

中国式

关系

浮石 著

人生在世就离不开各种关系
就要善于协调各种关系



金城出版社
GOLD WALL PRESS

中国式关系

浮石
著

人生在世就离不开各种关系
就要善于协调各种关系



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

中国式关系 / 浮石著. —北京: 金城出版社, 2011.6

ISBN 978-7-80251-930-5

I. ①中… II. ①浮… III. ①随笔 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 075950 号

Copyright © 2011 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归 **金城出版社** 所有, 未经合法许可, 严禁任何方式使用。

中国式关系

作 者 浮 石
责任编辑 方小丽
开 本 710 毫米 × 1020 毫米 1/16
印 张 15
字 数 150 千字
版 次 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷
印 刷 北京佳顺印务有限公司
书 号 ISBN 978-7-80251-930-5
定 价 28.00 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编 100013
发 行 部 (010)84254364
编 辑 部 (010)84250838
总 编 室 (010)64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子信箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501

代 序

关于浮石的三言两语

胡嘉乐

这篇命题写作，从接到任务到今天，我一直很难动笔。

也许是因为太熟悉，有太多的事可以回忆，反而一时不知从何说起吧。又可能是因为我并不自信完全了解他，所以怕写岔了，写偏了，写不像了。

而我今天突然有一股抑郁在胸腔的混沌之气，促使着我必须抒发出一些什么来，以白纸黑字去排遣一些或钦佩或委屈或怨恨或谅解的情绪。这些情绪的来由，得从一堂剧本课说起。

我的戏剧老师一直是一个喜欢挖掘别人身上故事的人，那天又一次开始安排学生到讲台上剖析自己的人生，于是我很不幸地“中标”了。站在讲台上的那二十分钟里，我略带紧张地沉醉在自己回忆的世界里，嘴巴的张合动作似乎都已经不受大脑控制。直到走下讲台的那一刻，我才意识到，我原来反复那么多次，提起了浮石……

说起我从三岁开始学画的经历，我就瞬间看见了你拿着我的国画作品向老师自豪炫耀的表情。

我还记得在那个大大的画室里，我们曾经分坐桌子两边画画的安静。

我现在的名字是我们在海南师范大学怡园小区的水塘边钓鱼的时候定下来的。还记得住在怡园的日子吗？那是我至今为止过得最幸福最美好的一段时光，虽然在怡园的家里，你在三秒钟以内便杀掉了我从小养大的鸭子，就因为它乘我们不在的时候，从厕所里逃出来弄脏了屋子。其实我早就对这件事情记忆模糊了，你却在我成年后的某一天郑重其事地向我道歉，说你因为伤害了我而一直耿耿于怀、自责不已。

真正的伤害，其实是在初中吧。早晨，我在错愕中醒来，因为你要决绝地离开我们已在长沙安顿、建设好的家。在这之前，我并不知道自己有怒斥你的勇气，甚至会使用世界上最恶毒的语言。

很多年过去之后，我为自己那时有失冷静和修养的表现感到惭愧，却并不后悔。因为很多选择已经没有办法再来一次，就像你当时选择用离开来处理偏离轨道的感情一样，在当时，我只能选择用愤怒来回应。

我其实很庆幸自己长大后成为了一个懂得释然和谅解的善良的人——这跟你本身值得被谅解的纯良本质密不可分。是的，你是一个好人，不管在看守所被羁押与在监狱里坐牢是不是有差别，我从来没有怀疑过，你是一个好人。

感谢你在那些曾经疯狂的失控的时光里，压抑着伤心和憔悴为我所做的一切。谢谢那段短暂却揪心的河南之旅；甚至谢谢北京的准军事化青少年成长训练营，它们都是我青春岁月的一部分，已经成为了我茶余饭后拿来笑聊不可缺少的宝贵经历。

到最后，无论我对你有多少种多么复杂的感情，都抵不过感谢这一种。

谢谢您把我带到了这个世界，您和一个我时常与她斗嘴吵架内心却同样挚爱的女人，一起给了我生命，谢谢您是我的父亲。

谢谢您引导我的人生，让我成为一个让自己喜欢的人。

这是我第一次敞开心扉表达这些吧。我使用了一些跳跃的句子，别人也许看不懂，而你什么都明白。我不知道是否还有下一次，我只当是自作主张的一次私聊。

这当然算不上我对浮石的全部印象，他或许是一个畅销书作家，或许是一个极优秀的影视编剧——但对于我来说，他首先是一个父亲，一个很好的父亲。

(胡嘉乐为浮石之女，已出版长篇小说《左岸发誓，右岸跳江》)

目 录



1. 有关系没关系 / 001
2. 怎样找关系 / 007
3. 怎样拉关系 / 013
4. 怎样托关系 / 019
5. 怎样攀关系 / 025
6. 怎样送红包 / 031
7. 怎样送礼 / 037
8. 怎样请客吃饭 / 043
9. 中国人的面子 / 049
10. 怎样获得权力 / 055
11. 怎样获得财富 / 061
12. 怎样获得名声 / 067
13. 怎样混社会 / 073
14. 怎样把生人做成熟人 / 079
15. 衙门与衙门作风 / 085
16. 官与民 / 091
17. 雅好与雅贿 / 095
18. 贪财与贪色 / 101
19. 我的地盘谁做主 / 105

20. 谁是谁的房奴 / 109
 21. 关于泡妞 / 113
 22. 性越多越安全吗 / 117
 23. 我心目中的韵味女人 / 121
 24. 我的好色之旅 / 125
 25. 肖友惠对话浮石 / 129
 26. 聂茂对话浮石 / 137
 27. 简以宁对话浮石 / 185
 28. 我和王跃文 / 197
 29. 我的忏悔 / 201
 30. 自己的崽别人带 / 205
 31. 张力与惊悚 / 209
 32. 北湖的“罩儿神” / 213
 33. 麓山会 / 219
- 后记 / 227



1. 有关系没关系

从离开娘胎开始，人跟人便有了关系，比如说母（父）子（女）关系。当他离开这个世界的时候，关系就更多了。说人是社会关系的总和，一是说我们每一个人都生活在各种各样的关系交织的网络之中，人离不开关系，就像鱼儿离不开水，瓜儿离不开秧。另外一说，一个人社会关系之和的大小，与他的能耐、成就、行业地位、影响力、话语权成正比。社会关系之和虽然很难用精确的数字来统计，却可以很明显地被感知，比如说，不管他在不在场，他是否被人提及，别人是否以认识他为荣。再比如说，在他离开人世，盖棺定论的时候，为其举办追悼会的级别怎样，参加的人数多不多，被关注、被议论的程度是不是很高、很持久……这些，都是一个人社会关系怎么样的评判因素。

按照我粗浅的学识修养和狭隘的生活经验，我是没有勇气和资格从理论的高度谈论社会学意义上的关系的。我觉得，按照当下的话语环境，任何单个定义都很难概括关系的全貌。

我们知道，关系首先是被人亲身感受到的一种存在，诸如在家庭关系中，就有父（母）子（女）关系、夫妻关系、婆媳关系、兄弟姐妹、七大姑八大姨等等，这是一种天生的渊源，或靠姻缘而建立；在社会关系中，关系就更加庞杂了，有朋友关系、学友（同学）关系、师生关系、雇佣关系、战友关系、同事及领导与被领导关系等等，这是一种后

天的缘分。这是按关系的形成方式所做的划分。

还有一种划分是根据功能来的，比如有人将关系分为情感关系和利用关系。对此，我不敢苟同，因为在实际生活中，这两者往往是相互混杂、难以分清的，比如我们就常常听到你利用了我的感情之类的话。

总之，关系是一个含义丰富多彩的词，文字解释往往挂一漏万，远远不及我们在现实生活中亲身感受的那么多、那么复杂。

在现实生活中，两个原本互相之间并不认识的人，需要由一般而变得特殊、由疏远而变得亲密，怎么办？这就需要在两个人之中搭建交流与合作的平台，以便经常沟通与往来。所以，我倾向于把关系从实际操作的角度进行理解，也就是说，所谓关系无非是利用个人所拥有的人际资源，来谋求政治或经济上的利益与好处，它是发生在两个人之间的一种社会交往的互动过程，需要年年搞、月月搞、天天搞。我们的日常生活，就是一个不断地找关系、托关系、拉关系、攀关系的过程，简称搞关系。生命在于运动，关系在于运作。有段时间有个口号，干脆就说关系是生产力。不搞，关系不能无中生有；不搞，有关系也可以变得没关系。其实，不要担心大家不会搞关系，因为搞关系对于彼此来说都有好处，如果只对一方有好处，这关系就搞不起来，就是搞起来了，也会很短命，最多叫一次性消费。

社会生活中的关系是怎么发生的呢？举例来说，一个人在社会上生活，万事不求人是不可能的，即使贵为皇帝，也会有求人帮助的时候，也要与人发生关系。比如说，他既要依赖文臣武将，又离不开皇亲国戚、太监后宫。这些关系还常常搅到一起，不仅令皇帝老子脑袋大，甚至有可能会让他的脑袋搬家。

老百姓的事更是如此。今天，张三因为一件事自己办不了，找到了李四，如果李四能直接帮助张三解决问题，这个过程就完成了，剩下的便是张三对李四的感谢。张三不感谢李四也行，但算欠李四一份人

情，下次李四有事求到张三，张三就得办，算是还了这份人情，求得了一种需求平衡和公平。但是，如果张三找李四，李四为能力所限不能直接帮助，就得动用自己的人脉资源去找王老五，于是就开始了一个新的接力过程，直到让张三的那件事有了一个结果。在这种情况下，张三需要感谢的，除了李四，还有王老五，或由李四代为感谢。社会学家费孝通说，在传统中国社会中，“社会关系是逐渐从一个人一个人推出去的，是私人联系的增加，社会范围是一根根私人联系所构成的网络”。这个观点跟上个世纪一首著名的朦胧诗有异妙同工之妙，那首题目叫“生活”的诗只有一个字——网。

据学者说，处理人际关系有趋同性和互补性原则，还有互利性和回报性原则，对此我深表赞同。一直以来，我对研究官商关系和男女关系很感兴趣，觉得把这两种关系弄清楚了，也就基本上看清了当下的中国社会，我觉得上面四个原则完全可以套用在这两种关系上。就像伟人毛泽东说的，世界上没有无缘无故的爱，也没有无缘无故的恨。但是，如果有了趋同性、互补性、互利性和回报性，我们就知道该如何发展和处理他人的关系了。

小结一下。所谓关系，通俗地说，是指遇到什么困难或发生什么重大事情时，总是首先被想起、被委托、被依靠、被利用的那些往来密切的亲戚、朋友和熟人，通过他们的关照、帮忙、走后门（捷径）、搞潜规则，往往就能把事情搞掂，趋利避害。这里，有奶就是娘，抓得住老鼠就是好猫；这里，最基本的价值取向就是是否有用、有效。当然，帮你把事情搞掂的不会白帮忙，总会得到回报。这种回报可能是现时的，也可能是预期的；可能是物质的，也可能是精神的。总而言之，搞关系的本质是交换，通过互通有无满足各自需要。

由单一关系向外推演而出的关系网，是一种战略同盟，这是一个有心营造、缓慢积累的过程，有的人关系做不好，就很麻烦，一切都靠自己硬撑蛮干，不可能不事倍功半，长此以往，只会在自己人生的道路越

走越窄，甚至寸步难行。关系做得好，关系网就会越做越牢、越做越大，证明一个人的门路越多、能耐越大、势力越广、影响力越强，活得也就越成功、越滋润，就总能举重若轻、左右逢源、条条大路通罗马，并获得更大的权力、更多的财富和更响亮的名声。

对于仕途之人来说，对上，朝中有人好做官，这个所谓的朝中之人就是关系，就是靠山，就是拉你、提携你的人；对下，一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮，这个桩或者帮，就是吹你、捧你，帮你抬轿子的人。上有长官意图，下有群众呼声，你不想进步都很难。

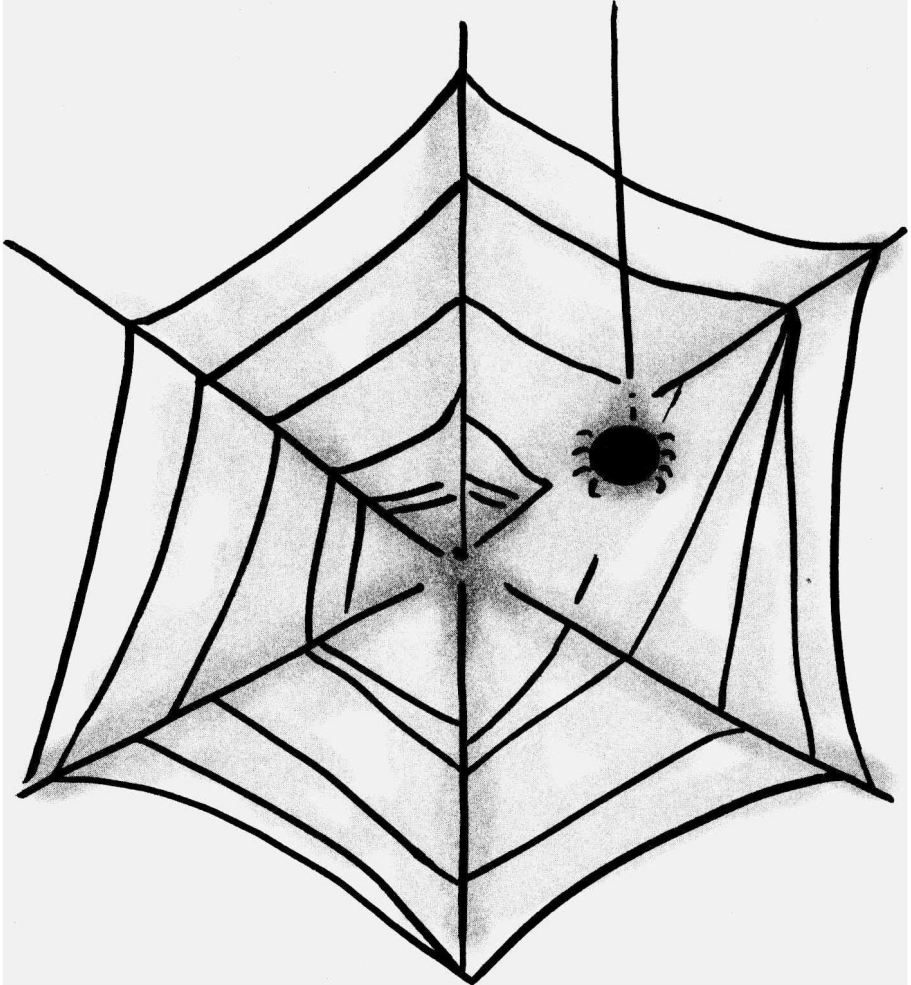
做生意也大致如此。有一种与时俱进的说法，叫整合资源、合作双赢。商道即人道，对于中国商人来说，做生意得先做人，人做好了，生意就能做好、做大。

这不是把关系庸俗化，这是中国转型时期的现实。它是一种合理的存在，是在一些制度规则不健全、不稳定时期的一种常态，是中国人的人情习俗与面子习俗，符合深层的社会结构规律。

但是，我们也应该清醒地看到，在一个地球变成村落，世界是一个平面的现代社会，如果继续由关系网大行其道，江湖化肆意泛滥，也是很危险的，因为只有当正式制度松懈、社会管理部门严重失范的时候，潜规则和搞关系才有广阔的腾挪空间，而一个真正强大、和谐、幸福指数不断上升的社会，一个要想实现民富国强、建立公平正义的社会，一个企图让中华民族重新屹立于世界民族之林的社会，在人文精神方面，崇尚的决不应该是被人情世故浸泡的关系和庸俗关系学，而应该是自由、平等与法治，是社会公民意识。

这就需要对关系时不时地来点清算。先弄明白社会上的人们，为什么要搞关系以及到底是怎样搞关系的，再看看在制度设计上，能不能让关系变得不那么重要。不是东风压倒西风，就是西风压倒东风。

我们任重而道远。



2. 怎样找关系

关系是从哪里来的？又要到哪里去？

我曾经很认真地拜读过于阳先生的《江湖中国》，我认为这本书对我们认识当下中国的国情很有帮助。于阳先生曾研究指出，关系是“儒教制度后期的移民生活演变的结果，是移民和游民群体习俗逐步演化的产物。往前看，在古代定耕农业社会中，走后门的关系没有存在的价值。在自给自足的小农经济圈内，人们相互交换和利用的空间很小，亲戚仅是亲戚，朋友就是朋友，熟人还是熟人，不是相互利用的工具。在缺乏大规模合作的小农经济体系里，社会交换和相互利用的空间很小。在定耕农业经济开始瓦解以后，大范围移民格局形成，同时宪政秩序尚未建成，市场经济和公共行政制度尚不存在，仅有的、数目少得可怜的亲戚、朋友、熟人、同乡就变成个人向外界发展的过河桥和敲门砖，成为相互交换、合作的稀缺资源。在人们赖以生存的制度秩序前不着村、后不着店的时候，关系网就这样形成了。换言之，关系网是传统与现代制度断层的产物”。

从中我们可以提炼出两个关键词，一是“社会交换和相互利用”，一是“传统与现代制度断层”。前面的意思是说，拉关系和建立关系网，前提条件都是为了生存与发展；后面说的是，社会转型时期的当下，正是拉关系和建立关系网的社会背景与产生土壤。

关于怎样找关系，也有两层含义：第一，是一个方向性的问题，即到哪里去找关系？第二，是一个操作技巧问题，即找到目标以后，怎样启动社会交换和相互利用程序，使找到的目标能够心甘情愿地为你所用？

那么，我们应该到哪里去找关系呢？

经于阳先生初步汇总，为我们提供了十七种人脉资源。它们分别是亲戚、朋友、同学、校友、街坊、邻居、同事、师生、师徒、战友、领导、部下、同乡、同党、干亲、结拜、世交。其实，能够成为人脉资源的远不止这些，一些阶段性的相处，共同做过某一件事，甚至偶然的相遇，乃至同一年代出生，在有心人那里，都能成为人脉资源的一部分。

像矿藏一样，人脉资源也有贫富之分，并不是所有的人脉资源都必须进行开发，因为那将付出极大的时间、精力和经济成本，是完全没有必要的。开发人脉资源首先要探矿、找矿，做认真仔细的鉴别与筛选，一是看它是否具有开发利用价值，二是看是否能将之变成实用、好用的关系。这就必须考虑投入产出的性价比问题。

需要特别指出的是，社会交换和相互利用是个社会学概念，是个中性词，没有褒贬之分。很多人以利用别人、拉关系为耻，以追求所谓的人格独立为高尚，在与人相处的时候，摆出一副万事不求人的清高样子。在我看来，这种想法很落后、很狭隘，也很自大。

其实，只要稍微有一点历史知识和社会学常识的人都知道，人是一种群居的动物，完全不求人、不利用别人，没有一点社会交换，几乎是不可能的。在生产水平低下、自给自足、与世隔绝、简单均一的农耕文明时代，也许能够勉强做到无为而治，但这样的时代早就一去不复返了。在当下社会，穷则独善其身，达则兼济天下，不过是害怕入世、害怕市场竞争的托辞与心理安慰。

既然做不到完全不求人、不利用别人、不进行社会交换，就应该在

怎样求人、怎样利用别人、怎样进行社会交换的问题上，立一些新的规则，并让这些问题尽可能公开化、透明化，并让自由、平等、公平交易的精神，贯穿在那些过程的始终。

首先，在心理上不要有障碍，在此时此事上，你可以利用别人、进行社会交换，在彼时彼事上，别人也可以利用你、与你进行社会交换；其次，所谓的公开化、透明化，主要是厘清公与私的关系，不允许公权私用、损公肥私；最后，是找到一种等价交换的度量衡，使这种利用与交换对双方都有利，以便可持续发展。

有人也许会说我是在痴人说梦，因为对于许多中国人来说，马列主义是“马”别人的，规矩也是给别人定的，自己决不会受此约束。也就是说，现在的社会似乎是一个积习已久的江湖社会。为了个人利益，不仅可以溜须拍马、阿谀奉承、行贿索贿、偷税漏税、赖账混账、欺生宰客、走私贩毒、贪污挪用、损公肥私、以次充好、以假乱真、坑蒙拐骗、以大欺小、以强凌弱、信口雌黄、撒谎擿白、厚颜无耻、男盗女娼、沽名钓誉、剽窃他人、自吹自擂、拆白搅屎、恐吓威胁、敲诈勒索……而且无所不用其极，因为在很多人眼里，只要你最终拥有了权势、财富和名声，你就是人们心目中的成功者，就能获得人们的敬仰与膜拜，就能呼风唤雨，成为权威、大师、大哥、领导。

江湖社会从来都是以成败论英雄的，胜者为王、败者为寇。也就是说，只要你最终成了权威、大师、大哥、领导，过程完全可以被美化、娱乐化、忽略化，因为怎样成为权威、大师、大哥、领导，虽然明地里有一套规定或规矩，但那是给别人看的，禁看禁用，相反，只有暗地里遵循那一整套系统化的隐形规则，才能事半功倍、无往而不胜。

想成为权威、大师、大哥、领导的读者可以继续往下看。

再来说说我们到底应该怎样找关系。

首先，要敢于把关系挂在嘴上。你有些什么关系，你不说，别人就不知道。两人彼此见面的时候，一般都会聊到对方是哪里人，哪个学校毕业的，学的是什么专业，在哪里工作过等等。别小看这时候的介绍和自我介绍，因为这往往是一个找同乡、同学、校友、街坊、邻居、同事、同门、同宗的过程，也是显示你是否有资源，是否具备跟别人进行交换的资本的过程。通俗地说，大家都会利用这个机会向对方展示自己手里有些什么牌，关系越多，证明你越吃得开，也就会越被人重视，在跟人交往中，越容易占主动地位，控制局面。

其次，要善于展示你的关系。从你嘴里说出来的关系，最好是非富即贵，要有知名度和影响力，或者占有某个重要的位置，或者具有某种特殊的能耐，那些帮不上忙、没有本事也没有资源帮忙的关系尽量别说，因为说出来只会掉你的价，听者马上就会在心目中把你划到没有本事也没有资源帮忙的行列。怎样展示你所具有的重要关系也很有技巧，不能太生硬，也不能太随便，否则别人会以为你是在吹牛，太轻浮。同时，你又必须让对方相信你跟这层“关系”关系非同一般，是完全可以当成自己的资源来使用的。

最后，要利用关系实现双赢。展示关系不是目的，而是为了获得利益。根据利益的大小，决定某一关系是否需要开发，有用的就交往，没用的就疏远。我这样说很容易引起误会，欧阳修在《朋党论》中说，“大凡君子与君子，以同道为朋；小人与小人，以同利为朋。此自然之理也”。又说：“小人所好者，利禄也；所贪者，货财也。当其同利之时，暂相党引以为朋者，伪也。及其见利而争先，或利尽而交疏，则反相贼害，虽其兄弟亲戚，不能相保。故臣谓小人无朋，其暂为朋者，伪也。君子则不然。”但我要说的不是小人与君子的关系，也不是朋友关系。大家一开始就心知肚明，今天你用我，明天我用你，关系的建立与维持完全跟着利益转，你可以把“关系”在口头上称为朋友和哥

