

怎樣降低工業產品成本

東北財經出版社

怎樣降低工業產品成本

Ⅱ. 麥真貝爾格 等著

鐵 大 章 等譯

東北財經出版社

1 9 5 4

怎樣降低工業產品成本

著者	J. 麥真貝爾格等
譯者	鐵大章等
編輯出版者	東北財經出版社
發行者	新華書店
印刷者	瀋陽市新生工廠印刷場

1954年8月初版

1—3,520

譯 者 前 言

降低產品成本和增加積累，是社會主義工業企業的經常任務之一。本書收集的五篇論文，都是從蘇聯期刊上譯出的，其中有的概括地論述降低工業產品成本問題，有的介紹一個地區、一個工業部門或某一個工廠降低產品成本的經驗。這些經驗，對我國工業企業增產節約運動的開展，無疑地會有所幫助。

一九五四年七月

目 錄

降低工業產品成本問題……………Л. 麥真貝爾格(1)

降低工業產品成本的潛力……………М. 米哈依洛夫(21)

烏拉爾區的企業爲減低

產品成本而鬭爭……………А. 魏爾什寧、С. 沙莫依洛夫(40)

黑色冶金業中降低產品成本

和增加積累的途徑……………А. 沃洛畢約娃(61)

機器製造廠如何降低產品成本……………С. 普羅采洛夫(82)

降低工業產品成本問題

Л. 麥真貝爾格

社會主義工業以至我們整個國民經濟都是靠內部資源發展的。五分之四以上的國家財政資源由社會主義企業、機關的積累所構成。這種積累的數額由於生產規模的擴大、產品品種的改進和產品成本的不斷降低而日益增加。

降低成本是社會主義積累的主要來源。在一定的價格水平之下，產品成本和流通費越低，則社會主義經濟的積累就越多。第五個五年計劃的建設計劃撥款所需資金，大約有三分之二要靠降低產品成本和降低流通費來取得。到一九五五年末，工業產品成本預計降低25%左右，建築工程成本至少降低20%，農業機器站拖拉機作業成本約降低25%，鐵路運輸成本降低15%，零售貿易流通費降低23%。

在此之前，任何一個五年計劃，包括第四個五年計劃，均未能對整個國民經濟，特別是對工業規定過如此重大的降低產品成本和降低流通費的任務。第四個五年計劃期中，工業的可

比產品成本降低了17%，而第五個五年計劃規定的任務却提高到25%；同時由於生產規模的擴大，因而第五個五年計劃中的產品成本每降低1%所節約的金額是要遠遠超過第四個五年計劃時期的節約額的。但問題還不僅在這裏。第四個五年計劃的節約額是跟一九四五年即戰後工業改建的第一年的水平相比較計算出來的。那時的成本水平是很高的。而第五個五年計劃的任務是跟一九五〇年的水平相比較而規定的，這時工業的質量指標已經有了顯著的改善。顯然，使成本較一九五〇年水平降低，要比使成本較一九四五年水平降低困難得多。

第五個五年計劃在降低產品成本和降低流通費方面的任務之所以規定得如此重大，是因為社會主義經濟發展中的需要不斷增長的緣故。

黨與政府爲使蘇聯人民的福利迅速提高，在第五個五年計劃中除進一步發展重工業之外，並大力發展國民消費品的生產。爲了迅速發展國民消費品的生產，國家就需要把大量資金投向發展農業、輕工業和食品工業上。

社會主義生產的成就是蘇聯實行不斷降低日用品的國家零售價格這一政策的決定性條件。價格的降低意味着居民實際收入的增加，價格的降低是爲蘇聯工業商品不斷擴大國內市場容量的因素，從而也是刺激工業發展的強大推動力量。但是一貫降低價格只有在不斷降低產品成本和流通費的基礎上才能實現。如果不遵守這個條件，那末國民經濟中的積累必然要減少，因而，作爲一貫降低價格的唯一依據的經濟基礎，從根本上就

要遭到破壞。所以，動員經濟內部的積累來源、實行節約制度、大大降低產品成本具有頭等的國家意義。

x x x

在社會主義社會，社會勞動時間的節約和活勞動與物化勞動的節約是使生產不斷發展和在此基礎上使國民消費增長的源泉。所以節省公有資金和社會勞動是每個社會主義企業和每個工人的切身利益。

大家知道，在社會主義條件下，仍保持商品生產和價值法則（但其發生作用的範圍則受到限制）。勞動的消耗即通過價值及其各種形態來進行計算和較量。為補償生產過程中勞動力的消耗所必需的消費品是作為商品而生產和銷售的，即需要利用貨幣進行買賣。實行經濟核算制的企業根據產品的生產和銷售等方面的貨幣支出即企業所支付的費用來計劃和計算它們的生產費。以貨幣形態表現的這些費用就是產品成本。因此，在成本的形態上就表現了製造產品時所消耗的生產資料和生產過程的直接參加者的勞動報酬的貨幣計算。

不斷改進生產——改進生產方法和技術操作過程、改進勞動組織和企業間的生產聯系——，歸根結底都不外乎是要不斷降低單位產品的生產費，為進一步增加生產和增加國民消費多提供一些人力和物力。

工業產品成本中包括下列各項主要構成部分：工資和附加工資、原材料費、燃料費、電力費、折舊、生產管理和推銷費。工業品生產的全部費用的十分之九以上是工資和附加工

資、原材料費、燃料費和電力費。這幾部分基本上就決定了工業產品成本的水平和動態。

在社會主義社會，生產不斷改進，企業技術裝備不斷增長，因此社會勞動生產率的迅速提高就有了保證。而這也就是不斷降低產品成本的決定性條件。提高勞動生產率這一工作的經濟效果是很大的，舉例說，假定一九五五年的勞動生產率仍停留在一九四〇年的水平上，那末我們爲了完成第五個五年計劃中的一九五五年的生產計劃，僅在工業方面就幾乎需要追加工作人員1,500萬人，還不算聯產部門和爲工業服務的部門（運輸、農業、商業、非生產範圍）。

活勞動由於社會勞動生產率提高而得到節約，其經常表現就是產品價值的適當降低。產品成本只有在勞動生產率的增長速度超過平均工資的增長速度的條件下才能降低。五年之內工業產量的全部增加額的四分之三要靠提高勞動生產率來取得，同時要節省約700萬人的勞動。

在各主要工業部門提高勞動生產率並在此基礎上降低產品成本，首先要靠改進現有生產能力的利用，其辦法就是改善生產方法。在消耗最少的勞動、物資和資金的條件下增加生產的重大潛力就在這裏。黑色冶金、化學、纖維及其他等部門中正在實行生產過程的強化 and 聯動機操縱的自動化。特別是電站更加廣泛地實行生產過程的自動化。在輕工業和食品工業的某些部門，提高勞動生產率的重要因素就是安設技術先進的新式設備，以代替那些技術陳舊的設備。在重工業的採掘部門，其勞

動生產率的提高，基本上取決於一切費力過程全盤機械化的擴展，取決於機械利用時間的增加（用縮短驗修停工時間和充分消除班內機械停工現象的辦法）和機械在單位時間內的生產率的提高。

社會主義社會技術的不斷進步，意味着物資消耗的不斷降低。物資的節約為社會主義社會蓄積了許多原材料和燃料，同時也創造了利用較少的投資來增加產量的可能性。例如：假定第五個五年計劃期末發電用燃料的實際消耗定額仍然停止在戰前一九四〇年的水平，那末到一九五五年要發出既定數量的電力就需要追加生產大約500萬噸燃料（按標準燃料計算）。而為了創設這樣的生產能力就需要向煤炭工業追加投資數十億盧布。

減少單位產品上的原材料、燃料、電力的消耗，將能達成第五個五年計劃應從降低成本方面取得的節約總額的一半以上。

蘇維埃機器製造業中的技術進步為金屬的節約開闢了新的可能，其辦法是更加合理地設計機器——減少它的重量同時改進它的質量——，採用更經濟的、能在加工時減少金屬損失的生產技術操作法。

越來越多地生產各種類型的經濟的鋼材，改進機器製造業所需特殊鋼與合金的質量，增加具有充分價值的、經濟的有色金屬代用品，增加動力系統的容量的後備（這種後備能保證電力供應的安全及其質量的提高）。

第五個五年計劃給重工業的具有決定意義的各部門，如原料、燃料、動力等部門，規定了改進產品質量的措施，並創造了大量節約的可能性。例如：在第五個五年計劃期中選煤將增加到 2.7 倍。如果我們考慮到煉焦用煤中無用的灰分每 1 % 會使生鐵產量減少 2 — 2.5 %，發電用煤每 1 % 的灰分會使發電用燃料消耗量增加 1.5 %，那我們就會了解這一措施在降低國民經濟中的生產費上的意義了。煤炭的灰分每減少 1 %，就會使第五個五年計劃之內整個工業的生產費減少六億到七億盧布。

在食品工業和輕工業方面安設效率更高的設備和提高各種主要農產品原料的質量，會使輕工業和食品工業的原料消耗定額降低。魚品、製糖及其他食品工業部門在原料的保管、運輸和加工方面減少過多的損失是節約物資的巨大潛力。

減少工業物資供應方面的費用，能節省數十億盧布的資金。爲此，就要在發貨方面擴大通過運輸，要改進工業銷售機關的工作，同時還要取消供應機關的不必要的環節。此外，新建工業企業在地理上更合理的分布，工業接近原料和燃料產地（以便消滅不合理運輸和過遠運輸）也能保證減少物資的消耗。

物質資源和勞動資源的節約，總括地表現在產品成本的降低上。因此成本是企業工作質量的基本指標。產品成本與標誌企業工作個別方面的其他質量指標（設備利用率、原料使用定額、每個工人的生產量等）不同，它是企業工作質量的最總括

的指標。

蘇維埃國家給企業規定工作計劃時就要把企業的活動指引到不斷降低成本和增加利潤方面去。對經濟計劃執行情況的評價，以及勞動報酬和利潤分配的制度，都是建立在利用每個企業及其工作人員對降低成本、提高生產利潤的物資興趣這一原則之上。蘇維埃國家給企業規定生產費的計劃水平，努力促其實現，以此來推動企業走向技術進步，不斷完善其工作方法，預防可能發生的技術停滯和官僚主義的曲解。

我們的工業企業正逐年降低產品成本。一九五二年可比商品產品成本降低了8%以上，一九五三年上半年又降低了將近4%。第五個五年計劃的前一半時間內降低工業品成本的計劃任務已經完成。但是如果忽視了生產當中存在的潛力，不指出個別部門在開闢經濟內部積累來源方面存在的缺點，那就不對了。

× × ×

保證完成第五個五年計劃中降低產品成本的任務，是一件極其重要、極其複雜的事。但是我們的經濟機關，財政機關和計劃機關對此却未給以應有的注意。第十九次黨代表大會關於動員生產內部潛力和降低成本的指示，在某些工業部門和建築部門執行得還不能令人滿意。

一九五二年和一九五三年上半年降低工業產品成本的任務，並不是所有工業部門都完成了。森林工業、煤炭工業、冶金工業、運輸機器製造業及其他部門有許多企業連年完不成降

低成本的任務。某些種重要工業產品——首先是木材和煤炭——的成本過高。這就妨礙了上述工業部門的產品價格的降低，同時也妨礙了整個國民經濟的物價的降低。如馬林科夫同志在蘇聯最高蘇維埃第五次常會上所指出的，工業方面還有很多虧損企業，它們的產品成本高於既定的產品價格。這些企業的虧損靠工作成績良好的盈利企業來彌補。一九五二年此項虧損額達160億盧布。而在一九五三年上半年不盈利的企業仍有很大虧損。

某些種重要工業產品生產費很高，以及虧損企業的大量存在，證明許多經濟領導人員不注意成本問題和生產贏利性問題。各部局、各企業常常進行這樣一種特殊的「分工」：所有的領導人員和工程技術人員集中力量去完成生產計劃和基本建設計劃；關於成本和積累計劃的編製及計劃執行的領導，則由直接從事此項工作的一小部分計劃人員進行。

黨不止一次指出過，產品成本是企業工作質量的基本指標，每個經濟工作人員如果他願意成爲一個真正的企業領導人就必須注意成本核算，了解產品成本主要項目的支出，使企業的經濟活動保證無條件地完成成本與利潤計劃。爲什麼直到現在我們許多經濟領導人員未能領會黨的這一清晰而明確的指示呢？

應該指出，一部分經濟工作人員有一種錯誤的想法：彷彿充分完成生產計劃自然就會完成成本方面的計劃任務。這種不正確的想法在某種程度上是受第四個五年計劃特殊條件的影響而形成的。在那些年，因爲恢復後的企業和從軍需生產轉到民需

生產的企業每年產量增長速度非常高，因此只靠雜費的急遽減少就保證了大大降低產品成本的可能性。無須證明，爲了降低第五個五年計劃所規定的產品的成本，只利用像完成產量增長計劃這樣顯而易見的潛力是不夠的。應該動員深藏的工業潛力，即改進工業工作的一切質量指標。凡是不注意動員此種潛力的企業，其工業產量增長任務雖然完成，而成本計劃的實現却大大落後。

一九五三年許多企業尙未完成成本方面的任務，因爲我們的經濟工作人員並未從黨與政府關於堅決改進一切工業部門的產品質量的決定中得出必要的結論。一般說來，提高產品質量不應使產品變得昂貴。只有在這個條件下，質量的改進才能有其國民經濟的效果，從而才能使消費者充分享得經濟上的利益。

許多企業既未能及時設法改進生產操作方法和預防生產過程的每一階段上產生廢品的現象，也未能加強檢查聯產企業所供應的材料和半製品。因此，在某些情況下，提高產品質量，就靠增加勞動量和物資消耗量。

許多企業降低工業產品成本計劃執行得不能令人滿意首先是因爲勞動生產率的提高落後於國家計劃規定的水平。因此，這些企業工人的實際人數超過了計劃人數，單位產品的工資支出也比計劃高。

若干工業部門生產產品時所消耗的勞動量很多，費力勞動過程的機械化仍然沒有進展。森林工業中由於採伐和運材過程

沒有全面機械化以及操縱機械的工人勞動組織不合理，以致許多林場已經機械化的生產過程的生產量較採用手工勞動和使用畜力運輸的地方還低。例如，一九五二年，蘇聯木材和造紙工業部所屬蘇赫諾列斯托萊斯的米琴斯克林場在機械化運輸條件下每人每日平均生產量是4.1立方公尺，可是利用畜力運輸的地方，每人每日平均生產量却是4.7立方公尺。機械化運輸中勞動生產率低的主要原因是運輸(拖運木材)過程本身雖然機械化了，可是選材和歸楞仍然是手工作業。在整修場未騰出來之前，三個工人看管一台的拖運用絞盤機常常停工，它的每日有效運用時間只有四小時。

輔助工作機械化程度很低，是提高勞動生產率和在此基礎上降低產品成本的障礙，因此主要工作實行機械化的結果而獲得的提高產量的成就常常化爲烏有。這一點在森林工業中表現得最明顯：一九四九年輔助工人佔全體工人總數的31%，而一九五二年輔助工人則將近全體工人總數的40%。這一期間在基本工作方面，每人每日生產量雖然提高了，但木材採伐作業中的基本工作和輔助工作的平均產量幾乎沒有變化。

工業品，特別是機器製造業產品價格的顯著上漲，是由於突擊所造成的。如果企業的生產組織和廠內計劃工作作得不好（沒有必要的在製品儲備，不按期進行設備的檢修等），如果企業不能均衡而齊備地得到原料、半製品和齊全製品的供應，那末它就不能夠有節奏地進行工作。於是這樣企業就要實行突擊，即在每月下旬加緊趕製產品，而在上旬則工作驟然減少。

一九五三年上半年，車廂、拖拉機、農業機器和電動機的上旬生產量較前一個月下旬降低了50——70%，在這樣沒有節奏的情況下，一方面企業在一個月的上旬不能充分利用它的全部生產能力並發生停工現象，另一方面在下旬由於生產沒有節奏而不合理地使用設備，大量支付加班費，削弱對技術操作過程遵守情況的監督，增加廢品。一九五二年，弗拉基米爾城日丹諾夫拖拉機工廠由於工作沒有節奏而造成了57,000小時的停工，同時並支付了37,000小時的加班費。

個別種類的工業產品成本水平高，是因為各部局在規定企業生產計劃時往往不注意企業的生產費水平，不注意怎樣使企業保證贏利，常常是攤派生產任務。同一種產品沒有特別的必要而同時在許多企業裏製造。這就不能使企業十分精細地專業化和在應用先進技術操作法的大批生產的基礎上組織生產工作。結果，同種產品在不同企業就有不同的成本。例如，蘇聯機器製造業部所屬工廠生產的三十二號起重機（年產兩千五百部）是有利的產品。但蘇聯電站和電氣工業部（一年僅產三百部）生產同樣的起重機則有很大的虧損。在蘇聯機器製造業部系統中生產C M27號雙滾攪拌機（年產三百台）是有利的。但蘇俄共和國建築材料工業部所屬的一個企業共計生產了六合同樣的攪拌機，結果虧損達到了批發價格的50%。

直到現在，許多企業在自製萬能工具、緊固用零件和一般工業用其他製品的生產方面尚未消除手工業生產方式。這些製品的生產費比根據專業化企業的生產成本規定的批發價格高四

倍到七倍。

在某些情形下，以最低的成本生產一般工業用製品的專業化企業得不到充分的工作。而某些非專業化企業儘管花費很高，但却在生產這些產品。例如，一九五三年，蘇聯冶金工業部金屬製品管理局所屬一些企業即未能充分利用生產能力。與此同時蘇聯冶金工業部系統內的冶金工廠在非專業化車間裏生產了許多金屬製品以滿足本廠的需要。企業在鑄件、鍛件、衝件、零件和裝配的部件的生產方面合理地實行協作，可能是增加生產和節約開支的重要因素，但這一重要因素尚未得到充分利用。此外，企業不考慮運費而實行協作，往往也會使通過協作方式取得的製品價格高於基本企業各車間中生產的同種製品的價格。

在工業生產中廢品損失仍然很大。一九五二年，廢品損失是32億盧布，一九五三年上半年是16億盧布。生產新試製成功的產品時準備工作作的不充分，違犯既定的技術操作過程和對聯產企業所供應的半製品質量未進行必要的檢查，是產生大量廢品的主要原因。一九五二年，蘇聯運輸和重型機器製造業部所屬基洛夫工廠（齊魯賓斯克市），在生產 K A M 46號拖拉機用發動機時由於技術操作方面的準備工作作得不够，而使廢品損失增加了29%，但按計劃規定却要減少30%。一九五二年，哈爾科夫汽輪發電機工廠所生產的產品中約有一千二百處不合乎工作圖紙要求的地方，結果造成了很多廢品。另外，該廠還花費了295,000個定額小時去整修聯產企業所供應的鑄件和