

世纪回眸

——叶义良城郊经济文集

○ 贵阳市花溪印刷厂 ○

世纪回眸

——叶义良城郊经济文集

大力发展城乡经济

推进农村产业升级

袁荣贵

贵州省政协常务副主席袁荣贵（原省委常委、副省长）
为本书《世纪回眸——叶义良城效经济文集》题辞。



袁荣贵（右）与本书责任编辑合影



本书作者叶义良同志

辛勤耕耘后的收获(代序)

叶文良同志作为一位 70 多岁的老人,能在古稀之年,孜孜不倦地从事他喜爱的文字工作,且一直生活在基层,在迈入 21 世纪的时候,把他近 20 多年来发表的文章汇编成书,的确是一件难得的喜事。作为一名晚辈,我能为他的手稿承担相应的编辑,校对及润色工作,也算我一生中一件有益的工作。我不是什么名人,但作为该书作者的亲戚,大学毕业后,一直在省直机关从事文字工作,自己在国家级、省级报刊上发表过不少文章,也为省领导起草过不少讲话稿,在本书即将出版之际,拟向读者推荐叶文良同志这本书稿。下面,我把叶文良同志的主要经历向大家作一个简要的介绍。

叶文良,男,1928 年出生,贵州省遵义县人。1950 年参加革命工作,1956 年加入中国共产党,历任遵义县新萼造纸厂厂长、沙坝公社社长,交通管理站站长,遵义县煤炭管理站站长,1979 年调遵义市农业局任农经站站长,后任中共遵义市委农工部秘书。

在担任秘书工作期间,叶文良同志长期深入城郊调查研究,20 年来的辛勤耕耘,不断写出了 203 篇 200 余万字的有关农业及农村工作的调研报告,并先后荣获中共贵州省委农村工作部《农业经营管理》月刊和《农村经济与技术》刊物通讯员特别奖,《中国农村工作通讯》、《农民日报》、《贵州农村经济》、《贵州农民日报》刊物、报纸优秀通讯员奖;中国农科院农业经济与科学发展研究中心,1986—1988 年度《中国农村合作经济》课题协作组成员荣誉证书;贵州农经学会从事农经 30 年以上荣誉证书;《遵义市志·农业志》

编写先进工作者奖；1989—1993年撰写的《改革购销体制，发展蔬菜生产》、《发展庭院经济·拓宽致富门路》等6篇文章获省级二、三等奖。1986年2月被选为遵义地区农经学会理事，1988年为贵州省农经学会会员。1982年后，曾先后被聘为贵州《农业经营管理》月刊通讯员，《农村工作通讯》、中国《农业技术经济杂志社》、《贵州农村经济》、《农民日报》特约通讯员、《贵州日报》通讯员和《遵义晚报》《人事世界》杂志社记者，1987年受任遵义市委组织史资料编辑委员会编辑，1991年担任《遵义市志·农业志》副主编。

叶义良同志有着长期农村工作的丰富经验，怀着对党的一片忠心和对农村工作的巨大热忱与不断探索农业生产政策方面的理论与实践相结合的积极性，及时报导了在党的领导下，遵义市城郊经济的发展与进步。在深入村寨的采访中，他不仅大力宣传党在农村各个时期的各项政策，帮助基层干部、引导农民走致富之路，更是善于捕捉农村发展新动向、新问题，向市委、市政府以及省、地党政领导提供了决策依据。年逾已古稀的叶义良同志，现在虽已退休，但他仍关心着他所热爱的农村报导工作。

刘大泯

2001年10月9日

目 录

发挥区位优势 推进城郊经济发展	(1)
庭院虽小前途大 综合开发效益高	(8)
立足镇情绘蓝图 抢抓机遇求发展	(13)
遵义市城郊经济发展浅析	(32)
发挥优势 突出重点 加快发展	
——遵义市长征镇社会经济发展“九五”计划和 2010 年远景目标	(35)
“黔北首富”的发展历程	
——遵义市向阳村民组集体经济调查	(35)
扬帆险滩志更坚	
——记贵州省优秀农民企业黄开基	(55)
大力发展乡镇企业,振兴市郊农村经济	(60)
第三产业方兴未艾	
——遵义市第三产业普查分析	(67)
长征路上的明珠	
——遵义市长征镇实现小康的调查	(71)
两眼瞄准山 穷山变金山	
——遵义市港口镇六井、沙坪村的调查	(77)
军地股份企业	(81)
找准突破口 致富奔小康	

——遵义市长征镇坪丰村调查	(86)
多种产业齐发展 同心协力奔小康	
——遵义市长征乡沙坝村的调查	(93)
建立服务体系,促进科技兴农	(107)
黔北明珠	
——遵义市鱼芽村的调查	(111)
明星在闪烁	
——遵义市长征镇坪丰村的调查	(119)
长征乡镇企业在崛起	(128)
加强组织建设 壮大集体经济	
——遵义市南关乡调查	(131)
城郊农户经济发展的特点及趋势	
——遵义市农户经济调查分析	(136)
巷口乡开发万亩杜仲林场的调查	(140)
名城农机化的发展特点	(147)
完善双层经营 发展村级经济	
——南关乡护城村的调查	(152)
实施“两高工程”,市郊粮食喜获丰收	
——遵义市水稻玉米高产工程的调查	(156)
《南关四十年》乡史首发式	(159)
遵义市城郊型双层经营发展及效果	(161)
改革购销体制,发展蔬菜生产	(168)
发展庭院经济 拓宽致富新路	
——遵义市南关乡的调查	(172)

城郊型合作金融的发展趋势

——遵义市郊区信用社的调查	(178)
南关四十年	(182)
《遵义市志·农业志概述》	(241)
关于农业生产关系的调查	(247)
浅谈市志《农业志》记述的构想	(268)
建国初期的遵义市农民协会	(272)
以工促农 全面发展	
——记遵义市镇隆村	(279)
在改革开放中前进	(283)
发展农村商品经济的新途径	
——遵义市农村股份式合作经济的调查	(287)
多形式开发杜仲生产	
——遵义市杜仲林场的调查	(295)
从农业合作社到农业经济联合社	
——遵义市高桥村合作经济发展的历程	(298)
长跨度租赁经营救活了长征预制厂	(306)
开展长跨度横向联合 建成股份式合作企业	(308)
抓治本 扫法盲是实现农村治安秩序稳定的重要措施	(310)
完善和发展地区性合作经济组织	(315)
市郊发展第三产业 服务城市富裕农民	
——遵义市郊农村第三产业调查	(319)
遵义市郊农村股份合作经济调查	(322)
高桥水泥厂在竞争中发展	(327)

努力学会当“班长”	(332)
遵义市郊第三产业浅析	(334)
遵义市郊农村雇工经营情况的调查	(339)
李明素养猪致富	(344)
浅谈董公寺集镇的建设	(345)
遵义市忠庄红旗茶场实行股份制种植	(347)
致富路子千万条 条条道路奔小康	
——来自遵义市长征乡沙坝村的报告	(349)
金融战线的一朵奇葩	
——访交行遵义支行经理李祖信	(353)
巷口乡政府公开招聘干部职工,积极探索把竞争机制引入机关人事制度	(355)
适应商品生产需要,培训农村技术人才,遵义市郊去年涌现九千多名农民“土财神”	(356)
尊重知识,尊重知识分子,遵义市奶牛场改进管理效益倍增	(357)

发挥区位优势 推进城郊经济发展

改革 18 年来,城郊经济是一种兼容城市经济的厂郊型、城郊型、交通枢纽型、农民与居民住宅交错型的特征,具有相对独立经济形态的新兴区域性经济。随着改革的经济浪潮,脱胎于乡村经济,受惠于城市辐射的红花岗区城郊经济已经形成,基本实现郊区“城镇化”。

城郊经济运行态势

为了适应建立社会主义市场经济体制的要求,红花岗区坚持从城郊实际出发,走依托城市,依托国营大中型企业化道路,充分发挥特殊区位优势和城乡经济联系物有利条件,加快了农民奔小康的步伐。1997 年全区社会总产值(90 价)193758 万元(农业产值 9200 万元,占比重的 4.7%),比 1994 年增长 1.93 倍,年均递增 43.32%;农民人均纯收入 2197 元,比 1994 年增长 86.68%,年均递增 22.78%,比全市平均水平高出 32.91 个百分点。

(一)抓“菜篮子工程”与“米袋子工程”并举。

城郊农业是一种依托城市,以市场需求为导向,以生产多种鲜活嫩农副产品为主,因地制宜地加速菜、粮、猪、奶、禽、果、渔的商品生产。

在发展高产优质高效农业上重点开发七项优质农产品,形成了一批优质商品生产基地,向种养、加工、销售一条龙发展。

——优质蔬菜。按土质条件和市场需求,成片规划开发“园田化”四季优质高产鲜嫩蔬菜基地。杂交良种推广面积达 95% 以上,种植结构由过去的“老、大、粗”产品向鲜、细、嫩转化。1997

年,鲜菜总产量达 6283.2 万公斤,鲜菜上市量 5026.6 万公斤,分别比 1994 年增长 53.25% 和 53.72%,平均亩产 3301 公斤,比 1994 年增长 5.4%。

——优质杂交米。抓“米袋子工程”,优质杂交水稻面积推广率达到 97%;玉米、小麦良种推广率 100%。1997 年粮食总产量达 35278 吨,比 1994 年增长 5.12%,平均亩产由 1994 年的 418 公斤增加到 1997 年的 563 公斤,增长 34.69%。

——优质杂交瘦肉型猪。为了适应市场消费者的需求,引进和推广瘦肉型猪种,建立人工授精站,配种站,繁殖一代瘦肉型商品杂交猪,饲养量至今达到 95% 以上。1997 年肉类总产量 8443 吨,比 1994 年增长 58.49%,猪肉产量占 94%。

——优质乳制品。1997 年城郊有优良奶牛 1032 头,产鲜牛奶 2724.9 吨,比 1994 年增长 76.78%,人均占有奶量 5.8 公斤;生产奶粉 297.9 吨,巴氏奶 346 吨,酸牛奶 20.77 吨,基本满足市区居民市场供应。

——优质禽蛋。近年来,引进“三黄”肉鸡、“狄高”肉鸡等优良品种生产达 57 万只,禽蛋产量 146 万公斤供应城市。

——优质干鲜果。近年来,引进干鲜果良种种植面积 14402 亩,其中湖南板栗 963 亩,浙江杨梅 3000 亩,茭要 1000 亩,葡萄 1000 亩,桃梨 1000 亩,日本砂梨等,逐年开始投产。1997 年干鲜果产量 1357 吨,比 1994 年增长 17.9%。

(二)发挥区位优势,大力发展乡镇企业。以“三个有利于”为标准,认真执行党中央、国务院“积极支持、正确引导、总结经验、逐步规范”的指示,从名城实际出发,确立了抓城带镇、抓重带轻、抓大带小、城镇一体、共同发展乡镇企业的总思路,努力培植农业产业化龙头企业,强化第二产业,加快发展第三产业。1997 年,乡镇企业总产值达 184558 万元,比上年增长 42.86%,比 1994 年增长 2.22 倍,其中工业产值 125352 万元,占比重的 67.92%,比上年

增长 42.41%，比 1994 年增长 1.73 倍；第三产业产值 57896 万元；占比重的 31.37%，比 1994 年增长 4.07 倍。1994—1997 年间平均年递增率为 47.65%、39.57%、71.81%。

抓好乡镇企业上规模、上档次的工作。在规模方面，坚持按照政府提出的“两条腿”走路的方针，一靠现有企业抓内涵，挖潜力、“联姻”；二靠向上争项目，向外引项目。1997 年有潜力项目共技改 19 个，共批新建项目 45 个，总投资 16280 万元，可创产值 70408 万元，靠拓宽思路，解决资金不足，积极改善投资环境，加大股份合作改制力度，筹集闲散资金投入 11630 万元，使其多年关停企业重组新上，共盘活存量资金近 1000 万元。

(三)多种产业齐发展，踏上小康路。为加快城郊奔小康步伐，区政府决定成立小康村创建工作领导小组，各有关部门通力合作，狠抓“三增一降一稳”目标，参赛“双文明”示范户，以增大科技含量为突破口，运用市场机制，变资源优势为经济优势，以第一产业为主线，二三产业为重点，着力调整城郊产业结构，提高乡镇企业效益，取得奔小康的新成就。1997 年创建小康村 35 个，小康农户 19844 户，农民人均纯收入 2550 元，高出城郊人均纯收入的 22 个百分点，随着农民家庭收入的稳定增加，农民生活从温饱型向小康型转变。1997 年，从住房来看，小康村砖木结构住房户比重达 89%，钢混结构的楼房式住房户比重达 67%；从农民家庭生活消费结构来看，农民家庭年人均肉蛋奶消费超过 42 公斤。反映生活消费的恩格尔系数在 50% 以下的 30 个村；农民家庭重视文化，初等教育普及率达 100%；计划生育率，用电农户，饮用清洁卫生水、五保户享受五保等都达到 100%；小康村的村级集体积累总额达 1447.47 万元；小康平均每个村通车里程 12 公里，28 个村组通车，社会治安良好。

(四)唤起民众，发展庭院陆海空产业。庭院经济是农民增收致富的重要源泉。随着党的富民政策不断深入，城郊农民开发庭

院经济的积极性、创造性不断提高,他们把剩余的劳力和剩余时间以及资金、技术的发展起到了很大的推动作用。农民以市场为导向,以商品生产为目的,从事农、林、牧、副、渔(鸽、鸟)生产和加工的新型庭院经济,正在城郊蓬勃兴起。1997年庭院经济总收入34718万元,比1996年上升21.8%,人均纯收入1063元,比上年增长24.62%,占城郊人均纯收入的50.62%。

庭院的商品率高,是一种小规模的新型城郊商品生产。1997年发展重点户、示范户12976户,占庭院农户的39%,户均庭院5000元以上的5151户,占重点户和示范户的39.7%,比上年高出21.22个百分点;现有种植专业村7个,养殖专业村14个,分别占行政村的10.6%和21.12%。1997年区财政投入庭院经济发展的资金16万元,加上各镇、村、组投入共54.25万元,比前三年平均增加19.48万元,增长56%,取得较好社会效益和经济效益。

(五)拓展城郊经济的增长点,因地制宜推进“城镇化”建设。建国以来实践证明,没有郊区经济为依托的城市是一个不完整的城市,郊区经济不借助城市经济的辐射也难以得到长足发展,两者互相依赖,相得益彰。至今已经形成和正在形成的“卫星”小集镇共38个,其中镇所在地5个,占13.16%,村所在地33个,占86.84%。目前有三种类型:一是商贸小区15个,占39.5%;二是工贸小区20个,占52.63%;三是旅游小区3个,占7.9%。小集镇及小区建设具有四个特点:①交通枢纽型(公、铁路)小区9个;②每个小区所在地都有学校;③每个小区都有卫生院(所);④其它(公路)配套服务功能。当前加快工业小区建设,有利于节省新上企业的基本建设投资,有利于资源的共享,有利于吸引资金,项目和各类人才,有利于实行优惠政策,有利于吸引资金,项目和各类人才,有利于实行优惠政策,有利于大中型投资联营,扩散产品,随着乡镇企业的适当集中和由此而来的人口、技术、资金、信息以及其它要素的集中,从而形成具有特色的“农民城”。

城郊经济发展的举措

红花岗城郊经济取得这样成就,得益于党的三中全会以来的路线、方针、政策,是解放思想、转变观念、理顺思想、真抓实干的结果。

(一)调整产业结构与区域结构。随着本世纪 80 年代以来我国农村改革的不断深化,城郊经济已在城市中心作用的直接影响下,出现了产业转化、职业分化和资源利用效益高度化的发展趋势。郊区发展面临的基本情况是以缩小农业地域广度,人口对农副产品需求剧增为特征,出现第一产业的结构比例下降,二三产业上升。据 1994—1997 年间结构调整平均率为 2:86%,39.57%,71.81%。第二产业将陆续向郊区迁移。

郊区经济由过单一农业的一元经济变为农业与非农业的二元经济结构。乡镇企业结构调整“异军突起”,是农民继家庭联产承包责任制以后的又一次伟大创造。1997 年城郊总收入 250765 万元,比 1994 年增长 2.95 倍,年均递增 49.58%,其中乡镇企业总收入 242548 万元,占 96%,比 1994 年增长 3.13 倍,年均递增 60.25%,实现利税总额 24948 万元,实交税金 9774 万元,实现纯利润 15174 万元,分别占比重的 39.18%和 60.83%。

(二)发展城郊经济一靠政策,二靠投入。对农业的投入不足,不仅影响综合生产能力和竞争能力,而且还影响抗御自然灾害的能力,以致造成农业目前处于基础脆弱,后劲不足的状态。1997 年,通过乡镇企业“以工补农”和“以工建农”的投入 588.45 万元,占 4.1%;靠省、市、区、镇四级财政投入 1173.53 万元,占 8.15%;靠信贷投入 1500 万元,占 10.77%;靠闲散资金投入 11130 万元,占 77.33%。

农业投入重点:一是农业的基础设施建设,包括新增、改善“渴望工程”。1997 年恢复灌溉面积 5930 亩,实施园田化灌溉工程投入 110 万元,灌溉面积 1830 亩;二是生产流通领域投入 490 万元,

新建蔬菜批发,农贸与零售商业相结合的市场6个,建筑面积18633平方米;三是经省批准绿色产业项目4个,乡镇企业投入方向一是上规模,上档次,靠现有企业抓内涵,挖潜力,抓“联姻”投入;二是向外引项目,今年以来全区有潜力项目投入技改19个;三是今年进行企业改制45户的投入。落实贷款1500万元;四是蔬菜投入生产扶持费90万元,平均亩投入128元;五是园林、农机、庭院投入扶持费349.25万元。

(三)加快科技兴农,培养跨世纪人才。坚持科学技术是第一生产力,发展城郊经济要突出科技,增加科技含量,依靠科技兴农。区政府培养科学技术人才的指导思想是:“百年大计,教育为本”、“以短为主,长短结合”,全面提高农民的科学文化素质,使广大劳动者取得“绿色证书”,增强综合实力,加快农民奔小康的步伐。1997年,普及培训达39702人,占郊区全社会劳动者的53.65%,骨干培训4920人,占培训人数的12.39%,对专业户、重点户的绿色证书教育课时达290学时(课堂占45%),至今发放“绿色证书”1556人,占城郊劳力的2%。

——种植技术培训。1997年蔬菜良种推广面积95%以上,地膜覆盖栽培3567亩,大棚育苗3.7万平方米,规范化栽培面积达到90%,技术培训8850人次;粮食推广栽培面积“五突破”的培训13007人次,实施丰产工程54894亩,占总面积的73%,规范化栽培34981亩,良种推广面积达到98%。

——庭院技术培训。举办果树、葡萄、草莓、养殖(奶牛)等培训16252人次,发放技术资料1.5万份,在培训中,坚持课堂教学与实际操作相结合。

——农机培训。结合城郊实际,推广农机新技术,推广丹霞机12台,现场示范6次,参加250人次,培训各类农机技术人员512人次,其次拖拉机驾驶人员45人,检验合格拖拉机147台,审验驾驶员251人。

——乡企培训。随着乡镇的发展和技术进步、先进的机械设
备,不断引进适应工业企业专业化和劳动分工细致的特点,企业送
到专业学校、专业企业以及请进来,派出去岗上练兵等。1997年
培训1081人,占职工人数2.9%。为提高队伍建设和加在企业科
技含量,培训厂长经理42人,财务人员78人,质量安全45人。

(四)建立劳务市场、搞好劳务输出。一是农业劳动力进城务
工,经商,从事城市二、三产业。二是从事乡镇企业。从就业新占
的比重看:工业企业19449,占52.02%,施工企业6184人,占16.
54%,交通运输业3743人,占10%,商品流通业3999人,占10.
7%,旅游饮食业服务业4009人,占10.72%;三是从事短途和长途
贩运为城市服务,从小本经营积累资金,逐步搞大本经营的长途贩
运;四是远郊低收的镇富余劳动力,由集体组织男女青年到广州、
京、津、沪等地打工,或自行到广州、中山、顺德等地打工。

(五)加强领导,转变作风,确保城郊工作的各项措施落到实
处。区委、区政府把精力放在城郊工作上。开展书记、区长科技扶
贫示范工程,书记、区长挂帅,各镇、农村各部门积极参与,并办各
类农业科技示范点88个,在加大领导重视力度上,区委、区政府分
管书记、区长分别与各镇书记、镇长签订了目标责任书,加强“菜园
子”、“菜摊子”、“菜篮子”首长负责制,并制定《蔬菜生产考评奖罚
办法》;对乡镇工作推行“一把手经济”已落到实处,与城郊八镇经
济工作建立乡镇企业工作目标责任制及《考核奖征办法》,作为考
核领导政绩的主要依据。(原载1998年1期《遵义农村经济》)

庭院虽小前途大 综合开发效益高

以农户庭院的土地、设施和房前屋后的空隙地、自留地为基本生产资料,以集约经营为手段,以市场为导向,以商品生产为目的,从事农、林、牧、副、渔生产和加工的新型庭院经济正在遵义市城郊蓬勃兴起。1996年庭院经济总收入达28490.9万元,比1993年上升一倍,人均纯收入853元,比1993年增长86.9%,占市郊人均纯收入的48.9%。研究加快开发庭院经济的步伐,对于繁荣城郊经济,加快农民脱贫致富有着重大的意义。

城郊庭院经济的崛起

庭院经济是传统型园艺农业和牧业的缩影,有着漫长的发展历史。解放后,市郊庭院经济曾一度兴起,崭露头角。实现人民公社化以后,尤其是“文化大革命”中,把它当成资本主义来批判,受到严重窒息。党的十一届三中全会以来,通过城郊经济体制改革,实现了统一经营和家庭承包经营相结合的双层经营体制,不仅给郊区经济带来了活力,也推动了庭院经济的发展。特别是近3年来,具有现阶段特点的庭院经济,从发展的进程来分析,有以下几种:

一是商品生产型。这样的庭院经济约占总农户的60%。开发的主要产品具有一定规模,以发展商品生产为主要目标,经济、社会效益比较显著。

二是过度型。兼有自给生产、商品生产的双重性。这样的庭院经济约占总农户的20%。生产的产品除满足自给外,出售一部分,一般商品率在50%左右,起伏变化较大。

三是自给型。这种形态的庭院经济约占总农户的10%,主要