足的头狼,展现威仪与雄风	375
6. 以行动而非语言进行领导	377
7. 爱护下属,使其情愿效力	379
8. 把精力放在关键的问题上	380
9. 树立铁腕领导的权威与魅力	382
10. 发现关键的人力资本	384
11. 选贤任能,统驭有术	385

法则一 狼性生存法则

——从野性到争霸的王道定势

狼性生存，就是你在没有立身之地的恶劣环境中遵循丛林法则，野性地争霸生存领地，构筑坚不可摧的势力范围，并成为生存环境与命运的主宰者。

赤狼图腾门柱

赤狼生活于美国，由山狗与灰狼杂交产得，属于珍稀动物。

狼在地球上生存已经超过了 100 多万年。经历了人类的猎捕、毒杀和陷阱，狼被赶到了荒漠、草原和森林。但是，狼以顽强的生命，仍傲立于世。

狼的至高生存法则是集战斗和智慧于一体，深知物竞天择、适者生存的精神与力量，狼群为彼此的存在而存在，组成强大的生命团体和力量核心，形成了个体与团队坚不可摧的生存力、竞争力和战斗力。



• • 第1法则 丛林生存法则 • •

狼不论是在严酷、恶劣的气候环境里，还是在动物界残酷的竞争环境中，都能够不断地去适应环境，以自己的智慧、顽强的奋斗精神不断地去改变自己的命运。与天斗、与人斗、与兽斗，它以顽强的生命，傲立于世。

曾几何时，狼曾是世界上分布最为广泛的野生动物。它们不需要人类的施舍，只希望能不被打扰，按自己的社会秩序和生活方式生存。正是它们的这种坚持，这种锲而不舍的精神，练就了自己顽强的生命力，使它们能够自由地游荡于遥远偏僻的地方。

1

从狼性生存到人的竞争

人类与狼族，从远古时代一直到现在，经过无数的风霜雪雨和残酷的竞争，并存于世。人类与狼族，是在自然界“物竞天择，适者生存”的自然规律生存下来的两类不同的动物。本应相依相存，互为关怀，但人类对狼族却互相攻杀，彼此仇视。人类视狼为贪婪、残暴、冷酷的动物，而狼族视人类为其最大且最可怕的敌人。

今天，我们抛开人类与狼族的种种成见，重新审视狼族，我们发现人类应向狼族学习的东西太多了！过去，我们对狼族有太多的误解！

下面我们来看一位到明尼苏达州艾利市的国际野狼中心参观的人所发出的感慨吧！

就在我进门隔着玻璃墙看到狼身的一刹那，我的目光立即就被一

对美丽而深邃的眼睛吸引住，再也无法移动视线。我试图看清这道注视着我，又深深吸引住我的眼光，但却徒劳无功。于是，只好先移开自己的双眼。

当我再次试着迎向这迷人的目光时，我第一次真正经历到属于“自己”的狼族体验，而非属于时代记忆的狼族体验。那威武的阿尔法公狼的眼睛似乎只对我感兴趣。它的凝视，让我从心底升起了一丝胆怯和恐惧。我相信这只狼绝对可以看透我的灵魂，辨析我的气息。在那个时候，彼此之间有没有玻璃墙的间隔，已不再重要。

从那时起，我愈加了解狼族，也就愈加惊讶于人们对狼群的误解还如此之深，很多地方的人们都认为狼是凶恶的，这种观点存在于众多的文明中。

究竟是什么原因使人们对狼如此畏惧？一种解释是：在基督教教义中，羔羊代表着基督，狼以羔羊为猎食对象，自然而然地人们就将狼当成邪恶、恐怖的象征。

当我们认为一种东西是善的，必然将其对立面看成恶。于是，狼因为是羔羊的敌人，所以被认为是邪恶的。

除了信仰和文化的心理因素外，对狼的畏惧还源于一种现实原因：狼与人类的需求是如此相似，彼此在食物和生存空间上存在着持续性冲突。狼也许是与人类发生正面冲突最多的动物之一。这种争斗如此频繁，其纠葛如此错综复杂，以至于人类将狼视为贪婪、残暴、冷酷的动物。

过去，出现狼的踪影，如同出现恶魔一般可怕。由对狼的恐惧，引出应对的办法是复仇——对狼的围捕和屠杀。早期欧洲人捕杀到狼时，往往将其吊在木桩上，浇上油，点上火，活活烧死；或者用铁丝将狼口紧紧捆住后再将其释放，任其饿死荒野……

爱恨交织，一方面是恐惧和仇恨，另一方面却是爱和敬仰。狼的傲人特质——猎者般的狡黠、战士般的勇猛，为欧洲的贵族所尊崇。于是，饲养野狼风行于中世纪，许多王公贵族将在宫廷内饲养狼视为统治者显现权势和威严的象征。

在美洲，印第安人对狼的勇气、智慧和不可思议的狩猎技巧充满了敬畏，他们以身披狼皮的方式，祈祷狼灵附身，以期继承狼族伟大的技巧与能力……



人类说服自己去相信这些从远古繁衍至今的狼群与人类的生活仍保持着以往的平衡关系。但是，人类对狼族的迷思与现实情形相距太远了。人们仍然固守着他们对狼族既有的想象，并未与现况相连结。

2 人的血红与狼的血腥

千百年来，人类的“屠狼运动”始终未曾停止过。无论作为“羊羔”对狼的恐惧，还是彼此之间生存空间的竞争，人总是以“万物之灵”、“自然主宰”的姿态对待狼，人和狼的战争一直持续着。直到有一天，我们突然发现，在寂寞的宇宙中，人类需要狼。

在草原上，鹿吃草，狼吃鹿，猎人捕杀狼，似乎已经成为一种自然规则。有一天，猎人变成了牧人，于是就想方设法将狼彻底除去，让鹿能更安全地生活。时间不长，在漫漫原野里，鹿影随处可见，而狼迹罕见。

然而，危机很快出现了，没有生命威胁的鹿大量繁殖，很快就吃光了草原的草，没有了食物，鹿也难逃厄运。

这时，人们在森林中发现了狼，这是一件值得庆幸的事情，因为它们可以解决这里生态平衡的问题。

聪明的人类从中得到了智慧的启迪，开始了一次大胆的尝试。

在一个寒冷的冬夜，美国苏必利尔湖早已结了厚厚的一层冰。生物学家彼得逊教授带着一只装着4只幼狼的铁笼，驾着雪橇通过冰封的湖面，向洛耶耳岛驶去。他此行的目的是为了进行一次生物史上从未有过的试验——把4只幼狼带到洛耶耳岛上。不料几年后，这里展开了一场狼与鹿的大战。

苏必利尔湖中的洛耶耳岛以驼鹿众多而闻名，但是驼鹿大量繁殖使岛上的花草灌木遭到毁灭性的破坏。仅仅10年工夫，洛耶耳岛便灌木稀疏，一片荒凉了。

于是，生物学家们决定进行一次大胆的实验——依靠4只幼狼来拯救洛耶耳岛上的植被。因为狼为了繁衍后代，会吃掉大量的驼鹿，

而驼鹿减少了，洛耶耳岛就会再现葱茏。

经过几天的艰苦跋涉，彼得逊教授终于到达了目的地。他把雪橇平稳地停靠在小山脚下，然后把铁笼的门打开，获得自由的4只幼狼箭一般冲出，朝岛上跑去……几年过后，岛上因为有了狼，又重现一片葱郁。

可见，我们需要狼，因为它与人类一样是大自然的一部分。自然界需要一种平衡。作为猎食者，狼将那些虚弱、生病、年老和幼小的动物吞噬，对于个体来说是残酷的，但对整体而言却是一种福音——控制了整个族群的数量。

我们需要狼，因为它是人类最直接的竞争者。自然界需要竞争，竞争和捕猎让动物更加健康。如果狼群从自然界中彻底消除，恐怖的饥荒与肆虐的疾病将随之而来。爱斯基摩人和印第安人深谙其中的道理——没有野狼，他们赖以生动物将变得越来越虚弱，越来越不健康。

我们需要狼，还有一个更重要的原因——拯救我们的心灵。狼是集美丽、高贵与智慧于一身的楷模。它们坚忍而强壮，足以应付地球上的所有挑战，除了枪炮、毒药以及陷阱（简言之，除了人类）。另外，它们的家庭规范也是无人能及的伟大典范。狼可以说是全心全意地献身于家庭的。它们有灵敏纤细的感受，能够察觉家庭中其他成员的需要。狼对族群极度地忠诚，对于伙伴充满热情，它们绝对不会吝于付出情感。

我们需要狼，因为狼是自然界中最复杂的生命之一，属于它们的神秘绝非人类世界所能简单解释与体会的。探求这种秘密，是我们需要狼的另外一个原因。

3

狼的野性与人的驯化

在所有关于狼的描述中，顽强不屈的性格、不可侵犯的自由、独立是最不容置疑的，也是狼身上最显著的特点。

到目前为止，人类驯服了所有的动物，但只有狼还没有被人类驯服。

想想看，我们在马戏团看到了老虎、狮子、猎豹等等在驯兽员的指挥下做