

大谋略

B卷

中国谋略家
下
高粱红 / 主编



大谋略

责任编辑 /
封面设计 /





目 录

大 谋 略 B 卷 · 中 国 谋 略 家 下

转危为安
谋杀五亲
寒微显贵
母子角逐
以毒攻毒
锐意图新

李光弼——多谋善战的平乱名将…………… 182

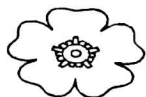
料敌制胜 克复常山
攻守相济 保卫太原
决策果敢 退守河阳
因敌设谋 智降二将
令行法随 背城一战
功高遭忌 英雄遗恨

张 巡——智勇刚烈的爱国名将…………… 195

坚守雍丘
鏖战睢阳
壮烈殉难

刘 晏——智谋超群的理财家…………… 202

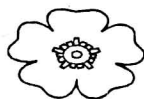
号神童
拒永王
治漕运
改盐法



目 录

大 谋 略 B 卷 · 中 国 谋 略 家 下

- 平物价
善救济
任贤能
- 李 愬——善用奇兵的名将 213
- 因势利导 示怯骄敌
重建军威 善俘恤谋
用人不疑 计救李祐
出奇制胜 雪夜袭蔡
- 柴 荣——五代时期“应机决策”的名君..... 221
- 决意亲征
一日三捷
严饬军纪
养精蓄锐
两征南唐
霸业未成
- 赵 普——忠直刚毅多谋善断的良辅..... 233
- 侍以宗分 亲若家相
陈桥兵变 谋划者谁
劝君亲征 除患安国
据史献策 杯酒释兵
崇任文臣 分权互制
初居相位 策对君试



目 录

大 谋 略 B 卷 · 中 国 谋 略 家 下

- 相机行事 再登相位
力谏黜武 三登相位
半部《论语》 辅佐两朝
- 寇 准——清正刚直善断大事的良相…… 248
- 出身名门 少晓《春秋》
性格耿直 挽衣强谏
借题发挥 巧治王沔
祸从天降 遭贬青州
巧言顺君 智立太子
促驾亲征 大挫辽军
受人谗陷 再贬陕州
连连遭贬 客死雷州
- 耶律楚材——奠基元朝大业的智谋名相…… 261
- 青年饱学 应召大漠
从军西征 力主“文治”
燕京治乱 拥立太宗
经国立制 效行汉法
挥师灭金 以民为重
谋划灭宋 支持远征
以儒治国 倡兴教化
改革经济 献议理财
尽忠尽智 谏讽有术



目 录

大 谋 略 B 卷 · 中 国 谋 略 家 下

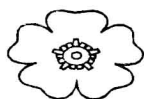
- 凛然争斗 忧恨长逝
- 刘秉忠——兴邦治国的赞画重臣…………… 284
- 隐居蓄志
- 初定方略
- 法治邢州
- 征而不战
- 始奠成宪
- 营筑大都
- 清廉自持
- 刘 基——明代开国的重要谋臣…………… 296
- 望族出英才
- 抑郁不得志
- 投奔朱元璋
- 煮酒论天下
- 重创陈友谅
- 移兵救安庆
- 鄱阳湖逞智
- 治严遭谗谤
- 论相被人害
- 朱元璋——长于智谋的明代开国帝王…………… 310
- 姻缘有靠 濠州出走
- 佯怪大将 严纪安民



目 录

大谋略 B卷 · 中国谋略家下

- 巧用“养士” 妙行缓计
料敌如腹 伐汉御吴
先去枝叶 再挖老根
忧危积心 剔削“棘杖”
- 徐 达——“指挥皆上将，谈论半儒生”的帅才
..... 324
- 贫家俊才
东征西讨
力主伐张
长围销城
撤屏断翼
独参密谋
批亢捣虚
救定陕甘
功成不骄
- 姚广孝——披着袈裟的权谋家..... 339
- 拒不受官
紧锣密鼓
嘈杂乱声
计谋京都
功高为僧



目 录

大 谋 略 B 卷 · 中 国 谋 略 家 下

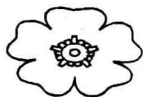
- 俞大猷——一生坎坷却矢志报国的抗倭名将
..... 351
- 锐意进取 为官有方
以谋用兵 以智胜敌
平海大捷 剿敌灭巢
- 海 瑞——大智大勇的清廉之臣..... 362
- 初展才略
明断疑案
智斗恶少
巧拒钦差
冒死上疏
两全之计
秉公退田
- 范文程——清初“元辅高风”的杰出的谋臣
..... 374
- 仗剑谒军门
计除袁崇焕
妙用“计和”计
神料洪承畴
治国之能臣
首倡取中原
智谋安民心



大
谋
略
B
卷
·
中
国
谋
略
家
下

目 录

一生唯谨慎	
李自成——勇谋兼备的农民起义军领袖……	388
兴安计图存 蒙阳显才干	
商洛养精兵 开封覆明军	
立国定基业 挥师捣明巢	
多尔衮——完成统一大业的摄政王……………	399
初露头角	
折中方案	
统兵入关	
迁都北京	
先抚后攻	
削弱王权	
身后荣辱	
博乐济吉特氏——辅政三朝的孝庄文皇后	
……………	412
辅佐皇太极	
辅佐顺治	
辅佐康熙	
爱新觉罗·玄烨——治绩辉煌的康熙大帝	
……………	423
有志少年	
智擒鳌拜	
平定三蕃	



目 录

大
谋
略
B
卷
·
中
国
谋
略
家
下

- 统一台湾
抗击沙俄
三征噶尔丹
石达开——太平天国有勇有谋的翼王…………… 440
初用兵 金田起义
议建都 胸怀大局
设巧计 大败湘军
援天京 奇袭清营
阻内讧 安庆起兵

曹 操

——三国时期的“超世之杰”

曹操，生于155年，卒于220年。谯（今安徽亳县）人，字孟德，小名阿瞞。初为东汉洛阳北部尉。董卓之乱后，返乡招募兵马以讨董卓。192年，占据兖州，改编青州黄巾军降卒为“青州兵”，扩充了实力。196年，迎汉献帝迁都许城，以汉献帝之名发号施令，先后削平吕布等割据势力。官渡大战消灭了袁绍主力后，又北征乌桓，逐渐统一了中国北部。他在北方实行屯田制，既解决了军粮缺乏之难，亦促进了农业生产；他抑制豪强，加强集权，促进了北方的经济发展，社会安定。他精于兵法，著有《孙子略解》、《兵法接要》等书。他对文艺颇有造诣，可惜遗著《魏武帝集》已失传。现有今人排印本《曹操集》。

声讨董卓 称雄一方

曹操年少时就极聪睿，有权术，且又我行我素，非同常人。太尉桥玄对曹操说：“天下要乱，非命世之才不能救矣。能安世者，

非君莫属。”当时还有一位名士叫许邵，以擅长评论人物而驰名，他曾当面说曹操是“治世之能臣，乱世之奸雄。”

20岁时，曹操当上了洛阳北部尉，负责京城北部治安。曹操命人做五色棍，衙门左右各悬十余枚，有犯禁者，不避豪强，皆棒之。宦官蹇硕是禁卫军头领，权重势大。其叔仗势不法，犯在曹操手里，当时死于棒下。权豪们对曹操既恨，又无可奈何，只好将他调出洛阳，下贬为顿丘县令。

黄巾起义时，汉灵帝封曹操为骑都尉。他打败了波才领导的黄巾军。因其作战有功，被提升为济南相。不久，命其为东郡太守。曹操见权臣专朝，贵戚横行，而他又不肯屈节顺从，惟恐祸殃其家，便告病归乡。春夏读书，秋冬打猎，以此为乐。

董卓之乱后，当上相国的董卓，任命曹操为骁骑校尉。曹操看出，倒行逆施的董卓必定覆灭，便更名易姓而逃。回到陈留，征得父亲同意，广散钱财，招兵买马，准备讨伐董卓。陈留孝廉卫兹也以家资相助。曹操很快就聚集了五千兵马。

曹操回到陈留的第二年，也就是190年，曹操和各路讨伐董卓的大军共计十几万人马，汇集在陈留附近的酸枣，组织成一支联军，推举袁绍做盟主。消息传到洛阳，董卓惊恐万分，逼迫汉献帝和上百万人口迁往长安，并放火将洛阳周围200里以内烧得鸡犬不留。仓皇出逃，溃不成军，踩死的、打死的尸体遍地皆是。讨伐联军理应乘机围追，然而，却都互相观望，按兵不动。在袁绍召开的各路将领大会上，曹操心急如焚地说：“我们举义兵为的是诛暴乱，现在众兵聚合，诸君还迟疑什么！董卓焚烧宫室，劫走天子，海内震动，心无所归。这正是消灭叛逆、一战可定天下的良机。”可是，各路将领仍无心参战。曹操看出，这些人只想保存实力。于是，他只好带领自己的人马孤军出击。

曹兵进至荥阳汴水。不料，董卓早已派部将徐荣在这里率兵

截击，以逸待劳，以多战少，曹操终于兵败。回到酸枣，曹操见联军十余万非但按兵不动，反倒整天饮酒作乐，忍不住责嚷道：“你们以起义兵为名，却在这里犹疑观望，失天下人之所望，我真替你们害羞啊！”曹操看出，与这些将领在一起，大事难成。便与夏侯惇等到了扬州，招募人马，准备重振旗鼓。不久，酸枣联军粮食耗尽，也都各自散去。

两年后，即192年，曹操打败了攻占兖州的青州黄巾军，追至济北，迫其投降，得降兵三十余万，男女百余万口，收其精锐，进而改编，号称“青州兵”。从此，青州兵成为曹操军事力量中较大的一支，跟随曹操打了二十多年仗。曹操死后，青州兵惊慌失措，以为天下又要大乱了，打起鼓来就向东进发，险些闹出乱子。

变降卒为己兵，使本来势力很小的曹操扩大了武装，为其割据一方奠定了军事基础。

翌年，曹操的父亲由华县回兖州，被徐州牧陶谦密遣兵马来害。曹操怒不可遏，率军攻打陶谦，连拔十余座城邑，直逼鼓城，陶谦大败，退至郟城。曹操趁机又夺取了夏丘等三县。战败陶谦，曹操既扩大了地盘，又加强了实力。

不久，部下张邈和陈宫叛变，迎接吕布为兖州牧。兖州各县也随之纷纷倒戈。击败吕布，成了曹操当务之急。

曹操根据当时形势，选中兵力薄弱的钜野，作为首先攻击目标。吕布匆忙来救，被曹操击败。随后，吕布调集万余人马来战。曹操这时身边兵少，不足千人，而且营盘也不很坚固。然而，面对强兵如虎，曹操泰然处之，相信自己能以智谋取胜。思考良久，他做出一个令人不解的决定：妇女上城守护女墙。吕布到此一看，其西有大堤，其南树木幽深，城上又尽是些妇女，怀疑曹操肯定设有埋伏，说：“曹操诡计多端，我们切勿中其埋伏。”不战自退，远离十里而扎营。

曹操知其第二天必然重来讨战，事先便在西堤内设下伏兵。待吕布的兵马途经于此，先去一半伏兵拦击。吕布见其兵马不多，便奋力拼进。曹操又派轻骑迎战。双方刚一交手，堤内的伏兵忽地全部杀出。吕布这才如梦方醒，但悔之晚矣，大败而逃。曹操乘胜追击，夺取定陶，分兵平定诸县。

曹操巧施计谋，以少胜多，击败了劲敌吕布，从此成为称雄一方的地方割据势力。这年10月，汉献帝任命曹操为兖州牧。

巧计迁都 屯田壮兵

由于长安发生内乱，汉献帝的舅父董承和一批大臣护着汉献帝逃出长安，回到洛阳。宫室早被董卓烧尽，百官无处居住，只好在残垣断壁间躲风避雨；且又饥又乏，尚书郎以下的官员只得自挖野菜。汉献帝派人四处奔走，要各地向朝廷输送粮食。然而，各路豪强根本不把皇帝放在眼里，谁也不肯送粮。

此时，曹操驻兵在许都。闻听此讯，便想把汉献帝接来。众臣诸将一听，大都表示疑惑：山东尚未安定，有些豪强负隅恣睢，又不能马上制伏。此时迎来天子，未必有益。

谋士荀彧对曹操的主张心领神会，劝说诸臣众将：“从前晋文公纳周襄王，成为霸主；汉高祖为义帝发丧，天下归心。自天子蒙难以来，曹将军首先倡导举义兵，但只能在山东剿伐逆贼，而未能远征。如今天子到了洛阳，困苦不堪，无人救援。将军若能迎来天子，正是顺从了人们的愿望。此乃大德而有远见之举呀！四方虽有叛逆，对将军又能奈何？若不及时迎接天子，一旦被他人抢先迎去，后悔也来不及了。”

于是，曹操命曹洪率兵西迎汉献帝。董承等臣害怕曹操图谋不轨，派兵扼守险要之地，阻拦曹洪的人马。

谋士董昭向曹操献计说，天子身边唯有杨奉兵马最多，而他又朋党甚微，莫如向他表明诚意，使其能助一臂之力。于是，曹操致书杨奉说：“我与将军彼此相知，便推心置腹相告。将军率千军万马艰辛地返回旧都，辅佐天子之功，盖世无双。可是，当今群凶作乱，四海未宁，辅佐天子以治天下，诚非一人所能为之。将军当为内主，我为外援；我有粮食，将军有兵；我们何不互通有无，彼此相济，生死祸福，同舟与共呢？”

杨奉见书甚喜，对诸将说：“兖州诸军近在许都，有兵有粮，国家应当依靠这支兵马。”众将赞同，共同荐举，封曹操为镇东将军。

不久，董承见大将韩暹愈发居功自傲，专横跋扈，深感忧虑，便密召曹操。曹操大喜过望，急忙率军进入洛阳，随即就向皇帝奏明韩暹之罪。韩暹匆匆逃亡。汉献帝封曹操为司隶校尉，并录尚书事。

曹操成为朝中要臣，自知为成其霸业打开了大门，但又深知洛阳诸将人殊意异，未必都能服从他，他的抱负亦难于施展。于是，他把谋士董昭请来，问其当施何计。

董昭说：“继续留在这里，诸事不利，唯有将皇帝迁驾许都，才可成五霸之功。不过，朝廷刚还旧京不久，天下皆盼朝廷安宁，如果马上迁都，恐怕会有失民心。当然，要有非常之功，就得做非常之事。请将军权衡利弊。”

曹操说：“迁都许都，我意已定。只是杨奉近在梁城，拥有精兵，恐怕他会给我找麻烦。”

董昭说：“杨奉有勇无谋，先派人送去厚礼，以安其心。然后告诉他：‘京都无粮，欲迁驾鲁阳。’杨奉自然不会怀疑。而鲁阳离许都不远，届时迁都许都就容易了。”

曹操赞道：“妙计！”

曹操顺利地完成了迁都许都的计划，并被封为大将军，武平侯。从此，他开始了挟天子以令诸侯的政治生涯。

当时，在诸多豪强中，袁绍的势力尤为强大。曹操便首先向他发难。他请汉献帝下诏书给袁绍，责备其地广兵多，还一味只管扩大自己势力，而不帮助朝廷。袁绍虽然势力很大，但名义上毕竟是汉献帝的臣子，只好上个奏章替自己辩护。

曹操见袁绍如此屈让，便得寸进尺，以汉献帝的名义封袁绍为太尉。袁绍一听，忍无可忍了：曹操当大将军，我当太尉，位居于他之下，成何体统？！他恼羞成怒，上个奏章，拒不接受太尉之职。

曹操见状，虽然也大动肝火，但情知自己的地位尚不稳固，暂时不宜与袁绍闹翻。于是，他把大将军的头衔让给了袁绍，自己改称为车骑将军。曹操虽然在名义上屈居袁绍之下，但实质上仍然掌握着汉献帝，这个权利是大将军之职所无法比拟的。在曹操看来，暂时能够如此，足矣！

许都稳定了。然而，时间一长，粮食供应又成了困难。经过多年混战，各地都闹饥荒，谁还顾得了朝廷？但是，粮食不解决，许都就难以保住成为东汉王朝的临时都城，也就保不住曹操挟天子以令诸侯的特殊地位。

曹操说：“定国之术，在于兵将足食。秦朝以急速发展农业而兼并天下，孝武帝以屯田定西域，这是先代给我们留下的良策呀！”

基于这样的认识，曹操采纳了枣祗、韩浩等官员的建议，发布命令，开始“屯田”。屯田之初，只限于把流亡的农民招募到许都郊外开垦荒地，由政府租给农具和牲口，收获的粮食一半归官府，一半归农民。当年，仅许都郊外就得谷百万斛。后来，曹操又在他管辖的州郡实行屯田制，并设置田官，有典农中郎将、典农都尉等，官职都不低，专职领导，自成体系。凡是实行屯田制

的地方，皆“仓廩充实，百姓殷足”。

屯田之举，既解决了军粮，增加了生产，亦解决了往前线长途运输之苦，减轻了人民负担，人民比以前更富足了。

曹操一面以皇帝的名义号令天下，一面实行屯田制强兵富民，为其一统天下养精蓄锐。

官渡大战 智胜袁绍

曹操早就看出，将来与他争雄天下的必是刘备。所以，他的势力强大起来以后，便想先灭刘备。

公元200年，曹操决定亲自率兵攻打刘备。此时，袁绍已经兼并了幽州，拥有几十万大军，并扬言要进攻许都。曹操的将领都劝他：“与您争天下的主要是袁绍。现在袁绍正想打过来，您却要去打刘备，万一袁绍从背后乘虚而入，怎么办？”

曹操说：“刘备乃人中之杰，今不除之，必为后患。”

谋士郭嘉附和说：“袁绍生性迟疑，即便来攻，也不会迅速。刘备起兵不久，民心未附，力量不大，马上攻击，刘备必败。”

曹操率军进攻刘备。攻破徐州，获其妻子；进而占领下邳，擒住关羽；本来就力量弱小的刘备元气大伤。

这时，袁绍才意识到曹操是个强大的敌手，决心进攻许都。200年2月，袁绍的十万精兵到达黎阳。他先派大将颜良渡过黄河，进攻白马。

此时，曹操早已回师官渡。听说白马被困，意欲亲去救援。谋士荀攸说：“现在敌众我少，不能硬拼。莫如派支人马西去，假装在延津一带渡河，把袁军主力吸引过去。我们乘机派出轻骑到白马，打他个措手不及。”曹操依计，决定声东击西。

袁绍果然中计，派出大军去延津。岂料，曹操已率军急赴白