

冊小業農

合作社

著編新積李



冊 小 業 農

社 作 合

著 編 新 積 李

行 發 館 書 印 務 商

(38230·4)

小農
冊業

合 作 社

編著者 李 積 新

發行者 商務印書館

上海河南中路二二一號

印刷者 商務印書館

發行所 商務印書館
上海及各地

★版權所有★

1950 年10月初版 基價1·9元

目錄

一	前言	一
二	合作社是改進農業的道路	四
三	如何來辦合作社	一二
四	合作社如何纔辦得好	二九
五	合作社的資金如何週轉	三二
六	結語	三五

合作社

一 前言

合作社這一個名子，無論是城市或鄉村間的人都知道，而且是常常聽到的，有些人還是合作社的社員，很知道向合作社買東西，是要比向商店裏買便宜些；還有些人他雖然不是社員，可是因為有些合作社對於不是合作社的社員也願意做買賣，他也買過合作社的便宜東西，與合作社發生過關係，所以是無論城市或鄉村的人，知道合作社的很多，但是如若問他合作社究竟還有些什麼大好處，他就閉口無言，沒有法子回答了。因為如此，合作社雖然是一種極好的組織，對於一般人民生活計的改善，和事業的改進，是有極大幫助的。可是因為過去所辦的合作社，大都不能夠切切實實的辦得很好，所以過去幾十年中各地方所辦的各種合作社，如信用合作社，消費合作社，生產合作社，運銷合作社，販賣合作社，保險合作社等等，雖有十幾萬個之多，社員人數更有一千多萬人之衆；但是對於一般

人民生計的改善，和事業的改進，所發生的影響確是微乎其微。我們知道，這個不是合作社的本身不好，沒有許多的好處，而是因為辦理得不好的緣故，不能將它發揮出來。我這一種說法，不是說過去所有的合作社，沒有一個辦的好，而是不好的太多了，所以少數幾個好的，也發生不出很大影響來，不能爲人所重視罷了。合作社的確是一種極好的組織，如若是好好來辦，雖不敢盼望它個個都能辦的很好；但是若有一半辦的很好的，那麼他對人民生計的改善，和事業的改進，一定會發生很大的效果。因爲如此，這本小冊子，就是要貢獻給讀者，使得大家知道合作社應當如何的辦，怎麼樣辦纔會辦的很好。最重要的目的，就是要說鄉村間的農業合作，講農業合作社對於農人的生活改善，和對於農業的改進，是有很大的幫助的；如若大家真能夠將鄉村合作社辦得很好，的確確可以使中國鄉村中情形，大大的改變；藉着這種合作社的組織，可以引導全國的農民，從現在各個個人單獨經營的小農業，而走向數十家或數百家聯合集體經營的大農業，可以用很少的人工勞力，利用新式的機械農具，在廣大的土地上，生產更多的農產品，使得國內的人民，個個都可以豐衣足食；全國所有的工廠裏需要的農產品原料，都可以源源的供給，不要再向外國買進來。每年向外國輸出的大豆，羊毛，蠶絲，茶葉，豬鬃，桐油等等，要格外的加

多，以便和外國調換各種機器，以及國內一時不能生產而需要用的東西。大家要知道，無論如何，中國農業，遲早總是要走上這一條集體經營的道路的，合作社就是這一條道路中所必需經過的一段路；所以我們應當來詳詳細細的研究它，把它來辦好了，纔可以達到我們所理想的國強民富呢！

二 合作社是改進農業的道路

在前節裏已經說過，合作社是改善生活和改進事業的一種組織，同時農業合作社，也是改進農業的一種最好的組織。換句話來說，合作社就是中國改進農業的一條必需經過的道路，實際上不單單是中國農業改進的一條必需經過的道路，更是現在世界上農業已經很有進步的國家所經過的道路，也是許許多多需待改進的農業的國家所要計劃走的一條要道呢。既然是如此，我們應當來談一談，走了這一條道路之後，如何就可以改進農業呢？這話說來是很長，但我們不妨就仔仔細細的來說一說吧！

現在農人最大的毛病，就是由於地少，農具不好，耕牛不夠用，一年到頭，費了很大的氣力，而生產不多，因此收入很少，生計異常困苦；就因為窮苦，所以耕牛，肥料，農具等等，都不能好好的來添置，愈不添置，工作愈困難，生產愈少，人是愈窮；若說是向別人借錢來經營，不但人家不肯借，就是勉強借到了一些，在這種很小的一塊田地中來經營，也不會有多大的發展的；一個農人如此，差不多一百個農人當中，就有九十五個以上

是如此的，雖說不是個個農人的情形是一樣，但是十個就有九個都是地少生產少而人窮，是相同的，這是可以斷言的。

現在各地方鄉村間的農人的習慣，大都是各人自掃門前雪，各自爲政，向來沒有團結的組織的；不論是買日常用的東西，或是出賣田地裏所生產的東西，都是一個人單獨的去；買東西的時候，要花了整天的時間，拋下了農田的工作，向城市的商店裏去購買，被商人從中加了一些所要用的開支費用，因此買的東西就比較貴的。他出賣農產品的時候，又需花了時間，向商店去求售，價錢由商店來賞賜，因此賣的價錢又吃虧。如若商店再有種種的挑剔，那麼價錢更是賣不上，這是農人窮而又窮的一個最大的原因。農人如若是有團結的組織，那麼最低限度，他在買東西或賣東西的時候，一定不會吃虧很大的。現在就以最少數兩個人的或少數人的團結來說罷，這是在鄉村間是常有的；即以買東西而論，一個人到城市裏去買兩個人所需用的東西，總比兩個人各買各的東西要經濟些；最低限度，兩個人當中的時間，可以省下一個來做農田的工作了。這是顯而易見的事。如若團結的更大，省的時間更多；同時買多的東西，總是要比零買合算些，這也是一定而不可易的道理。買東西的情形如此，賣東西的情形又何嘗不是如此呢？這種淺而易見的道理，農

人也很知道，可是他們不知道如何來合作，來利用組織罷了。

我們再拿借錢一件事體來說，一個農民有什麼人會知道他，人家既然不知道他，如何敢借錢給他呢？就或者有人知道他，願意將錢借給他，但是他所借的數目又不大，收錢付錢的往返既需時，又費事，萬一他無力歸還的時候，又有什麼人肯來擔保他呢？這都是農人窮而不能借到錢的一個大原因。如若他能和別人結合起來，有了一種組織，互相的來擔保，那麼他就有了力量，他一定比較很容易的借到錢的；人家因為他是有了團體的組織，又可以互相擔保，便可很放心的借錢給他了。這一種情形，農人也很知道，但是如何來合作呢，組織一種什麼團體來合作呢，什麼團體纔是合法的呢，這是值得考慮和研究的。現在各地方鄉村間的農人，窮是窮夠了，苦也苦夠了，如若再不好好的想個澈底的辦法，來互相幫助，自救救人，那麼這樣的窮和苦，還不知道要再受多少時候呢。

我們既要自救救人，不願意再窮再苦，我們就應當盡可能的來想個辦法，鄉村間的合作社，是政府積極提倡的，並且獎勵人民去組織的，那麼這是一定很合法，是不成問題了。大家又知道，在合作社裏買東西，是要比在商店裏買便宜些，那麼我們何不就先組織合作社，來減少我們買賣東西的不合算呢。如若大家有辦合作社的意思，我就來和大家先

來詳細的談談合作社的性質，合作社的種類，和合作社的功用，然後再說到他是改進農業的道路吧。

合作社的性質：合作社，是一種大家平等的，互助的組織，來共同的經營一種事業，謀取自己應有的利益，不被別人所剝削，同時也是不謀取別人的利益而剝削別人的，用了他，可以發展自己的事業，改善自己的生活。他的股金總數，是可以時多時少的變動的；社員的人數，也可以隨時變動的一種組織。這一種組織，是最合於農家的口味，因為農人是素來和平的，忠厚的，大家彼此願意，互相都不吃虧，互相都有好處，大家就在一起來合作。如若有人不願意，也可請求出社，人家也不會來干涉他，是很自由的。所以說合作社這一種組織，是最合農人口味的。

合作社的種類：合作社的種類很多，大概分起來，可以分成以下的幾種：

- (1) 爲借錢或是存錢用的，是「信用合作社」；
- (2) 爲購買各種日常用品及生產用品用的，是「消費合作社」；
- (3) 爲運銷自己生產的東西用的，是「運銷合作社」；
- (4) 爲購買原料或工具來生產用的，是「生產合作社」；

(5) 爲防備莊稼或牲畜有意外損失用的，是「保險合作社」；

(6) 爲一面供給生活及生產所需的物品，一面運銷自己所生產的東西用的，是「供銷合作社」。

合作社的功用：上面所說的各種的合作社，有些地方是一種一種分開來做的，有些地方是合併起來做的。在大城市裏，或是大鄉村裏，人口多，事業多，或者有分開來做的需要。如若在小城市，尤其在小鄉村中，人口既少，事業又少，分開來做，既沒有這個需要，又是很不經濟，如若缺少了一種，又是很不便當；所以現在各地方所辦的供銷合作社，也可以兼辦信用合作，消費合作，運銷合作等等的業務的，祇是要看這個地方有這種需要，就由合作社來兼辦好了。所以在有許多鄉村裏，即便是推動勞動互助的工作，也是由合作社來主持經辦的，這一種辦法纔是能夠適應環境，活用合作社的組織，實事求是的去做呢。我們從這些分門別類的合作社看起來，如若辦一個混合的合作社，各種合作事業都做，那麼錢也可以借到了，自己的事業也可以擴充了，一買一賣的當中也不會吃虧了。而且這樣一個合作社，開支一定是很省的，合作社的利益，當然更多，也就是社員的利益更多，那麼社員的經濟，當然可以較好，生活當然可以改善了。這就是現在農家的情

形，利用合作社的組織，可以使得他們略微改善他們的生活，和改進他們的事業；但這種改善和改進，還不是澈底的改善和改進，必定要再進一步能夠澈底纔對呢。

今後中國的農業，我們希望他能夠澈底的來改進，農人的生活，能夠澈底的來改善，使得全國人民的衣食原料，不但可以自給自足，並且可以豐衣美食；全國將來所辦的許多工廠中需用的農產品原料，都可以充分的供給；並且將現在每年運銷到外國去的各種農產品，大量的增加，來向外國換取我們所逼切需要的各種機器，和其他必不可少的而我們現在一時沒有法子來生產的東西。同時使全國的農民，個個都能豐衣足食，並且和大都市的人一樣，得到文化方面，娛樂方面種種的享受；這一種希望，這一種要求，決不是現在農家每一個人單獨的耕種幾畝地或幾十畝地所能達到的；必得要改變方式，纔可以有希望呢。這一種希望，我們如若有了決心，肯努力，抱了一日不成功，則一日不停止的決心去準備，去實幹；那麼三年，五年，十年，八年，一定可以達到目的的；如若我們沒有決心，不肯努力，以為這是理想的，不會成事實的，姑且去試做，那麼保證一百年也不會有成功的希望；既然是如此，我們就發誓下了最大的決心去幹。但是我們將如何的來改變方式呢？改變什麼方式呢？改變了之後，是否能成功呢？現在我可以先來很簡單的答覆一句，

那就是改變了之後，是準可以成功的。不過這種改變的方式，以現在的農民的習慣與農家的情形來看，那是很不容易着手的，也是農人很不願意很不習慣的。不過如若慢慢的經過合作社的組織，使農人確確實實的得到了多數人在一起合作的好處之後，或者比較容易些。然而無論如何，我們不能因為他難，就不去做了。我權且將這個改變的方式，說給大家聽一聽，再看是否準能成功吧。

現在各地的農家，他們所有的田地，既是很少，又是很零亂，每年費了很大的氣力，所得的產品，仍然不會多，生計仍舊不會十分的好；不如將大家的田地，一齊合併起來，剷除了田垠的界限，成功了整片的地畝；利用改良的農具，或者是新式的機械大農具，來大規模的做一做，像蘇聯的集體農場，或是美國的大農場一樣；因為機械農具，是要在大片面積的地畝中來工作，纔能發揮他的效能呢。他所做的工作既快，效率又高，一定可以騰出一部份的農工來做別的工作，或是往工廠裏去做工，或是在鄉村間做別的副業，來增加他們的收入；到了農田工作都用機器來做，那麼中國工業一定是很發達，最低限度也必定是走上了軌道了；那個時候，工廠裏必定是需要的工人很多，這種很多的工人，亦祇有向鄉村間來吸收，這是一定的道理。所以到了那個時候，做工廠裏的工人，是毫沒有問

題的，即使做副業，也是沒有問題；因為到了那個時候，一切的需要是太多了，祇要你不懶惰，肯努力，工作是很很多的。但是欲達到如此的地步，最基本的一件事，就是叫農人家把土地聯合起來，共同的做，不但大家不會肯，也是不習慣。但是爲得中國農業的改進，每年要有極多極大量的生產，一方面要自給自足，來供給全國人民的豐衣足食，及工廠裏的農產原料。另一方面，將輸出外國的農產品，亦大量增加，來換取人家的機器，和別的東西；更是爲得農民的生計改善，非得如此不能成功的。這件事情不是短時期內可以希望他成功，也不是短時期內所能成功的。各地鄉村間如若能夠現在都把合作社辦得好好的，使得個個農民都得着合作社的利益，的確確知道合作社的實在好處之後，那麼由這種信用的合作，消費的合作，購買的合作，運銷的合作，保險的合作，進而至於整個的農事合作，是輕而易舉的。祇要我們能夠好好告訴農民，引導農民，使得他們知道了詳細的情形，不懷疑，不畏懼，勇敢的來做就得了。從上面所說的看起來，豈不是合作社是改進中國農業的一條道路嗎？

三 如何來辦合作社

組織一個合作社，並不是一件難的事體。不過若是要把他組織得很好，真能發揮合作社所有的一切功用，那的確不是容易的事。我們在初初組織的時候，祇要能夠很細心，很謹慎，切切實實的下一番功夫，先研究研究，然後再到辦合作社的地方去參觀，去調查，並詳細詢問人家過去的困難經驗，和其中應當改良的地方，及如何改良的方法等等；回來之後，拿了人家的長處，去了人家的短處，來召集同一村莊而願意參加的人，大家來詳詳細細的商量進行的辦法。

第一件要商量的事，就是如何招收社員。社員的入社，應當要絕對的出於自動的，自己願意的，切切不要像從前各地方舉辦一件事體，都是因為情面的關係，很勉強的來參加，所以事體當然是不會辦得好；我們現在要辦合作社，又要人家自動的自願的來參加，那就非得先要下一番宣傳的工夫，使得大家明瞭什麼是合作社，為什麼要辦合作社，加入合作社有什麼好處；更要使大家明白合作社這一種組織，不參加則已，參加了之後，這個

合作社就是自己的合作社。他是由社員來管理的，監督的，所有的社員，如若都能關心他，愛護他，那麼這個合作社沒有辦不好的道理的；所以招收社員，是決不能勉強的。但在合作社本身說起來，社員是愈多愈好，因為社員多了，合作社纔可以發達；但是我們切勿不要因為這個緣故，便抱了來者不拒的辦法，那也不是個道理；如若我們不慎重，將搗亂份子弄進來，那麼這個合作社也是不會辦得好，或者說不定還會得迅速的垮臺；所以招收社員，固然是多多益善，然而也不能不慎重的挑選挑選呢。

第二件要商量的事，就是製訂章程，訂章程更不是一件容易的事；如若憑着幾個人商量商量，隨便訂了幾條，這是不會合用的；因為一個章程定了之後，大家便要切切實實的來遵照他去做。如若隨便定了，做起來行不通，還不如不定的好。雖然章程是要經過大會通過的，但是在大會上人多口雜，不會有好辦法定出來。最要緊的，還是在事前定個大致妥善的辦法，根據這個辦法，再在大會上來斟酌的修改，纔能定出好的章程來。現在各地舉辦的合作社已經是很不少，所定的章程也很多，若是把他仔細的研究起來，大家都是大同而小異。我現在舉兩個章程在下面，來給大家做參考吧。

（一）華東區農村供銷合作社章程準則（草案）