

一本让你终身受益的书

《方与圆》后又一人文经典

# 灰 与 黑

丁远峙 著  
全国最畅销的人文书之一

中国工人出版社

一本让你终身受益的书



丁远峙 著  
全国最畅销的人文书之一

**图书再版编目(CIP)数据**

灰与黑 / 丁远峙编。—北京 : 中国工人出版社, 2002. 10.

ISBN 7—5008—2485—8

I. 灰… II. 丁… III. 纪实文学—中国—当代 IV. 125

中国版本 CIP 数据核字(2002)第 58920 号

出版发行:中国工人出版社

(北京鼓楼外大街)

印 刷:利丰雅高印刷深圳有限公司

经 销:新华书店北京发行所

版 次:2002 年 10 月第 1 版 2002 年 10 月第 1 次印刷

开 本:889 × 1194 毫米

印 张:11

印 数:1—10000 册

定 价:20.00 元

# 前　言

一条两旁荆棘丛生的道路，是否便减少它的美丽呢？  
旅行者照样勇敢前进，让那些险恶的荆棘，寒战枯萎吧！  
《司汤达》

“文学”就是“人学”。

早几年，文坛有很多主义、很多的流派，这些主义和流派在文坛上弄出了许多的圈子，这些圈子把个文坛在越来越小的那一片天地里折腾得煞是热闹。

只要留心，就会看到五彩缤纷、万千气象。然而我们却不能不承认这样一个事实，那就是这些主义和流派，这类热闹和繁荣，离我们生存的那个时代太远，离我们每天面对的现实太远。越来越实在的人们和越来越现实的时代，在文学抛弃其它时同时也在抛弃文学自己。文学在演变花样，但却是些苍白、陈旧，讲述没有内容的内容，提倡“关注”去“关注”这与那的同时，却忽略了，恰恰是当前最需要关怀的群体的个人，最需关注的问题和矛盾，及最具特色的“人性”。

当前人们面临更糟的是我们心里有“黑”与“白”，面对的却是个“灰色”的社会时，不是勉强把灰的拉成“白”的，就是强行把“灰”的推成“黑”的。

面对我们和读者共同拥有的时代，在这残酷的现实面前，我以一种严峻的心思编写了这部《灰与黑》，“人文”专

著。

“自己应该领悟，应该亲自用外科手术刀来解剖自己，了解自己。”——马克思

注目这赤裸裸的人性，人性是丑恶的它贪婪自私，急功近利，喜新厌旧、猜忌、怀疑。

但相对的人性也有善良的一面，“救死扶伤”、“尊老携幼”、“雪中送炭”。其所谓恻隐之心，但必在他能自保的时候才会有。这就是人性的“灰与黑”。

把人世的艰难和人性的弱点，呈现在眼前，有什么错呢？那只会使大家更看清世界，更了解人性，更反省自己。

当然，基本人性也相当复杂，这本书里呈现的都是最普遍易见的，都是发生在我们周围的故事，正因此全书编成，我发现其中故事尽管辛辣，却更真实。几乎每个故事中的角色，都可能是自己身边的人，或我们自己。它强烈地体现了我们在长青的生活之林中“灰”与“黑”的人性变化。

当然我们不是教你们“黑”到底，而是要你们在黑暗中找出“灰”曙光。

所以与其说我写这本书喊醒大家看清人性的狡诈，不如说教大家认清“什么是人性”。于是当有一天吃亏上当的时候，就能心平气和反思，除了“他”不对，是不是也怪自己认人不清。甚至“我们过去有没有做过这同样的坏事。”更重要的是我们应该想既然人性有它的“灰”与“黑”。我们该如何淡化人性黑的素质让它变“灰”甚至更“白”……

## 内容简介

时尚的“人文学”已成为当前文学领域一道风景。

《灰与黑》以本身处世探索的态度。叙述着那沧凉的过去，同时提醒了人们的未来。

它强烈地体显了我们在长青生活之林中“灰与黑”的人性变化。

这本针对当前社会现象所写的书，每个故事尽管辛辣，但却真实，每个分折都非常深刻，却更是无情，令人惊心。

它的目的使我们认清人性的“灰与黑”时，我们该如何去淡化人性“黑”的素质，让它变“灰”甚至更“白”。

让“人性”在黑暗中找出“灰”的曙光。

# 目 录

股市的灰与黑 .....	1
红法滚滚—“俏男” .....	9
争碗不争锅的人们 .....	19
喜新厌旧才永远 .....	29
君子与小人之间 .....	42
内外有别不一般 .....	51
杀你再商量 .....	67
黑箱作业 .....	75
“良心”价值知多少 .....	77
“杀猪”技巧千百样 .....	89
昨天,今日谁相识 .....	97
河东狮吼不镇人 .....	109
花酒醉人不醉心酒醉心里明 .....	119
仇恨在心要发芽 .....	129
“浴室”风波,掀大浪 .....	138
路边的野花真可爱 .....	146
铁定的老婆,金银的花 .....	154
公理压倒真理 .....	162
“口味”在调与做之间 .....	174
法律在伸缩之间 .....	184
吊住鸡,望着鹤 .....	193

黑自家的脸,灰别家的门	201
寻寻觅觅好朋友	212
公开的秘密	216
恶人先告状	220
得意忘形	224
藏而不露	226
面子与里子	231
不知好歹	234
拿得起,放得下	238
便宜没好货	243
深奥的揩油	248
众“旺”所归	251
特别“处理”	254
此时与彼时	259
跳空槽	263
无“形”的礼品	267
谁教你不早说	273
权力在平衡之间	278
正宗的“名牌”	283
“利润”何去了	286
错误悄悄说	289
都是电话惹的祸	292
谢你,没商量	298
新厂品,大家做	302
结束语	305

## 股市的灰与黑

照例，不到上班时间，大家全到了，严阵以待。

照例，八点五十，王经理推门进来，昂着头，疾走，冲进他的办公室，临关门，匆匆忙忙地撂下几个字：

“丢电子，买三商银。”

照例，整个办公室都动了起来，每个人都拨电话。

照例，中午由大家请王经理吃饭，谢谢“王铁嘴”又为大家带来财运。

“王经理一定有内线，不然怎会那么准。”小张敬酒的时候，指着王经理说：“开玩笑！过去两个礼拜，百分之百猜中，没内线消息，怎么可能？”

“对！对！对！”三桌人都起哄：“快说！快说！王经理，你一定通天，对不对？”

“不对！不对！”王经理还是那副气定神闲的样子：“这，就叫鬼才。很简单嘛！我前一天看看法人、外资的动向，再一早开电视，了解一下美国收盘的行情，掐指一算，就知道了！”

“唉！怪了，我也看，我怎么不知道呢？”小邱在一头儿喊着。

王经理用眼角瞟了一下，抖抖肩，抿嘴笑笑：“这才叫神

哪！告诉你们，我从小就有第六感，现在猜股市，主要还是靠第六感，你们学不来的。”

不过，话才说完，第二天，王经理就不神了。

“偶尔一次，猜，难免。”大家还照样听他的，跟着他买。

可是，连着两个礼拜，不但不神，还见鬼了。王经理说哪支涨，哪支就跌，而且跌得奇惨。

中午的庆功宴没了，早上双双盯着门口，“以迎王师”的方向改了。几个同事，由小张带头，开始成立自救会，每个人分别上网查资料、作统计，第二天一早提出自己的看法，再结合大多数人的意见，下单！

当然，还是有人，就是小邱，仍然听王经理的，每天王经理一进门，小邱就追上去问，再像挖到个宝贝似的，回来向大家宣布。

王经理的预测，跟自救会的结论总相反，起初还有人信，只是连赔几次之后，全改听自救会的了。

又有庆功宴，大家请了王经理，他板着脸，沉沉他说“我有事。”

邀小邱，小邱低着头，说他宁愿吃便当。

连着一个多月，看王经理都爬不起来，跟他大学同学的小张，终于敲门进去，跟王经理说说自救小组的战法。

“最近我们手气比较顺。”小张很婉转地说：“您还是听听我们的吧！恐怕这阵子，你赔得不少哟！”

没想到王经理冷冷地回过来：“我赔，也不会跟你借。”

同事也私下劝小邱，别再跟着王经理下单，他的第六感不准了。

可是小邱不听，所以当大家中午收盘吹呼的时候，坐在一角的小邱总是低着头。

王经理终于垮了，据说欠了二十万，债主老是到公司来吵，他自己向总经理递了辞呈。

小邱居然没垮，还升了官，从他角落的位子搬进了经理室。总经理的秘书私下透漏，因为王经理向老总极力推荐小邱，说小邱对业务最了解，也最认真。

“这不是谁推荐，是我亲眼所见。”总经理自己下来作了澄清：“我好几次中午下来，看见只有王经理和小邱两个人留在办公室，谈事情。”总经理拍拍小邱：“这假不了！”

小邱居然在家举行了庆功宴。

进门吓一跳，什么时候小邱家变得这么大？

“我最近买下隔壁那户，打通了，比较宽敞，风水也比较好！”

小邱带大家一间间参观。

“天哪！”周小姐摸着小邱的意大利家具问：“小邱！你要是不跟着王经理，赔那么多，而把你的钱拿来跟我们一起作，你还了得啊？”

“谁说我跟他？”小邱一瞪眼：“我说过我跟他吗？我起初听他的，后来全是偷偷听你们的啊！要不然，我能这么发？”

小邱高不高明？

高明！太高明啦！

你细细看这故事，小邱的位子在办公室的小角落，早期王经理猜中股票，大家庆功的午宴上，小邱是坐在远处那

桌。可见小邱在办公室，可能是新进，也可能不重要。

最起码，他不像小张，跟王经理是同学，吃饭时也坐在“第一桌”。

小邱凭什么，由一个边缘人，进入主流坐上大位？

很简单，凭他创造了共同意识——与王经理患难与共的意识。

王经理说“买电子”，大家去买“银商”，只有小邱表示他也买了“电子”。

你想想，从说的那一刻，是不是就有“对立”，有了“较劲”？

“看吧！你说买电子，电子就大跌，还是我们厉害，我们的‘银商’大涨。”

“唉！咱们真是苦命，只怪时运不济，其实原来是要涨电子，只怪昨天美国高科技大跌。”要不然，我能这么发？”

你说，那共同意识不是形成了吗？

股票这东西最能反映人性，因为股票是对全民发行的，人人可以买股票。

所以从小处看，两个人都炒股票，这人炒对了，那人炒错了。固然是“这家欢乐那家愁”。

从大处看，你今天买了股票，而且大涨。应该跟那些从来不碰股票的人无关，如果你因此请他饭，他应该为你高兴。对不对？

错了！当你的股票大涨时，最好别说，因为即使完全不碰股票的人听说，也会心里不是滋味。

为什么？

因为你涨，就表示他跌。

你一定要反问：“他不玩股票啊！”

对！他是不玩股票，可是他会想如果他昨天跟你一起买，他也赚了。今天，他如果下手买，买的则是你赚了之后的高价。

进一步想，如果你跟他原来都各有两百万，你在股市一年翻两番，成了四百万：他把钱放在银行，只拿到十二万的利息，比起来，他不是穷了、寒了，没能赶上发财快车，被你抛在后面了吗？

反过来想，当股市跌了，你倒是不妨让人知道你了。因为你赔了，表示他赚了，最起码他会想：幸亏我没下海，否则我也惨了。听你赔，他会开心，倒不是幸灾乐祸的开心，而是庆幸他自己“不买股票”的选择是正确的。而且，也代表他现在买，跟昨天的价钱比起来，就买得便宜，是赚了。

谈到选择，其实我们一生都在选择，就像买股票。

我们一个人，一双手、两条腿，不可能走每条路、拿每样东西，当然，我们就得选择，选了这样，就不可能选那样。

一个懂得做人的人，一定要知道，当你的选择正确时，千万别“秀”给那些选择错的人看。

不但选科系、选学校、选职业如此，连选丈夫都一样。

两个同班，同样漂亮的女孩子，或条件相近的两姐妹，各自挑了个如意郎君。二十年过去，境遇各有不同，你的丈夫走对了路，发了，变成豪门大户；她的丈夫虽也不差，只是时运不济，还在租房子借钱。你碰上她，最好多说自己的苦处（就算不苦，也要编一些苦），而少显示自己的得意。

这样，你才不会伤朋友，也才不会伤姐妹。当你不懂这道理的时候，很可能连亲兄弟姐妹都变得疏远，当年愈是条件相近的，愈远。

为什么？因为你成功，对比了她的失败。最起码，她会

想，她选输了你。她也可能会私下对朋友说：“有什么好得意？她（指你）老公当年追我，我还不理呢！她是捡我挑剩下的。”

你犯得着惹这气吗？

选来选去，你猜，这世上最大的选择是什么？是国家！如果你到海外，譬如美国，读华文报纸，你会发现报上对国内的负面报道，好像特别有兴趣。

在国内，股市下跌、房市不振的消息，可能只占小小一点，在海外的华文报纸却登得特大。

至于试射飞弹、政治冲突，就更占大篇幅了。

往好处想，这是因为侨胞们心系祖国；但是往另一个角度想，你也要知道，那合于“选择”的心理。

只是，换作你，你会不会在伤心中也有些惊喜？惊喜自己作了明智的选择。

看了上面这些，如果你在国内，千万别因此鄙视海外的侨心；如果你在海外，也千万别不高兴。

人毕竟是人。是人都有人性，这本书谈的既然是人性，我就不能不摊开来说。人性有卑劣也有崇高，它们往往同时存在——

旧时代，犯人要被砍头。“要砍头了要砍头了！”大家奔走相告，犯人五花大绑跪在中间，四周围了一圈又一圈的群众。

你能说，那些人去看砍头，没有几分兴奋？

你又能说，那些人看人头落地，没有许多同情？

这就是卑劣与崇高。

消防车的笛声一辆又一辆飞驰而过。大人小孩跟在后面跑，看一团浓烟冒出来，突然火舌腾起。四周观众大喊，又看到有人挂在窗外，喊声更厉害。

请问，你看失火，心里能没几分兴奋？你看人被烧，又没有许多同情？

人就是这么妙，在那短短一瞬间，你可能先是幸灾乐祸，想幸亏不是烧在我家。接着又想，如果那攀在窗上是我的孩子，该有多可怕。

你突然奋不顾身，冲过去，爬上去，把孩子抱下来，而且保证从那一刻，你跟那原来完全不认识的孩子之间，就有了“情”。

同样的道理，一个人在股市垮了；一个老同学的婚姻垮了；一个国家的财经垮了，都可能让那些“隔岸”的人有些“观火”的趣味及“暗自庆幸”的想法。

但是：跟着，便是同情，便是“恻隐之心”。

想想当长江水患时，多少身在海外或海峡对岸的华人捐了钱，甚至亲自送去灾区。

想想大清王朝是谁推翻的？那时候，在美国的中国城，多少靠洗衣服、烧饭、理发维生的华侨，掏出血汗钱来，帮助革命的大业。

孙文是谁？他是华侨，但是他成了我们的国父。人性就是这么妙！像失火，你会先冲出来，再冲进去。

冲出来，使你惊魂甫定，能看得更清楚；把你的妻儿带出来，放在安全的地方，更使你没有后顾之忧。然后，你人性的崇高面开始发挥，你又冲回去，去救别的人。

话说回来，人类也就因为知道互助，大水来的时候，幸运站在高处的人，才会伸援手，救那些溺水的人；经济萧条的时候，幸运保有财产的人，才会伸援手，帮助那些穷苦的亲友；动荡发生的时候，千方百计逃出来的人，才会千方百计地搭救灾区的人。

无可否认，那些伸出手的人，都曾经有过短暂的幸灾乐祸。

也无可否认，正因为有人走运，有人倒霉，那些倒霉的人才有救。

所以，失意人前，千万别说得意事。

别人夫妻失和，跟你诉苦。你与其大发宏论，俩夫妻相处之道，不如说：“你看我和我那另一半，好像很亲爱，其实，我们以前也常吵，甚至要离婚呢！”

于是，她心想，她比你当年还强，应该以后会跟你一样好。别人事业失败，跟你诉苦。与其以成功者的姿态来指导，不如告诉他，你当年跌得比他更惨，是一点一点做起来的。

于是，他想，他也能东山再起，和你一样成功。

大家的婚姻都曾失和，大家的事业都曾失利，你和他不是因此而有了共同意识，在感觉上走得更近了吗？

想想前面的故事。

当王经理灰头土脸，知道外面有个“同是股市失意人”的时候，能不觉得有些安慰？

小邱没害任何人，他只是让王经理不孤独。他也使自己不孤独，从远远的角落，移到王经理身边，再移上主管的位子。小邱成功了，成功在他发挥了人性的卑劣与崇高。

灰

与

黑

昨天才向你推销健康食品  
被你峻拒的人。

今天你病了，  
他是同情，还是高兴。

## 红尘滚滚一“俏男”

外调到一个落后的地区，老丁本来很不高兴，但是半年下来，就开心了，尤其是丁太太，更如鱼得水，过得比在深圳还舒服。

当然舒服了！在深圳，请个佣人已经负担沉重。现在，不仅请一个佣人，而且一个介绍一个，一共有四个，开支还不到深圳的一半。

年岁最大的玛莉负责烧饭，玛莉的大妹南西帮着姐姐买菜，还负责洗衣和打扫；玛莉的二妹，今年才十八岁的露露，像个大孩子，也爱小孩，就专门照顾小女儿珊珊。

最后来的，玛莉的丈夫阿壮，则负责坐在餐厅。

对！坐在餐厅。每天一早，从珊珊起床，阿壮就往餐厅的椅子上一坐，只要珊珊跑进餐厅，阿壮就把两只手臂伸得长长的，挡着小丫头；小丫头走了，阿壮又照旧坐在那儿。

“玛莉的老公成天坐在那儿干什么？”有一天，老丁问丁太太：“我每次都看见他坐在餐厅里，他是等摆碗筷，还是等着吃饭？”