

售货员的共产主义风格

魏淑琴 王洪华等著

黑龙江人民出版社

售貨員的共产主义风格

著者 王洪華、魏淑琴等

黑龙江人民出版社

1960年·哈尔滨

目 录

售貨員的共产主义风格.....	魏淑琴(1)
“侍候人”的工作是光荣的.....	王洪华(7)
售貨員的服务态度.....	赵淑琴(9)
是售貨員也是宣传員.....	吴守德(12)
售貨員要有学問.....	魏淑琴(15)
售貨員的语言艺术.....	魏淑琴(19)
对顧客心理分析.....	王洪华(24)
談售貨技巧.....	陈秀英(27)

論點的文體又從本領上單獨自成一派。是舊山會，舊章公會，舊
書，大書目題寫者，又其後者是新一派的演進的文體是新一派本
領的一脉。由來深井密藏。每次到處走走，見到老同志長輩，我總要
對他們說：「你們的大書來去吧，才會有

售貨員的共产主义风格

这个故事只小部分地道了一点前人的一点，中止于文字在清高
魏淑琴

商店就是賣賣”、“售貨員就是賣貨”的時代已經过去了。“商店”
和“售貨員”的涵義有了新的內容。“以商店為家”、“以顧客為友”的
新風尚正在蓬勃地發展着。

大跃进以來，在我們营业室里，顧客更多了。“不買東西，也來看看；”每一件新产品都吸引着顧客。每当我向顧客介紹一种祖国的新
产品时，看到他們在櫃台前的滿意笑脸，总是感到无限幸福和驕傲。
我深深感到不仅要做好推銷工作，同时要做好宣传工作，使每一个到
我們这里來的顧客，都能感到党的无限偉大，祖国在蒸蒸日上，前途
无限寬广和美好。

售貨員的工作是在千百万顧客的面前进行的，售貨員的劳动态度
好，会使人感到快活、喜悦，体现出社会主义国家人与人之間的新
的关系。反之，售貨員的劳动态度不好，就会造成很坏的影响。售貨
員只有認清自己本身的作用和任务以及它的影响时，才能更正确地
对待自己的劳动。一个社会主义的售貨員应当有坚定的无产阶级世界
觀，樹立忠实于人民的共产主义高尚风格。什么样才是共产主义
风格呢？共产主义风格在具体工作中又体现在哪些方面呢？这就是我

这篇文章要討論的問題。但由于自己工作經驗不多，又兼文化理論水平低，就很难达到研究的目的；何况共产主义风格的題目甚大，售貨員的业务活动又很复雜，就更难談好。現在我只就自己的一点粗淺看法，写出来供大家参考。

做个忠实的人民勤务員

在社会主义社会中，每一个人都有一定的社会职务，只要这个职务对党、对无产阶级事业、对人民有利，那他所从事的工作就是为人民服务的工作。至于工种不同，那是社会分工不同。工人农民是直接創造产品价值的，售貨員不直接創造产品价值，而是把工人农民所創造出来的产品送到消费者的手里。售貨員服务的好坏，决定于售貨員劳动观点的好坏，那就是有没有共产主义的劳动态度問題，是不是为广大人民利益服务，处处都为广大人民打算，为社会主义事业打算的問題。現在就讓我們分別談談：

第一，在服务过程中的劳动观点問題。售貨員站在櫃台前，不同于工人站在机器旁边。售貨員站在櫃台前，一天可以接待几百名顧客，也可以接待几十名，甚至仅仅接待几名顧客也可結束这一天的工作，因为售貨員接待的顧客多少并不能象工厂里的工人一樣規定出定額。工人在生产过程当中要保証产品质量，可是售貨員的服务质量，伸縮性很大，往往不能通过技术鑒定来衡量。比如：售貨員可以一次拿四样商品給顧客看，可是拿出两样也行了；在同一時間可以接待四、五名顧客，可是一个一个接待也行。正因为这样，作一个好售貨員，就必须要有坚强的自觉的劳动观点，把自己的工作看成一种高尚的光荣的職責。比如在过去，售貨員只管賣貨，經過整風，同志們普

普遍提高了政治思想觉悟，生动的提出一貫交多員的口号，不仅是售貨員，而且是党的政策宣传員、推銷員、采購員、管理員；就连取送貨也由售貨員自己担任，有的还成了拉車能手和运输突击隊員。这种积极的态度就是共产主义劳动态度的表現。与此相反的，则是“拈輕怕重，把重担子推给人家，自己挑輕的”。一事当前，先替自己打算，然后再说别人打算。”（毛泽东选集，二卷，六五三頁）这就不是共产主义劳动态度，也是我們必須反对的。

第二，劳动要为人民造福。在旧社会的时候，劳动是为了个人吃饭；今天劳动是为了集体的更大更多人的幸福，为社会主义建設事业造福，为人民造福。在旧社会时，店員是为了資本家，商店为資本家所有，而今天商店則是我们自己的，那首先就必須要樹立起一个以商店为家的思想。有的同志在劳动中兢兢业业，他們把商店管理得有条不紊，处处为商店打算，因为他們認識到，商店是人民的，是国家的，国家和人民把这很多的錢和物資交給我們掌握和管理，这是对我们最高的委托和信任。

作为国家的主人翁，首先就必须樹立起一切为国家，把商店的事看成是自己的事，把党的利益擺在个人利益之上，吃苦在前，享受在后。要象毛主席告訴我們那样作“一个高尚的人，一个純粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低級趣味的人，一个有益于人民的人。”

（毛泽东选集，二卷，六五四頁）

为生产服务为消費服务

上边我們談了售貨員的工作本身就是服务，那么为誰服务呢？怎样服务才算是共产主义的服务态度呢？

1、工商一家。生产为了消费，要消费必须生产，消费能促进擴大再生产，再生产的目的就是为了更好地滿足日益增長的消費需要。所以生产和消費是有机統一的两个部分。这种統一的关系是通过商业起作用的，所以把商业叫作“桥梁”、“紐帶”。商业是銷售部門，生产部門就是靠着銷售部門的更好銷售來擴大再生产的，而銷售部門又是靠着生产部門的更好生产來滿足自己的銷售需要的。所以两者是互相依賴互相制約的关系；生产是为了消費，銷售部門也是为消費服务，目的是一個。大跃进以后，工厂为了更好地帮助售貨員了解和掌握商品性能，便派生产技师到商店来給售貨員講商品知識和其生产过程，而且好些售貨員还拜工厂的老工人为师傅，并在这些老師傅的热心教导下，成了商业戰綫上的多面手，不仅掌握了商品性能，懂得了操作規程，而且还学会了划样、試作和修理等。商业機關为了使工业生产出的商品更适应消費需要，售貨員在工作当中随时随地把意見反映給生产部門，这便促使了商品生产的提高，这种工商的密切結合，已經成了一种普遍的新风尚。

此外，商品进工厂，商品下車間，商品到田間已成为普遍現象，甚至“夜間送貨”、“随时用隨時送到”等一切从便利生产需要出发的事例也很多。总之，所有这些都体现一种共产主义风格。那些单纯本位觀點，不从生产出发，不从整体出发都是錯誤的。

2、以顧客为友。售貨員的服务 对象即是广大人民，不管是来自城市，或是来自农村，不管是工人、农民、干部、学生、居民等等都是以顧客身份出現在售貨員面前的。售貨員对待来自各个方面的广大顧客必須同样热情地接待，决不能因为有的顧客不買东西，仅仅是来看一看，就用冷漠的态度对人。

因为需要，才有銷售。千方百計的擴大貨源，也正是千方百計的為滿足需要。所以說擴大銷售和滿足需要是辯証的統一的。因此，售貨員和顧客造成密切的友誼也是很自然的。每個售貨員都要把顧客的需要看成是自己的事；並能体会到顧客的心理。當顧客沒有買到自己所需要的的商品的時候，售貨員都要深深的感到這是自己沒有盡到職責。

當顧客有了困難的時候，售貨員總是要千方百計地想辦法去幫助解決。比如，當聽到顧客反映沒有時間到商店來買商品時，便把顧客所需要的商品記下來，利用個人休息時間，把商品送到顧客家里。又如：有的顧客來商店買一種所需要的商品，恰巧趕上我們這個商店銷光了。怎么办呢？顧客等着用，又不知什么地方有，這時售貨員就給他到處聯繫，聯繫到了告訴他去買。再比如，有的顧客會因買不到適當尺寸的鞋而苦惱；我們的售貨員知道了，便費盡心力地為這位顧客制作了一双，滿足了需要，顧客高興地說：“這回我可穿上可心鞋了”。這種熱待顧客的态度本身就是一種共產主義的服務態度。

售貨員也要敢想敢干

敢想敢干是共產主義風格，這種風格對售貨員來說有很重要的意義。

在社會主義大躍進中，涌現了很多是我們過去所沒有想到的事，天橋商場首創的商業大躍進和服務态度大革命的先進事例就是售貨員敢想敢干的典範。售貨機械化、自動化也是售貨員敢想敢干的結果。有些人認為售貨員就是賣貨，既沒知識也沒什麼學問。可是

大跃进以后，许许多多售货员不仅热情为顾客服务，而且还研究了服务方法，结果出现了很多是过去我们没有研究过的学问，如顾客心理分析、语言艺术、售货技巧等等；而且还出版了很多有关售货业务的书籍。总之，要想把售货的工作大大提高一步，适应社会发展的需要，提高自己的业务本领和服务质量，就必须进一步研究业务活动中的各个环节，在研究的过程当中又必须有一种敢想敢干的共产主义风格，才能达到提高的目的和取得研究的效果。

售货员的共产主义风格是表现在多方面的，在现实工作中和生活中，远远比我们说的具体得多，生动得多，但总的说来，我觉得可以简单地说：售货员的共产主义风格就是在为促进共产主义事业的目的下所产生的那种大公无私和坦白诚恳为顾客服务的思想和行动表现。

那么怎样才能做到这一点呢？

就目前说来，还有一些同志没有完全具备，不管在对待顾客上或者是在劳动态度上，还不同程度地夹杂着一些残留的旧的思想意识，这些旧的思想意识是与我们的现实格格不入的。也是我们必须反对的。

在社会主义建设的大浪潮里，每个人都自觉或不自觉地卷入了这个大浪潮，在这个大浪潮的冲击下，人的思想意识和精神面貌在不同程度上都受到了刷洗。但由于有的人站在浪头，有的人跟在浪尾，所以刷洗的程度就有所不同。要想使自己在思想上受到彻底的清刷，就必须是站在社会主义建设高潮的浪头，必须投身于火热的斗争中，锻炼自己改造自己，把自己改变为一个新的。

共产主义风格就是在这个社会主义建设的火热生产斗争中，通

经过锻炼改造抛弃其旧的思想意識而樹立起来的。售货員必須在售賣商品时，积极为顧客服务，促进工商业生产的大发展，也只有站在社会主义建設的大浪头上，并促进这社会主义建設的高潮，才能樹立起共产主义风格標準。

毛主席教导我们：“共产主义就是消灭私有制，消灭剥削，使全人类都成为社会主义大家庭的一分子，使全人类都成为共产主义社会的主人。”

“侍候人”的工作是光荣的

王 漢 华

通过整风运动，商业部门的职工和其他战綫的职工一样，在思想觉悟上提高了一大步，樹立了正确的服务态度，把个人的愉快和幸福建立在滿足广大人民需要，使人民滿意的基础上。比如我們商店的乔淑华同志，每当顧客買不到满意的商品，不愉快地走开的时候，她就感到难过，認為自己沒有尽到責任；而当顧客買到可心的商品，高兴愉快地走去的时候，她就感到极大的幸福。由于她能全心全意的为顧客服务，因而和广大群众建立了深厚的友誼，受到人們的尊敬。

在大跃进当中，我們商业部門里出現了无数个乔淑华，她（他）們把自己所从事的工作看成是人民委託的一項光荣的事业，他們都一心一意地在做好这一工作。

但是，也有一些人，对营业員的工作認識模糊，認為营业員做的是“侍候人”的工作，是“沒出息”，“掙錢少”，“被別人看不起的”，因而不願做这一工作。这种思想，实际上は剥削阶级思想影响的反映。在这个問題上，首先應該明确我們今天侍候的是什么人。在旧社会，資

本家为了发财致富，他們千方百計地剝削劳动人民。他們把雇佣的营业員看成是自己的奴隶，为了多賣一点貨（多賺一点錢），調营业員在顧客面前低三下四。因此，在那些自命为“高貴”的资本家、剝削阶级的眼目中，侍候人的工作是“沒出息”的、“下賤”的。但是在今天，在我們社会主义国家里，劳动人民成了国家的主人，人与人之間是同志式的真正平等的关系，人人都参加劳动，劳动成为最光荣的事业，劳动者是最受尊敬的人。商业工作是为了滿足生产和人民生活的需要，是我国社会主义建設事業中的一个重部分。我們营业員都成为社会主义建設的一分子，如果把我們今天的工作說成是“侍候人”的工作，也不是不可以，不过“侍候人”这一概念的涵义，已經和旧社会的“侍候人”的涵义有了本質的不同。在社会主义社会里是人人侍候人，人人被人侍候，沒有一个人不被人侍候的，也沒有一个人不侍候人的。沒有农民就沒飯吃，沒有織布工人就沒衣穿，沒有打井的就沒水喝。每个劳动者的劳动首先是为了大家。营业員是侍候人的，而其他劳动者也同样是侍候人的。我們共同的目標是为了解設社会主义，是为了美滿幸福的未来。这就是我們社会主义社会里人与人之間的平等互助的关系。所以我們今天的“侍候人”的工作，不但不是“下賤的”，相反，是崇高的光荣的事业。几年来，在党的教育下，使我認識到，我們只有把广大劳动人民侍候好，侍候滿意，才算尽到了自己的責任；我們才会从中获得幸福、愉快和最大的安慰。

那些認為营业員的工作是“沒出息”，“被人看不起”的人，應該徹底清除资产阶级的思想影响，正确認識营业員的工作，并在这“侍候人”的工作中，很好地真献出自己的力量，共同为加速我国的社会主义建設而努力。

售貨員的服務態度

趙淑琴

在社會主義社會里，社會成員之間的關係是一種同志般的互相服務的關係，也就是互相協作和互相幫助的關係，而售貨員就是通過銷售商品來為人民服務的。服務態度的好壞不僅關係到工作的好壞，同時也影響着人與人之間的關係。由於售貨員每天要接觸成千上百的消費者，所以服務態度更有其特殊的意義。如果我們服務態度很好，不僅能更好地完成國家的銷售任務，而且密切了黨、國家與人民之間的關係，由此可見，售貨員的服務態度非常重要。

要做到服務態度好，除了首先要樹立起全心全意為人民服務的思想和熱愛售貨員工作以外，還要懂得怎樣才算服務態度好。據我個人的体会，售貨員服務態度好，應表現在下面幾點：

一、主動：所謂主動也就是說，當顧客走到櫃台附近注視着某些商品的時候，售貨員就應對顧客表示歡迎，主動地向顧客打招呼。在必要的時候，還應把商品拿出來給顧客看，主動向顧客介紹商品的性能和特徵。當然，主動接待顧客還要注意分析顧客心理，使用不同語言和方法。如果是來參觀的，售貨員也應抱着歡迎的态度。

二、熱情：即要有革命樂觀主義精神和親熱的同志般的感情。對顧客不該是冷冷淡淡的，應該是心情舒暢地、感情充沛地、體貼地接待顧客，回答顧客提出的問題。使顧客感到社會主義人與人之間

的关系是最高尚的同志間服务关系。实际上也是对顧客进行社会主义教育。

三、耐心：所謂耐心就是要有百問不煩，百拿不厭的精神。我們知道，顧客到商店里來，总希望能買到自己最喜欢的东西，一般情況下，顧客買商品总要挑一挑，問一問，特別是在買服装、鞋、帽和一些貴重商品时，更是这样。这就要求我們很耐心地回答顧客所提出的問題，讓顧客选购商品。所以，接待顧客是否耐心應該看作是否对顧客負責的問題。耐心应当是一貫的，在忙的情况下更要注意耐心。因为顧客多的时候一不注意就会产生不耐煩的現象，这样就会使顧客不滿。这就要我們提高售貨技术，熟識商品，做到咀快，手快，眼快，既要尽可能作到先来先接待，又要灵活地照顧有特殊情况的顧客。

四、誠恳：所謂誠恳就是对待顧客要忠誠，恳切。在介紹和解釋商品的时候，应抱着一个認真負責的态度，实事求是地宣传商品，即談商品优点同时也应講清商品弱点。这样就能使顧客根据自己需要，選擇滿意的商品。不实事求是的解釋商品，只宣传商品优点，虽然当时顧客滿意地買下了，但当使用时发现有问题时，顧客就会感到不滿意。

五、礼貌：所謂有礼貌就是对顧客要尊敬。它可以表現在許多方面，如語言、声音、动作、姿态等。語言要簡練，声音要溫和，态度要明朗，对不同的顧客必須用不同的称号。比如对老年人我們就应称呼大娘、大爺，这样对老年人表示尊敬，也令使老年人感到親熱。如果有有的年齡也比較大，但看样子是工作人員，就可以称呼同志，因为同志这个名詞是普遍称呼，同时这个名稱又是革命者之間最親密的称呼，如果同样叫他大爺、大娘会使他不大高兴。我們接待中年家庭婦

女时，应以姊妹相称较好，对儿童就应称呼小朋友、小弟弟、小妹妹，使小朋友感到亲切。

从仪表也应给顾客一个好感。首先要搞好环境卫生。对个人来说，在装扮上要清洁、朴实、服装整齐，以精神饱满愉快的心情售货，这样就会给顾客一种舒畅的感觉。相反的在上班前不作好准备，头发很乱，指甲也不剪，甚至连自己的衣扣也不扣好，等等，就会给顾客一种不愉快的感觉；这是不够礼貌的。

动作的姿态表现也很重要。如果售货员在售货中精神不集中或者把商品往柜台一扔就躲在一边，或者两手往兜里一插，身子往货架架上一靠，或者一面接待着顾客一面还端着水在喝，吃零食，吸烟等，都意味着对顾客的不尊敬。

六、周到：也就是处处为顾客着想，并且想的很细、很全面。如全国顾客心理专家金国云同志，无论是对老年人或者是儿童；只要在她台前一站立，她就能够立刻观察出顾客所需要的什么样的商品，立即拿给顾客看，甚至顾客决定某一种商品的时候她能随时把连带性商品介绍给顾客，就会提醒顾客还没想到买的东西，这个顾客心理专家的称号是她周到为顾客服务所获得的。我们售货员都应向这方面努力，提高服务质量。

是售貨員也是宣傳員

吳守德

一、要想做好商業工作，就必須做好宣傳工作

當一種新產品上市的時候，由於人們還不了解它，就難免對它不夠信任，不願使用；這時，我們營業員就要大力地、實事求是的宣傳它的優點、它的性能，把它拿來和類似商品進行比較，引起人們的重視，以便使人們肯買它。這樣，一方面我們扶植了生產部門，也滿足了群眾的需要。這樣做，就是具體地宣傳社會主義制度的优越性；因此，我們每個營業員都應當重視這種政治思想工作。

由於社會生產和生活的不斷變化、提高，人民的需要也不斷變化，我們商業工作者就要及時注意這種變化，引導生產單位去適應人們新的要求，也要引導人們去歡迎新的產品。比如，有些產品由於樣式陳舊，成本太高，或者別的原因，生產單位更換了產品，這時，我們就要向消費者進行宣傳，引導他們歡迎新产品。有時某種商品脫銷，我們也要進行宣傳，引導人們使用代用品。這樣，我們便起到了扶植生產、滿足消費的目的。

由此可見，我們的宣傳工作是緊密地結合售貨工作進行的，而宣傳工作的好壞又是決定我們商業工作好壞的重要條件之一。如果宣傳工作做好了，就會擴大營業額，從而為國家擴大收入，更能多積累建設資金，也扶植了生產部門，還滿足了消費者需要，推進了國家

計劃的完成，買賣順利，準確宣傳是起作用的，這樣又會得到零售業者

当然，这种宣传应当是实事求是的。只有这样，宣传才能起到良好作用，才能巩固并提高我們國營商业的信誉，才是对人民负责的。

“教育者必須先受教育”。为了宣传的好，我們就必须学习党的方針、政策和掌握商业知識。离开了党的指示的宣传，是不对的；宣传必须貫徹党的方針政策，进行社会主义、共产主义思想教育；但又必須掌握业务知識，通过售貨員的具体业务进行政治宣传。

二、宣传和售貨要有机的结合起来

宣傳形式应以口头宣传为主，口头宣传是最有效最方便的方法，也是顧客最易接受的一种方法。对供应充足的商品可通过口头宣传，擴大銷量的推銷（因为我們國營商店所經營的商品是极复杂的，有許多商品在质量上和性能上顧客是不太熟悉的），特別对生产飞跃中生产出好多新产品，通过我們的宣传，就能使顧客对新产品的性能有个正确的了解，从而擴大新产品推銷。比如：猪皮制的皮鞋，最初为什么人們不喜爱呢？为什么現在对它的印象又那么好呢？主要是因为技术革新的結果。猪皮革过去是既怕水又怕干，而現在既耐水又抗干，超过牛皮底，我們售貨員就及时把新产品的性能告訴給消費者，从而在市場上打开了銷路。凡是通过宣传达成了交易时，我們还可以介紹有連帶性的商品，如買完布你即可介紹做衣服用的里布、兜布、領襪勾等，从而擴大銷售額，同时可使顧客得到了更好的滿足。对供应不足的商品应尽量通过宣传代用品，但在介紹前必須說明某些商品供應不足的原因。如皮鞋供應不足而便鞋又比較充足时，我們就應說明皮鞋供應不足的原因，接着可以宣传便鞋的优点，在春夏秋三季都

能穿，同时它又舒适、轻便，价格又便宜等等，使顾客买到合适的便鞋也同样满意，更主要是减少了对供不应求商品的压力。

商品陈列也是一项重要宣传方法，将商品陈列的整齐、美观，能够吸引顾客注意。

商品说话也是一种较好的宣传形式，就是将商品（新到的商品及带季节性的商品）在搁板上陈列成一定的形式，附以说明书，便于顾客阅读和对商品的了解，这种宣传形式可以收到一定效果的。

三、怎样才能做好宣传工作

(1)除了加强学习，提高政治、业务水平，熟练地掌握商品知识以外，首先要主动取得党支部的领导。宣传党的政策，涉及面很广，政策性强，只有取得党的领导才能做好宣传工作。因此，就應該随时向党請示和汇报，取得党的指标。

(2)深入地調查研究，不断了解群众意見，根据問題，采取措施。

(3)做好人民群众切身經濟生活宣传，还必须主动取得有关方面的密切配合和支持，收集宣传内容，使宣传工作得以及时进行。

(4)进行宣传工作，必须作到及时灵活，富有思想性，这是非常重要的。及时灵活使群众容易接受，而高度的思想性又能使宣传作用起的更大。

(5)必须使群众經濟生活宣传工作与完成国家計劃结合起来。

脱离了国家計劃单纯的进行群众切身經濟生活宣传是错误的。

当然，在具体工作中，如果不能很好地执行以上五条，那就不能很好地完成任务，但只要我们坚持实事求是的原则，就一定能够做好。