

贵州省人民政府发展研究中心

贵州省粮食局

民以食为天

民以食为天

民以食为天

王民三 著

以食为天

MINYISHIWEITIAN

——从抗日战争到贵州解放后的粮食工作纪实



以党为天

——肇庆分校建校二十周年纪念册

——从抗日救国到建设祖国辉煌的艰苦工作历程

民以食为天

——从抗日战争到解放后的粮食工作纪实

王民三

贵州省粮食局

贵州省人民政府发展研究中心

2001年5月

序

王民三同志长期从事粮食工作，省粮食局把他在各个时期报刊上发表的文章汇集成册，对今后研究粮食工作历史，总结经验教训是有益的。他所经历的粮食工作时代，不但战争时期粮食供给相当困难，就是在贵州解放后相当长的年代里，也是在粮食十分紧张情况下度过的。现在粮食形势发生了巨大变化，但是最近党中央再次提醒国人，“粮食问题始终是治国安邦的头等大事”，任何时候都要重视粮食安全，希望粮食战线上的同志们牢记历史的经验教训。

一本有助于新时期粮食 工作的读物

胡贤生

我省原粮食厅王民三同志，在他一生从事粮食工作中，经历了战争年代和贵州解放后的和平建设时期，在他发表过反映当时粮食工作基本情况的文章中，有关于抗日战争年代的，有关于解放战争中南下、西进行军途中的，有关于新中国成立后接管贵州国民党省田粮处的，有关于粮食统购统销时期的，有关于贵州粮食最短缺、最困难时期的等等。省政府研究中心、省粮食局将他在报刊上发表的文章，选择一批具有代表性的作品，汇集起来，为粮食战线上的同志们提供必要的阅读参考资料，这是件好事。它有益于研究和借鉴粮食工作的历史经验教训，有助于在当前新情况新形势下做好粮食工作。

为了军需民食

乔学珩

贵州省农业基础较差，自然灾害频繁，抗灾能力弱，粮食产量低而不稳，粮食供应长期处于紧张状态。保障城乡人民生活解决吃饭问题是一项极其艰巨的任务。省政府研究中心和粮食局汇集成册的王民三同志文章中，根据他的亲身经历，记述了这段难忘的历史。在进军解放贵州，实行粮食统购统销，三年困难时期和而后连年重灾的年代里，在省委、省政府直接领导下，粮食战线上的广大职工承担了繁重而艰巨的任务，全力以赴克服困难，精心组织渡过难关，保障了军需民食。为了缓解贵州的粮食困难，王民三同志多年来还精心研究大力推进劳务输出，对于改变我省粮食紧张状况收到了显著效果。

阅读和回顾这段艰辛的历史，对于今后的粮食工作是很有必要的，具有借鉴价值。

貴州糧食四十年
風雨苦甜積詩篇
赤胆忠心照
鑒後笑慰兩鬢斑

為民三同志糧食

工作四十年詩歌而作

丹硯農

詩

香壺到老吐絲忙
紅燭未殘仍放光
讀報電視經緯知
習作詩詞抒衷腸
社會服務餘熱洒
勞務輸出眾贊揚
無愧心寬淡泊志
晚霞楓林亦輝煌

書贈老友民三同志

丹楓爰

赠王民三同志

林 一

粮食战线四十年，
历程坎坷路艰难。
为保军需与民食，
鞠躬尽瘁两斑鬓。
解甲退役心不老，
继为四化战犹酣。
盛世春风催人奋，
喜看耆宿谱新篇。

我的心愿

王民三

我这一生没干别的事，从战争年代到新中国成立后，一直在粮食战线上奔波。特别是贵州解放后，进驻贵阳喷水池一座古老的大文庙内（贵州国民党省田粮处原址），五十年过去了，一直在这个地方没动。天长日久，对国需民食这项事业结下了深厚的感情，跟共同战斗过的战友们结下了深厚的友情。全省数万名粮食职工，为国为民，兢兢业业，艰苦奋斗，度过了艰难岁月，闯过了一个个险关，至今使我深受感动和敬佩不已，这也是我长期热爱和安于粮食工作岗位的重要原因。

人到老年，总难割断往日情愫。党中央向老同志发出撰写革命回忆录的号召，本应积极响应，可我自己水平有限，而且战争年代的资料难以留存，有愧于党的期望。于是，想起了我在各个历史时期写过的一

些纪实性文章。最近翻出来重读一遍，仿佛当时的情景就浮现在眼前，觉得这些文章大体可以反映当时粮食工作的部分实况。在省粮食局领导同志的协助下，兹将这些篇什汇集成册，奉献给粮食战线上的同仁。如果它还能为人研究和总结粮食工作的历史经验起到一点参考作用，就是我的最大心愿了。

——这次收入集子的《抗战时期粮食工作回忆》到《在走钢丝般的日子里》共 10 篇文章，曾分别发表于以下部门的丛书或刊物：

贵州省政协文史研究会资料集

贵州省军区党史资料征集办公室《回顾贵州解放》

贵州省政协文史天地杂志社《文史天地》

贵州省党史办《冀鲁豫党史资料选编》

贵州省直属机关党委《机关党建》

贵州省粮食经济学会《贵州粮食经济》

云南省粮食经济学会《云南粮食经济》

福建省粮食经济学会《福建粮食经济》

贵州晚晴杂志社《晚晴》

中共黔南州委《黔南工作》

目 录

抗战时期粮食工作回忆	
——纪念抗日战争胜利五十周年·····	(1)
纪念贵州解放五十周年 从华北到贵州	
——一九四九年南下西进行军途中的粮食 供应·····	(7)
入城头件事 接管田粮处	
——为纪念贵州解放五十年的一点回忆···	(35)
回忆贵州省粮食统购统销初期工作情况·····	(40)
紫光阁两次粮食会·····	(58)
包产到户后如何征购粮食	
——黔西县凤凰公社调查报告·····	(62)
附：黔西县凤凰公社调查日记·····	(72)
贵州粮食工作四十年·····	(77)
为粮食工作倾注心血	
——怀念徐健生同志·····	(83)

劳动力与粮食

——贵州劳务输出十年概况…………… (88)

在走钢丝般的日子里…………… (90)

附录 1: 在华北财校学习的片断

谢明同志与《华北财校史》…………… (107)

怀念郭一老师…………… (112)

桃李赞

——贺华北财校史座谈会于安阳召开…… (114)

附录 2:

基本自给：粮食生产的历史性跨越……………

……………贵州日报社记者 (115)

后记……………何慰先 (119)

抗战时期粮食工作回忆

——纪念抗日战争胜利五十周年

1945年8月15日这一天，是中华民族革命史上最伟大的一天，是日本帝国主义侵华战争历经八年，终于向中国人民无条件投降的日子。当时我所在的工作单位冀鲁豫行署机关和军区部队刚刚进驻攻克不久的濮阳县城，从农村游击战环境第一次进驻城市，心情特别振奋和新奇，当听到给中国人民带来沉重灾难的日本鬼子投降的消息，所有机关干部和抗日军民无不欢腾鼓舞，人们昼夜狂欢，全城锣鼓喧天，鞭炮齐鸣。行署和军区机关举行了隆重庆祝大会。

抗日战争期间，我的工作岗位，除短暂时间在抗日救国联合会工作外，较长时间都是做财粮工作。1940年后在冀南清丰县一二区抗日政府工作期间，担任财粮委员或是财经助理员的工作，任务和职责就是负责筹集粮款，保障大部队和游击队的军需供应。抗日新

政权建立之初，当时筹措钱粮的主要来源是向地主富户派粮派款和由开明绅士捐献。当时中共中央提出的政治动员口号是“有枪出枪、有钱出钱、有粮出粮、有人出人”一致对外，团结抗日。鉴于民族矛盾突出，大多数有钱有粮的富户都能深明大义，自觉交纳，支援抗战。但对于顽固不化抗拒不交者，也曾采取扣压的强硬措施，不交钱粮不给人。随着基层抗日政权的普遍建立，冀鲁豫行署陆续制定了向农村征收救国公粮的政策，对不同阶层的人民实行合理负担。

征集救国公粮是抗战时期粮食工作的重要任务之一，公粮计征是按照土地占有量的多少实行合理负担政策。确定征收量的基本原则是首先保证抗日军政人员吃饭的最低需要，二是保证农民有饭能吃扩大再生产。1942年行署颁发了《合理负担暂行办法草案》，总的原则是富力大的多负担，富力小的少负担，极贫苦的不负担。并规定按土地计征，每亩征公粮麦季5市斤，秋季小米10市斤，每亩烧柴马草二市斤，大体只占实产量百分之十一左右，行署还规定征收限额最高不超过每亩产量（麦秋合计）百分之三十。

保卫秋收，保卫麦收是每年粮食收割季节所有机关部队的战斗任务，党政军民总动员，全力组织发动群众做到快收、快打、快藏。把所有收获的粮食都要埋藏起来，为了对付敌人“扫荡”抢粮，实行空舍清野，不管在室内或是野外，都让敌人找不到粮食和物资。组织公粮征收也在这时进行。1943年鲁西产粮

区东平湖小麦大丰收，行署组织机关学校大批师生干部开赴东平湖麦征，我所在的华北财经学校全体师生是麦征工作的主力，当地农民谚语说“东平洲东平州，十年九不收，收一收吃九秋”。抓住机遇，在丰产区征粮和屯粮。财校学生在这次征粮中，学习了合理负担政策试点。达到了教学和实践相结合的目的。

粮食问题，是抗日战争中对敌斗争的焦点，1940年4月成立冀南六县行政督察专员公署不久，专署领导同志检查工作时曾对我们讲“粮食问题是我们对敌斗争的首要问题，谁掌握了粮食谁就能生存下去，否则我们就站不住脚”。日本鬼子大大小小的频繁“扫荡”，实行杀光烧光抢光的“三光”政策，其重要目标之一就是抢光烧光农民的粮食，抗日军民的反扫荡斗争，实际上就是保卫粮食的斗争，我们所实行“空舍清野”政策，就是抗日军民进行反扫荡反抢粮斗争的有效措施。

救国公粮的保管是个非常重要的环节，每到粮食收打结束，就要及时确保完成征收公粮任务，接着就要安排埋藏公粮的工作。条件是，一要绝对可靠的抗日村长和基本群众；二藏粮不宜集中，每个村埋藏不要超过三万斤；三要查看便于掩蔽不易暴露目标的地势，于夜深人静挖窖埋藏，上面放些伪装物品以转移目标，民兵放哨，绝对保密，我在一二区工作期间所埋藏的公粮绝大多数经受了日伪军“扫荡”抢粮的考验，保持了安全。有的村长被日本人严刑拷打始终不

讲埋公粮的地点，即是如此，也还有两次（清丰一区双庙集和二区西南庄村）被敌人发现，抢走公粮数万斤，原因是一位知情的武装侦察员程某叛变投敌告密。事后偶遇程某，向他追问粮食去向，他竟举起手枪在我头顶上空开枪，撒腿急跑。事后，我向县财粮科检讨此事，何平仇科长说：“没打死你就不错，还检讨啥？”

残酷的战争环境，毁灭性的灾荒，是1942至1943年冀鲁豫边区最困难的时期。华北大面积连年大干旱，尤其严重的是鲁西北和冀南豫北一些县份，当时沙区根据地（内黄县内）是重灾区，粮食连年绝收，加上日军频繁的扫荡，农村人民逃荒、死人、卖儿卖女相当严重（据尔后一个部分统计资料，饿死人数：沙区27000人，南乐17000人，清丰27000人，鲁西北聊城6万余人）。在面临粮食全面紧张情况之下，行署和军区决定从无灾和轻灾区调运粮食抢救沙区灾民，组织了数百辆四轮牛马车抢运了几百万斤粮食到沙区，我作为被抽调参加抢运粮食的一员，深感调粮之艰难，要冲破敌人层层封锁，押运武装随时要还击敌人的阻击，白天只能隐蔽，只有深夜才能行动。救灾粮及时运达，解救了灾民更大的损失。同时，为了解决部份机关吃粮困难，上级提出了“就食”措施，就是哪里能解决吃饭问题就到哪里去活动，哪怕是敌占区游击区，只要能弄到少量粮食，就是粗糠馍、树皮面、棉子饼也是很大胜利。