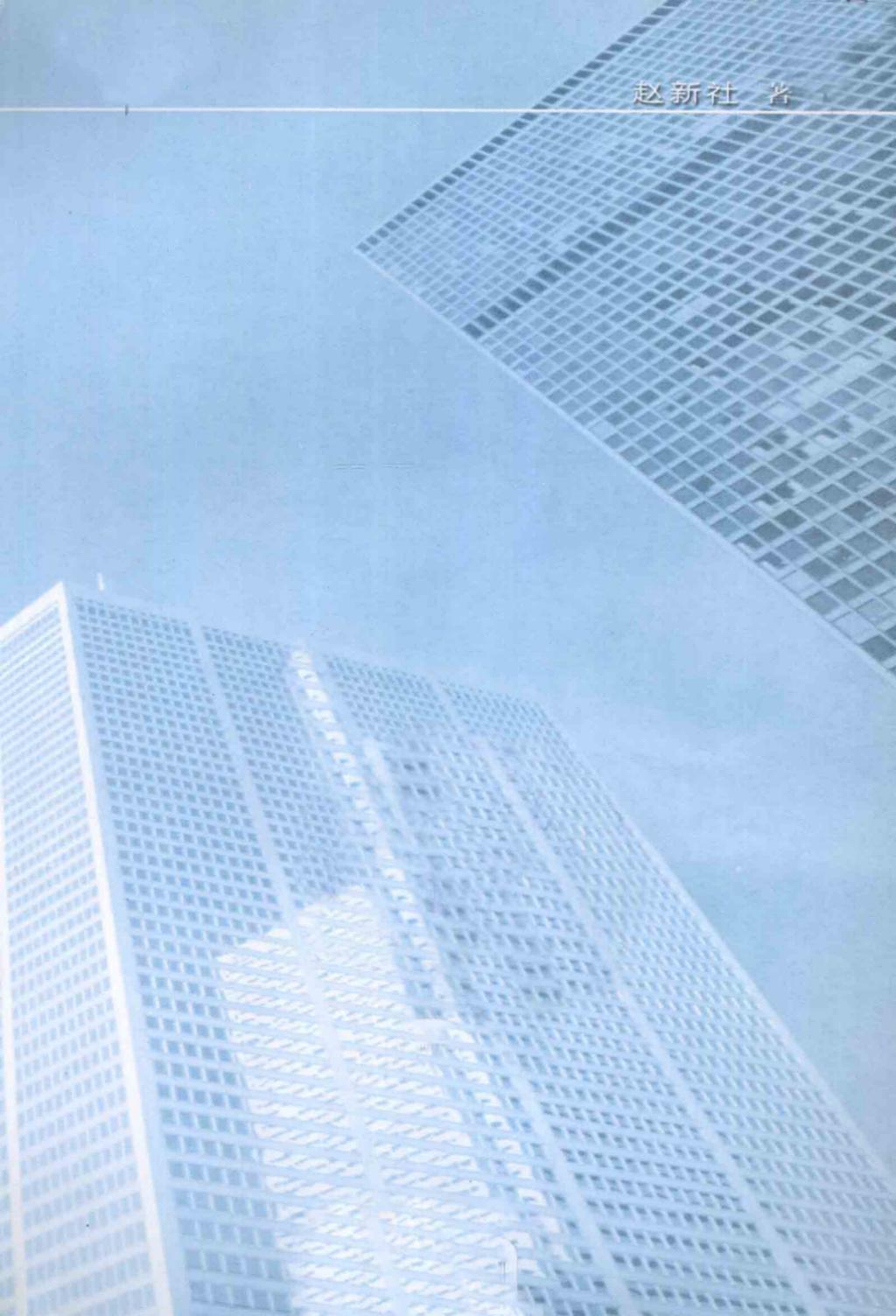


直线思维

赵新社著

放眼绿水青山节制金山银山
风光正好看前路
在迷途中找寻
历史的记录文化的传承

赵新社 著



图书在版编目(CIP)数据

直线思维 / 赵新社著. —北京:解放军出版社,2005
ISBN 7-5065-4871-2

I . 直... II . 赵... III . 营房—建设—研究—中国
IV . E23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 021467 号

解放军出版社出版发行

(北京地安门西大街 40 号 邮政编码:100035)

兰州秀川彩印厂印刷 新华书店经销

2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:7.25

字数:230 千字 印数:3000 册

定价:26.00 元

序

新社是位十分勤奋和敬业的人，既乐于做事，又善于思考。无论在领导岗位，学术领域，还是在文艺园地，他都干得有声有色。《直线思维》就是他日积月累、干事谋事的结晶。

阅读《直线思维》感受很多。作者能从很多司空见惯的生活现象中独辟蹊径，掘出新意。在这本书中，他以敏锐的洞察力、深邃的思考、清新的笔调，或抒情、或议论、或批评，内容文广意深，无所不包。既写战争保障、发展思考、军营建设、营区管理，又写经费监管、水电暖卫保障、营区绿化原则、城市规划关注、领导者的算帐能力、以及科学的发展观，字里行间流溢着睿智而理性的思考。书中的“方圆研究”、“点线思考”、“曲直探索”反映出作者洞察生活、感悟生活的能力和丰富的人生阅历，而“历史的记录，文化的传承”、“真言之口随想”、“走进城中之国”、“造福与造苦”、“放眼绿水青山，节制金山银山”等文章，又折射出作者扎实的写作能力、雄厚的思辨功力和深厚的文化底蕴。同时，作者从军人的使命感、责任感出发，再探进苦与乐、荣与辱的思考，把笔触深入自身广袤无垠的心灵世界，折射出更为丰富的时代特征，激励着每个人的责任感和使命感。

新社从后勤工程学院毕业后，一直从事部队营房建设实践与研究，经历丰富，成果卓越，为母校增光，并始终不渝地关心和爱护母校。值此《直线思维》出版之际，谨向他表示祝贺。

 (中国工程院院士)

二〇〇五年三月于重庆

目 录

序 | 郑颖人

方圆研究

- | | |
|------|-----------------------|
| [3] | 伊拉克战争对后勤保障的几点启示 |
| [9] | 从苏州工业园规划编制看西北城市建设设计 |
| [14] | 浅议营区规划的地位与作用 |
| [17] | 营区绿化建设中的科学性原则 |
| [21] | 高技术局部战争序幕阶段营房保障探索 |
| [26] | 浅析高技术周边局部战争营房保障问题与对策 |
| [31] | 高技术条件下局部战争营房保障思考 |
| [36] | 高技术局部战争呼唤专业技术人才 |
| [40] | 戈壁沙漠地区高技术战争对营房保障的要求 |
| [44] | 技术干部队伍建设应把好“三关” |
| [48] | 试论应急部队供水保障 |
| [50] | 编制住房整治计划应把握“四性” |
| [53] | 强化营具管理意识 实行标号计价挂账 |
| [56] | 加强管修队伍建设 提高整体保障水平 |
| [59] | 高技术条件下抗敌局部入侵营房保障特点与方式 |
| [63] | 士官住房问题浅见 |
| [66] | 抓好营房管修队伍建设探析 |
| [71] | 提高营房管修水平 促进部队全面建设 |
| [75] | “铁打的营盘”呼唤管修兵 |

曲直探索

- | | |
|-------|-----------------|
| [81] | 历史的记录 文化的传承 |
| [86] | 放眼绿水青山 节制金山银山 |
| [89] | 部队住房整治工程后评估 |
| [93] | 基层单位营产的“治”与“理” |
| [97] | 怎样当好营房部门干部 |
| [101] | 工程预算能否“砍价” |
| [103] | 应急部队后勤建设的用人观念 |
| [105] | 营房专业干部匮乏问题亟待解决 |
| [108] | 讲政治 促建设 抓管理 |
| [115] | 用艰苦奋斗精神激励营房工作 |
| [121] | 应急部队卫生人员实救训练浅析 |
| [125] | 经济适用住房物业管理应超前介入 |
| [127] | 简谈营房工作者应具备的素质 |
| [130] | 营房工作要讲制度 |
| [133] | 营房专业应适量编配士官 |
| [135] | 检阅成果 探索路子 |
| [138] | 营盘砖瓦奏序曲 |

点线思考

- | | |
|-------|----------------|
| [155] | 登埃菲尔铁塔 |
| [159] | 走进“城中之国” |
| [164] | 我与荷兰零距离 |
| [168] | “真言之口”随想 |
| [172] | 悠闲欧洲 |
| [175] | 国富穷马桶 财大莫气粗 |
| [179] | 领导干部应处理好“三个关系” |

[183]	“四方联手”部队受益
[186]	“抠”出来的高效益
[190]	风光正好看营盘
[195]	闲言碎语说规划
[197]	在“算”字上下功夫
[200]	“一阵子”与“一辈子”
[202]	抓“点”毋忘带“面”
[204]	领导者应学会算账
[207]	造福与造苦
[210]	皮特先生
[214]	快乐的军营“泥瓦匠”
[218]	营产管理三字经
[220]	话说该同志(代跋)
[225]	后记

方圆研究



伊拉克战争对后勤保障的几点启示

伊拉克战争虽然尘埃落定，但硝烟未散，枪炮声仍然不断，流血仍在继续。全世界都在关注的这场战争，是一场力量对比悬殊的非对称战争，是一场比较典型的信息化条件下局部战争。它为我们进一步认识研究现代战争特点和规律，提供了难得的实例。纵观这场战争，不仅可以加深对世界军事后勤变革的理性思考，也可以把握未来战争后勤保障演变的轨迹，从中得到有益的启示。

一、信息战将成为 21 世纪战争的核心优势，后勤保障要加快信息化科技装备的建设。

在伊拉克战场上，美军构建了前所未有、功能强大的战场信息化网络。美军此次运用了

50多颗卫星和U-2侦察机、“全球鹰”无人侦察机,构成了绵密的情报侦察网。位于卡塔尔的美军联合作战指挥中心,是美对伊作战的“神经中枢”。美军中央司令部司令弗兰克斯从作战室就能直接观察战场,监视和指挥对伊作战。该中心每分钟能收到数千条有关信息,包括军情报告、卫星图像、语音信号。这些信息经过700多名情报人员的分析、译审、过滤后,以最快的速度传递到最高指挥官的显示屏上,为决策提供了可靠的信息。美军的后勤保障,以其作战指挥网络为依托,利用完善的后勤指挥管理网络系统,实施后勤保障。通过其全球保障系统,全球资产可视系统和全球运输网,适时跟踪从美国本土或驻外军事基地到海湾的人员、物资装备的运送情况,实现了运输途中的可视化。美军在海湾地区部署了64套便携式TC-AIMSⅡ系统,用来获取运送物资的有关信息,并通过卫星把这些数据传送到美国本土的全球资产可视系统中,实现物资从发送到目的地的全程可视。

历史上从来没有发生过这样的战争:它透明得像一面镜子。这场战争表明,信息优势是军事斗争的核心优势,制信息权是赢得未来战争的关键,谁拥有绝对的信息掌握权,谁就无疑获得胜利。我军的后勤信息化建设与美英联军相比,存在着较大的差距,如顶层设计不到位,基础设施薄弱,野战指挥自动化系统、通信、可视、防护和电子战能力等诸方面存在着问题。因此,必须加强后勤保障信息化建设。一是加快发展信息化后勤装备的步伐。未来信息化后勤,要求后勤保障的人流、物流、装备流实现透明化、动态化和全程调控化,就必须建立相应的大数据库群,没有先进的信息化装备,是难以实现现代高科技战争的后勤联合保障。二是加快后勤信息化人才培养。未来信息化后勤保障,意味着从后勤指挥员到每一个士兵,既是信息化设备、作战平台的操作者,又是信息化对抗优势的创造者和指挥者。因此,要造就一大批结构合理、理论扎实、信息技术知识丰富的高层次人才队伍,加强后勤信息化建设。三是立足

现有条件进行后勤装备信息化技术改造。利用信息技术的渗透,提升现有后勤装备的信息技术含量。

二、诸军兵种联合作战陆军不会退出战争舞台,后勤保障要突出以人为本的保障观念。

从上个世纪 90 年代以来,美国发动的历次局部战争都大量使用了空中力量。海湾战争轰炸了 38 天后,进行了四天的地面作战;科索沃战争压根没有使用陆军;阿富汗战争在地面作战,主要是特种部队和海军陆战队。由此,一些国内外专家认为,在“非接触战争”中,陆军作为一个兵种将退出战争舞台。对于这个论断,应该引起我们的深思。即使如此,美国人仍然先在天空唱戏,而后再把舞台搬到地面。伊拉克战争的进程充分说明了这一点。北京时间 2003 年 3 月 20 日上午 10 时,美军对伊发动了“斩首”行动。3 月 21 日凌晨,美军再次对巴格达市区进行密集轰炸。与此同时,美英地面部队兵分三路,向伊拉克发起进攻,揭开了美英联军空地一体同时开战的序幕。从实战情况来看,美英联军“多维一体联合作战”的思想得到了充分体现,海军战舰从红海、阿拉伯海、地中海、波斯湾海域发射巡航导弹,出动舰载战机进行突袭。空军战机从数千公里以外的欧洲基地,或从一万公里外的美国本土起飞,实施远程空袭和轰炸。陆军先头部队则于开战后第二天便进入伊腹地 160 公里,第八天已突进 440 公里,距首都巴格达仅几十公里,使诸兵种联合作战达到了空前的高度,战争中陆军兵种始终发挥着应有的积极作用。到目前为止,美英联军对伊大规模的战斗已经结束,但对伊拉克的控制却没有终止,在伊领土仍然驻守着大批陆军兵种,实施对伊的全面控制,血腥事件还在发生。就像刘亚洲将军比喻的那样,空中力量像人的两只手,你砸烂人家的窗户、门板是可以的,但你要把人家的房子占住还要防备人家来夺,那非得依靠双脚——地面的力量走进去不可。由美英陆军参战给我们的启示是:现代战争,陆军仍是作战的主要兵种,地位并没有下降,不会退出

战争的历史舞台。真正要退出历史舞台的是传统陆军，而新型陆军将应运而生。但无论陆军将来多么新型，都离不开人的参与。我国幅员辽阔，周边形势错综复杂，台湾问题悬而未决，“三股势力”蠢蠢欲动，各种自然灾害时有发生。这些基本国情决定了陆军在国家防务中始终具有重要的战略地位。在我国，建立一支强大的陆军，不仅是任何军种不可替代的武装力量，更是能够履行多种战略意图的军种。因此，后勤保障还是要突出“以人为本”的观念。一切高技术最终还是要落在人身上来实现，人是决定战争的因素，没有人的战争是无法进行的，有战争就难避免伤亡。所以后勤保障要突出人的保障，在传统的“吃、住、行、防”方面，探索更新的保障内容。吃，要吃得精、吃得好、吃得有营养；住，要舒服愉快、洗上澡、取上暖、睡上床、住上房；行，要快速、灵敏，随时能机动；防，防空、防地、防各种袭扰。以上内容要在研究新装备上下功夫，使其功能一体，内容合一。

三、心理战粉墨登上“第二战场”，后勤保障要把心理战研究运用摆到重要位置。

心理战可以说是伊拉克战争中最引人注目的了。它被称为战争之前的战争，战争之外的战争，战争之上的战争。美军在心理战方面，应用了多种手段。一是传单、广播、电子战飞机等传统手段得到了淋漓尽致的高超应用。二是现代信息媒介在心理战中粉墨登场。美军频繁借助互联网和移动通信工具，不断向伊方高层领导和伊军指挥官发送电子邮件和手机短信，对瓦解伊军发挥了重要作用。三是信息欺骗。美官方和西方媒体不断报道一些无法证实的“内幕消息”，如萨达姆受伤、萨达姆投降等等，企图削弱伊军斗志，涣散伊国民心。四是武力震慑，使心理攻势空前加强。美英在空袭打击上，重点针对政府首脑机关和伊军指挥系统，造成了伊军巨大的心理压力。美英联军利用心理战，企图以最小的代价换取最大的政治、军事战果，达到不战而屈人之兵的目的。由此给我们的启示

是：未来战争中敌对双方较量的侧重点，已由传统的消灭对方人员的兵刃战，向摧毁其抵抗意志的心理战转变。心理战发挥着越来越大的作用，扮演着越来越重要的角色。因此，我们须着眼现代战争特点，在未来后勤保障中把心理战的研究和运用摆上重要位置。从战略高度提高对心理战的认识，大力开展具有我军特色的高技术心理作战样式和战法，使心理战尽快应用到未来战场。一是强化开展后勤心理战的紧迫意识。认清心理战的重要性，健全心理战的各种组织机构，深化对后勤心理战的探索与研究。二是把增强官兵心理承受能力作为重要内容。针对未来战争力量对比可能出现悬殊的情况；针对战争没有前后方之分，高精武器杀伤力大的实际；针对战场自然环境恶劣，保障任务艰巨的实际。通过心理素质培养，使后勤官兵能够在任何时候、任何情况下经受住敌军的任何心理攻击。三是积极探索开展心理战的途径和办法。发挥我军在实践中积累的传统做法；充分运用便捷高效的现代手段；不断创新富有特色心理战路子。

四、精确打击已是现代战争的重要手段，后勤保障要实现精确保障。

在伊拉克战争中，美英联军几乎所有的精确制导武器都闪亮登场，大显神威。改进型的“战斧”巡航导弹、“增强型制导”炸弹、“联合直接攻击”弹药，出动 F-117 隐形飞机对伊实施精确打击，使发端于海湾战争的精确打“点”作战，经过科索沃、阿富汗战争实践后，得到了更好的体现。战争虽然能实现国家的政治目的，确保国家的威慑战略优势，但世界上没有绝对强大的军事力量，即使最强大的军事力量也不是无懈可击的。因此，美军从军事经济角度出发，开始“节能增效”的举措，实施精确打击。这场战争表明，精确打击是现代战争的重要手段，美军的精确打击也得益于后勤的精确保障。海湾战争中，美军也吃过后勤保障不精确的苦头，他们把大量的储备物资运到前线，当时的计划是 100 小时的作战规模，但在

中东美国人早就储备好了足够 60 至 100 天的作战物资, 将大约四万只集装箱从本土运到战区, 致使价值 27 亿美元的战备物资没有派上用途, 只好又运回国内, 造成了较大浪费。此次美对伊作战, 后勤保障依托全球资产可视系统, 实现了在储备物资、周转物资和运输物资的可视化, 把自动识别全球运输网络、联合资源信息库和决策支持系统综合在一起, 使后勤供应和管理高度透明, 高度精确。如美军第 3 机步师一个装甲团, 从伊科边境出发时携带了大约行驶 400 公里的油料, 在快速推进到纳西里耶以南地区需要油料补给时, 设在科威特的后勤基地立即精确测定出该团的位置, 及时用直升机向该部队投送了油料。

精确保障是后勤发展的趋势。面对信息化的战争, 必须建立信息化的后勤。我未来边境反击作战, 在高寒高原地区筹措物资、运送困难的情况下, 精确保障显得尤为重要。只有节约大量人力、财力, 大大减轻保障负担, 才能提高补给速度, 赢得战时取胜。信息化战场上军事对抗的成败得失, 取决于后勤精确保障的能力, 惟有依靠信息化后勤科技装备支撑, 才能有效解决部队作战和生存面临的诸多问题, 才能提高后勤保障能力, 才能获得战争的胜利。

从苏州工业园规划编制 看西北城市建设设计

几年前,在朋友的陪同下,来到苏州工业园参观学习。当时,园区正在热火朝天的建设着,到处是塔吊林立。弧光闪闪的施工工地,工人们加班加点、挥汗如雨的施工着,园区道路和绿化工程都已初具雏形。我站在规划模型前沉思良久,心想未来的园区若能像规划图一样该有多好啊。八年后,我又一次来到苏州工业园,一览这独具艺术特色的现代化城市建设,倍感心怡气爽,和我曾去过的一些西欧国家相比,苏州工业园的建设在许多方面甚至超过了他们。今天的工业园高楼林立,绿树成行,马路宽敞,遍地花香,碧波荡漾,灯光明丽,使人流连忘返。对照现实,再看规划,苏州工业园区堪称建造新城市

的一个典范。

“纸上谈兵”，规划先行

在许多地方的城市建设中，规划是规划，建设是建设，有的甚至是“规划规划，墙上挂挂”，把规划当摆设。而在苏州工业园区，八年前是怎样规划的，八年来就是怎样建设的，规划不变动，建设不走样。没有一边建设一边修改规划的混乱现象，也没有建好了又推倒重来的瞎折腾。他们始终做到“纸上先谈兵，规划超前行”，坚持“先规划、后建设，先地下、后地上”的原则。园区的建设者知道，规划这么大的园区，是一个庞大复杂的系统工程。规划的设想必须“想”的合理、精细。首先，他们确定了有长远目标和宏观控制的“概念规划”；再确定园区性质、土地利用、环保、景观设计等等的“总体规划”。其次还有建设指导和建设控制的“详细规划”，以及重点地段的“城市设计”。只有这样，园区的建设和发展，无论是宏观指导，还是具体操作都有了科学依据。在建设初期，园区为了实现高标准的规划，他们全面编制了各项基础设施的专业规划，率先实行“九通一平”（“九通”是道路、供电、供水、排水、排污、燃气、供热、通讯、有线电视全通，“一平”就是土地平整），发达国家的标准也不过如此。在环境设计方面，一开始就确定了“环保、绿色、生态型园区”的高标准，绿地率达 40%。对有污染的项目设置缓冲地带，污水截流率为 100%。在开发的 13.5 平方公里土地上，投入资金 100 多亿元。园区启动后，746 个外商踊跃落户，引进了大量的先进设备和资金。八年间，苏州工业园区的 GDP 增长了 16 倍，财政收入增长了 61 倍，已分别达到 180 多亿元和 24 亿多元，经济增长高达全市的 10.2%，相当于为中国又增加了一个“十强县”。同时，园区的住房价格一翻再翻，过去每平方米 1500 元，而现在已达到每平方米 6000 元。购房者纷至沓来，最看好的就是园区先进的规划所营造的优美环境和一流的基础设施。实践证明，虽说八年前工业园区规划花费了 3000 多万元，使人们从开始的不理解，到如今体会到规