

爲官必讀
居官必備



官場學

【清】

汪輝祖

王永吉

著

朱波

編譯



官場學

【清】汪輝祖 王永吉 著

朱波

编译



(京)新登字 132 号

清代中国官场学

(清)汪辉祖 等著 朱 波 编译

今日中国出版社出版

全国新华书店发行

(北京百万庄路 24 号)

850×1168 毫米 大 1/32 开本 340 千字 18 印张 12 插页

1997 年 5 月第二版第一次印刷 (1994 年 7 月第一版)

ISBN 7-5072-0726-9

定价: 29.80 元 (精装)

序

有一则故事是这样讲的：

清朝的一位地方官，上任后即问自己的师爷：“如何做得清官？”师爷答：“清官者，第一年须清，第二年须半清，第三年便可全浑。”此官叹道：“何时熬到第三年！”

这位官员实际上是想做贪官，而故事中的师爷便是二千多年来中国封建官场中不可或缺的人物——幕客。清颜云：“千里为官只为财。”聚敛钱财是许多封建官僚作官的主要目的，而这恰恰与最高统治者缓和阶级矛盾、稳固统治的要求相悖。所以自古仕途多坎坷，宦海多沉浮。官做得顺，就可升迁荣转，飞黄腾达；反之，就可能赔累、丢官，甚至遭到杀头的恶运。特别是官场事繁人众，官吏多是读书人出身，初入仕途并非都能熟练的处理各种事务及人际关系，只有求教于人。于是就产生了一个为官员出谋画策、充当保官、升官智囊的幕客阶层。也产生了许许多多教人如何为官的书籍，教导为官之人跻身官场的一般原则。这些官箴书由于受到作者所处时代的影响，必定有些东西是属于糟粕的。如“无事不可找事，有事可推则推，不可不逢迎上司，不可得罪巨室”等等，而更多的则是积极的和教人向善的。如“为官正心为先”，“不可做贪官”，“要珍惜民力”等观点至今还可供借鉴。

所谓“无幕不成衙”，没有幕客便不成其为官场。幕学历史渊远，上追溯至先秦、下全盛于明清两代。清代幕客在官场上极为活跃，虽说是“佐官以治”，实际上多是“代官出治”。本书所选材料多为这一时期著名官僚所著、所辑。《臣轨》一书为唐武后差人编写，后为清人所辑。用来指导百官的言行。“所以发挥言行，熔范身心，为事上之轨模，所臣下之准得。”书成后自署其名，以示郑重。《牧令书》为清人徐栋所编，曾被李鸿章视为“治谱之最”，印行后被官场上视为作官宝典。“是书出而天下不患无好官，是书行而天下皆可以为好官。”正续《佐治药言》、《学治臆说》为清朝名幕汪辉祖所作，几十年的幕府生涯使其对官场看得入木三分，其著作也成了“居官者皆宜日览”的必读书。《牧鉴》为杨昱所辑，是明清两代公认的地方官必读书中的典范。《三事忠告》的作者张养浩，从地方官做到宰相，此书是其多年从政经验的总结。

希望这部书的出版能为封建官场经验做一个总结。由于成书时间仓促，错漏之处在所难免，还望同行及读者不吝指教，以便再版时补足、更正。

朱波

一九九七年五月

编者按

任何当代文化只有吸取传统文化的优秀成分，才能成长壮大；现代社会文明发展的每一步，都有着深刻的历史渊源。对待传统文化和历史，我们要有科学的态度，取其精华，去其糟粕，既要反对民族虚无主义，又要反对国粹主义。研究历史，了解以往的社会，最终目的就是要我们的民族历史更快地推向前进。

“官场”作为中国封建社会的独特舞台，上演过无数历史的“悲剧”与“喜剧”。《官场学》的作者是清代的名幕汪辉祖等。这部书稿的内容是作者历任府、州、县幕僚和知县数十年官场经验的总结，是清朝乾隆年间官场各种现象的撮述。这一类书可以说是清代地方官吏和幕僚必备的枕中鸿宝。作为封建社会的官僚，他们编撰的书必然会充满着浓烈的封建礼教气息。他们维护封建王朝和富裕阶层的利益，散布封建迷信，因果轮回和宿命论等腐朽思想，这是我们应该批判的。但同时，他们也告诫地方官僚，为官要从“爱民”出发，要处处考虑平民百姓的困难和处境，要清廉公正，要“上对得起国家，下对得起人民”等等。这些论点，就是现在也还有积极的现实意义。另外，本书作者还为我们提供了不少有关当时的政治和司法方面的情况，可供研究我国古代政治制度和司法制度者参考。

中国封建历史文化既以历史悠久、成就辉煌而著称于世，又以弊端丛生而遗害无穷。我们编辑出版《官场学》白话本，一方面是整理历史遗产，更为重要的是以史为鉴，去芜存精，为社会主义政治经济体制改革推波助澜。

一九九七年四月

目 录

序	(1)
编者按	(3)
当官的诀窍——《学治臆说》	(15)
新官上任时就要建立声望	(17)
不要指摘前任的短处	(17)
不要轻言赞成或反对	(18)
为官不可无才	(18)
多疑者必败	(19)
因时制宜，因地制宜	(19)
旧的体制不要轻易改动	(20)
苛捐杂税不宜马上革除	(20)
日常应酬不应减除	(21)
好差事更不容易做好	(22)
要爱惜民力	(22)
勿以土特产为赠物	(23)
检查控制官价商品	(23)
保护有钱人的合法权益	(24)
保富之道	(24)
赈济灾民不要从中贪污	(25)
执法贵在有人情味	(26)

时时自省方能宽恕别人	(28)
不干涉百姓议论朝政	(28)
为官不可黑心	(29)
不要做贪官	(30)
清官不可苛求	(31)
侦破命案千万不可拖延	(31)
盗窃案要防栽赃陷害	(32)
办案要果断	(34)
邻县的重案不要坐视不理	(34)
公共粮仓的弊端	(35)
清理民间欠款	(36)
消除上下级间的隔阂	(37)
用人的难处	(38)
提防左右控制视听	(38)
差人办事不能请人代言	(39)
拒捕之言不可轻信	(39)
不要让百姓破家	(41)
对上司不要直话直说	(41)
没有做完的事不要向上级禀告	(42)
不要欺瞒上司	(43)
不要议论上级和同事	(43)
对下面的指示要交待清楚	(44)
引经据典，感化百姓	(44)
要严惩刁民	(45)

要储备人才	(45)
各安天命	(46)
不要做非分的事	(46)
创办新事物要小心行事	(47)
遇到突发事件不要惊慌失措	(48)
进退不要犹豫	(49)
进难退更难	(49)
治贵实心尤贵清心	(50)
高级幕僚的心得——《佐治药言》	(51)
幕僚应以尽心为本	(53)
报答主人最好的方法是尽言	(54)
合则留，不合则去	(55)
得失有数	(57)
隔壁闻声，不如当场辨色	(58)
立言先立品	(59)
自食其力，不亢不卑	(60)
心术要端正	(61)
正心之学，先在洁守	(62)
保持本性宜尚节俭	(63)
为官须模范治家	(64)
约束承办文书的官	(65)
尽量减省事务	(67)
迅速结案	(69)
平息争端	(71)

放人生路	(72)
初报要慎重	(74)
命案察情形	(75)
盗案慎勿株连无辜	(77)
宜严治地棍	(78)
做官应研习法律	(79)
做官的人非读书不可	(80)
不宜轻易传唤妇女	(83)
严防差禀串诈	(85)
须为犯人着想	(86)
不要轻易立案	(89)
调查案情应谨慎	(90)
做官之要在于勤	(91)
须示民以信	(92)
勿轻出告示	(94)
官场中交友要谨慎	(95)
不要攀附权贵	(95)
办事不要分职责界限	(96)
不要轻易让人习幕	(98)
办事要结合俗情	(100)
官场中要注意分寸感	(101)
公事不宜迁就	(102)
不要过多接受主人恩惠	(103)
离任时不要留骂名	(104)

挑选幕府宜谨慎·····	(105)
左右逢源的艺术——《续佐治药言》 ·····	(111)
办案必须周详慎密·····	(113)
批驳讼词勿轻率·····	(114)
核实讼状必须认明原意·····	(115)
命案不要过多牵连·····	(115)
侵占勿轻查勘·····	(116)
调查案情宜速结·····	(117)
勤查在押人犯·····	(117)
不要轻易派差役抓人·····	(119)
随时杜绝弊端·····	(119)
草供未可全信·····	(120)
上司驳诘应细细体会·····	(123)
若想不被防范先须谨慎·····	(123)
多成全主人的好事·····	(124)
长时间相处相交更难·····	(125)
宾主之份不可逾越·····	(125)
不宜经手银钱·····	(126)
勿求全小节·····	(126)
勿忘本性，妄自菲薄·····	(127)
无后的囚犯宜体量·····	(127)
定罪时有鬼物凭依·····	(128)
对自首者应轻判·····	(129)
多赦少判·····	(131)

仁者多福·····	(132)
官场处事勿太毒辣·····	(133)
择主宜从善·····	(134)
清贫多益·····	(136)
衙门内部的真相——《慕学举要》 ·····	(139)
办理公事，要恰到好处·····	(141)
地方长官的行为准则·····	(143)
执法人员的办事要略·····	(144)
幕僚的职责·····	(148)
查明盗案的方法·····	(150)
如何缉拿盗贼·····	(152)
办理盗案的一般原则·····	(154)
命案的侦查·····	(156)
处理命案的原则·····	(158)
奸案的处理·····	(159)
审理奸案的要点·····	(160)
如何为奸案定罪·····	(161)
缉拿逃犯·····	(162)
畏罪潜逃案的公文办理·····	(163)
如何押送逃犯·····	(164)
催收地方粮款的原则·····	(164)
赈灾救荒的措施·····	(166)
征催、解送公粮的办法·····	(167)
如何办理公务交接·····	(169)

办理移交的责任划分·····	(171)
社仓之法的由来和成效·····	(171)
“社仓”之法难以施行的原因·····	(172)
如何办理荒政·····	(174)
救灾散赈的方法·····	(176)
救灾散赈的原则·····	(179)
及时扑灭蝗灾·····	(180)
蝗灾的及时发现和报告·····	(180)
扑打和捕捉蝗虫的方法·····	(182)
如何搞好水利建设·····	(184)
直隶水利的整治·····	(184)
营田须重水利·····	(187)
守土之官，爱民为本·····	(188)
圆和坦白，情理两得·····	(188)
奖善惩恶，公正积德·····	(189)
用人不疑，扬长避短·····	(190)
奉公养廉，和睦僚属·····	(191)
进退荣衰，置之泰然·····	(192)
官场备忘录——《学治说赘》 ·····	(193)
稽查狱囚名册·····	(195)
核查案犯名簿·····	(195)
认真记录上级的批示·····	(196)
清理诉讼名册·····	(197)
记下来客的话·····	(198)

登记堂签·····	(200)
造福与作孽的区别·····	(201)
为政勤与懒的后果·····	(203)
上对得起国家，下对得起人民·····	(205)
熟记法律条文·····	(206)
多学习法律条文的总则·····	(207)
中上层官吏须知——《牧令书辑要》·····	(213)
初入仕途指南——《健余先生抚豫条款》等·····	(235)
政学录	
吕语集粹	
健余先生抚豫条款	
公门不费钱功德录	
先人为官遗训——《在官法戒录》等·····	(247)
从政遗规	
在官法戒录	
千古官箴代表作——《牧鑑》·····	(259)
地方官的经验之谈——《三事忠告》等·····	(271)
三事忠告	
薛文清公从政录	
告诫官吏的良言——《忠经》及其他五种·····	(297)
忠经	
朱文公政训	
臣轨	
官箴	

西山政训

求志篇

政治集要——《御定人臣敬心录》…………… (309)

官场学原文…………… (315)

