

金融大鳄

民国黑道与



辛亥革命胜利后，青帮势力崛起，尤以上海、天津等地为炽。革命党人纷纷加入青帮，以作革命掩护，蒋介石也由此与帮会势力结下了不解之缘。从此民国官黑勾结、黑商联合，他们轻车熟路地操起黑道“老规矩”，目标直指金融大鳄……

郭代习 朱同友◎著

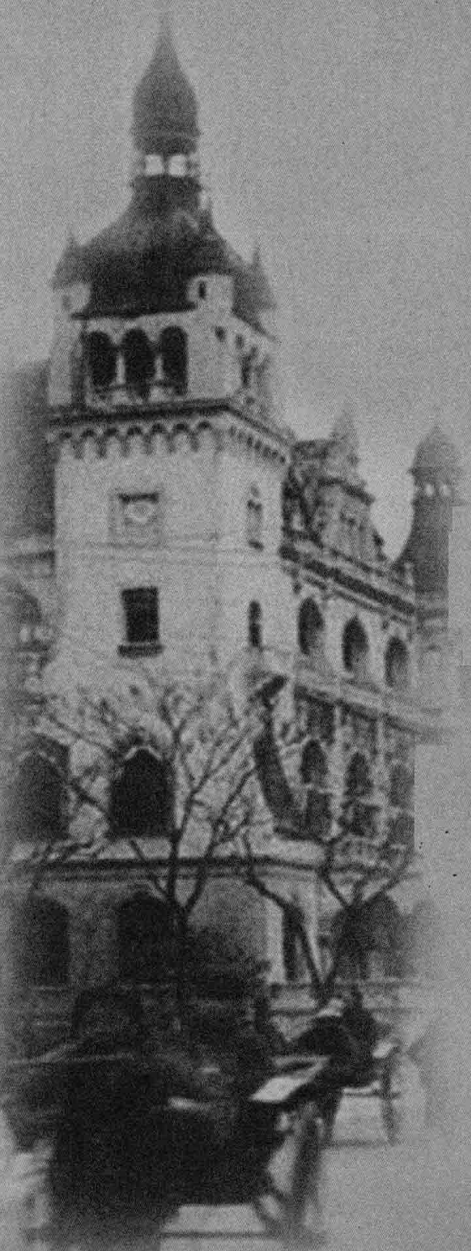
中国书籍出版社

金融大鳄

民国黑道与

郭代习 朱同友◎著

中国书籍出版社



图书在版编目(CIP)数据

民国黑道与金融大鳄/郭代习,朱同友著. —北京:
中国书籍出版社,2011. 6

ISBN 978-7-5068-2435-4

I. ①民… II. ①郭… ②朱… III. ①中国历史—民
国—通俗读物 IV. ①K258.09

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 059035 号

责任编辑/牛 超

责任印制/孙马飞 张智勇

封面设计/久品轩装帧设计

出版发行/中国书籍出版社

地 址:北京市丰台区三路居路 97 号(邮编:100073)

电 话:(010)52257142(总编室) (010)52257154(发行部)

电子邮箱:chinabp@vip.sina.com

经 销/全国新华书店

印 刷/三河富华印刷包装有限公司

开 本/710 毫米×1000 毫米 1/16

印 张/18

字 数/265 千字

版 次/2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

定 价/32.00 元

版权所有 翻印必究



本书获南昌航空大学科研成果
专项资助基金资助

目 录

CONTENTS

第一章 革命也要打家劫舍	1
一、陈其美软禁了亲戚朱五楼	/ 1
二、陈其美智擒宋汉章	/ 10
三、靠绑架，阎锡山“革命”发家	/ 15
四、反帝制囊中羞涩，蒋介石两“请财神”	/ 23
五、蒋介石投机失败，投帖黄金荣	/ 28
第二章 官黑勾结，金融资本家尽入蒋介石彀中	37
一、商、黑联合，助纣为虐	/ 38
二、蒋与黑一唱一和，金融界苦撑不支	/ 49
三、宋子文拴住银行家，黑社会弄垮孙政府	/ 63
第三章 黑势力邀功请赏，金融业被迫改组	72
一、宋子文整理公债，银行家损失惨重	/ 73
二、蒋黑联手废止“废止内战大同盟会”	/ 79
三、银行大改组，黑帮尽欢言	/ 86
第四章 黑社会涉入金融界	105
一、中汇银行开了张	/ 106
二、在强取豪夺中结交金融巨子	/ 115
三、满身头衔的杜月笙	/ 122

第五章 亦商亦黑的工商金融界	128
一、工商金融界涉入黑社会：黑白两道的盛极一时	/ 128
二、黑社会涉入“灰色行业”：灰色行业的昌盛不衰	/ 135
三、金廷荪创新发迹思路：工商金融界趋之若鹜	/ 141
第六章 同行是冤家	148
一、大滑头苦心经营有方，两大亨抢夺日夜银行	/ 148
二、杜月笙施妙计双冠王，面交所船公会失股权	/ 156
三、“多头王”论诀窍遭暗算，老“闻人”斗不过新“大亨”	/ 163
四、虞洽卿傅筱庵暗较劲，黑白两道大闹市商会	/ 171
第七章 错综复杂的私人生活交往	183
一、阿德哥营救黄金荣，杜月笙手里夺铜锣	/ 183
二、宋子良偷欢闯大祸，杜月笙善后“种荷花”	/ 189
三、孔祥熙与杜月笙关系揭秘	/ 198
第八章 绑架勒索、抢劫行窃大案要闻	213
一、痛失碧玉镯投入绿林，印伪钞蒋范卿引渡归案	/ 213
二、银行家朱成章命殒杨树浦	/ 222
三、上海调查魏廷荣被绑架案	/ 228
四、高鑫宝暗施美人计，陈光甫被宰十万元	/ 238
五、轰动昆明的卢宅被劫案	/ 244
六、官匪黑沆瀣一气：邵阳永和金号血案	/ 251
第九章 金融案中失去黑帮光环	264
一、初陷金融案，恶势力逐渐失宠	/ 264
二、再陷金融案，黑帮势力最终失势	/ 273
主要参考书目	282

第一章

革命也要打家劫舍

清兵入关后，神州易主，各路反清大军高举“反清复明”大旗，组织洪门、汉留等民间团体，进行抗清斗争，之后，白莲教、红灯照、红枪会、大刀会、小刀会、天地会等秘密反清组织纷纷成立。孙中山、黄兴等革命党人倡议反清，于是这些秘密组织纷纷投入革命党。同时，革命党人虽富革命精神，但无群众基础，不得不由洪门、汉留等帮会组织入手。之后，大批革命党人开始加入帮会组织，以此为基础，推翻了满清王朝。辛亥革命的胜利，洪门、汉留弟兄劳苦功高。辛亥革命胜利后，洪门、汉留等帮会组织衰弱，而青帮势力随之崛起，尤其以上海、天津等地为炽。为继续完成反袁世凯的斗争，革命党人响应孙中山的号召，又纷纷加入青帮，以作革命掩护，其中以陈其美势力最大，蒋介石也由此与帮会势力结下不解之缘。革命党人与帮会组织的结合有喜有忧。革命党人为筹集反清、反袁经费，往往借“革命”之名，召集手下众多兄弟，轻车熟路地操起黑帮“老规矩”，专事暗杀、绑架和劫掠，其目标直指金融资本家。

一、陈其美软禁了亲戚朱五楼

1911年11月的某一天，上海钱业会商处总董事朱五楼正在闸北湖州会馆会商大事，突然，一群佩带袖章的革命党人包围了会馆，一位军

官模样的人带着几个头戴鸭嘴帽的人，闯进了办公室，手里扬着一张令纸，厉声喝道：

“奉陈都督之命，羁押钱业会商处总董事朱五楼。”

那军官模样的人还未说完，手一挥，几位“鸭嘴帽”扑向了朱五楼，迅即将他拿下，软禁在另外一间密室。

朱五楼顿时大惊失色，连忙高呼：“陈都督与我有血肉之源，我和他是亲戚呀，你们不能如此造次！”

“识相点，拿的就是你这位亲戚！”“鸭嘴帽”把朱五楼往一张椅子上一推，狠狠地说。

时隔不久，衣冠不整的报童们便扯开嗓子高喊着：

“号外，号外！陈都督软禁了亲戚朱五楼！陈都督软禁了亲戚朱五楼！”

朱五楼被软禁的消息很快传开，整个沪上街谈巷议，钱业界更是大为震惊。

“怎么回事?!”人们猜测着，议论着。

原来，事情是这样的。

1911年10月10日，武昌新军在孙中山和同盟会的长期影响之下，发动了起义，很快取得胜利。之后，革命风潮席卷全国，作为革命党活动的主要阵地上海自然也不甘落后，迅速响应起事。领导上海光复起事的首领便是赫赫有名的陈其美。

陈其美，字英士，浙江湖州地区吴兴人，生于1878年1月17日（清光绪三年十二月十五日）。陈其美的祖父陈绚是个乡绅，父亲陈延祐在本地经商。陈其美六岁入私塾读书，十四岁到崇德县石门镇善长典当铺当学徒，历时十多年。1903年春，陈其美辞去当铺职务，转到上海一家同康泰丝栈当助理会计。此时，正是辛丑条约签订之后，民族危机十分严重，陈其美深受革命思潮影响，开始倾向革命。1906年，陈其美东渡日本，先入警监学校，后入东斌学校，学习军事。在日本，陈其美结识了孙中山先生，并开始追随孙中山，从事推翻满清王朝的革命。1908年，陈其美奉孙中山之命，回国策动多次反清起义，均遭

失败。

1911年，武昌起义胜利后，陈其美再次策动革命党人在上海起事。经过一场苦战，上海起义成功。1911年11月7日，沪军都督府正式成立，陈其美由上海绅商以及会党代表拥戴，荣膺沪军都督之职。

但是，刚刚经过战火洗礼的上海，商业凋敝，金融恐慌，筹集款项十分艰难，而每月用款数逾百万，大宗款项全无着落，关税收入又须解缴江苏省。面对这样一个经济烂摊，沪军都督陈其美简直束手无策，一筹莫展，于是想物色一个得力的财政助手来管“钱袋子”。最后，陈其美会同上海工商金融各界人士一举公推德高望重的上海著名实业家朱葆三出任财政部长。

朱葆三，名佩珍，和陈其美都是浙江籍人，为上海宁波商帮头领，早年上海一个五金店当学徒，后升至经理，转而自行开设慎裕五金店和新裕商行，并任英商平和洋行买办，捐得二品候补道衔。但他不甘屈居洋人之下，遂开始介入金融界和实业界。1897年5月27日，前清财政邮电大臣、商行大臣盛宣怀创办了近代中国第一家银行中国通商银行，朱葆三与严筱舫、叶澄衷成为该行董事。1908年，朱葆三又与虞洽卿、李云书、袁燮等人创办了四明商业储蓄银行，并任董事长。1909年，浙江省将官钱局作为浙江银行代理省库，朱葆三是商股的大股东，任该行的董事。同时，朱葆三还投资于江南银行、中孚银行。朱葆三很快成为当时金融界的巨子。和其他实业家一样，朱葆三当财力达到一定程度之后，就开始投资兴办实业了。他创立了包括保险业、航运业、机器面粉业、纺织业、钢铁业、造纸业、榨油业甚至新闻业在内的朱葆三集团。朱葆三的社会地位也随之大为提高，担任了影响力较大的上海总商会协理。所以，在清末民初的上海滩，普遍流行着这样一句话：“上海道台一颗印，不及朱葆三一封信。”

综观朱葆三的一生，他主要从事经济活动，一般对政治不太热心，但是在辛亥革命这场关系到国家民族生死存亡的重大事件中，表现得非常理智，毅然参加了上海光复起义。说起来，朱葆三与上海起事的几个关键人物，如陈其美，以及上海信成银行经理沈缙云，平时接触较多，

过从甚密。

上海起事前夕，当时任上海道署总账房的朱葆三，获悉了清政府南京督署复电的内容：上海革命党人起事，上海商团随之尽叛清廷，两江总督已调清军向上海进发，并饬令无论革命党人或商团团员，捕擒后立即正法等等。朱葆三得此消息立即赶赴南市毛家弄商团公会报告。王一亭立即率领商团协助陈其美参战，终于攻克江南制造总局，使起义顺利成功。在这场斗争中，朱葆三虽然没有直接参加火线激战，但及时报告情报至关重要，功不可没。

由于朱葆三这些背景，加上与陈其美的较好关系，出任沪军都督府财政总长，是人心所向、顺理成章的事。陈其美对朱葆三寄予了厚望。朱葆三也表示：“重念大局安危，关系至重。”他任职后，“兢兢业业、夙夜彷徨、力效驱驰、勉尽天职”，和财政部官员一起不支薪水，不领车马费，皆尽义务。

朱葆三担任财政总长后，与其他商界人士共同发起成立财政研究会，定期在上海商务公所研讨盐政、厘金以及丝茶出口、洋货进口等事宜，由此密切了军政府、上海总商会与上海商界的关系。上海总商会在当时当地被誉为“革命商会”。

尽管朱葆三作了多方面努力，但新政府百废待兴，财政仍是入不敷出，捉襟见肘，不得不拆东墙补西墙过日子。沪军都督府刚成立时，陈其美要求提用上海道库存款，但前清上海道刘燕翼在躲入租界后，突然把以前存于各钱庄道库的存折送交比利时领事薛福德，并刊出启示，称“鄙人现已停止办公，如有来宾以公事投谒之，恕不接见，特此布告”。前清政府管钱的官员推卸责任，避而不见，不与新政府合作，而保管前清道库存折的外国领事又借口尚未承认革命政府，不肯把存折交出。没有存折，钱庄的老板们死活不肯让陈其美拿钱出来。陈其美几次派人到各钱庄交涉，都遭到拒绝，一个个垂头丧气地回来找陈其美诉苦。

陈其美闻后，火冒三丈：“他妈的，革命革命，革到现在反而要断了粮饷。贼清官员不说，这钱庄老板真是可恶到了极点。”

“大哥，”陈其美手下一位干将说，“孙先生说革命党要光明正大、

文质彬彬，这话对老百姓有用，但要对付那些为富不仁、见钱眼开的富佬简直狗屁都不通。”

“大哥，”陈其美手下另一位干将说，“这个不管用，那个不管用，看来还是用我们以前的老规矩管用。”

这“老规矩”便是黑道的做法。想当年，陈其美在上海滩也算得上一号人物，在青帮势力中也占有一席之地。革命党人在与清政府奋斗时，因经常失败遭通缉，不得不避入租界，这样，一来二往，与黑社会势力搭上了钩，后来干脆利用黑社会做掩护，反倒方便很多，安全很多。

孙中山先生组织兴中会，章炳麟、陶成章组织光复会，黄兴组织华兴会时，虽富革命精神，但无群众基础，不得不由洪门、汉留等帮会组织入手。明末朝政腐败，民不聊生。后来清兵入关，神州易主，延平王郑成功退守闽东南，高举“反清复明”大旗，团结各种力量抗清，遂于1661年创立金台山明远堂，与诸大臣及大将结义为异姓兄弟，是为洪门开山立堂之原始。洪门的秘密口号为“明大复心一”，反过来为“一心复大明”，目的是反清复明。另外，明朝遗臣顾炎武，在陕西仿照洪门组织“汉留”（亦称汉留哥老、袍哥），举起反清复明大旗，于是哥老会蔓延很广，由西北以至西南及两湖。洪门开山，立遭清兵剿捕，即进入战争状态，广泛发展势不可能，于是又变相创立白门，以神道设教，引人入彀，如白莲教、红灯照、红枪会、大刀会、小刀会、天地会等都属之。在封建社会里，这些组织极易发展。洪门、汉留弟兄粗人多，组织散漫，缺乏领导力量，因为孙中山、黄兴等革命党人倡议反清，于是纷纷投入革命党。

革命党人为壮大群众基础，也有意利用会党力量。孙中山在广州时，遇见三合会首领郑士良，取得联系。不久，孙中山在檀香山加入洪门致公堂，后被推为堂主。（后来，美洲华侨以致公堂为基础，发展成为致公党。此为后话。）孙中山先生借助洪帮势力发展革命势力，觉得这也是一个行之有效的方法。之后，大批革命党人开始加入黑社会，章炳麟、陶成章在浙江率领光复会进行革命时，首先联系洪门九龙山。洪

门弟兄加入孙中山的兴中会的有王金满、王金宝、王金发、祝绍康、吕东升、周华昌、张伯岐等人。川汉路案发生，四川汉留纷纷起义攻击清督赵尔丰。镇南关起义、黄花岗起义，洪门弟兄皆踊跃参加。辛亥革命虽以新军为主体，而通讯联络、侦牒暗刺、筹款劫杀场等秘密活动以及起义时冒死犯难的敢死队，均由洪门会友担任。武昌起义后，四川、陕西、湖南、浙江均由洪门率先起义。起义军的四川都督尹昌衡、湖南都督焦达峰、陕西光复军大统领张云山，均为洪门、汉留首领。辛亥革命的胜利，洪门、汉留弟兄是劳苦功高的。中华民国成立后，清帝退位，洪门、汉留的反清志愿已达，组织无形涣散，形成江湖流派，以致“大哥吃兄弟，兄弟耍大哥”，没有什么力量。

洪门、汉留衰弱，而青帮势力随之崛起，尤其以上海、天津等地为炽。

安清帮一名安清道，又名三番子。据传创始人是明万历间的进士，名杨莱如。杨莱如是山东即墨人，明亡后在崂山从程杨旺学道，创立安清道。初传布于燕、齐，后至长江流域和东北等地。安清原名“闾清”，是灭清之意，是作反清复明之举，后被清朝收买利用，才改为安清。安清道徒均有标志，以青布包头，从此呼之为青帮。另有一说认为，洪门曾派翁乾潘到北京坐探清廷消息。翁乾潘不幸为清廷所获，意志不坚，降清后，另组安清帮。安清帮将洪门组织中横的关系（即以兄弟相称）变成纵的关系，再不是兄弟叙义，而是师徒相传了。安清帮原定二十个字的辈分，即“清静道德，文成佛法，仁论智慧，本来自信，元明兴礼”。这二十个字以清始，一直上溯到元明，可以想见其政治意义。到了清末，二十个字用完了，又添了“大通悟学”四字，这是革命党人给添的，据说是光复会著名领袖徐锡麟、秋瑾所办“大通武学”的隐语。可见革命党人既重视利用洪门、汉留，也充分利用青帮势力。

在上海，青帮势力非常强大，革命党人响应孙中山的号召，纷纷加入青帮，以作革命掩护，其中以陈其美势力最大。陈其美为了反抗清朝政府，通过青帮联系下层民众，早于1903年在上海参加了青帮。他在

上海滩拜把子，设香堂，还混了个青帮“大”字辈职位。

青帮传至清朝末年，在上海还有个别“礼”字辈存在，到了民国初年，“礼”字辈已不复存在，最大的辈分就是“大”字辈，而且凤毛麟角，为数不多，只有张树生、高士奎、王德林、张仁奎、刘登阶、赵幼珊、袁克文（袁世凯之次子）、林步屋等数人。陈其美在青帮中的地位可窥一斑。

因此，陈其美登高一呼，便有无数的“白相人”投在他的门下，革命党人聚集在他手下的则更多。上海各酒楼、茶社、戏园、澡堂等娱乐场所，多有陈其美的党羽。他召集手下众多兄弟，专事暗杀、绑架和劫掠，筹集革命经费。所以，这个“老规矩”对陈其美来说，简直是轻车熟路。

民国初成，陈其美由上海绅商以及会党代表拥戴为沪军都督。但因陈其美本来就不是一个很纯正的革命者，这时逐渐暴露出他那恶劣的青帮黑势力倾向。早在德福里秘密工作时，他就“纵情声色”，到取得都督地位后，更是“花天酒地，置军务于高阁”。在都督府中“凡是稍优之缺，悉数以湖州人充之”，军政要务，沿袭帮中做法。

所以，当陈其美做上都督后，听说手下干将要“用老规矩”对付那些不肯拿钱支持革命政府的金融界，便说：“现在是革命政府了，要行文明之礼，讲求法度，过去的‘老规矩’恐怕不能再用了吧？”

“可是，大哥，眼下财政拮据……”众手下异口同声地说。

一提到眼下的财政，陈其美就气不打一处来，赶紧打住众手下的话题，用拳头猛击办公桌说：“不用说啦。革命革命，革命也要打家劫舍，管他亲戚还是乌龟王八羔子。就这么定了，‘老规矩’！”

于是，出现了文中开头的情景。

陈其美软禁了他的亲戚朱五楼后，软硬兼施要求他立即号召上海各钱庄把前清上海道库的存款提出来。朱五楼身为钱业界领袖，当然要为钱业界匡扶正义，对这种违反操作规定的行为不予理会，断然拒绝了陈其美的要求。陈其美大为震怒，继续扣押朱五楼。

钱业界领袖朱五楼的被扣，使上海整个钱庄非常愤慨，钱庄老板们

召开了紧急会议，商量如何让朱五楼早日恢复自由之身。但钱庄老板们深知，陈其美既为青帮大亨，现又为沪军都督，不好讲话，非陈其美的亲密朋友不能接洽。于是，钱庄老板们找到了新任财政总长、与陈其美过从甚密的朱葆三。朱葆三也是钱业同行，为福康钱庄协理兼任顺康钱庄督理。

朱葆三闻讯陈其美用“老规矩”软禁了朱五楼，对他的这位老朋友大为失望，亲自找到陈其美，以老朋友的身份说：“陈都督，现在已是新政府啦，应还政于民，讲求政府形象。身为都督，当务之急应该使新政府在全上海树立威信，不能再像过去那样打打杀杀，这样如何能取信于民？”

“葆三哪，实在是明知不可为而为之，你身为财政总长也知道，这财政状况……”

“好了，”朱葆三知道陈其美要说什么，赶紧打断他说，“陈都督，我现在来是受钱业界委托，来处理这场事件的善后事宜的，早日了结，早日让政府解脱不良影响，走出苦境，早日挽回新政府在民众中的形象。说实在话，其美啊，自打出了这件事，不单钱业界，整个上海对新政府都有看法。”

“好好好，我们好好商议，不过还是要尽量从财政上来多考虑一下。”陈其美讷讷地说。

经过朱葆三从中调停，多次与陈其美磋商后，双方终于达成三条协议：

第一，向开设在上海租界之福康、同余等几家钱庄，原存有道库公款的，从1912年1月4日起按照存款比例，摊付银十万两。

第二，有道库公款在十五万两以上的福康等五家，凭中国银行借据抵借156575.19两。

第三，由未存公款的乾元等十九家共同负担责任，出具同式的保证书，由福康钱庄在所存道库款项中垫付11.9万两。

以上各款由朱葆三核收后发给收据，将来此项划款，准予从清政府上海道存在各钱庄的存款内抵付，倘若各国驻沪领事干预，仍由沪军都

督府承担责任，负责料理清楚，不使各钱庄稍受牵累亏损。

凭着朱葆三的信誉，外国银行答应各借五万，90家华商银行及钱庄各借二万，共筹得200多万元。由于朱葆三的多方努力，财政危机有所好转，陈其美终于答应放了朱五楼。钱庄界方才松了一口气。

陈其美软禁朱五楼虽达到了一些目的，但对陈其美和新政府的形象也产生了一定的负面影响。陈其美觉得现在还用走江湖时的“老规矩”也不是个事儿，有时还得干点正事。因此，为进一步解决财政金融问题，1911年11月12日，沪军都督府发布筹备设立中华银行告示，并请财政总长朱葆三具体经办。经过一个星期的筹备，中华银行在上海南市久大码头财政部总事务所正式成立。

中华银行发行的军用钞票信誉良好，很快便风行全国。有些酷爱收藏的人，还用重金购买前十号的军票留作纪念。

1912年1月10日，中华银行召开股东大会，成立董事会，孙中山任总董，黄兴任副董，朱葆三、陈其美、李云书等16人任董事。后来孙中山辞去总董之职，改选朱葆三接任。朱葆三在中华银行任职的同时，还担任中华民国浙江银行总经理。该行原属浙江，辛亥革命后，浙江都督府派李馥荪和陈朵如去接收之。浙江都督府财政总长与朱葆三熟识，知道他在上海的声望，因此请朱葆三当总经理，朱衡斋和陈朵如当协理。每逢行里有事，陈朵如就到五金商行去找朱葆三。

出任陈其美的财政总长之职本来就非朱葆三所愿，经过朱五楼事件，朱葆三发觉陈其美黑帮老大的恶习未改，不能与谋。所谓江山易改，本性难移，今后难免又会做出类似之举。朱葆三便以最近又添了金融界的新职，商务繁忙，公私不能兼顾为名，辞去了任职九个多月的沪军都督府财政总长的职务。

事实证明，朱葆三的预测和决定具有先见之明。

不久，中国银行上海分行经理宋汉章再次被陈其美扣押。

二、陈其美智擒宋汉章

宋汉章是近代中国著名的银行家，生于1872年，原名鲁，祖籍浙江余姚，出生于福建莆田。

宋汉章的父亲宋世槐曾在福建办盐务，兼营木业，后来协助上海电报局总办经莲珊从事电报创建工作。因此，宋汉章早年得以随父到上海接受先进教育，就读于中西书院，毕业后进上海电报局工作。宋汉章思想敏锐，深感十里洋场是洋人的天下，将来要在商业上有所作为，必须精通英语，以与洋人沟通。所以，他在工作之余，常到夜校补习英语，以求深造。

不幸的是，当时上海电报局总办经莲珊赞助康有为、梁启超维新变法，宋汉章也追随上司列了名。后来变法失败，清朝政府反攻倒算，追索变法分子，宋汉章不得不与经莲珊一起出逃。经莲珊对宋汉章的才干和勇气较为欣赏，认为他年轻有为，跟随自己亡命并非久计，恐误前程。经莲珊觉得宋汉章并非清朝要员，不为追缉者所瞩目，于是，将宋鲁更名宋汉章，资助宋汉章返回上海。

宋汉章返回上海后，开始进军金融界。当时，中国第一家自办银行中国通商银行刚刚成立，采用英国银行管理及会计制度，聘用英国人美德兰（A. M. Maitland）为洋大班，并请咸康钱庄经理陈笙郊为华经理，陈笙郊又任宋汉章为“炮楼”，沟通洋大班与华经理之间的关系。中国通商银行的业务，开始时着重对钱庄的拆放和公营厂矿的贷款，后来发展了对公私工商业，包括一部分外商的往来，因此，宋汉章逐渐通晓外国银行的管理制度和中国旧式钱庄的业务经营，又加以办事认真负责，肯于钻研，深得银行当局的信任。

一次偶然的机会使宋汉章得以飞黄腾达。有一次，宋汉章去香港为中国通商银行催收一笔呆账，于逆途中邂逅北京度支部派赴香港办事的要员陈陶遗，一见如故，引为知己。第二年，经陈陶遗推荐，宋汉章任

北京储蓄银行经理，成绩斐然。清朝政府度支部乃调宋汉章到上海，主持大清银行整理工作，任大清银行上海分行副经理。从此，宋汉章的一生都几乎献身于此，并在此扬名。

1911年辛亥革命胜利后，大清银行改组为中国银行。当时进步党人汤觉顿任中国银行总裁，对从日本攻读银行学的张嘉璈十分赏识，意欲延揽。适恰中国银行上海分行经理项馨调升总行副总裁，副经理宋汉章升任经理，所遗副经理一职汤觉顿就介绍张嘉璈继任。从此，宋、张二人通力合作，共同执掌中国银行上海分行，使其业务和名声日益增强。

其时上海外商银行以雄厚资力，垄断了上海金融市场，尤其国际汇兑，全被以英商汇丰银行为首的外商银行所把持。它们利用特权，操纵外汇汇率，主宰中国国际贸易，气焰十分嚣张。中国银行上海分行在宋汉章主持之下，以“外滩银行”地位，参加外商银行同业公会，与外商银行分庭抗礼，在金融界崭露头角。其时外商银行经理称“大班”，因此，银行上下也称宋汉章为“宋大班”。

宋汉章所执掌的中国银行上海分行资金雄厚，富甲上海华商银行，对此，在财政上一筹莫展的陈其美早已垂涎欲滴，多次要求宋汉章与新政府通力合作，在财政上给予沪军都督府大力支持。但是，宋汉章自从参加维新变法遭通缉后，下决心专心致志于金融事业，虽然身处政治中心的大上海，而厌谈政治，所以人们说他只知忠于事业，缺乏敏锐的政治嗅觉。而他的副手，中国银行上海分行副经理张嘉璈则热衷于政治，与政学系有千丝万缕的联系，被人称为“有胆识、有谋略的银行家”，还赢得了“不屈从北洋政府的勇士”的称号。为此，宋汉章在背后讥讽张嘉璈为“政客”。

正是因为宋汉章冷淡于政治，所以对陈其美在上海发动起事，不闻不问，与陈其美及其手下素无交往。沪军都督府成立后，宋汉章仍专心致志于他的金融业务。陈其美几次派手下到中国银行上海分行，要求宋汉章为新政府筹饷，宋汉章都以中国银行系官商合股，个人不能做主，婉言拒绝。一来二往，陈其美手下一次次两手空空、垂头丧气地回来向