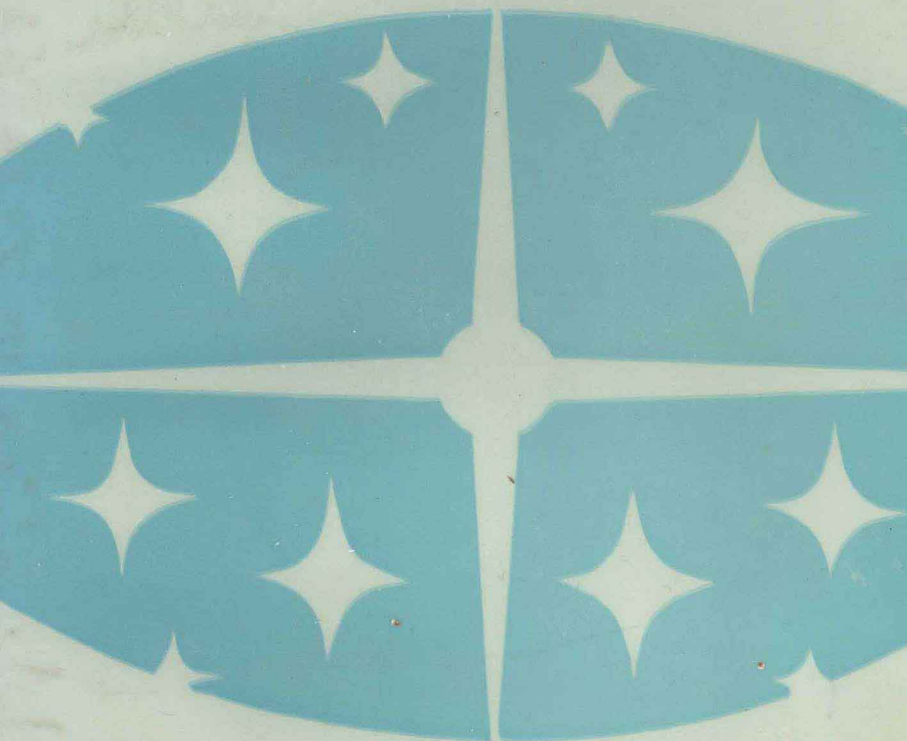


四川优秀乡镇企业

崔新桓 龙光俊 等著
王远让 王笃真



四川科学技术出版社

四川

优秀乡镇企业

崔新桓 龙光俊
王远让 王篤真 等著

四川科学技术出版社

1986年·成都

责任编辑：梅红 洪荣泽

四川优秀乡镇企业

出版：四川科学技术出版社

印刷：双流县印刷一厂

发行：四川省新华书店

开本：787×1092毫米 1/32

印张：19 插页：2

字数：400千

版次：1986年8月第一版

印次：1986年8月第一次印刷

书号：17298.47

定价：3.20元

目 录

振奋精神 总结经验 继续前进

——《四川优秀乡镇企业》前言·····	(1)
对进一步发展我省乡镇企业的建议·····	崔新桓 (6)
四川乡镇企业的历史、现状及发展方针·····	吴德修 (18)
向建筑安装工程高标准进军·····	滕文龙 (29)
牛桥砖厂的变迁·····	中共内江县委办公室 (33)
进取, 是他们的办厂准则·····	中共乐至县委政研室 (37)
饮食服务业的一颗新星·····	邓 达 (42)
李厂长办厂有方·····	康正明 (46)
一个靠集体企业致富的典型·····	徐德衡 (50)
开拓者的足迹·····	陈德明 (54)
锐意改革闯新路 扭亏为盈面貌新·····	林用平 (58)
棕钢玉, 是这样炼成的·····	中共内江县委办公室 (62)
“红砖”厂长的治厂观·····	孙 毅 (66)
路是这样走出来的·····	阳 东 (71)
从改革中求得活力的企业·····	兰代银 (77)
山中之花酒飘香·····	芦山县乡镇企业局 (82)
奋发图强 艰苦创业·····	汉源县乡镇企业局 (85)
坚持质量第一, 两年产值翻番 ·····	汉源县乡镇企业局 (89)
回隆彝族乡凉桥电站经济效益好	

.....	石棉县乡镇企业局 (93)
正在起飞的回隆彝族乡	石棉县乡镇企业局 (96)
万吨酒乡建成以后	李格非 孙克州 (101)
勇于开拓的农民企业家——林瑞华	刘宗平 (104)
邻水县柑子机械厂在改革浪潮中前进	
.....	陈有志 黄守信 王福贤 (108)
企业要生存 改革是出路	
——乌木乡企业改“官办”为民办收到显著效果	
.....	大竹县乡镇企业局 (110)
厂长观念新 企业效益高	
——记大竹江水酒厂厂长徐大兵	
.....	大竹县乡镇企业局 (115)
理想、胆识、事业	
——记平昌县双江包装厂厂长杜中苓	
.....	何茂森 (119)
科学技术为他开辟了成功之路	
——记冕宁县回坪菌种厂厂长陈作明	
.....	赵明生 (126)
质量求生存 信誉求发展	陈桂庵 (129)
前进中的会理县益门乡煤矿	王嘉祥 (133)
一个正在起飞的乡镇企业	
——西昌市电器设备钢管厂	戴德全 (137)
加强经营管理 提高经济效益	傲长荣 (140)
凉山第一支彝族农民建筑队	甘洛县玉田乡 (144)
飞仙关下产砂砖 村民富裕笑开颜	
.....	芦山县乡镇企业局 (148)

办好农民车队 增加农民收入	罗汉斌 (152)
开发新产品 效益大增加	
..... 王明先 陶大凡 彭克荣	(155)
坚持改革 开拓前进	纳溪县麻纺厂 (158)
依靠科学技术不断开创新局面的前进炭黑厂	
..... 李纯一 杨正国	(162)
红坭山乡的致富能人	杨正国 李纯一 (165)
一业为主多种经营 农机企业大有可为	
——记渡口市同德乡农机站	鲜继伦 (168)
发展中的渡口市平地水泥厂	何凤洲 (172)
“傻”厂长初念三字经 烂纸厂死里又回生	
..... 胥福建	(175)
艰苦创业闯新路 全面管理结硕果	
——前进中的广元市第三建筑工程公司	
..... 刘益洲	(179)
“白龙酒”飞出九龙寨	胥福建 (184)
开发“乌金矿”富了竟成人	
..... 胥福建 张昌林	(188)
变害为利	余朝水 (193)
严于律己 勇于治厂的厂长邹绍章	余朝水 (195)
重庆元明针织厂简介	越 木 (199)
搞好金属回收 支援国家建设	余 越 (201)
喻家山的春天	杨世雄 (203)
在大城市站稳脚跟	
——重庆惠明建筑安装工程公司的发展	
..... 杨世雄	(206)

厂校结合 开发建材新产品·····	徐高泽	(209)
三桥棉织厂越办越兴旺·····	李代吉 月 木	(211)
为城乡建设添砖添瓦·····	余朝水	(213)
凤凰电镀厂展翅飞翔·····	余朝水	(215)
有人才就有效益·····	张远康 月 木	(220)
狠抓技术改造提高经济效益·····	陈中明 陈 锐	(223)
万里取经 振兴企业·····	余朝水	(225)
狠抓产品质量 企业欣欣向荣·····	张远康 月 木	(229)
厂小志大创新路·····	张德兴	(232)
“金子”是怎样闪光的·····	梁 成 刘胜州	(235)
“玉壶春”成名的诀窍·····	龙运泉	(240)
水泥厂从绝境中崛起·····	绵竹县乡镇企业局	(244)
有志者事竟成·····	绵竹县乡镇企业局	(248)
古龙洞新传·····	孔繁熙	(251)
能用人者无敌于天下·····	曾令鑫	(255)
张厂长的“三板斧”·····	刘定友	(258)
小厂出名牌 人少办大事·····	刘期才	(262)
一个长于经营的企业家·····	刘期才	(265)
剑南酒林发新枝·····	魏德寿	(268)
金雁农机展翅飞·····	广汉县乡镇企业局	(272)
讲求实在的厂长·····	广汉县乡镇企业局	(276)
他为农民闯出了一条致富路·····	邓永德	(279)
为乡镇企业添彩的人·····	刘期才	(283)
制氧厂的经验谈·····	广汉县和平制氧厂	(287)
勤俭办企业 白马奋蹄飞·····	朱慧先	(290)
一靠党的政策，二靠人的“明白”·····	王齐志	(295)

艰难中的崛起	黄兆华 (299)
一个和酒打了一辈子交道的人	齐井力 (304)
勇于开拓施才干	齐力 (308)
创业者的脚印	齐力 (313)
为企业腾飞插上翅膀	齐力 (317)
向管理要效益	解冶 (320)
成功属于不断攀登的强者	贺朝弼 (324)
均田茶香飘万里	贺朝弼 (329)
靠信息起步 靠拼搏创业	
靠科技起飞 靠管理取胜	
.....	杨世壁 (332)
敢担风险 勇于改革	杨世壁 (336)
质量第一 以优取胜	杨世壁 (340)
一个联营企业的成功之路	解冶 (343)
老兵踏上新征途	蒋建 (346)
一盘没有下完的“棋”	蒋建 (349)
农民矿长	蒋建 (352)
优良的质量 良好的信誉	蒋建 (356)
一个不负众望的厂长	大邑县乡镇企业局 (360)
治矿有方	蒋顺昌 (363)
能人当家, 企业腾飞	蒋顺昌 (367)
在开拓中前进	刘正元 刘春平 (371)
小企业也有佼佼者	杜光忠 (376)
开拓业绩的人	张文庭 (380)
创业者	沈国荣 魏德书 宋旭 (383)
“二峨”香自苦寒来	双流县计委 (388)

帼国展才智 穷村变富村… 双流县乡镇企业局	(392)
他时刻牢记着党的宗旨…… 杨珍祥 牟永龄	(396)
愿耕耘者都有收获 …… 郫县乡镇企业局	(400)
“鸡窝”里飞出了“金凤凰” …… 杨珍祥	(404)
一位勇于开拓的厂长 …… 颜 石	(407)
第四任厂长 …… 叶之见	(412)
革新厂长 …… 曹玉安	(416)
祥福乡的功臣梁心金 …… 吴 宇	(420)
深深的足迹 …… 李 听	(423)
前进中的成都金牛玻璃钢厂 …… 金牛乡企业办	(428)
许述元办企业有胆有识 …… 金牛区苏坡乡党委	(432)
龙泉山飞起的金凤凰 …… 邹世荣	(435)
洪河乡崛起的开拓者——冯思亮 …… 邹世荣	(439)
“建材王国”的探索者 …… 邹世荣	(443)
丹巴云母加工厂是怎样起飞的 …… 王 治	(446)
精明能干的自贡市锅炉厂厂长… 自贡市锅炉厂	(448)
茁壮成长的自贡石墨制品厂 …… 自贡市大安区	(452)
一个靠政策靠勤劳致富的乡镇企业	
——记泸定县建筑建材公司	
…………… 泸定县乡镇企业局 甘孜州经济研究所	(455)
闯“五关”建立黄连素加工厂 …… 王 治	(458)
前进中的自贡市代木包装公司 …… 长 要	(460)
创业路上“大哥”情 …… 长 要	(464)
良好经济效益是这样取得的	
——记江油县马角联办水泥厂 …… 肖定沛	(468)

明镜水泥厂的法宝	陈 宏 (472)
不谋私利的厂长	广汉县乡镇企业局 (476)
前进中的江油县大理石厂	李佑馨 (478)
具有开拓精神 勇于改革的年轻厂长	朱慧光 (482)
成功的秘绝：“环境——质量——技术”	
——三台西平丝绸厂访问记	曾昌耀 (486)
“快”的效率 “快”出效益	
——访三台富顺针织厂	曾昌耀 (491)
勇于改革 开拓前进	李佑馨 (495)
乡镇企业也能生产高水平的产品	
.....	邹绍先 蔡昌平 (498)
开拓前进的机砖厂	杜厚林 (502)
坚持勤俭办厂 加强科学管理	汪忠耀 (508)
在改革的洪流中前进	
——记汶川县威州乡水泥厂	周建民 (509)
雪山上奋飞的雄鹰	
——记马尔康县运输专业户阿旺裕西	
.....	刘光伦 陶希山 (513)
路，他是这样走的].....	朱大录 (516)
树优质创名牌，三年迈出三大步	罗绍光 (520)
大足县古龙水泥厂一年利润翻三番	刘体成 (524)
大足县东升造纸厂是怎样起死回生，	
更上一层楼的	肖建成 (527)
甘孜翻胎厂在发展中	甘孜县乡镇企业局 (530)
在闯新路征途中的筠连县巡司乡	
八一茶厂	茶 宣 (533)

时代的宠儿	黄兆华 (536)
带着“凤凰”腾飞的人	长安 (540)
从泥腿子到“建筑师”	
——记什邡县龙居建筑队队长苏德明	
.....	刘克贵 (544)
前进中的下食堂	赵村君 唐岳 (548)
在曲折中成长	
——访宜宾市大运灰砂砖厂厂长唐增贵	
.....	陈杰 杨汇峰 (553)
有这样一个集体	
——记宜宾市宜天(原新兴)曲酒厂的发展史	
.....	陈杰 杨汇峰 (557)
古树开新花 香飘海内外	王笃真 (562)
一个蓬勃发展的乡镇企业	赵渊成 (566)
将命运掌握在自己手中	侯林 (570)
一个开拓型的乡镇企业	侯林 (574)
制鞋工业小花开	谢虹 (578)
罗汉农机厂在改革中前进	唐光弟 (581)
生活在“地下”的人们	
——访宜宾市象鼻煤矿 ..	陈杰 杨汇峰 (585)
企业的新生	陈杰 杨汇峰 (588)
在“脚下生光”的背后	陈杰 杨汇峰 (591)
应当具备这样的思想	陈杰 杨汇峰 (594)

振奋精神 总结经验 继续前进

——《四川优秀乡镇企业》前言

崔新桓

发展乡镇企业，是振兴我省农村经济的必由之路，也是实现我省“富民升位”的重要途径。党的十一届三中全会以来，在党的马克思主义路线的正确指导下，省委、省府坚持中央关于进行经济体制改革，实行对外开放，对内搞活的基本方针，从四川省的实际出发，发展了四川的乡镇企业。几年来，我省乡镇企业以前所未有的速度，由小到大，从不完善到完善，蓬蓬勃勃地发展起来。1985年同1980年相比，我省乡镇企业总产值增长3.8倍，销售收入增长5.2倍，利润增长2.6倍，向国家缴纳的税金增长5.4倍，付给务工农民的工资增长3.6倍，其发展势头正方兴未艾。目前，我省乡镇企业已经成为我省经济中的一支重要力量，对我省经济的全局具有了举足轻重的地位，发挥着越来越大的作用。

当然，总的说来，我省乡镇企业的前进步伐同全国一些先进省、市、区，比如说江苏省、浙江省等相比，还有一定差距，步子还显得慢了一些。这里既有四川的客观原因，又有我们的主观努力不够，思想不那么解放，政策不那么灵活的一面。但到目前为止，我省的乡镇企业仍造就了一大批人

才，迈出了具有决定意义的一步。为了宣传这些乡镇企业的成功经验，为我省众多的已经兴办和正准备兴办的乡镇企业提供借鉴，我们四川省计经委计划经济研究所、四川省计划学会决策咨询服务部组织各地、市、州、县的数百名同志，从1985年9月到1986年2月写作了《四川优秀乡镇企业》一书。本书介绍了我省154个乡镇企业的某一方面的经验，简要地记述了他们艰苦创业的历程。我们希望，这些企业的经验和教训，能对我省广大从事乡镇企业工作的同志，能对一切关心和扶持乡镇企业健康发展的同志有所启迪。

我们四川省是一个大省，又是一个经济比较落后的农业省，农村人口有八千多万。四川省要“富民”，首先就要研究如何使八千多万农民富起来。四川经济要振兴，也要从八千多万农民致富开始。《四川优秀乡镇企业》一书，以一大批乡镇企业的实践证明，只有大力发展乡镇企业，才能使八千多万农民走上致富之路，才能走出具有中国特色的乡村城镇化之路，才能实现几千万农民向工人、服务人员的转化。而乡村城市化，农业人口的多少，正是衡量一个国家、一个地区富裕程度，文明程度的重要标志。

《四川优秀乡镇企业》一书，以大量的实例说明，要加快乡镇企业的发展，必须破除封建的小农经济的传统观念，树立起社会主义的商品经济的观念，使我们的广大干部和农民，逐步习惯和学会在市场竞争中求生存、求发展。毛泽东同志曾经讲过，价值规律是一所伟大的学校。各地蓬勃兴起的乡镇企业正是教育我省八千多万农民，使他们认识价值规律，学习价值规律，接受社会主义商品经济洗礼的极好课堂。不办乡镇企业，我们就没有力量去实现广大农民思想观

念的大变革，经济的发展就没有必需的基础和准备。本书所介绍的乡镇企业，在他们的发展过程中，把千百万自给自足思想很浓的农民变为社会主义商品生产者和经营者的经验证明，依靠办乡镇企业来实现传统观念转变的路子是成功的。

《四川优秀乡镇企业》一书以大量的事例表明，发展乡镇企业，必须从当时、当地的实际出发，因陋就简，采取滚雪球的方式，由小到大，由土到洋。新办乡镇企业，一定要立足本地的资源（物力和人力），选准产品方向。已经初具规模的乡镇企业，除继续发挥“船小好掉头”的优势外，更要逐步创出自己的优质名牌产品，突破“三就地”，迈入国内外商品市场，扩大市场占有率，以质取胜，不断提高企业素质。由于种种原因，我省乡镇企业的发展是很不平衡的。在成渝沿线，德阳、自贡、宜宾、泸州等地，乡镇企业发展比较快，有的已具有一定的规模和实力，这些企业下一步的任务是继续两眼向内，挖掘企业内部潜力，提高企业素质。在盆周山区和某些丘陵地区，如乐山、雅安、南充、渡口、万县等地，乡镇企业也有了一定的发展，当前的任务就是继续选好产品方向，加强和完善企业管理的各项规章制度，逐步实现产品定型，提高质量和效益。在那些乡镇企业已在起步和正准备起步的地方，当前重点要确定产品发展方向，选好乡镇企业的带头人，把乡镇企业扶持起来。这三种不同情况的乡镇企业，都可以从本书中吸取营养，从别人已经走过的道路中学习经验，记住教训，少走弯路，加速发展。

《四川优秀乡镇企业》一书，还介绍了乡镇企业与国营企业、军工企业搞横向经济联合的必要性、重要性，介绍

了乡镇企业之间发展跨地区、跨部门联合的意义和作用。乡镇企业应该逐步向专业化、协作化的方向发展。从世界新的技术革命的趋势看，“小而专”、“小而精”、“多品种”、“小批量”的企业具有广阔的前景。这将是现代工业发展的一个重要方向。乡镇企业在发展中注意到这一历史方向，自觉地适应历史的进程，将有可能实现技术上和工业发展史上的跳跃式前进。

《四川优秀乡镇企业》一书还证明，要办好乡镇企业，必须解决好人才问题。有了人才，乡镇企业才能立于不败之地。我省八千多万农民中，有千百万各种类型、各种专业的人才，关键是要去发掘、去培养，并给他们创造发挥聪明才智的条件。乡镇企业要处理好人才问题上的“请进来、派出去”的关系，立足于造就一代乡镇企业家。从本书所介绍的实例看，只要我们各级领导能放开手脚，创造性地贯彻党中央的一系列方针政策，大批人才就会涌现出来。

最后，《四川优秀乡镇企业》一书的实例还证明，发展乡镇企业与发展农业，提高粮食产量是相互促进的。“以工补农，以工促农”是发展我国农业的必经之路，是实现具有中国特色的、社会主义农业现代化的必经之路。“无工农不稳，无工粮不丰”的道理，将继续为历史所验证。

总之，出版《四川优秀乡镇企业》一书是一种探索和尝试。它是受《蜀乡状元谱》一书的启示而组织写作编辑的。由于各种原因，书中所介绍的乡镇企业无论从选材上、结构上、文字表述上都存在着很多不足之处。但只要本书的出版能对我省广大从事乡镇企业工作的同志提供一份可资借鉴的材料，能对推动我省乡镇企业的发展起一点作用，我们的目

的也就达到了。

《四川优秀乡镇企业》一书的各篇文章，都是由各地、市、州的同志写作的。全书各篇文章按地、市完稿顺序排列。凡交了照片，又能排印的，我们都排印上了。参加本书写作、审定工作的有崔新桓、龙光俊、王远让、王笃真、孙白、古代学、黄元本、唐岳、刘顺境、秦志良、余朝水、兰荣祺、陈宏、林家骅、林蜀秀、鲜维旭、喻正芳、罗大常、李智全、陶世新、唐应龙、林少怀、黄超、解冶、杨正国、王治、干开华、戴淑荣、卿辉等同志。由崔新桓、龙光俊同志担任本书主审。

四川省乡镇企业局及各地、市、县计经委，乡镇企业局，泸州市计经委、泸州市市中区乡镇企业局、邛崃县计经委为本书的编辑作了大量工作。在此，我们一并表示谢意。

一九八六年四月二十日

对进一步发展我省 乡镇企业的建议

我省资源丰富，人口众多，发展乡镇企业具有得天独厚的条件。党的十一届三中全会以来，在中央关于发展乡镇企业的一系列方针政策的指引下，在省委、省府的领导下，在各级乡镇企业管理机构的努力下，我省乡镇企业得到了蓬勃的发展。“六五”期间我省乡镇企业总产值比“五五”翻了两番。成绩是很大的。但是，我们也应该看到，同全国先进省、市相比，同我省丰富的物力资源和人力资源相比，按照省委“富民升位”的要求来衡量，我省乡镇企业的发展潜力仍然很大，只要政策得当，工作得力，我省乡镇企业还应当有一个更大的发展。

在分析我省乡镇企业的历史和现状的基础上，特别是在学习江苏、浙江两省发展乡镇企业的经验后，从我省乡镇企业当前存在的问题出发，提出进一步发展我省乡镇企业的建议。

一、关于发展我省乡镇企业必须解决的几个认识问题

从我省乡镇企业发展的现状和问题看，我们认为，要进