

新闻采写评

XINWEN CAIXIEPING

费伟伟 ◎ 著



知识产权出版社
INTELLECTUAL PROPERTY PUBLISHING HOUSE

新闻采写评

XINWEN CAIXIEPING

费伟伟 ◎ 著



知识产权出版社
INTELLECTUAL PROPERTY PUBLISHING HOUSE

内容提要

本书作者以自己20年的部分能源新闻报道作品为例，结合自己长期从事采访、写作、评论的感悟，为广大读者细致深入地介绍了自己学习、从事新闻写作的经验，传授如何使新闻在不失庄严性的情况下具可读性的写作技巧。其中所谈及的内容不仅对从事新闻写作的专业记者编辑有很强的指导性，即使是写作爱好者也能从中汲取丰富的营养，得到启发。

责任编辑：国晓健

图书在版编目（CIP）数据

新闻采写评/费伟伟著. —北京：知识产权出版社，

2011.1

ISBN 978-7-5130-0273-8

I . ①新… II . ①费… III . ①新闻采访—经验②新闻写作—经验 IV . ①G212

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2010）第 219120 号

新闻采写评

费伟伟 著

出版发行： 知识产权出版社

社 址：北京市海淀区马甸南村1号

邮 编：100088

网 址：<http://www.cnipr.com>

邮 箱：bjb@cnipr.com

发行电话：010-82000893 82000860 转 8101

传 真：010-82005070/82000893

责编电话：010-82000860 转 8240

责编邮箱：guoxiaojian@cnipr.com

印 刷：知识产权出版社电子制印中心

经 销：新华书店及相关销售网点

开 本：880mm×1230mm 1/32

印 张：12.25

版 次：2011年1月第1版

印 次：2011年1月第1次印刷

字 数：338千字

定 价：35.00元

ISBN 978-7-5130-0273-8/G·369 (3207)

版权所有 侵权必究

如有印装质量问题，本社负责调换。

写来不隔是通时

米博华 人民日报副总编辑

读费伟伟同志新著《新闻采写评》，颇涉联想：每个人从事新闻工作可能是一个偶然，但是不是能干出一点名堂，则多半取决于态度。一种情况是，按钟点干活，到月底领薪，版也编了，稿也看了，但心志并不在此；一种情况是，满心喜欢，执着追求，沉浸在白纸黑字、青灯黄卷中乐而忘返。这使我想到，胸前别着管派克金笔的，未必有文化；而手里捏着记者证的，未必都是合格的记者。区别在于，有人是在完成任务，有人是在用心写作；有人是在干着一份糊口的职业，有人则把职业当作事业和理想。费伟伟属于后者：因为喜欢而生热爱，因为热爱而刻苦钻研，因为钻研而干出了名堂、找到了门道。

这里说的“名堂”、“门道”不是出于礼貌的赞美之辞，而是读这本专著时体会到的一种通透之感。这可以概括为三层意思：

其一，采写评打得通。新闻工作通常是指记者、编辑、评论员三种岗位，分别对应着采访、编辑和评论三种专业。大家知道，记者重在发现新闻特别是有价值的新闻，客观报道是记者的天职。评论员重在阐释新闻，以论说的方式揭示新闻的意义。粗略地说，新闻偏重客观，论说偏重主观；而这种偏重又往往导致工作方式和思维方式的隔膜。就好像，点钱的往往不大会“做账”，而“做账”的总是点不准票子。其实，费伟伟还很擅长编版，也就是报纸的“主厨”。可惜，在这部专著中谈及不多，可以不论。单从采写到论说这两个专业而言，费伟伟都很有心得，抓新闻耳聰目明，写评论条分缕析，编版面多有创意。这种多面手人才，实在不多。

其二，新闻报道与实际工作打得通。这部专著最有价值的部分，是讲述新闻背后的故事。每个事物发生发展的原因是多种多样的，同样，每条新闻的撰述也各有各的理由。对于年轻记者来说，写新闻稿不难，写出有识见的好稿很难；“知其然”容易，“知其所以然”不容易。费伟伟在新闻作品之后附写的札记，不仅使我看到了每一篇新闻报道的创作工艺，看到了比较、鉴别、判断等属于新闻采写的高难动作，更看到了作者的敬业精神。费伟伟新闻作品的题材涉及经济、政治、文化、科技等多个领域，也牵扯到不少实际工作的政策和举措。重要的并不是他写了多少作品，而在于这些作品对于从事实际工作的同志多有助益，对于推动改革和建设的实务多有帮助。所有这些，端赖于他对基本国情的深刻认识，对现实生活的深刻了解，对人情事理的深刻体悟。庙堂之忧，百姓之思，都体现在他的作品中。

其三，记者、学者、官员的多种视角打得通。记者似乎是站在学者和官员中间的角色。记者以撰述生，但不如学者精专，不免被学者视之为浅薄。记者以文章面世，但不像官员那样处理政务，不免被官员讥之为书生之见。这虽是片面看法，但也说明，一个记者如果能有学者那样的某种专识，又比较懂得治事理政，也许就能赢得更多的理解和尊重。从费伟伟多年的工作实践中我看到，他属于兼具学者和官员长处的记者。既注重理论的拓殖，也知晓实际的操作，用新闻报道搭起了一个理论与实际结合的桥梁。这一点尤为难能可贵。

王国维论诗，其中一个重要观点是“不隔”。其实，做人做事做文的智慧都在于“贯通”。贯通了才能减少虚妄偏执，持论谨严；才能克服局限，眼界开阔；才能在不断的“顿悟”中更上层楼，才能在平淡平凡中体会“瑰丽”。正可谓，不濡酒已有酒意，未写诗而诗意自存。从这个意义上说，很羡慕费伟伟的聪明，更钦佩他的认真与刻苦。当费伟伟同志即将赴福建任分社社长之际，写下这篇短文，既表示祝福，也权当共勉。

2010年12月

目 录

采访篇

沉重的启动	(3)
便宜一半的电为什么发不出	(7)
札记 1 到矛盾冲突前沿去捕捉选题	(12)
屏幕里的开工大典	(15)
今日铁人钻井队	(17)
札记 2 选题要有评论眼光	(21)
“西气东输”准备如何	(24)
大庆为何要减产	(28)
札记 3 由“疑点”切入“热点”	(32)
黑煤不该白骨换	(34)
煤价全部放开不会造成大幅度涨价	(40)
札记 4 宝剑锋从磨砺出	(42)
海洋也是国土	(44)
中国的海外油田	(47)
札记 5 守土有责	(51)
神华“煤制油”直接液化项目开工	(54)
札记 6 不到现场不发稿	(55)
穿越“魔鬼禁区”	(57)
战练湖	(60)
札记 7 “我在现场”	(63)

附 跃马辽河势正雄	(67)
燕山石化公司内涵挖潜发展快	(71)
西电东送正当时	(72)
札记 8 采访何止是现场	(75)
再生铝要快快热起来	(78)
札记 9 了解背景才能抓住新闻	(81)
中国海油拟建 2100 公里桂沪沿海天然气管道	(85)
札记 10 风物长宜放眼量	(89)
拼出来的新纪录	(91)
大秦悲歌	(94)
札记 11 出门一把抓	(101)
献给藏胞的厚礼	(104)
羊湖有个女大校	(106)
游布达拉宫的遗憾	(108)
企业景观也骄人	(109)
体验生命	(111)
札记 12 一路风尘皆入眼	(114)
半导体灯：一辈子也用不了两盏	(117)
多元化路上正跋涉	(120)
札记 13 “出门跌一跤，也抓一把土”	(125)

写作篇

“气”贯神州八千里	(131)
札记 14 这篇工作通讯是怎样写活的	(137)
新唐山扫描	(145)
札记 15 取其大而略其小	(149)
札记 16 学学用粗笔	(151)

札记 17 叙宣用“减法”	(152)
笔虽未到气已吞	(156)
难忘那些期盼的眼神	(159)
札记 18 且引文脉贯新章	(162)
胸中海岳正飞扬	(164)
札记 19 要拎起来写	(169)
札记 20 俯视、透视、环视	(172)
业主制 高效益	(179)
再挟长风越东海	(181)
札记 21 具体才会生动	(187)
广州乙烯救活了	(189)
从脱困到固本	(191)
札记 22 重在“现在进行时”	(194)
从“加勺汤”到“给块肉”	(196)
札记 23 消息也可以讲故事	(198)
漫湾有个“霸”队长	(200)
札记 24 让人物动起来	(203)
王春芝：欣将今生付治水	(206)
札记 25 多学几种笔法	(210)
新体制的威力	(213)
札记 26 部长给我讲“开头”	(218)
札记 27 开篇造势 先声夺人	(220)
《朱镕基答记者问》给我们什么启示	(222)
札记 28 一个“开头”得来的珍藏	(225)
耿福东：生命融入工作	(227)
札记 29 “编筐编篓，全在收口”	(229)
札记 30 言虽止而意无尽	(230)

海上“大力士” ——一抓四千吨	(236)
学会汇集国际智力	(237)
札记 31 勇于创新	(239)
九天揽月倚“天窗”	(242)
“我心里真高兴”	(245)
札记 32 多让新闻中的人物说话	(246)
“死亡之海”找油人	(248)
附 路，伸向远方	(251)
三峡工程进展如何	(253)
附 遗憾三峡	(257)
让煤空中走	(259)
附 伊敏的“传奇”	(262)
法国核电快速发展揭秘	(265)
附 与巴黎不期而遇	(274)
札记 33 致敬老田	(276)
札记 34 让文学味散发在新闻里	(280)

评论篇

讲“转变”须论大局	(285)
不务正业，挣再多也不行	(287)
别拿做大“一俊遮百丑”	(289)
“国家队”更该模范执行国策	(291)
札记 35 有胆方有识	(294)
用世界眼光看新能源	(296)
发展低碳经济 要从国情出发	(298)
札记 36 “站在天安门上看问题”	(301)
传统产业里也有新能源	(304)
札记 37 评论要传播观点信息	(307)

有感于汪洋泼冷水	(309)
学习，思考，并且执行	(311)
关小火电经验应深入总结	(313)
札记 38 写评论也要采访	(315)
安全生产预警监督也应“自下而上”	(318)
附原稿 公众参与是监测预警根基	(321)
札记 39 说事宜粗 论理应细	(323)
中企 500 强利润果真超美了吗？	(325)
札记 40 “像一把匕首的刀尖”	(328)
从全局高度抓好安全生产	(330)
破解气荒须多管齐下	(332)
札记 41 “须出乎其外”	(335)
既要讲国情，也要讲企情	(338)
札记 42 “太多的数据无异于毒药”	(339)
装机冒了，科技还凹得很	(341)
治产能过剩不妨“冷疗”	(343)
札记 43 一个比喻激发的	(345)
坚持节能优先	(347)
缺电也不能不讲环保	(349)
多几个陈望祥	(351)
札记 44 落花水面皆文章	(353)
“走出去”，绊了跟斗须思量	(356)
海外并购应“两条腿走路”	(358)
札记 45 有意思比有意义更重要	(361)
《市场报》改《中国能源报》致读者	(364)
我们期待教诲	(366)
札记 46 到哪座山唱哪首歌	(368)

再多些预见性	(370)
札记 47 评论也要“三短”	(372)
接轨先进水平 加快核电发展	(374)
札记 48 总编为我改评论	(376)
后记	(378)

采 访 篇

沉重的启动

——徐州矿务局走向市场纪实

1992年7月，中国统配煤矿总公司徐州矿务局率先结束“统配”，煤价放开，走向市场。半年多过去，我国煤炭系统这条“下海第一舟”是否已驶离港湾？

脐带已断 包袱未解

新春刚过，记者来到有12万职工的国家特大型企业徐州矿务局，一到就碰到一桩“官司”。

今年2月5日到12日，徐州局垞城煤矿马坡井接连遭受附近村民打砸，道路被扒，排水沟被堵，造成停产10天。

原来马坡井变电所已严重超载，而乡里为发展乡镇工业一再宽容，终于导致发生这起企图以“实力”迫使马坡井就范的恶性事件。

乡里为何这么横？撇开其他原因，至少有这样一点：村民们觉得为煤矿作出了重大牺牲，良田被征，村庄屡迁，三废污染，等等，而徐州局还欠着农民大笔的钱至今不还。据铜山县政府统计，截至去年8月底，徐州局欠铜山县的征地搬迁费、耕地占用税、粮食差价和销售费用，总计1.057亿元。相比之下，要求再增加一点煤矿转供农村用电，岂非小事？

冤！徐州矿务局说，我们是欠地方钱，可省里欠我们的更多！

众所周知，统配煤矿长期以来政策性亏损。经江苏省审计局审计确定，徐州矿务局仅1990年、1991年两年就亏损1.99亿元，按

合同应由江苏省财政弥补亏损 1.43 亿元，可是这笔钱至今未按合同拨补。

去年 7 月，国务院决定徐州局价格全部放开，同时财政补贴取消，基建投资也取消，这犹如抽刀挥断脐带，把企业真正推上了“自负盈亏、自主经营、自我发展、自我约束”之路。剪断脐带，不错。然而，连前些年欠下的亏损补贴也一笔勾销，把沉重的包袱推给了企业。

目前，徐州矿务局债务达 3.6 亿元，银行贷款 1.6 亿元，依靠企业自身积累，何年何月企业才能偿清历史欠款？这个已有 110 年开采历史，年产千万吨，每年基建、改扩建投资至少需要 1 亿元才能满足生产需要的衰老矿，何年何月才能走出困境、再振雄风？

背着历史遗留下的如此沉重的债务包袱，让我们一个吃了几十年补贴的百年老矿，怎么游向大海、参与竞争？矿务局一位干部发出这样的感叹。

一个“放”字怎能了

徐州矿务局焦化厂生产的煤气，成本每立方米三角一分，可是，徐州市有关部门给焦化厂的定价每立方米仅仅六分五厘。这样，焦化厂一年仅价差亏损就达 136.5 万元。令人喟叹的是，这种事在徐州矿务局并不鲜见，比较起来，136.5 万元的亏损可谓区区。

按照国务院（91）37 号文件，徐州矿务局煤炭价格从去年 7 月开始应全部放开，根据市场供求关系自主定价。然而，自行定价，谈何容易。

省里下文说，1992 年供应大中专院校和部队的 28.5 万吨生活用煤暂不加价。一纸文件，徐州局少收入 1700 万元。今年，江苏省又对大专院校和部队生活用煤作出价格规定，供大专院校的保量控价，供部队的仍执行国家指令性计划价，企业又将少收入 1000 万元。

这是省里。

徐州市说，供应徐州市的 45 万吨煤也少加点价吧，每吨优惠 20 元。这一“少”，矿务局又少了 900 万。

你吃肉，我喝汤。煤价放开，别的也跟着“放开”了。联运费、装车管理费、道路维修费、过路费……县里收，乡里收，村里也收，一年就是上千万元；这种“赞助”，那种摊派，去年又达上百万元。

对此，徐州局总经济师陈家林认为：现在最关键的问题是缺少裁判，必须有人来制止犯规。

放比不放强，早放比晚放强。

债务 3.6 亿元，银行贷款 1.6 亿元，登门要债者络绎不绝。

生产所需材料设备库存急剧下降，有的已无备用。

为节省汽油，矿务局机关客车、轿车、货车等大部分停止使用。去年比上年少建房 5 万平方米，职工人均住房面积低于全国煤矿系统平均水平……

煤价不放开，没法活；煤价放开了，更没法活。有人这样说。果真如此么？

徐州矿务局总会计师冯宝根对记者说：“不放死路一条，放了也还没活，但无论如何，放比不放强，早放比晚放强。如果不放，现在的情景更惨，债台肯定又要高一层。”

徐州矿务局局长陈引亮说得更透彻：价格放开、走向市场，绝不能眼睛只盯着是不是比吃补贴时日子好过了多少，而应看企业机制是不是向市场机制转变了，经营是不是搞活了。否则，一旦面对放开带来的冲击、造成的阵痛，就会留恋过去，由大喊放开转为害怕放开，得出放开更活不了的结论。

想不到的困难，想不到的活力

国务院决定去年 7 月 1 日起徐州矿务局煤价全部放开的消息传

到徐州矿务局后，上至局长书记，下到普通工人，大多数人觉得，这一回行了，问题解决了。

而事实上，问题并不那么简单。

放开前夕，华东地区的用户已有风闻，多方置购，增加库存，放开后煤价反而下落；徐州局率先走向市场，孤军深入，周围煤矿乘机凭借指令性计划煤价低的优势争夺用户……

这就是市场。徐州局的领导大呼“万万没想到”。

只要品质优，价格自能高。尚未经过市场洗礼的矿务局领导根据这个“常识”，认定放开后洗精煤肯定比块煤受欢迎。谁知一提价，供应电厂的乙级洗精煤用户不要了，高价细粮不吃了，而看好价格便宜的粗粮——块煤。撞了几回墙壁，矿务局的当家人清醒了，他们根据用户需求，调整产品结构，推出了国家产品目录不曾有、但用户需要的特殊加工煤，降低了煤的档次和售价。总之，用户是上帝，力求适销对路。

观念变，天地变。当了40多年的坐商，生产在先，销售在后。而今后军变前军，销售上了用户门。目前，徐州局已准备到一批大城市和大企业建立销售网点。

井下的口号也变了，历来提倡多采煤，多贡献，以产量论英雄；如今变成了多讲效益采好煤，以降低成本、增强市场价格竞争力为目标。

最有活力的是第三产业、多种经营。

去年下半年后，不少矿提出，第三产业不是老三，要争当老大。义安矿、张双楼矿表示，只要多种经营需要的管理干部和有专长的工人，要谁给谁。韩桥矿在全矿范围内公开招聘专职销售员，并请来专家帮助进行专业培训。

在走向市场的大旗下，一批“弄潮儿”还勇敢走出矿区，走出徐州，走向社会。

地质勘探工程处的钻机“突”进了大上海；

建筑安装处的队伍开进了福建武夷山，甚至到国外去承接地面建筑工程；