

韩冬 著

《孙子》十三篇，一言以蔽之，「攻城为下，攻心为上」，说穿了，就是一部心理学名著。

控心术

读懂《孙子兵法》
看透身边人



大象出版社



一本让人永不失败的书

克林顿、奥巴马、比尔·盖茨……全世界的伟人都在活学活用
你还在犹豫？

世界上所有的军事学院都应把《孙子兵法》列为必修课。

——蒙哥马利

中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。我公司职员必须顶礼膜拜，对其兵法认真背诵，灵活运用，公司才能兴旺发达。

——松下幸之助

《孙子兵法》提供的是一条没有时代界限的处世原则。我相信，无论是对政治家还是对各种实业家来说，它都是可以学习的老师，可以获得指导的教典。

——克林顿

上架建议：畅销书·历史文化

ISBN 978-7-5347-6300-7



9 787534 763007 >

定价：29.80元

控心术



韩冬 著

图书在版编目(CIP)数据

控心术:读懂《孙子兵法》,看透身边人 / 韩冬著. — 郑州:大象出版社,2011.5

ISBN 978-7-5347-6300-7

I. ①控… II. ①韩… III. ①兵法—中国—春秋时代—通俗读物 IV. ①E892-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 066133 号

责任编辑 刘丹博

封面设计  大象出版社

出 版 大象出版社 (郑州市开元路 18 号 邮政编码 450044)

网 址 www.daxiang.cn

经 销 广东永正图书发行有限公司

发行热线 0769-23058817 0769-23058812 (传真)

印 刷 深圳市贤俊龙彩印有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 16

字 数 190 千

版 次 2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷

定 价 29.80 元

版权所有,翻印必究;未经许可,不得转载

【目录】



控心术：读懂《孙子兵法》，看透身边人

001	●	始计篇 第一	
		地图、厨师、萝卜与一名将军的自杀 / 007	
		拉风的男人是怎么死的 / 013	
		草船借箭 / 018	
025	●	作战篇 第二	
		高阳酒徒酈食其 / 030	
		一只呼啸而来的拖鞋 / 035	
		离离原上草，放火烧光光 / 038	
045	●	谋攻篇 第三	
		一人投降，全家光荣 / 050	
		李白鬼画符 / 055	
		送死又怎样，拉风才是王道 / 061	
065	●	军形篇 第四	
		伍子胥采访孙子记 / 070	
		间谍骚扰综合征 / 073	
		我还有救，麻烦快叫救护车 / 077	
		骂人也是一门艺术 / 081	

087

● **兵势篇 第五**

羊肉泡馍不在东大街上 / 092

不是暗器，是大板瓜子 / 095

前方施工，请绕道而行 / 100

105

● **虚实篇 第六**

孟姜女的后代还是那么能哭 / 111

世界上最鲜的鲜牛奶 / 115

步兵的由来 / 119

123

● **军争篇 第七**

我的脸被摔肿了 / 129

背着画架的间谍 / 133

投降还是逃跑？ / 137

143

● **九变篇 第八**

动物世界 / 148

那一箭的风情 / 151

一群外国旅客 / 157

161

● **行军篇 第九**

城墙顶上的脱衣舞 / 168

江山·残阳·血 / 172

停靠在五楼的二路汽车 / 176

181

● 地形篇 第十

石头，又见石头 / 187

大水袋一样的战马 / 190

别以为你长得难看我就怕你 / 192

199

● 九地篇 第十一

砸锅卖铁打胜仗 / 207

人在城在，人亡城还在 / 210

严肃点，这里是打劫 / 213

217

● 火攻篇 第十二

水淹智伯 / 221

大象与阿育王 / 227

233

● 用间篇 第十三

窝窝头和榨菜 / 238

两太监出宫记 / 241

做一颗永不生锈的螺丝钉 / 245

始 计 篇

第 一



【按语】

1. 打仗不是打架，打架打不过顶多是去医院躺几天，再严重一点顶多也就是一命呜呼，打仗要是打不过的话，后果的严重性让你想都不敢想，所以在打仗之前一定要三思、四思、五思而后打。要从哪些方面思呢？主要有五方面：道、天、地、将、法。这都是些个什么东西呢？请看下面的普通话译文。

2. 打仗只在乎胜负，不在乎你用什么方法，用偷的和骗的都可以，因为在这里不评“五讲四美”模范。不管用什么方法，最终要达到的效果就是出其不意地战胜对方。

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。

故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。



【译文】

孙子教导我们说：打仗是天大的事情，不像泡妞，铁戒指不行就给她白金戒指；不像武松打虎，这次打不死还有下次；也不像爱迪生发明灯泡，这次失败了至少知道了这种材料不能用，只要有钱还可以接着来。打仗是要死人的，亡国的，它关乎到千万人的身家性命，关系到国家的存亡。在这里失败不是成功的妈妈，可能你的一次失败就造成千万孤魂野鬼，其中还会包括你自己也会在里面飞来飞去。所以说打仗之前一定要前思后想，站着想，坐着想，觉得你还没有把握取胜，就赶紧在家准备，觉得你有把握取胜才派部队出去打。如果你想都没想，或者是看着远方假装在想而实际上没想，或者是你也想了，但是没有想明白就派部队出去的话，那你就死定了，不但死而且还要背上千古骂名，说你是猪脑袋！很恐怖吧，所以还是先好好想一下，可是要想什么呢？

不是想家也不是想她，在这个时候想这些都属于胡思乱想。应该想的是要从敌我双方的五个方面来进行分析，通过七种情况来进行对比，最终获得结果。这，就是新时代的“五七十二”定律。这五个方面分别是：政治、天时、地利、将领、法制。事实上上面说的这五个方面是我从别的地方抄来的，我觉得第一个方面还是用“人和”解释比较正常一点。就只是对这五个方面的解释都有好多种，从这里就能看得出来古人说话都似是而非，好让别人抓不到把柄。

所谓人和，就是你的人民群众听不听你的号召。他们能不能做到生是你的人，死是你的鬼；能不能为你上刀山下油锅而面不改色，眉都不皱一下。这个主要就看你平常团不团结群众，对群众好不好，大家拥不拥护你了。这是一项长期的工作，不是逢年过节送几袋面粉，遭灾的时候讲两句口号就能搞定的，正所谓“人民群众的眼睛是雪亮的”说的就是这个道理。如果你到农民家去，说你想吃饺子，他能立即开心地边唱歌边包饺子，而且饺子馅里面还肉多菜少，那说明你这项工作做得很不错；而如果你的人民宁愿上山去

当土匪也不愿意当你的臣民的话，你就要反思一下自己的做人问题了。

所谓天时，就是天气时会的意思：是白天还是晚上，晴天还是大雾，有没有比较流行的西伯利亚的寒流，敌人那边是寒冷的冬天还是炎热的夏天。这些似乎看上去都只跟出门旅行有关，实际上打仗过程中如果不注意这些是要吃大亏的。穿着夜行衣蒙着面去偷军事地图，被抓起来的时候才发现原来这是大白天，这个时候你是不是会觉得很丢人呢？派了侦察队伍翻山越岭地去拍摄敌军阵地，好不容易爬上了山顶，才发现今日大雾不适合拍照，这个时候你是不是会觉得很失望呢？派了十万大军去攻打敌人，去了之后，士兵们还没有打仗就已经倒在了床上，原来北方冬天的天气这么冷，而你们来的时候都穿着短袖，这个时候你是不是会觉得很无助呢？所以说在打仗之前天时是必须要考虑的一个方面。

所谓地利，就是你要去的地方离你有多远：是带一箱矿泉水呢还是带一个打井队跟着呢；一箱方便面够不够吃，还是需要带着农业专家，背着种子去耕地种田解决口粮问题呢；路上的路况怎么样，是森林还是大海，需要带登山工具还是扛着大船；要不要爬大雪山，如果要爬的话，就需要多带点辣椒和二锅头；会不会遇到野兽和妖怪，有的话就叫上孙悟空一起走；你和敌人有可能会在什么地方开打，那个地方是一望无际的平原，还是人口密集的大城市，能不能用坦克，适不适合从背后拍黑砖。

所谓将领，就是带部队去打仗的领导怎么样，能不能被评为“士兵们信得过的将领”。因为不可能每次都带着部队御驾亲征，国家还有很多事要你处理，后宫还有那么多美女要你照顾。看将领怎么样不能光看外表，吕布就很帅啊，但是他做人有缺陷，最后还是挂了。要看他是不是聪明伶俐，能不能大公无私，会不会小肚鸡肠公报私仇，而且还要勇敢，不但能够号召别人打冲锋，自己也要能打冲锋。如果你派了不合适的将领去，最严重的后果是他一到地方立刻带着你的兵马一起投靠敌军；稍微好一点儿后果就是全军覆没，派出去的人一个都没回来；再好一点儿的后果是其余的人全都挂了，就他一个人伤痕累累地跑了回来，在你面前自刎谢罪。这个时候哭也没用了。

所谓法制，就是部队的编制是否合理，各级别的人员有没有责任到人，



有没有各司其责，后勤保障的财务制度有没有确立起来。正所谓“没有规矩，不成方圆”，法制这个东西也是很重要的。没有合理的编制，需要群殴敌人的时候你一声令下可能只冲上去了一两个人，需要单挑的时候又冲上去连比武场都装不下的一大群人。没有确立军费开支和后勤供给制度的话，有可能部队到了战场上，才发现粮草兵器什么的都被司务长捐献给了一路的贫困人民，拿什么打仗啊！所以说没有严明的法制，后果不堪设想。

这五方面已经在上面解释得很清楚了，一定要让你的将帅出门之前先朗诵一遍，只朗诵不够，还需要他根据现实情况现场解释一遍。等他真正地理解了并且能够灵活运用，部队就能取胜，否则就赶紧拉他回来，晚了就来不及了。综上所述，出发之前需要比较敌我双方情况的有以下几个方面：哪一方的老大更深得人心？哪一方的将领更能干？哪一方占尽天时地利？哪一方法令严明并且能够贯彻执行？哪一方的军队人多势众？哪一方的士兵更能打？哪一方的部队纪律严明？这些方面比较完了，就能知道最后胜利属于哪一方了。

将领能听从我的决策的话，就必然可以取胜，就让他当着将领；将领不听我的话，派出去也是打败仗的主儿，就解雇他，没收他的将军服和马车，让他跑回去种地。

根据以上的这些对比，得出来我方的确占了上风的判断并制定了战略决策，就可以派兵去打仗了，打仗的过程中先前制定的那些战略决策又能被贯彻执行，这样就比较理想了。接下来就需要随机应变，根据战争发展的情况和敌人的状况制定相应的措施，从而在气势上压倒敌人，让我方永远主动。

战争是关乎生死的事情，在这里不评道德风尚奖，也不评“五讲四美”模范。怎么能打胜仗就怎么来，欺骗、造谣、炒作、调戏等手段都可以用到这里来。如果我们很能打，就假装老弱病残；我们要去打，就假装我们只是来旅游；我们要打这里却往那边的那边运送武器弹药，我们要打那边的那边却要在这里安营扎寨。总之，就是让敌人搞不清楚状况，越晕越好。敌军如果贪钱的话，我们就在地上扔硬币引诱他们。敌人那边着火了或者闹鬼了，我们就要趁机攻击他，千万不要觉得不好意思。敌人小弟

多的话，我们就要小心防备；他们冲上来了，我们就想办法避开。敌军将领如果容易发火是个急性子，我们就要尽情地挑逗他，不断地骚扰他，让他心烦意乱、神经衰弱。敌军将领看不起我们，我们就更加示弱，让他连看都不想看我们一眼。敌人就地安营扎寨歇着的话，我们就赶一群动物运动会上的冠军绵羊过去，让他们尽情去追，追到精疲力竭。敌人如果很团结，我们就离间他们，用造谣的方法或者扔一群美女到敌军营房里面让他们去抢。打他们没有准备的部分，行军去他们做梦都想不到的地方。这些阴招儿都是军事家们获胜的方法，所以开记者招待会的时候一般不叙述获胜的过程。所有这些都已经被孙子我编成了书卖了钱，大家都能看到，所以你又不能就按照我上面写的东西来干，最主要的就是要融会贯通举一反三。出其不意是最高宗旨。

在作战之前经过开会讨论预计能够取胜的，那是因为有利条件多；作战之前大家都没有把握取胜，都哭着喊着不要带队伍出去打仗，那是因为有利条件太少。有利条件多再能随机应变就能取得胜利，有利条件少就不能取胜，更何况一个有利条件都不具备的话，即便带着孙悟空也没用。根据这些来观察，就可以预见谁能取胜笑到最后。

【案例】

地图、厨师、萝卜与一名将军的自杀

长长的餐桌上，一头坐着威廉二世，一头坐着俾斯麦。俾斯麦正低头猛吃，威廉二世轻轻地摇晃着手中的杯子，用很有男人味的眼神看着杯中的葡萄酒。

威廉二世道：“老宰相，像你这么大年纪而又这么能吃的人还真是少啊！”

俾斯麦边嚼着牛肉边道：“是吧，不知道怎么回事，身体和胃口一直都



很好，全赖我的铁血政策。你也吃啊，牛肉不错！”

威廉二世道：“嗯，全世界人都在夸你很强，很有能力，搞定了法国，统一了德国，你还真是厉害啊……”

俾斯麦道：“这都是虚名，对我来说就像天上的浮云一样。其实我最希望的是我们德国的强大，而不是我个人的名声，在我的努力和我的政策的实施下，德国一定会强大起来的！”

威廉二世轻轻地叉起一块牛肉送到口中说道：“国内的工人们都在骂你，稍微冲动一点儿的还有骂你全家的，你知不知道啊？”

俾斯麦笑道：“那些没文化的，管他们干吗？以我19年当宰相的经验来看，咱们只需要对外坚持和平政策和联盟政策就行了。”

威廉二世道：“都19年啦？干了一辈子工作，也该歇歇了。明天你就不用来上班了，军权啊军符啊军装啊什么的吃完饭后现场交给我就好了。”

虽然俾斯麦竭尽全力据理力争，但还是被威廉二世罢了官。自此威廉二世独揽大权，开始了他的独裁统治。

这个时候的德国已不同往日，在俾斯麦等高人们的努力下，她已经有了和老牌资本主义国家一较高下的综合国力了。威廉二世每当吃饱喝足的时候想的就是如何扩张地盘夺取资源。这天他传了他的军师晋见。

威廉二世看着墙上一幅很久以前的世界地图道：“有没有资源丰富的，风景优美的，盛产美女的，而且又兵力不强的国家给我们侵略一下？”

军师道：“陛下，好像已经没有了！”

威廉二世指着地图道：“乌克兰怎么样？听说那边风景很不错，中国导演都喜欢去那边拍电影。”

军师道：“已经被英、法他们给占领了啊，陛下。”

威廉二世道：“那波罗的海沿岸一带呢，我喜欢看海。”

军师道：“也早就被他们霸占了！”

威廉二世转过身来道：“这么过分？那到底还有没有地盘没有被他们霸占的？”

军师道：“除了南极和北极似乎没有了！”

威廉二世道：“南极和北极？你是在玩我的吧！看来这个世界的秩序需要打破重新制定了。不是我想涂炭生灵，是他们不留给我地盘，哪怕一点点。军师，走，去穿军装，准备打仗！”

军师道：“啊！现在？”

威廉二世道：“对啊，现在！再等就连南、北极都没了！”

军师道：“打仗不是闹着玩的啊，至少也得准备一下，也得要有个借口，最起码也得等到天亮的时候吧！”

威廉二世道：“这么麻烦？我们德国现在这么强悍，怕他什么，让大家把武器都从仓库里面拿出来，一夜时间够准备了吧。至于借口嘛，我这两天总是梦见奥地利的皇太子夫妇，毕竟我跟他们也不是很熟，却可以这样反复地梦到他们，估计这两天他们就会出事了。到时候立刻开战，我要地盘，我要资源，我要美女！”

1914年6月28日，是同往常一样的一个阳光明媚的日子，这天奥匈帝国皇太子斐迪南携着自己的老婆索菲娅一起到萨拉热窝访问。他们站在自己的敞篷车里面挺着胸部趾高气扬，不时地向路人挥手。忽然，从后面冲出一个塞尔维亚族的爱国青年。两声枪响之后，他们先后倒下，血流如注，没几分钟就死了。

奥匈帝国。

奥皇：“哈哈，太好了，这下有借口吃掉塞尔维亚了，早就想打他们了，只是没有借口。”

奥宰相：“陛下，太子和太子妃都刚刚死，陛下不要这样嚣张地大笑吧！”

奥皇道：“唉，可怜他们啊，死得这么突然，或者是定数吧！你说我们现在对塞尔维亚宣战行不行？法国和俄国他们会不会出兵干涉？”

奥宰相：“照我看，肯定会！他们一个个就像得了甲亢一样精力过剩，哪里有事哪里就会有他们的身影。要是真的打起来，我们不一定能打得过他们啊，毕竟他们地盘又大钱又多。我们不是和德国关系不错吗？看

看他们怎么说。”

德国。

威廉二世道：“军师你有没有看今天的报纸啊？斐迪南夫妇真的成了亡命鸳鸯，在朗朗乾坤下发生这样悲惨的流血事件，真是太……好了！我们就起兵吧！”

军师道：“果然，陛下的梦果然灵验。不过我们都还没有做好打仗的准备，是不是再等等？”

威廉二世道：“你们读书人就是畏首畏尾，一点男子汉气概都没有！我们现在又有钱武器又强，能打的才是最牛的，我们怕什么！”

军师道：“可是，斐迪南夫妇是奥匈帝国的皇储啊，他们死了关我们什么事？我们就这样说要挑战英、法、俄他们，会不会显得有点牵强啊，陛下？”

这时飞进来一只汗流浃背的鸽子，鸽子腿上绑着好厚的一封信，那鸽子刚飞到威廉二世跟前就倒地毙命了。

威廉二世道：“信鸽的缺点就在于负重有限，看看是谁的来信，这么厚一摞……机会真的来了，奥皇想挑战塞尔维亚，又怕法国和俄国插一手进来，希望能和我们合作，这样不就名正言顺了。好，就这么定了，赶紧宣战吧！”

军师道：“可我还是觉得……”

威廉二世道：“觉什么得什么啊，再反对我废了你。”

7月28日这天，是斐迪南夫妇遇害满月，奥匈帝国终于向塞尔维亚宣战了，沙皇俄国果真插了一手进来，并且对全国人民进行了战斗动员和战前教育。

威廉二世接着发了诏令宣布全国处于战争威胁状态。一天之后，他就正式对俄国宣战，接着又对法国宣战。奥皇看德国这么天不怕地不怕很能罩得住的样子，也就鼓起了勇气向俄国宣了战。英国怕大家打起来砸坏了他的家具，也加入了战争。

就这样短短几天之内，欧洲的各个帝国主义大国都掺和进了这场战争。第一次世界大战爆发了。本来只属于普通刺杀遇害者的斐迪南夫妇背上了一