

最具智慧最有韬略的处世箴言

为人处世，应沉着对待，多思量几分；人情冷暖，世态炎凉，也应能屈能伸，不计一时得失；人生错综复杂，瞬息万变，何不用「睁一只眼处世闭一只眼做人」的心境笑看人生的沉浮呢？

秦轲 编著

看清看透 不看破

人心犹如一潭深不可测的湖水，口是心非之人随处可见。
看清、看透、不看破是人生的三重境界。



中国文联出版社

看清看透 不看破

秦轲 编著



中国轻工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

看清看透不看破：最具智慧最有韬略的处世箴言 /
秦轲编著. — 北京：中国戏剧出版社，2011. 5
ISBN 978-7-104-03458-2

I. ①看… II. ①秦… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第063993号

看清看透不看破

策 划： 华文经典·

责任编辑： 吴淑苓

责任出版： 冯志强

出版发行： 中国戏剧出版社

地 址： 北京市海淀区紫竹院路116号嘉豪国际中心A座10层

邮政编码： 100097

电 话： 010-58930221 58930237 58930238
58930239 58930240 58930241 (发行部)

传 真： 010-58930242

经 销： 全国新华书店

印 刷： 三河市腾飞印务有限公司

开 本： 710mm×1010mm 1/16

印 张： 16

字 数： 200千字

版 次： 2011年6月 北京第1版第1次印刷

书 号： ISBN 978-7-104-03458-2

定 价： 29.80 元

版权所有 违者必究

[前言] Preface

看清看透不看破



“看清看透”是一种能力，“不看破”是一种智慧。正如郑板桥的四字箴言中说的“难得糊涂”，真正地诠释了“不看破”的禅机。宋代大文豪苏轼也说：“大勇若怯，大智若愚。”这也正是古人对聪明做人、圆通处世的经验总结。

看清生活的本质，我们就能够更恰当、更坦然地面对宠辱得失；看清楚人情世故，万千世态，我们就能够很好地摆正自己的心态从而去应对复杂的人际关系。

社会的现状永远不可能尽善尽美，纷繁复杂的人际关系永远不可能清澈透明。生活在这个世界上，你就必须不断面对诸多不如意的事情，这都是无法改变的客观现实。但是另一方面，不管社会存在多少遗憾与不足，它照样不停地向前发展，人们照样工作、生活、交流。这才是人生的本质，是人们生活的主流。

所谓看清看透别看破的处世之道，就是智慧做人、糊涂处事般的大智若愚。真正的聪明人注重的是心态、眼光和层次的提高，对于很多事情持大度而糊涂的态度，有着海纳百川的境界和积极平和的心态。老子说：“大音希声，大象无

形”，正是这个道理。如果说看清看透能够让我们活得更理性、更透彻，那么，不看破才能让我们活得更快乐、更平和！倘若一个人将这个世界的尔虞我诈、艰难险阻都看清楚看透彻了，仍能对生活 and 未来充满热情与期待，充满积极的进取之心，那他就可以说是修炼到了不看破的境界了。

因此，为人处世，应沉着对待，多思量几分；人情冷暖，世态炎凉，也应能屈能伸，不计一时得失；人生错综复杂，瞬息万变，何不用“看清看透不看破”的心境笑看人生的沉浮呢？

固然，做人不能玩世不恭、游戏人生，但也不能太较真、认死理。如果我们拿着放大镜、显微镜去审视世态，恐怕就没法生活下去了。明代学士吕坤在《呻吟语》中说：“愚蠢的人，别人会讥笑他；聪明的人，别人会怀疑他。只有既聪明而看起来又愚笨的人，才是真正的智者。”

有些人总爱自作聪明、玩弄心机，常常上演一幕幕作茧自缚、引火烧身、自掘坟墓的悲剧。真正的聪明人，看清了过程，看透了结果；表面上佯装不知，心中有数又不说破，所以说，真精明不如假糊涂，这才是对“看清看透不看破”的最佳诠释。因此，我们都不妨睁一只眼看世界，闭一只眼做智人。智慧与聪明就相差一步之遥，看清世态而不看破，才是智者所为。

在生活中，对待一些事情太过于较真，无异于庸人自扰。常言说：退一步海阔天空。只有看清看透却不看破地做人，才是解放心灵的哲学之道；在生活中，投机取巧得不偿失；锋芒太露容易招人嫉恨。唯有舍小利时便舍得，该不争时便不争，才能做人有人缘，做事有机缘，“糊里糊涂”地笑到最后。

本书正是基于看清看透不看破做人的禅机，阐述了关于凡事看透不看破的人生潜规则，帮助读者掌握做人的准则和处世的艺术，把“聪明处世”与“糊涂做人”有机统一起来，为自己创造一个左右逢源的人生境界。



第一章

亲贵人远小人，贤人可用小人要防

“君子先择而后交，小人先交而后择。”自己走十步，不如贵人扶你一步。贵人自有贵人的价值，可小人也有小人的副作用。面对小人绝不可掉以轻心，谨慎提防小人，就如同密切与贵人的关系一样重要。

自己走十步，不如贵人扶一步 / 2

真正高明的成功人士，总是擅长找“贵人” / 5

人往高处走，水往低处流——就是要“攀龙附凤” / 7

让上司为你的升迁之路保驾护航 / 10

是千里马还需伯乐赏识 / 12

结交贵人不能“守株待兔” / 15

站准队选对人，分清君子与小人 / 18

慎防小人，小心被“朋友”出卖 / 21

别让办公室小人拖你后腿 / 23

听取意见有分寸，以防小人使诈 / 26

冷静应对小人制造的谣言 / 29

提防主动帮你承担责任的小人 / 31



第二章

世事岂能尽如意，揣着糊涂最聪明

古人言：“大智若愚，大巧若拙。”越是面对不如意之事，越要有一个良好的心态。正所谓揣着聪明装糊涂，要减少不必要的麻烦，松懈对方的警惕，最高明的处世手段莫过于此。

黑脸变红脸，巧妙搪塞他人指责 / 36

揣着明白装糊涂，有意隐藏自己的意图 / 38

深藏不露的“糊涂人”才能受欢迎 / 40

同事的要求，含糊其辞巧敷衍 / 42

看聪明的“傻子”如何解难题 / 45

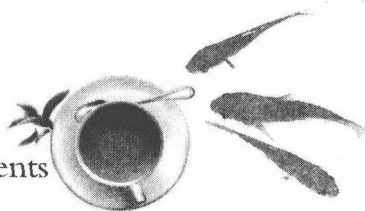
忘掉自己给别人的好处 / 47

“装拙”可避免麻烦 / 50

不妨睁一只眼闭一只眼 / 53

花半开酒半醉，做人不能太精明 / 55

大智若愚，大巧若拙 / 58



第三章

一片全心不可抛，三分话还是要得说

逢人只说三分话，未可全抛一片心。与人相处时说话要把握好尺度，拿捏好分寸，万事都要留有余地。不能没心眼地什么话都说，更不能把话说绝。给对方留余地就是给自己留退路，以便进退自如，来去从容。

点破不说破，把话说得滴水不漏 / 62

一样话两样说，言辞巧妙慢开口 / 65

别把话说死，“含糊其辞”好拒绝 / 68

说恭维话也要懂得包装 / 70

当着矮子不说短话 / 73

话到嘴边留三分，开玩笑要适度 / 76

责备的话要用宽慰的形式说出口 / 78

直言不能太坦率，分寸应该掌握好 / 81

看人下菜碟，“人话鬼话”都得说 / 83

言有禁忌，不该说的话坚决不说 / 86

说话不能无保留，要给自己留后路 / 88



第四章

吃亏不能做哑巴，有目的的亏值得吃

吃亏是福，有目的的亏值得吃，生活中能把亏吃在明处的才是真正的智者；最终的赢家往往在于不计较小处的得失。懂得吃亏的人，会把今天的“损失”兑换成明天的收获。

把亏吃在明处 / 92

不要为了蝇头小利而功亏一篑 / 94

亏在利益，赢得人心 / 96

福之所倚，站在更高的角度看得失 / 99

先实惠别人再实惠自己 / 101

在利字面前不妨礼让三分 / 104

为上司背黑锅，博取晋升的大好机会 / 106

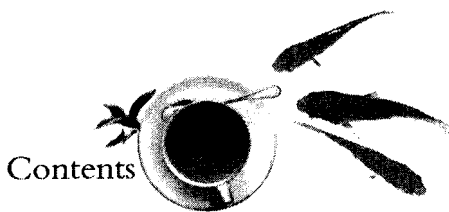
有所得必先有所失 / 109

让一步，是因为比对手看得更远 / 111

大肚量，吃点小亏不计较 / 113

吃亏是福，出头的椽子易烂 / 116

眼前吃亏，长久受益 / 118



第五章

制怒忍让为上策，韬光养晦从长计议

韬光养晦者会低头、能制怒，韬光养晦本意为“隐藏才能，不使外露”，这是勾践卧薪尝胆的大隐大忍，或是刘备在曹操煮酒论英雄时所表现的大智大谋。识时务者为俊杰，大丈夫本应该有能屈能伸的气魄。处在矮檐下，“忍”字须当先，该低头时且低头。

低头不低人，避免成为别人的靶子 / 122

好汉不吃眼前亏 / 125

容人小过，得饶人处且饶人 / 127

甘当配角，降低身份抬高身价 / 130

以退为进，出口往往在低处 / 132

人在矮檐下，该低头时且低头 / 134

谦让更能为你赢得尊重 / 136

由低走高，从低起点上“登堂入室” / 139

宠辱不惊，忍人所不能忍 / 141

宽以待人，有理也要让三分 / 144

争一世，不争一时 / 147



第六章

人比人气死人，找出不足突破平庸

俗话说：“寸有所长，尺有所短。”每个人都是不同的，不要拿别人的长处来比较自己的短处，而应在不足面前找到自己的优势，最大限度地发挥其作用，弥补缺憾力拔头筹。

尺有所短寸有所长，不要盲目模仿 / 152

弱势变优势，认识不足是迈向成功的开始 / 154

别拿他人的优点折磨自己 / 156

死要面子活受罪 / 158

不再平庸，提升自己的“可利用”价值 / 161

专于长项，适合自己的才是最好的 / 163

接受别人的忠告，是实现自我突破的捷径 / 165

“装扮自己”缩小与别人的差距 / 168

不如别人，是因为你缺少人脉 / 170

塑造良好形象，在印象上胜人一筹 / 173

第七章

追名逐利人之本性，看透名利不为所累

不少人视名利二字为一生之追求的目标，为名来为利往。可不管你是王公贵族还是平民布衣，不都是“一日三顿饭，晚上一张床”？短暂一生荣辱得失又算得了什么？相反，唯有看破名利的纷争，看淡利益得失的人，才能最终收获生命的宁静和坦然。

正确对待名利的取舍 / 178

不要在虚荣的泥沼中泥足深陷 / 180

莫做荣誉的奴隶 / 183

摒弃多余的东西，追求简单生活 / 186

省身克己看淡虚名 / 188

宁做让利的君子，不做得利的小人 / 191

摆脱利益束缚，不被金钱奴役 / 193

在“不义之财”面前要保持清醒 / 196

名利是把双刃剑，不干净的钱不能赚 / 198

商无信不立，利益当前不失原则 / 200

驾驭金钱，支配自己的财富命运 / 204

先人后己，用正当手段实现私利 / 206

不要为了金钱而牺牲健康 / 209



第八章

场面的事情要应付，看清看透不说透

成功的人都是游刃于各种场面的“多面手”，无论是聚会社交还是饭局应酬，总能应付自如八面玲珑。当然，这其中自然少不了讳莫如深的“演戏功夫”，为左右逢源的人际高手提供活学活用的应酬技巧。

巧说应酬话，各种场面应付自如 / 214

学会寒暄，建立最重要的沟通桥梁 / 217

尴尬场面亦能自圆其说 / 219

酒桌上敬酒推酒不伤感情 / 222

“礼”多人不怪，场面上的事要做足 / 225

公众场合，巧妙弥补失言 / 228

面带笑容，助你游刃交际场 / 230

人前好印象，尽展得体的幽默 / 232

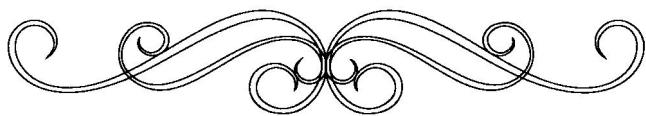
在职场中说话要深思熟虑 / 235

有礼有节，让客人乘兴而来满意而归 / 238

要做舞会上绅士名媛 / 241



第一章



亲贵人远小人，贤人可用小人要防

“君子先择而后交，小人先交而后择。”自己走十步，不如贵人扶你一步。贵人自有贵人的价值，可小人也有小人的副作用。面对小人绝不可掉以轻心，谨慎提防小人，就如同密切与贵人的关系一样重要。

自己走十步，不如贵人扶一步

网络上流行一句经典的话：“有人脉成功就像坐电梯，没人脉成功就像爬楼梯。”总有一些人自以为实力强盛，便以为凭借个人的能力，就可以搞定一切。其实，这种心态是不可取的，那些成功的人从来不认为自己的成功是“单打独斗”出来的。比尔盖茨曾说：“我之所以成功是因为有更多的成功人士在为我工作。”牛顿也承认自己之所以看得比别人远，是因为站在巨人的肩膀上。

蚂蚁站在巨人的肩膀，就拥有了巨人的眼界。小人物想尽快成长为大人物，最好的方法就是借助贵人的力量。

1 1980年8月的一天，IBM公司给刚刚创业不久比尔·盖茨打电话，说有两个人希望会见他，请他安排一个时间。比尔·盖茨做梦也没有想到，大名鼎鼎的IBM公司的人会派特使主动来访。比尔·盖茨对IBM公司的主动合作既惊讶又惊喜。一个小小的软件公司能够同这家美国电脑市场上最大的客户做成生意是一件了不起的事。只不过比尔·盖茨还不知道IBM公司的葫芦里到底卖的什么药，但是，他知道这其中一定有缘由，天上掉馅饼的好事不会有。

1980年8月16日，IBM公司终于确定该合作项目是开发8088芯片。此前，IBM公司还给微软公司送来3页正式文件，上面详细说明了微软公司应履行有关保密责任的临时条款。文件上说，对于IBM公司的机密消息微软公司不得泄露给第三方，同时必须采取防止泄密的措施。IBM公司可以在不预先通知微软公司的情况下，随时检查微软公司履行保密责任的情况。此外，该协议还规定，IBM公司不愿意接受微软公司方面的机密信息，因此也不负保密责任。

这个临时条款使IBM公司立于不败之地。尽管比尔·盖茨知道这是一个“不平等条约”，但他更知道这是一个不容错过的机会。所以除非他不想与IBM公司这个大贵人合作，否则就没有讨价还价的余地。

后来的事实证明比尔·盖茨的决断是英明的，自从签订了这个“不平等条约”之后，微软公司便开始渐露王者的霸气，比尔·盖茨很快从一个小小的创业者成长为名副其实的商界精英。

这便是贵人的魅力，只要他扶你一步，便胜过你个人多年甚至终生的辛苦辗转与挖空心思。有时人的一生就缺“这一步”，有了这关键性的一步，多少有志之士会翻身一变，从而一鸣惊人，创造出个人生命中最难能可贵的奇迹。

我们常常听到有人感叹事业之路上的艰辛，觉得想要独自打拼一番天地实在是太难了。的确如此，因为成功之路上充满了荆棘和坎坷，想要顺利达到成功的彼岸实在不是一件容易的事情。但是如果在关键时刻，有贵人拉你一把，就能让你的成功之路变得平坦起来。即使你在某些方面有些欠缺和不足，但是如果能够得到贵人相帮，你就能从一只毫不起眼的小麻雀变成万众瞩目的金凤凰。

香港一个有名的实业家叫李景全。他就是一个得贵人相助而后成为富人的典型例子。从一个一文不名的穷人，到成为香港小有名气的实业家，李景全的成功之路给了穷人许多启示。李景全的建超实业公司，每年的营业额达7000万港元以上。当年独立门户时，李景全只有18岁，他在创业历程中曾得到贵人曾文忠的帮助。

不到18岁的李景全辍学开始了给人打工的生涯。第一份工作是在一家电子公司当电子零件推销员。名为推销，实际上就是一个送货员。他在这干了一年，但却接触了很多电脑行家，其中就包括曾文忠。

在工作期间，他逐渐对电脑业产生了兴趣，想自己创业当老板。于是年仅18岁的李景全拿出2万元积蓄和别人开了一家小型工厂，专门替电脑商装嵌

电脑界面。但由于经验不足，加上合伙人的轻视，最后李景全和合伙人分道扬镳。最后他给了合伙人2万元退股钱，此后该工厂归李景全一人所有。

此时的公司已经欠债20多万元！但李景全并没有被打垮，而是以积极的态度面对。他找来一帮同学帮忙，短短时间，他公司的每月营业额达到50万元，半年后便把所有的债务还清了。此后公司的业绩却一直平平，直到遇到贵人曾文忠。

曾文忠此时已经成为香港有名的电脑商。1985年，他的海洋电脑公司有意扩展业务，希望设厂进行生产。他就想到了以前认识的李景全。曾文忠认为李景全年轻有朝气，与他合作可以放心。而李景全正想企业能有个大的突破，于是双方签下合作协议，成为了合作伙伴。

之后，有了曾文忠的支持，李景全公司的业务就蒸蒸日上。几年后他到深圳设厂，将台湾的业务也抢过来不少。到了1990年，工厂营业额已接近7000万港元，成为香港生产小型电脑板的著名厂家之一。

许多人正是因为得到了贵人的支持，才度过了人生中最艰难的时期，缩短了创业的时间，走向了辉煌。同时，我们也看到许多事业初成的人因没有贵人相助，受窘于一时，辛辛苦苦建立起来的事业大厦毁于一旦。

俗话说“顺风行船易，逆水驾舟难”，有经验的老水手，在大海中航行的时候，都善于借助风向，以快速轻省地前进。而在人生的旅途中，借助贵人的力量也就如同顺风行船，能取得事半功倍的效果。

看清看透不看破 悟语

自己走十步，不如贵人扶一步。一个人或者一个企业，单纯依靠一己之力爬上成功者的宝座，恐怕是力所不及的，但如果有人为你保驾护航就另当别论了。