

全本周易

中

华

古

书

證陰陽變化之大道
衍古今未來之否泰



卷二

中华古书

李志敏 主编

全本周易

卷二

中国言实出版社

尧舜禅位用贤能

在《史记·五帝本纪》中，记载了尧舜禅位用贤能的史实。记载如下：

尧曰：“谁可顺此事？”放齐曰：“嗣子丹朱开明。”尧曰：“吁！顽凶，不用。”尧又曰：“谁可者？”灌兜曰：“共工旁聚布功，可用。”尧曰：“共工善言，其用僻，似恭漫天，不可。”尧曰：“嗟！四岳：朕在位七十载，汝能庸命，践朕位？”岳应曰：“鄙德忝帝位。”尧曰：“悉举贵戚及疏远隐匿者。”众皆言于尧曰：“有矜在民间，曰虞舜。”尧曰：“然，朕闻之。其何如？”岳曰：“盲者子。父顽，母嚣，弟傲，能和以孝，烝烝治，不至奸。”尧曰：“吾其试哉。”

尧知子丹朱不肖，不足授天下，于是乃权授舜。授舜，则天下得其利而丹朱病；授丹朱，则天下病而丹朱得其利。尧曰：“终不以天下之病而利一人。”而卒授舜以天下。

舜践帝位三十九年，南巡狩，崩于苍梧之野。舜子商均亦不肖，舜乃预荐禹于天。诸修归之。然后禹践天子位。

这段话的意思就是说，有一天，尧向大臣们问道：“将来谁可以继承我的帝位呢？”大臣放齐答道：“你的儿子聪明达理，可以继承。”尧说：“唉！这个孩子品德不好，不能用。”

兜说道：“共工功劳很大，可以提拔。”尧说：“共工能言善辩，夸夸其谈，阿谀逢迎，貌似恭敬，心地不正，不可重用。”接着说：“哎，四岳，我在位已经七十年了，你们诸侯中有贤明的人能奉命继承我的帝位吗？”四岳回答说：“臣等无德无能，有辱于尊贵的帝位，我们不能胜任。”尧说道：“既然如此，请你们为我寻找贤才，不分贵贱亲疏，在位不在位的都要替我推荐上来。”大家异口同声地对尧说道：“民间有一个死了妻子的人，他的名字叫虞舜，非常贤能。”尧说道：“唔，我听说过，此人怎么样？”四岳回答说：“他是一个瞎老头的儿子，父亲很顽固，后母凶狠泼辣，弟弟骄横傲慢，舜却能够孝顺父母，关心弟弟，使家庭和谐。”尧说道：“我要考验考验他。”

尧自知儿子丹朱不争气，不足以托大任，决定把天下重任交给舜。把重任交给舜，对国家人民有利，对丹朱不利；如果把重任交给了丹朱，则对国家不利而对丹朱有利。权衡利弊后尧说道：“终不能置天下于不利而利一人。”最后才把管理天下的重任交给了舜。

舜登位39年，到南方视察死于苍梧的郊外。舜的儿子商均也无才能，因此，舜在死前就预先选定了治水有功而又贤能的禹做他的继承人。禹受到诸侯的拥护，后来登上了天子位。

尧、舜都是古代传说中的明君，当时还在氏族公社的后期，部落首领老了，不让无能的儿子继位，而是“禅让”给德才兼备的人，这就是古代的“禅让”制度。尧、舜选择继承人都做详细考察，不分亲疏贵贱，胜任不胜任，实际广泛推选荐举，尔后进行考验，如果合格，才把管理天下的重任交给他。这种在选拔人才问题上，“终不能以天下之病而利一人”的精神，值得从政者借鉴。

在选人用人问题上，有的人不是立党为公，而是不讲原则，分亲疏，图私利，只要是自

己喜欢的，无能或品质不好的也被重用，相反，再有才能也不予重用，甚至排挤、打击、陷害。这种做法是绝对不可取的。历史的实践证明，这样只能危害国家，危害民族，危害事业。

淳于髡日荐七贤

战国时期，齐国有一个大臣叫淳于髡，赘婿出身，身高不满七尺，滑稽多辩。但是，却很有智慧，又善于识别人才。齐威王在稷下招揽学者，任他为大夫。他曾用“一鸣惊人”的隐语进谏齐王戒淫乐和长夜之饮，亲理政事，振作图强。又与邹忌论政，支持其改革。楚攻齐，他求援于赵，使楚王主动撤退。后至魏游说，魏王欲任为卿相，他辞谢而去。

齐宣王执政后，为了巩固其政权，加强统治，期望得到大批人才为其出力，因此，就让淳于髡为其推荐。结果，淳于髡接受任务后，在一天之内就向齐宣王推荐了七个贤士。对此，齐宣王十分不理解，就向淳于髡说：“我听说人才十分难得，千里之内能选拔一个贤士就是相当多的了；百年之中，出现一个圣人就是很难的了；你怎么竟在一天之内就可以向我推荐七个贤士呢？看来贤士太多了。”

淳于髡对齐宣王说，你这种说法是不正确的。因为，同类的鸟儿总是集在一起的；同类的野兽也是一道行走的。比如要找到柴胡、桔梗这些草药，你若是到洼地去找，那是一辈子也找不到的；可是如果到泰山、梁父山北面去找呢，那就可以车载而归。天下的东西都是同类相聚的，人也是如此。我淳于髡总算是一个贤士吧，你让我去挑选贤士，正像到河边去汲水、用火石取火一样容易。我还准备再给大王推举一批贤士哩，何止这七个人。齐宣王听后非常高兴。淳于髡之所以能够在一日之内向齐宣王推举七个贤士，关键在于他善识人才。他通过平常与各方贤士的接触交往，了解掌握了他们的贤德才能。所以，一旦需要，便能一日荐七贤。上述史例说明，人才毕竟是一种客观潜在，能否发现他们，能否合理使用他们，并能充分发挥他们的聪明才智，关键在于领导者是否爱惜人才，尊重人才，是否认识到人才在事业中的地位、作用和意义。所以说，用人首先是识人，识人就要具备识人之慧眼，就要知人之情况。一个单位需要的各种人才固然十分重要，但善于识别人才的领导者更加难得。古人所说“得十良马，不如得一伯乐”，讲的就是这个道理。

安陵君用唐雎

无数历史事实告诉我们，用人是否得当，关系到国家民族的兴衰存亡。用一德才兼备的能人，则国家兴旺发达，用一小人则会导致国破家亡。《战国策·赵策》记载的唐雎不辱使命的史实就是一个很好的例证。摘录如下：

秦王使人谓安陵君曰：“寡人欲以五百里之地易安陵，安陵君其许寡人！”安陵君

· 周 ·

曰：“大王加惠，以大易小，甚善，虽然，受地於先王，愿终守之，弗敢易！”秦王不悦。安陵君因使唐雎使于秦。

秦王谓唐雎曰：“寡人以五百里之地易安陵，安陵君不听寡人，何也？且秦灭韩亡魏，而君以五十里之地存者，以君为长者，故不措意也。今吾以十倍之地，请广于君，而君逆寡人者，轻寡人欤？”唐雎对曰：“否！非若是也。安陵君受地於先王而守之，虽千里不敢易也，岂直五百里哉？”

秦王怫然怒，谓唐雎曰：“公亦尝闻天子之怒乎？”唐雎对曰：“臣未尝闻也。”秦王曰：“天子之怒，伏尸百万，流血千里。”唐雎曰：“大王尝闻布衣之怒乎？”秦王曰：“布衣之怒，亦免冠徒跣，以头抢地尔。”唐雎曰：“此庸夫之怒也，非士之怒也。夫专诸之刺王僚也，彗星袭月；聂政之刺韩傀也，白虹贯日；要离之刺庆忌也，苍鹰击于殿上。此三子者，皆布衣之士也，怀怒未发，休祲降于天，与臣而将四矣。若士必怒，伏尸二人，流血五步，天下缟素，今日是也。”挺剑而起。

秦王色挠，长跪而谢之，曰：“先生坐！何至于此！寡人谕矣：夫韩、魏灭亡，而安陵以五十里之地存者，徒以有先生也。”

秦在相继灭掉韩、魏两国后，便想侵吞安陵国（当时的一个小国，原是魏国的附庸，魏襄王封其弟为安陵君。安陵即现在的河南鄆陵县西北）。于是，秦王政派人到安陵君说道：“我愿用五百里土地交换安陵，安陵君，你可要同意我的意见啊！”安陵君回答道：“大王给我这样大的恩惠，用大块的土地换取小小的安陵，这是非常好的事情。虽然这是件好事，但是，安陵是我从先王那里继承来的，我愿意终身守护它，不敢同你交换！”秦王政很不高兴。为了消除秦王换取安陵的念头，安陵君就选派大臣唐雎出使秦国。

唐雎接受诏令到秦国后，秦王对唐雎说：“我用五百里的土地换取安陵，安陵君却不听我的意见，这是为什么呢？而且秦国早已灭掉了韩、魏两国，安陵国能够凭借五十里的地方存在至今，是由于我认为安陵君是一个忠厚的长者，所以才没有打他的主意。现在我用十倍的土地交换安陵，是想让安陵君扩大领土，然而安陵君却不识好歹，不接受我的要求，这是看不起我吧？”唐雎回答说：“不对，安陵君是继承先王之地而把它守护着，即使你用千里之地他也不敢交换，岂但五百里呢？”

秦王听后大怒，对唐雎说：“你见过天子发怒吗？”唐雎回答说：“臣没有见过。”秦王说：“天子一发怒，可以使上百万的人死亡，血流千里。”唐雎说：“大王你见过老百姓发怒吗？”秦王政冷笑说：“老百姓发怒，也只不过是摘掉帽子，脱掉鞋子，把头往地上撞罢了。”唐雎非常严肃地说：“你说的只不过是平庸之辈的人发怒罢了，并非有本领有胆量的人之怒。专诸刺杀王僚的时期，扫帚刺星冲击月亮；当聂政刺杀韩傀的时期，一道白光直冲太阳；要离刺庆忌时，苍鹰在宫殿上扑击。这三个人都是老百姓中有本领有胆识的人啊！心里的愤怒还未发作出来，上天就降出吉凶的征兆，他们三个人再加上我将成为四个了。如果你一定要激怒我，咱们两人就将会一块死亡，血流于五步之内，天下人今天都要穿起孝服。”于是拔剑而起，走向秦王。

秦王见到这种情景，顿时脸色大变，立即跪立着向唐雎道歉说：“唐先生请坐，怎么能够这样呢？有事好商量。我现在明白了，韩、魏两国被灭亡，而安陵仅凭五十里的土地能存到如今，只因为有唐先生这样有胆有识的栋梁罢了。”

唐雎有勇有谋，能言善辩，是一个优秀的外交人才。安陵君知人善任，委派唐雎出使秦国，用才十分得当。唐雎出使秦国而不辱使命，使秦国不能吞并仅有 50 里土地的小国安陵。如果安陵君不能知人善任，重用唐雎，并委派他为出秦使者，那么，安陵也就只能

被秦鱼肉刀俎了。

汉高祖刘邦善用陈平

据《史记·陈丞相世家》记载，阳武户牖乡（今河南陈留一带）有一个名叫陈平（？—前178）的人，年少家贫，博学多才。他自幼与兄嫂住在一起，其兄在家种田，让他外出游学。陈平长大以后，眉清目秀，体魄健壮。有的人问陈平说：“你家里这样穷，你吃的什么长得这样健壮？”他的嫂子非常讨厌陈平不管家里事情，不帮哥哥种田，因此说道：“吃的糠核罢了，身体那么好有什么用？”陈平的哥哥听到妻子这样说弟弟，很不高兴，最后便把她逐出家门。

陈胜、吴广起义后，在陈称王，并派周市去平定魏地，封魏咎为魏王，和秦军在临济交战。陈平就告别了兄长，带领一群年轻人加入了魏王咎的反秦队伍。魏王任命他当上了太仆，他多次向魏王献良策，魏王不但不予采纳，反而听信有些人散布陈平的坏话。陈平知道后便离开魏王逃走了。

后来，陈平听说项羽在黄河边上与秦军作战，于是便又投奔了项羽，赐爵为卿。殷王反楚，项羽封陈平为信武君，打败殷王受降而归。过了一段时间，楚汉战争爆发后，殷王反楚投汉，项羽因为陈平是定殷的将领之一，所以企图要杀害他。陈平得到消息后，急忙把将印和项羽赐金封好，命人送给项羽，独自佩剑逃走，去投奔汉王刘邦。

陈平经好友魏无知（西汉时汉朝大臣）的推荐，汉王刘邦召见陈平，经过与其交谈知道陈平很有谋略，是个奇才，于是就拜陈平为都尉，并兼任自己的侍卫和参谋，监督军队。

刘邦手下的两员大将周勃（？—169，西汉初高祖功臣。沛人，少时以编织蚕箔为生。常为人吹箫办丧事，能引强弓，被任为武官。秦末以中涓职位随从刘邦起兵反秦。刘邦先后封他为虎贲令、威武侯，又以军功为将军，高祖六年封絳侯。惠帝时任太尉。吕后死，与陈平合谋诛诸吕，迎立文帝，任右丞相。文帝十二年嗣袭成陶侯。）、灌婴（？—176，睢阳人）对汉王刘邦这样重用陈平感到不满，便在汉王面前说陈平的坏话：“别看陈平相貌堂堂，长得漂亮，他也不一定有才能。听说他在家中同他嫂嫂私通，品行不端；先跟魏王，魏王不容，后又投奔项羽，项羽不用，才来归汉。现在大王授陈平于重任，命为监军。我们听说他曾经收受诸将的钱财，谁送得多他就对谁好，谁送的少就对谁不好。像这样反复无常的乱臣，你应该警惕。”

汉王刘邦召见陈平责骂道：“听说先生过去侍奉过魏王，不合意又到项羽那里，现在又到我这里来了。请问，守信用的人能这样三心二意吗？”陈平非常坦率地回答说：“魏王咎非常固执，不纳忠言，我才投奔项王；项羽志大才疏，任人唯亲，他所信任的人，只是他的本家兄弟子侄，姻亲好友，即使无能也把他们当成栋梁之材，对于其他人，即使是天才、奇才，他也不予重用，所以我就离开了项王。听说汉王重视贤才，任贤使能，所以我才来投奔于你。离开项羽时，我把他赏给的东西和钱财，全部送还了他，现在我两手空空，不接受别人的钱财我就无法生活，这难道是我的错吗？如果大王认为我的计策有可取的，就把我留下；如果听信别人的传言而不用我的计策，请大王准许我回家。这些金钱都还

未用掉,我原封交回好了。”汉王刘邦听后,觉得陈平的话很有道理,便向陈平道歉,又赏赐了陈平许多钱财,并拜他为护军中尉(掌管调节将领的关系),让他监督和考察所有的将官。从此,诸将不敢再说他的坏话了。

后来楚兵攻汉,切断了汉兵退路,把汉王刘邦围困在荥阳城。时间一长,汉王非常忧虑,问陈平道:“天下纷纷,何时定乎?”就是说,天下这样纷乱,什么时候才能平定呢?陈平回答说:“项王为人,恭敬爱人,士之廉节好礼者多归之。至于行功爵邑,重之,士亦以此不附。今大王慢而少礼,士廉节者不来;然大王能饶人以爵邑,士之顽钝嗜利无耻者亦多归汉。诚各去其两短,袭其两长,天下指麾则定矣。然大王恣侮人,不能得廉洁之士。顾楚有可乱者,彼项王骨鯁之臣亚父,钟离昧,龙且,周殷之属,不过数人耳。大王诚能出捐数万斤金,行反间,间其君臣,以疑其心,项王为人意忌信谗,必内相诛。汉因举兵而攻之,破楚必矣。”汉王以为然。就是说,项羽对人表面上恭敬仁爱,所以那些廉洁讲礼的人大多数归附于他。但他对于有功之臣的论功行赏,却太吝啬了,因此也有不少有才之士不愿跟随于他。现在大王你傲慢少礼,廉洁之士不来;然而大王你能给有功的人以重赏,那些贪财之人都来投靠你。如果你能把双方不足的地方去掉,吸取双方的长处,天下就可平定了。然而大王不尊重人,不能得廉洁之士。楚国的骨干之臣,不过是亚父、钟离昧、龙且、周殷等几个人罢了。大王只要出重金行反间之计,离间他们君臣的关系,项羽又刚愎自用,猜忌心强,必定内乱,自相残杀,那时出兵攻之,就一定能够灭掉项羽。汉王刘邦听后认为陈平这一计策非常之好。

陈平很有奇才,为何三易其主?这很值得深思。陈平去魏王那里谋事,魏王非常固执,不纳忠言,所以陈平又投奔项羽。项羽志大才疏,任人唯亲,不讲政策,使人才无用武之地,因此,陈平无法便又投奔了刘邦。但是,因为陈平三易其主,引起了不少谗言,遭到怀疑,什么“品德不正”、“三心二意”、“反复无常的乱臣”等等。幸亏刘邦能够调查研究,问个明白,并且十分爱惜人才,能够因材使用。要不陈平又只得告辞回家了。刘邦重用了陈平,陈平为辅佐刘邦灭掉项羽,建立汉业起了重大作用。后为巩固刘氏政权,做出了极大的贡献。

临卦第十九：以仁为本，恩威并重

【爻词精义】

◎ 坚守正道全面监管 ◎ 全面监管有益 ◎ 甜言蜜语的领导不好 ◎ 多检查多指导 ◎ 要讲究领导策略 ◎ 要多督促

经义义解

【题解】

本卦通过咸临、甘临、至临、知临、敦临等五个概念，系统地阐述了领导的原则：作为领导者，应以高尚的人格感召他人；以刚毅中正、恩威并重的方法领导他人；不可以把诱骗作为统治他人的手段；以亲身践履的态度与人民共呼吸；注意选拔贤能之士，奉行以仁为本的施政方针。如此，则天下咸宁，人民悦服，斯为长治久安之道。

【原文】

䷒ 临^①元亨，利贞。至于八月，有凶。

初九 咸临，贞吉。^②

九二 咸临，吉，无不利。

六三 甘临，无攸利。既忧之，无咎。^③

六四 至临，无咎。^④

六五 知临，大君之宜，吉。^⑤

上六 敦临，吉，无咎。^⑥

【注释】

①临：卦名。下兑上坤，象征临察。②咸临：胸怀感化之心临于百姓。咸，通“感”。③甘：借为钳，钳制。既：已经。④至：下。⑤知：通“智”。⑥敦：温柔笃厚。

【译文】

临卦 最为亨通，利卦。到了八月会有凶险。

初九 心怀感化之心治民，可获吉祥。

九二 胸怀感化之心治民，必会吉祥，无所不利。

六三 用钳制的政策治民，并没有什么好处。如果已经忧惧自己的过错而加以修正，没有灾祸。

六四 亲自体察民情，则无灾祸。

六五 选用贤能来治民，必获吉祥。

上六 敦厚宽仁地体察民情，定获吉祥，没有灾祸。

【释义】

䷒ 临元亨，利贞。至于八月，有凶。

【解读】 君子临政，有宽容、豁达、利人、中正的美德；但是到了八月，会有凶险。

【象释】 “临”本意是由上往下看，下卦为“兑”是泽，上卦为“坤”是地，地在泽的上面，故有“临”，但也有进逼的意思。本卦初、二爻为阳，三至六爻为阴，象征阳刚之气正在渐渐上升，逼退阴柔之气，故名为“临”。又，下卦为“兑”是悦，上卦为“坤”是顺，愉悦而顺从，是亨通；“九二”阳爻居中，与“六五”阴阳感应，前进无滞，因而“元、亨、利、贞”四德俱有。

【义理】 正人君子面临天下，四德俱备，但是四德往往又难以保持始终，随着世事的兴盛，骄傲之心便会滋生，如同八月虽是阳刚之最盛，却也是阴寒之气渐渐滋生的转折关头，此时物极而反，祸事也将临头。

初九 咸临，贞吉。

【解读】 以诚信的品德感召人民，所以吉祥。

【象释】 此爻处于阳逼阴之时。“初九”与“六四”阴阳相应，阳爻阳位为正，不是以威势逼迫，而是以谦卑至诚的人格感召“六四”。

【义理】 感召他人，本身必须具有意志行为纯正的品德。

九二 咸临，吉，无不利。

【解读】 以刚毅中庸的政策治民，吉祥而顺利。

【象释】 “九二”与“六五”阴阳相应，而且居下卦的中位，因而有刚毅中庸之象。“九二”前临四个集结的阴爻，虽有“六五”相应，然非刚毅不能进逼，无中庸不能感召。

【义理】 君临天下虽然以仁为本，刚毅也是十分必要的；只有恩威并重，才能四海臣服，令出而必行。

六三 甘临，无攸利。既忧之，无咎。

【解读】 甜言蜜语哄骗百姓，不会有好处；一旦感觉到这种做法的危险性，立即加以改正，便不会有灾祸发生。

【象释】 “六三”阴爻阳位，不中不正，又是下卦“兑”的主爻，“兑”为悦，故有“甘临”之象，与“上六”同阴不相应，故“无攸利”。

【义理】 领导艺术是必需的，但使用哄骗的手段，时间一长必然会引起民众的厌恶。

六四 至临，无咎。

【解读】 君王亲自理政，不会有灾祸滋生。

【象释】 “六四”阴爻居阴位，下与“初九”阴阳相应，得正，而且上下呼应；又，“六四”为上卦“坤”之下爻，与下卦“兑”最贴近，有亲近下民之象，故称“至临”。

【义理】 与最底层的民众共呼吸，这是最好的治国方针；有了广泛的社会基础，就不会发生任何灾难。

六五 知临，大君之宜，吉。

【解读】 选用有大智慧的人料理政务，这是伟大的明君最适宜的治国方针，其结果一定吉祥。

【象释】 “六五”处中且至尊，与“九二”阴阳相应，象征本身不必行动，而将政务委诸于刚健中正的贤能之士。这是明君的最佳统治方法。

【义理】 优秀的领导者，不是事无巨细揽于一身，而是调动属下贤能之士的积极性，发挥集体的功能作用。

上六 敦临，吉，无咎。

【解读】 敦厚宽仁地施政，必然吉祥无灾祸。

【象释】 “上六”为居高临下的极点，由于阴爻居阴位，十分柔顺，对由下上升的二阳爻能宽厚相待，故“吉”。

【义理】 居于领导地位尤其久居高位的人，应该以仁为本，敦厚待人，不可刻薄。

案例解易

公私分明的盖勋

东汉末年，汉阳郡长史盖勋到任不久，梁州刺史梁鹄前来求见。

寒暄过后，梁鹄委婉地说明了来意。

原来，前几日，武威郡的一个小吏状告他的上司何太守，说他倚仗权势，贪赃枉法。梁鹄怕得罪太后的内亲何太守，故此前来与盖勋谋议。

盖勋问道：“既然有人告发，你可否查过？”

“当然查过，只是……”

盖勋见梁鹄欲言又止，觉得里面定有缘故，诧异地追问道：“只是什么？难道是证据不足？”

“不，证据确凿！”梁鹄狡黠地看着盖勋，语气十分肯定地答道。

“既然证据确凿，就当呈报上司，按法律严加处置！”

“何太守乃太后内亲，盖大人难道不知？”

“当然知道！”

“可那状告太守的小吏又是何人，想知道吗？”

“是谁！”

“他就是苏正和！”

“苏正和！”听到这个名字，盖勋脸色徒变。

原来，苏正和曾因一件私事与盖勋结下怨仇，盖勋为此始终怀恨在心，总欲寻机报复，现在机会来了，该怎么处理呢？

盖勋迟疑了一会儿，转身问梁鹄：“梁大人，你看这事该怎样处理？”

梁鹄以为讨好上司，升官的机会到了，忙上前附在盖勋的耳边说道：“盖大人，何太守有太后撑腰，是得罪不得的！我们不妨给苏正和一个诬告上司之罪，投入牢狱，然后……”说到这，梁鹄做了砍杀的手势。

盖勋全明白了，梁鹄怕得罪权贵，丢掉乌纱，便想利用自己仇恨苏正和的心理，借刀杀人。盖勋冷冷地说：“梁大人老谋深算，果然名不虚传啊！”

“不敢当。这样一来，既可为何太守开脱，又为盖大人您除掉仇人，真可谓一箭双雕啊！”说完，梁鹄得意得哈哈大笑起来。

“大胆！”盖勋出人意料地发起怒来，梁鹄闻听一惊，笑立刻在脸上僵住了。

盖勋接着又说：“苏正和秉公行事，告发赃官，光明磊落，理应得到保护，我怎么能因私仇，不分良莠地陷害他呢？”

梁鹄一时不知说什么好，过了好一会，他镇静下来，忙陪着笑，改口道：“盖大人说得极对，卑职定立即秉公审理此案。”

事后，迫于盖勋的压力，梁鹄不得不将何太守缉拿归案。

很快，苏正和知道了这件事，他感激盖勋的公正、宽容，特意登门拜访，盖勋闭门不见，请人传出话来：我并非宽容你苏正和，公事是公事，私仇是私仇，我所以这样做，完全是为了维护法纪！

赵抃为官铁面宽厚

赵抃是北宋名臣。他担任殿中侍御史时，弹劾不避权贵，刚正不阿，大义凛然。当时的宰相陈执中不学无术，只善于逢迎仁宗皇帝，深受宠信。但是，陈执中无力治事，政事多败，而且行为乖戾，在家里还捶挞女奴迎儿至死，犯有杀人重罪。赵抃对这种人深恶痛绝，力请宋仁宗罢其官、治其罪。宋仁宗听信近臣替陈执中的开脱之词，不但不予以治罪，还下诏罢狱，不采纳赵抃的意见。于是，赵抃又上奏章二十余次，指斥陈执中引用邪佞、排斥贤良等八大罪状，终于使陈执中被罢免。同时，他还为受排斥的贤人君子（如欧阳修等）主持正义，奏请皇帝加以保护。因此，赵抃在京师博得“铁面御史”的美誉。

赵抃虽有“铁面御史”之称，在地方任职时，为政宽严有度，深得民心。他任武安军节

度推官时,有个县民伪造印信,事情被告发后,法官要定其死罪。赵抃到任,重新审核案卷,查明原委,发现印信伪造在大赦前,按当时法律不该定死罪,只能处以它刑。赵抃依法办事,从而挽救了一个人。他任宜州通判时,那里有一个犯有杀人罪的死囚犯,在监狱里病了,赵抃派医生为他治疗,等病好了再行刑。当地人都称他有人道仁爱之心。

赵抃任益州(今四川省成都市)知州时,是他第二次入蜀。那里交通不便,生产落后,人民生活困苦不堪。益州官吏以为山高皇帝远,朝廷鞭长莫及,便恣为不法,鱼肉百姓,贪污受贿成风。赵抃到任后,以身作则,并告诫大小官吏,有胆敢横行不法者,以违制坐罪,使当地风气为之一变。他的名声也因之而威震全蜀,穷城小邑里的老少妇幼,也都知道赵抃的名字。他访查民情,无所不至,每到一地,淳朴忠厚的百姓都喜欢相慰,奸横不法之徒也都遁迹敛手,无不悚服。

赵抃第三次入蜀是以一琴一鹤相随,单人匹马。他到成都,以宽为治。以前,蜀有妖祀聚众搞违法活动,都被处以严刑峻法,带头的处死,随从者都发配充军。赵抃到任后,又发生了这样的事。蜀人大为惊惧,以为赵抃采取更严厉的措施。赵抃并没有那样做。经过调查研究,决定从宽处理,对首恶得处以斩刑,从者全部释放,蜀民大悦。在他任职期间,政局稳定,生产发展,人民安居乐业,一片太平景象。

宋神宗熙宁年间,蜀郡政治动荡,士卒常常骚扰百姓,并且欲谋造反,宋神宗深以为忧,便决定派赵抃再次前往成都任知府。赵抃接受使命,立即启程,跋山涉水,不远千里第四次入蜀。面对蜀郡危局,他还是决定治益尚宽,采取攻心之术。一天,有一小校立于堂下,赵抃走下堂,亲切地劝慰他说:“我与你年龄相仿,以单身入蜀,为国安抚一方,你也应该严格要求自己,好好率领士卒,争取立功受赏,将来退役,也可得些余钱养活家中老少。”小校很感动,便向士卒宣传此事,人们奔走相告,从此没有再为非作歹的士卒了,蜀郡又恢复了安定局面。

赵抃在多次调任中,曾任虔州知州,使素称难治的虔州“狱以屡空”,官民皆喜。还曾任越州知州,在大灾之年,用尽所有救荒之术,悉力拯救灾民。使生者得食,病者得医,死者得葬。还竭尽家资收养孤儿,周济贫困。

由于赵抃为官铁面无私,为政严而不苛,为国为民所做的好事不可胜数,所以深受当时的百姓和后人的敬重。就连宰相韩琦,对他也有“抃真世人标表,盖以为不可及”之赞语。

王翱不以权谋私

王翱在明景帝和英宗天顺年间,长期担任吏部尚书要职。他为人正直刚正,自奉俭约。吏部尚书掌握着官吏选拔、考核的大权。王翱深知官吏的好坏直接关系到国计民生,因此办事极为认真负责,从不滥用手中的权力,从不凭借权力为自家谋利。

王翱任吏部尚书时已七十上下。他有个女婿叫贾杰,在离北京不太远的外地任职。王翱夫人因年纪大了,非常想念在外地的女儿,因此一年中几次把女儿接回北京住些日子。贾杰一直想调到北京当官,可王翱却一直没有帮忙的表示。贾杰看到妻子经常回娘

家,就不满地说:“你父亲主管官员考核调动,把我调到京城易如反掌,何必像现在这样频繁地两头跑呢?”王翱女儿回京时把这话和她母亲讲了。王夫人早就盼着女婿、女儿能在自己身边,所以找个机会对丈夫说了这件事,希望他通融一下,把女婿调到京师。王翱一听大怒,气得把饭桌掀翻,把夫人的脸都碰伤了。夫人一看他气成这样,再也没敢提女婿调转的事,贾杰的工作因此一直没调成。

王翱任吏部尚书前,曾以右金都御史衔提督辽东军务。在他任职期满即将回京时,一位和他同在辽东任职的宦官出于对他的敬仰,送给他几颗大明珠。那时官场中行贿贪污成风,王翱却坚决拒收这些礼物。那位宦官说:“这几颗珠子是先朝皇帝赏赐给我的,送您只是做个纪念,没有任何别的意思,您不要以为这是赃物而拒绝我呀。”王翱见对方话已说到这个份上,只好把珠子收下存放起来。不久那位宦官死了,王翱把他侄子请来,将珍珠退了回去。和王翱同时的内阁大学士李贤曾对人说,古人皋陶曾说过,人应该有九种美德,王翱起码有五种。不谋私利,廉洁奉公就是王翱的美德之一。

周公忠心为国

周公姓姬名旦,是西周文王的儿子,武王的弟弟。周公,是人们对他的尊称。文王死后,周公辅佐武王讨灭残暴的商纣王,建立了周王朝,是周朝功劳卓著的开国元勋。

武王灭殷以后,遍封功臣宗室,受封的诸侯都忙着赶到自己的封国,辟地斥土,招民纳税,去当一国之君。周公被封到曲阜,称鲁公。他看到,国家刚刚建立,天下尚未安定,诸侯叛乱不断,朝廷的礼乐制度也亟待建立,在这个时候,自己不能只顾经营个人的封国,享受王侯之乐,而弃国家急难于不顾。于是,他让儿子代替自己管理封国,自己留在京师,帮助武王处理国政。

周公贵为天子之弟,又是执掌国政的重臣,他却从不把地位和职权当做特权和享乐的资本。相反,他更加勤勉谨慎,每天都勤勤恳恳地为国事操劳,惟恐因为自己的怠慢和过失给国家造成损失。当时,各地很多贤良之士来到周朝投效,周公非常恭敬地接待他们,如果他正在吃饭,宁肯把口中的饭食吐出来,也不咽下饭食而让贤士多等片刻;他若正在洗发,会马上停止,把头发挽起,决不让贤士等他洗完发,有时,他甚至一饭三吐哺,一沐三挽发,他这种恭谨勤勉地对待政事和礼贤下士的精神受到天下贤士的敬重。

武王死后,成王年纪尚幼,周公担心主轻国危,诸侯乘机叛乱,就决定自己代替成王执掌国政。周公的哥哥管叔和弟弟蔡叔,心怀不轨,却到处散布谣言,说周公要加害成王,自己当国君。一些人误解周公,以为他真的要取成王而代之,一时间谣言四起,对周公很不利。周公想到,国家正处在危机时期,如果自己为了顾及名声,回避谣言,放弃摄政,可能会使周朝几代人艰苦创立的事业毁于一旦,于是,他默默忍受着人们的误解,不顾流言中伤,尽心竭力地主持国政。他执政七年,见成王长大成人,可以临朝听政了,将国政交还给成王,自己每天仍然站在臣子的位置上,恭敬谨慎地听从成王的命令。

成王执政后,却听信了别人对周公的诬告,周公只得离开朝廷,躲到楚地。一次,成王在内府发现周公的一篇祷告文,是以前自己生病时,周公向河神祝告,请求河神让成王

早日康健,并且说为了周国的安宁,自己愿意代替成王受到神的处罚。后来,成王在一个金柜中又发现另一篇祷告文,内容是早年武王病情垂危时,周公请求天神,说自己愿意代替武王去死。这两篇祷告文深深感动了成王,他明白了周公对国家是一片赤诚忠心啊!自己却误信谣言,让他离开朝廷。成王又悔又恨,失声痛哭,亲自去请求周公原谅,把他请回朝廷。周公回来后,仍然尽心竭力地辅佐成王,直到他病逝前,还嘱咐把自己埋葬在成周,永远不离开成王。

观卦第二十：考察民情，观仰国光

【爻词精义】

◎做大事者不能犯幼稚病 ◎别抓住人家弱点不放 ◎要审时度势 ◎良鸟择木而栖 ◎根据走过的路检视今天的你 ◎多做总结没错儿

经义解

【题解】

本卦通过“童观”、“闾观”、“观我生”、“观国之光”、“观其生”的系统分析，阐述了观察的原则和应有的作用，认为对于观察的要求及其方式因人而异；在上者的一举一动，都是在下者所注意的焦点，因而不可以轻举妄动，必须以道义展示于天下，才能获得人民的信仰与敬重；同时，在上者也要观察民情，不仅要观察自己领地的民情，也要观察他人领地的民情，在不断地自我反省和对他人的借鉴中逐渐地完善其政治。

【原文】

䷓ 观^①盥而不荐，有孚颙若。^②
初六 童观，小人无咎，君子吝。^③
六二 闾观，利女贞。^④
六三 观我生，进退。^⑤
六四 观国之光，利用宾于王。^⑥
九五 观我生，君子无咎。
上九 观其生，君子无咎。^⑦

【注释】

①观：卦名。下坤上巽，象征瞻仰。②盥：古代举行祭祀大典时祭前洗手称为盥。荐：进献，指进献酒食以祭祖先和神灵。孚，通“俘”。颙：大。若，语助词，无义。③童：幼童。这里用作状语，意为像幼童

一样。④闾：通“窥”，暗中偷看。⑤生：通“姓”。进退：指如何施政。⑥用宾于王：以宾客之礼朝拜君王。⑦其生：异姓。

【译文】

观卦 象征瞻仰。祭祀之前只是洗手自洁，而不进献酒食祭品，是因为有个头很大的俘虏作为人性的缘故。

初六 幼稚地观察事物，庶民没有灾祸，君子则会做事艰难。

六二 暗中偷偷地观察盛景，有利于女性之卦。

六三 考察本地的民情，可以明白怎么施政。

六四 考察一国之风土人情，宜于先用宾客之礼朝见君王。

九五 考察同姓之国的民情，君子能够免遭灾祸。

上九 考察异姓之国的民情，君子能够免遭灾祸。

【释义】

䷓ 观盥而不荐，有孚颙若。

【解读】 观瞻应该诚敬，就像祭祀之前洗手时，虽然尚未向神灵奉献祭品，其态度却像奉献祭品时一样的虔诚恭敬。

【象释】 下卦“坤”是地，上卦“巽”是风，风吹大地，遍及万物，有周观之象；二阳爻在上，四阴爻在下，形成柔顺的众阴爻瞻仰刚毅有力的二阳爻之象。尤其“九五”处尊，象征以中正的德性展示于天下，为众人所敬仰。此亦为“观”之蕴意。

【义理】 卦辞以譬喻的方式，揭示了“观”必须虔诚恭敬这一本质，同时也蕴含着：居于领导地位的人，首先必须以自己的高尚品德感化他人，才能获得别人的由衷敬仰。

初六 童观，小人无咎，君子吝。

【解读】 幼稚、浅显地观察事物，对于庶民来说并无危害，对于君子来说，会招致羞辱。

【象释】 “初六”柔顺，处在卦的最下位，仰观本卦主爻“九五”，距离最远，力所不及，象征地位卑微的人，难以高瞻远瞩，见识不免幼稚浅陋。

【义理】 负有教化之责的人，如果也与小民一样，头脑简单幼稚，则是一种耻辱。

六二 阙观，利女贞。

【解读】 从门缝里观察外面的世界，有利于妇女的节操。

【象释】 “六二”阴爻阴位，处于内卦之中位，而与外卦“九五”相应，象征处于暗室之中的柔弱女子从门缝里偷观外面的伟男子。

【义理】 对于足不出户的女子而言，偏狭地看待事物，是顺理成章情有可原的。

六三 观我生，进退。

【解读】 根据本地区的民情，制订施政方案，合适的付诸实行，不合适的马上废除。

【象释】 “六三”以阴爻处阳位，又是下卦的最上一爻，邻近上卦，处于上、下之间，能度量自我，可进则进，不可进则退，因而不失进退之道。

【义理】 居于较高地位的领导者，制订具体的地方管理条例时，应该从该地区的实际情况出发，不可盲目施政，更不可趋炎附势，祸国殃民。

· 周 ·

六四 观国之光,利用宾于王。

【解读】 考察国家的风俗民情,了解人民的疾苦,以便更好地辅佐君王。

【象释】 “六四”最近“九五”,而且阴爻阴位得中,性格柔顺,适合于辅佐君王。

【义理】 知识分子通过对一个国家的风俗民情的考察,可以知道是否去辅佐该国君王。

九五 观我生,君子无咎。

【解读】 经常考察民情,作为检验自己政绩的根据,这是君子不会有灾祸临身的重要原因。

【象释】 “九五”是卦的主爻,象征刚毅中正的君王,百姓的教化如何,是其影响的结果,亦是检验其政德的标尺。“九五”阳爻阳位,又居于上卦之中,因而能自我反省,德威臣民。

【义理】 居于统治地位的人,应该经常观察检点自己的行为,就象孟子所说的“吾日三省吾身”,这样就不致积重难返、灾祸及身。

上九 观其生,君子无咎。

【解读】 经常观察别人所辖之地的民情,这是君子不会有灾祸降临的重要原因。

【象释】 “上九”处于“九五”君位之外,亦讲观生之君道,因为它所观察的是“九五”的养民治民之道。

【义理】 他山之石,可以攻玉。

案例解易

赵轨以清正爱民为己任

隋文帝杨坚代周后,曾大力改革中央和地方官制。针对地方“民少官多,十羊九牧”,“清干良才,百分无二”的弊端,他下令改州、郡、县三级制为州、县两级制,并且大量裁汰冗员,规定“六品以下官吏,咸吏部所掌”,州县不能自辟,从而改善了地方吏治。在一段时间内,出现了一批清俭强干的地方长官。赵轨即其中之一。

赵轨(生卒年不详),河南洛阳(今河南洛阳)人。父赵肃为北魏廷尉卿。赵轨从小好学,品行端方。北周蔡王慕名,将他引为记室。在任以清廉刻苦著称,后迁卫州治中。

隋文帝即位后,赵轨任齐州别驾。“在州四年,考绩连最。”不仅精明能干,而且为官清正,律己甚严。其邻居家有桑树,桑椹熟透,落入他家院子,他都拾起归还邻家,并且告诫其子说:“吾非以此求名,意者非机杼之物,不愿侵人。汝等宜以为戒。”有使者将其政