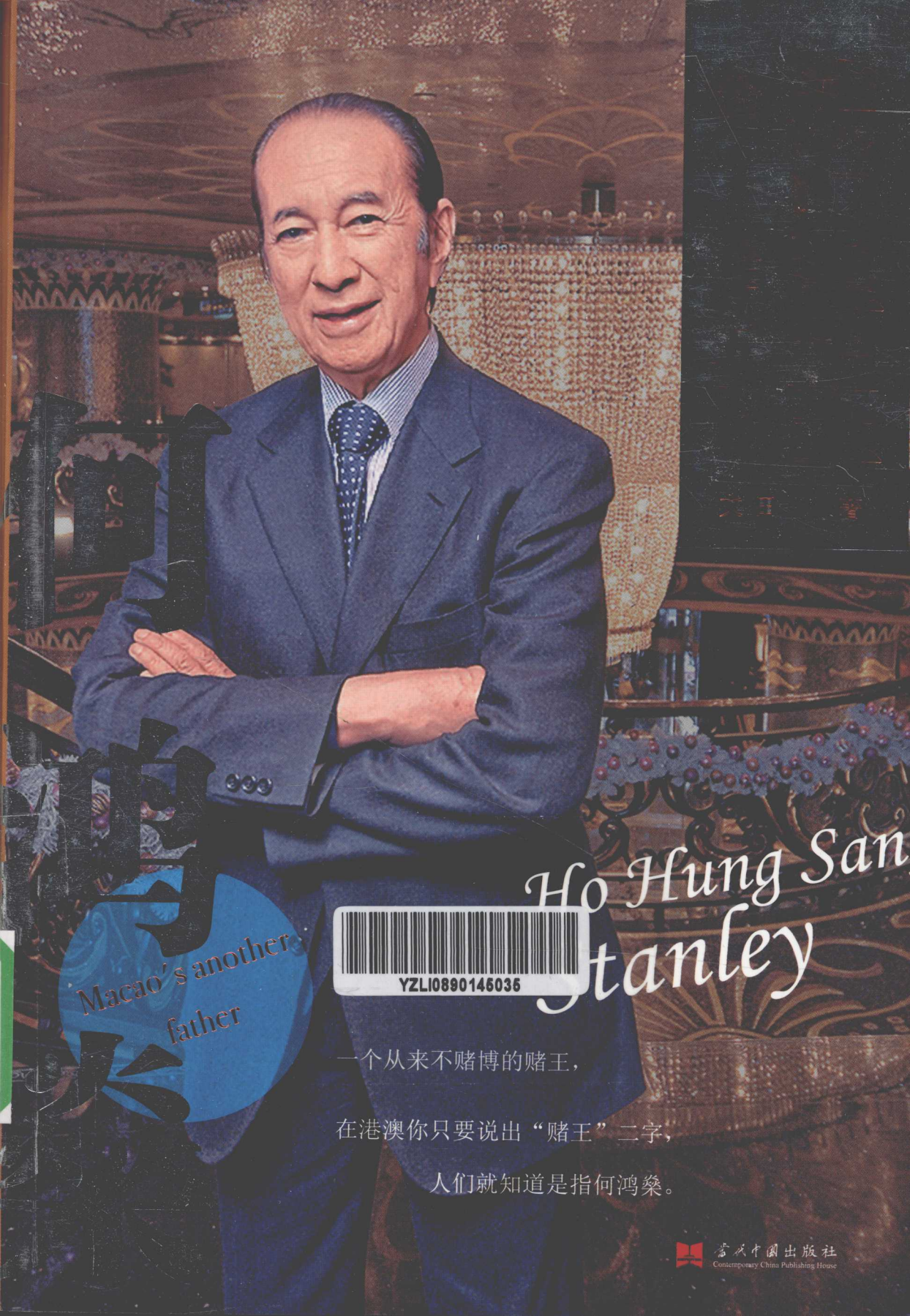




Ho Hung San
Stanley



YZLI0890146036

Macao's another
father

一个从来不赌博的赌王，

在港澳你只要说出“赌王”二字，

人们就知道是指何鸿燊。



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

澳门赌王 何鸿燊



——连庄五十载



YZLI0890146036



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

澳门赌王何鸿燊 / 文田编著. —北京: 当代中国出版社,
2011.11

ISBN 978-7-5154-0081-5

I. ①澳… II. ①文… III. ①何鸿燊—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第235546号

出 版 人 周五一

项目策划 潘福江 邱 然

责任编辑 杜英娟

责任校对 汤中翰

特邀编辑 李绍晖

营销编辑 郭佳音

装帧设计 樊 瑶 叶丽华

书中图片购买 CFP

出版发行 当代中国出版社

地 址 北京市地安门西大街旌勇里8号

网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱: office_book@163.com

邮政编码 100009

编 辑 部 (010)66572353

网络发行 (010)66572353

地面发行 (0431)89580026 89580028 传真: (0431)89580027

印 刷 北京龙跃印务有限公司

开 本 710×1000 毫米 1/16

印 张 19印张 插图23幅 140千字

版 次 2012年1月第1版

印 次 2012年1月第1次印刷

定 价 39.80元

版权所有, 翻版必究; 如有印装质量问题, 请拨打 (010) 66572159转出版部。

他的车牌号是“HK1”，他的豪宅门牌号是“浅水湾一号”，他控制的资产有5000亿港币之巨，个人身家也高达700亿港币……

尽管他从来不赌，但最为人所熟知的一个称号却是“赌王”。澳门1/3的人都直接或间接受益于他旗下的公司，因此他也被称为“无冕澳督”、“米饭帮主”……

澳门有大大小小三十余间娱乐场，其中有2/3都在“赌王”名下，50年来，他一手缔造了一个博彩帝国……

他，就是“澳门赌王”何鸿燊。



1

少年落难 寻梦澳门

- 2 澳门，我来了！
- 3 何家多英杰
- 6 财富短了，志气长了



2

搏命押船 见证苦难

- 12 联昌，大有来头
- 13 赌命换来100万
- 16 覆巢之下，安有完卵？
- 17 何鸿燊也有怕的时候
- 20 什么赚钱？房子，房子，还是房子！



3

新督到任 革新除弊

- 23 马济时看不下去了
- 25 “赌圣”的名头可不是吹出来的
- 27 投赌牌，找谁好呢？



4

竞投赌牌 一举中标

- 30 一句玩笑话，惹得大佬出手了！
- 33 不赚钱，也要把赌牌拿下来！
- 35 何鸿燊不惧“八大威胁”



5

赌场开张 起步维艰

- 41 开业签约，几家欢喜几家愁
- 43 差点把马屁拍到马腿上
- 45 赌场“不牟利”，还是有钱赚



6

叶汉退出 赌王易位

- 48 叶汉吃了个哑巴亏
- 50 霍英东成了大股东
- 51 到底谁说了算?
- 54 赌王易位,是必然。



7

真伪科学 赌戏揭秘

- 57 赌场终于开始印钞票了!
- 59 赌场赚钱,数学,数学,还是数学!
- 61 别上了赌博“专家”的当!
- 64 击败庄家,数学,数学,又是数学!



8

卷土重来 赌圣出招

- 69 赛马还是赛马车?这是个问题
- 70 澳门赛马?不靠谱
- 72 赔了面子得了股



9

公海争霸 赌船纷起

- 76 “东方公主”号,这招够狠!
- 77 “赌王”也有出昏招的时候
- 79 何鸿燊最后还是“下海”了
- 81 “赌圣”走完了他传奇的一生



10

大肆投资 有备无患

- 85 赌业旺不旺,和谐很重要
- 87 名不副实的东方基金会
- 89 煮熟的鸭子,飞了
- 92 股市闪击战
- 94 世界那么大,不愁没生意



11

收购马会 一统赌业

- 97 神通广大的地下财团
- 99 “联伟”撑不下去了
- 101 葡萄牙要“光荣撤退”
- 102 万赌俱备,只欠赛马
- 104 澳门赛马,终归还是得赔钱





12 黑帮闹事 赌业衰退

- 107 都抢到“葡京”头上来了!
- 108 是谁吃了豹子胆?
- 110 没人敢去澳门了



13 百年赌城 开放赌权

- 114 就这样赌了一百年
- 116 不赌,吃什么?
- 118 赌权开放,垄断结束了!
- 120 欢不欢迎,都得竞争



14 美国赌王 杀入澳门

- 124 “斗地主”玩成了“够级”
- 127 继承休斯遗志,“解放”拉斯维加斯!
- 129 活火山,永利制造



15 厨房骂战 来者不善

- 133 “中国人的菜是最好味的!”
- 135 “我从事的是世界上第二古老的行业”
- 137 不爱电影爱博彩
- 139 此处不留爷,自有留爷处



16 码佣混战 成败萧何

- 142 神秘的“贵宾厅”
- 144 美国人不懂的“制度”
- 146 霓虹灯下的灰色地带



17 豪门恩怨 兄妹阅墙

- 151 算个账,怎么就那么难!
- 153 “那是相恋,绝不是乱伦。”
- 155 女中豪杰何婉琪
- 158 一张支票引起的官司
- 160 公说公有理,婆说婆有理
- 163 澳博上市了,兄妹也没得做了





18

利弊得失 功不可没

- 166 “米饭班主”，不容易！
 168 你对我仁，我还是要跟你讲义气
 170 谁说“澳娱”不创新？
 171 赌，终归还是不好的
 174 没有博彩税就没有新澳门



19

妻妾成群 赌王风流

- 180 风流可以，乱搞不行
 182 唯恐情多累美人
 185 “澳门街第一美人”黎婉华
 188 顶要紧的，是舞要跳得好
 190 “我不会偏心，家和万事兴。”



20

四房英杰 龙凤呈祥

- 194 “赌王”教子，“读书永远受惠。”
 196 何超琼：“我有能力去做多少？”
 198 何猷龙：“澳博是我的竞争对手。”
 202 何超仪：“我都很希望拿个影后奖给他看。”



21

赌王分家 人人有份

- 206 “授之以渔”与“授之以鱼”
 209 来得最晚，笑得最好
 211 两封家书



22

豪门争产 曲终财散

- 221 分家进行时，“抢”没“抢”？
 236 告了，又不告了
 243 三个方案，换汤不换药
 245 又告了，这次是玩真的了
 248 最终，他还是赢了



23

篇外故事

- 252 从“十姑娘”回忆录看何鸿
 桑其人
 254 “烂牙少”的传奇
 256 害死七哥不可信
 264 何鸿桑难称英雄

附录

- 267 附录一：何鸿燊简要生平年表
- 270 附录二：现任及曾任主要职务
- 272 附录三：所获勋章及荣誉
- 274 附录四：澳门娱乐场



少年落难
寻梦澳门

1

何鸿燊出生在一个豪门世家，

从小过着王子般的生活。

然而，

13岁那年的一次变故，

彻底改变了他人的人生轨迹。



澳门，我来了！

1941年12月，澳门码头。

又漂来了一条舢板，不用说，一定是从香港那边过来的。船上的人个个面色焦急，对着近在咫尺的澳门望眼欲穿，好像只要眨一眨眼，就永远上不了岸似的。很多人并不是第一次来澳门，但这次与往日不同，他们不知道何时才能回家。

船刚泊好，船上的人就迫不及待地跳上了岸。直到双脚着地，他们才长出了口气，总算到了。这短短60千米的航程，从来没像今天这样漫长。抛在身后的，是昔日的繁华世界，现时的鬼门关。

是的，他们是香港过来的难民。本月8日，日军入侵香港，而广东早已沦陷，澳门成了香港人的避难首选，虽说澳门当时还是一副破落的样子，但起码天上不会掉下炸弹来。

这些难民中，有一个学生模样的年轻人颇为显眼。他孤身一人，长相英俊，除了一个简单的背包，再也没有其他的行李。然而和旁人的慌张不同，他神情淡定，别人是来逃难的，而他却是来工作的——经过亲戚的牵线搭

桥，澳门的联昌公司愿意聘他做事。

这个年轻人，就是日后的“澳门赌王”——何鸿燊。

他以为离开了香港，就离开了战争的漩涡。然而倾巢之下，安有完卵？此时的澳门也已经是风雨飘摇了。

澳门能逃过日军的铁蹄蹂躏，并不是因为日本人突然大发慈悲，这里有隐情。一种说法是由于日本在巴西有着不少侨民，而巴西历史上是葡萄牙的殖民地，日军出于这方面的顾忌，才没有对澳门动手。另一种说法是日军不攻占澳门，非不能也，实不愿也。留着澳门，对日本大有好处，可以借着澳门中立的名义，采购战略物资。而最让人震惊的说法是葡萄牙方面在1939年就和日本签有密约，欲在战后瓜分珠海，所以在战时默认了日军不占领但享有实际上控制权的做法。

不管是出于什么样的原因，澳门其实都不可能远离战祸，反而在日军的控制下逐渐成为一座“孤岛”，对外贸易断绝，民不聊生。

而还差一个月才满21岁的何鸿燊，就是在这样的情形下，在澳门开启了他人生的第一个赌局。出身世家的他实在没有想到，自己的人生会在澳门有一个惊人的转折。

这还得从100多年前的鸦片战争说起……

何家多英杰

1840年，鸦片战争爆发，清王朝丧权辱国，于两年后签订《中英南京条约》，割让香港。自此，香港沦为英帝国殖民地，大批欧洲冒险家来到此处，神秘的东方敞开了大门。他们的祖先在非洲犯下的罪行在古老的东方再次上演，一批批华工远渡太平洋，客死他乡。

过了十多年，一个叫Charles Henry Maurice Bosman的荷兰籍犹太人来到

香港，很快就在一家贩卖人口的公司找到了工作。中国劳工的血泪迅速转化为这个年轻荷兰人的财富，短短几年，这个荷兰人就有了自己的公司，并于1869年出任荷兰领事，在海上保险业务中与怡和洋行过从甚密。

自那以后，这个荷兰人好像在历史中消失了。我们不知道他在19世纪70年代都做了些什么，也不知道他是什么时候离开香港的。直到1888年，我们才在英国的入籍档案里再次看到了他的名字。另外，在伦敦肯辛顿地区1881年和1891年的人口普查记录里，有一个叫Charles Bosman的男人，他有一个美国妻子，育有四子一女，死于1892年，终年61岁。

这个英籍荷裔犹太人，就是何鸿燊的曾祖父，中文名叫做何仕文。

也许，他很满意在东方的收获，对香港也并无眷恋。当年的风流韵事，也终将要消散在泰晤士河畔的漫天大雾中。只是不知道，当他与友人漫步海德公园时，是否听过遥远的东方传来的消息，一个叫何东的商界新星正在冉冉升起。

何东原名何启东，生于1862年12月22日，是何仕文在香港时，与祖籍广东宝安的施氏所生的长子。如果何仕文知道自己在香港留下的血脉，日后竟能成为香港首富，也不知是否会后悔当初离开的决定。

何东在16岁那年从中央书院（今皇仁书院）毕业，随即进入广东海关工作。19岁辞职加入怡和洋行，并于两年后接替姐夫蔡升南升任买办，开始发家致富。1900年，何东辞去买办职务，开始打理自己的生意，四处投资，富甲一方。1915年，英皇乔治五世册封何东为爵士，何家也逐渐成为香港最有权势的家族。后来，何东爵士积极投身于慈善业，临终还以50万元设立信托慈善基金（何东爵士慈善基金），经多年经营已增值近5亿元，所得利润捐给慈善机构。

何东是从做买办发家的，自他以后，何家就和“买办”有了不解之缘，可以说是个买办世家。何东从怡和洋行辞职，接任者就是他的弟弟何福。何福有七子六女，儿子几乎全是买办。老大何世荣（后过继给何东），汇丰银

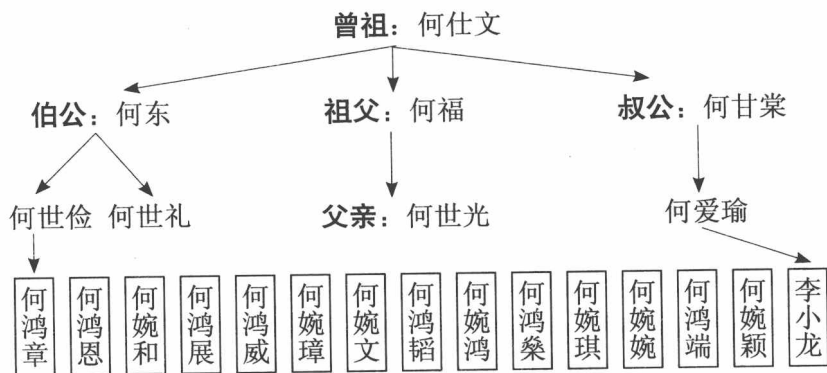
行买办；老三何世耀，有利银行买办；老四何世光，沙逊洋行买办；老五何世亮，怡和洋行买办；老么何世基，利安洋行买办。

“买办”这个词，历史课本上经常提到，是中国近代史上绕不过去的一个阶层。“买办”是历史的产物。洋行到中国来做生意，人生地不熟，又没有人脉关系，最好的办法就是找个中方代理，这种代理就被称为“买办”，实质上是一个中介。

当然，做买办是很有得赚的。一方面帮洋行谈成了生意，有佣金。另一方面，中方的客户想跟洋行做生意，也得给他们佣金，所以买办抽的是两头佣金。而真正赚钱的还不是佣金，而是利用职权倒买倒卖。比如利用中方向洋行压价，自己趁机吃进，再高价卖出。又或者淡季时囤积居奇，到旺季时出售以获取暴利。

所以在当时的市场环境下，中西贸易的渠道实际上是控制在买办手中的。因为其中的利润巨大，所以买办要尽可能地垄断这个渠道，如果洋行想扩展业务，当然是推荐自己人顶上。所以一般说到哪个大买办，通常能牵出一大家子人，都是各个分公司的买办，为的就是互相通气，垄断利益。

何家一开始是靠做买办发财的，然而买办那么多，能像何家这样影响力延续至今的，却是绝无仅有。俗话说“富不过三代”，但何家财富的传承，



现在已经到了第四代。而且，何家除了富豪，在其他方面也出过不少英杰。

比如何东的三儿子何世礼，毕业于英国乌烈芝皇家军事学院、勒希尔炮兵学校及法国方丁布鲁炮兵专门学校，曾是张学良的部下。抗战时曾在何东爵士的帮助下组建机械化炮兵部队，兰登会战、万家岭大捷都有这支部队的身影。何世礼官至陆军二级上将，何东去世后他继承了大笔遗产，脱下戎装进军商界，一心打理家族事业。

还有日后的澳门赌王何鸿燊，同样也是出生于何家。他的父亲就是何福的四子何世光。何世光有六子七女，何鸿燊排行老九。关于何鸿燊，我们稍后再说，现在先来说说他的一个表兄弟。

这个表兄弟虽然不姓何，名字却比何鸿燊还要响亮，他就是——李小龙！李小龙的外公何甘棠和何鸿燊的爷爷何福是兄弟，所以他们是不出三代的表兄弟。遗憾的是，“功夫之王”和“赌王”，并无多少交集。

财富短了，志气长了

1921年11月25日，何鸿燊就是出生在这样一个大家庭，排行第九。

伯公何东威风的时候，何鸿燊还小。不过有些事就算没有亲见，也应该听一些长辈说起过。

何东是第一个入住太平山的有中国血统的人士。当年，殖民政府看不起中国人，不许中国人到半山区（位于太平山山顶及中环之间）居住。之前，也没人觉得自己够格住进去，到了1906年，何东想搬进去住，政府一看，是何东啊，于是也就准了。这事现在看来平平常常，不过在当时可不得了，这意味着港英政府为一个中国人破例了。从这事上，也能看出何东在香港的地位确实不一般。

何东的生活也是很奢侈的，用人什么的就不说了，为了让儿孙玩乐，他

索性在家里开了个动物园，养了十几种珍稀动物。有事出去更是要讲排场，要坐轿子，还有一群人前后呼应，要的就是面子！更有甚者，有一次何东和家人去山海关玩，大小包裹收拾了100多包不说，最夸张的是，为了能让子女练琴，连钢琴也要从香港搬到山海关去！

而何鸿燊家里虽然比不上何东，但家境也是非常优越的。当时何鸿燊的父亲是沙逊洋行的买办，如今上海外滩的和平饭店，当年就是沙逊洋行的产业。虽然排场没法跟何东家比，但何鸿燊家里也是啥都不缺的——有游船、电动车，还在赤柱有座度假屋。

赤柱的英文名叫Stanley，是为了纪念19世纪的英国大臣Lord Stanley勋爵。所以在给何鸿燊起英文名的时候，就用上了Stanley这个名字——Stanley Ho。

所谓三岁看到老，倒不是说一个人真的三岁就定型了，而是说小时候的环境对一个人成长的影响是巨大的。虽然何东的排场和何鸿燊一点关系都没有，但无形中，这个伯公就成了一个标尺，什么叫成功，这就是成功。从小在这样的环境下耳濡目染，或许可以解释为什么后来何鸿燊会那样拼命地想出人头地——落差实在是太大了。

不过小时候的何鸿燊可没这些烦恼，他顽皮捣蛋，无心向学，虽然在名校皇仁书院读书，却被分在D班，也就是成绩最差的一个班。

其实这也很好理解。生在何家，也实在是没有什么压力。好吃懒做是人的天性，在那种环境下要是有什么动力的话，那多半是因为有金钱之外的追求。何鸿燊没这方面的追求，一是因为他还小，另外他还有几个哥哥，要说子承父业，那也得最后才轮得到他。

如果日子这么一直过下去，何鸿燊没准会变成一个纨绔子弟，好一些的话，也许会走上父辈的老路，去当个买办。然而在他13岁那年，风云突变。

这事还得从1929年的全球经济大萧条说起。

1929—1933年间，发生了全球性的经济危机，股票市场遭受重创，道琼斯指数几乎在一夜之间跌去九成。然而香港的股市在这期间却非常坚挺，不断有资金涌入，上市公司持续增多。

然而到了1934年，当全球经济逐渐走出大萧条的时候，香港的股市仿佛后知后觉般开始下滑，并于1935年初急速走低。以汇丰银行为例，1933年汇丰的股价最高到了1835元，1934年徘徊于1600元左右。然而在1935年1月击穿1600元关口后，短短四个月时间跌破千元大关。此后一直震荡，直到年底才反弹至1580元，算是收复失地。

股市是经济的晴雨表，何家的兴衰也和经济大环境的关系很大。1934年香港经济不稳，何鸿燊的父亲何世光也遭受了极大的损失。不过害惨他们的倒不是这些上市公司，而是一家当时还没有上市的企业——怡和洋行。怡和洋行是旧中国最大的洋行，从何仕文开始，何家就与怡和洋行关系密切。也许是之前的股市坚挺给何世光兄弟造成了错觉，觉得投资怡和洋行比较稳妥，于是他们把身家性命都压上去了。

假如他们买的是一些上市公司的股票，或许都不至于那样悲惨，跌得再狠，怎么说也还能剩下一半。但是在经济动荡的情况下，没有上市的怡和洋行股份是想卖都卖不掉，就那么被套牢了。对生意人来说，最可怕的就是资金链断裂，怎么补都补不上，何家兄弟因此欠下了大笔债务，结果弄得倾家荡产，家破人亡。

何世亮、何世耀因此自杀，何世荣因为过继给何东捡了条命，而何鸿燊的父亲何世光，不得不远走越南，试图东山再起。

何鸿燊的几个哥哥跟着父亲去越南打拼，何鸿燊还小，就留在了香港。日子，开始不好过了。

一天晚上，母亲将何鸿燊叫到一旁，对他说：“阿九，对不住，如果你今年考不到奖学金的话，我没本事再供你读书了。”

其实，当年何鸿燊的家境应该并没有穷到供不起他上学的地步。据何鸿