

唐太宗

# 李世民 权智

智取天下

章可 编著



外文出版社  
FOREIGN LANGUAGES PRESS

## 图书在版编目 (CIP) 数据

唐太宗李世人权智 / 章可编著.

—北京: 外文出版社, 2010. 12

(智取天下)

ISBN 978-7-119-06801-5

I. ①唐… II. ①章… III. ①李世民 (599~649) —人物研究  
IV. ①K827=421

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第 241616 号

策 划: 李全智

责任编辑: 杨春燕 郑祥玲

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

## 唐太宗李世人权智

章可 / 编著

©2010外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 16

字 数: 260千字

装 别: 平

版 次: 2011年2月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06801-5

定 价: 32.80元

建议上架: 历史谋略



智取天下

章可◎编著

## 前 言

唐太宗李世民（598~649年），唐高祖李渊次子。李世民自幼聪明敏捷，胆识过人。作为世代显赫的将门之后，他从小就受到了家庭尚武习俗的熏陶，青少年时代的李世民就养成了“善于骑马，好弄弓矢”的习惯，练就了一身精湛的技艺。李世民不但喜爱骑射，还喜欢浏览兵书战策，在青少年时期就熟读了《孙子兵法》，并且能够用孙子之言与父亲李渊讲论用兵布阵的策略，深得父亲的喜爱。

隋末，李渊先后任山西河东慰抚大使、太原留守，负责镇压今山西地区的农民起义和防备突厥，李世民随父在晋阳（今山西太原西南）驻守。

李世民16岁那年，巧用疑兵，雁门解围，吓退突厥，初露峥嵘。他看到隋朝天下必定大乱，天下需要治世之主，开始树立平定天下、治理八荒的雄心壮志。同时，很多有识之士把天下重新统一的希望寄托在年轻的李世民身上。

由于当时农民起义风起云涌，力量日益壮大的李渊、李世民父子看到隋朝将亡，乃于大业十三年（617年）在晋阳起兵，接着南攻霍邑（今山西霍县），西渡黄河，攻取长安（今陕西西安）。太原起兵之初，李渊以长子李建成为陇西公、左领军大都督，统左三军；李世民为敦煌公、右领军都督，统右三军。

攻克长安后，李渊立隋炀帝孙代王杨侑为帝，改元义宁，是为恭帝。恭帝封李渊为唐王，以李建成为唐王世子；李世民为京兆尹，改封秦国公；封李元吉为齐国公。义宁二年（618年），李世民徙封赵国公。三月，隋炀帝被杀。五月，李渊即位，国号唐，建元武德，是为唐高祖。李渊以李世民为尚书令。不久，又立李建成为皇太子，封李世民为秦王，李元吉为齐王。在唐朝统一全国的过程中，李世民军功甚多。他首先打败了据有金城（今甘肃兰州）一带的薛举，迫使举子薛仁杲降唐；接着又打退了倚仗突厥势力南攻河东的刘武周、宋金刚；武德四年（621年）又打败窦建德，消灭夏政权；同时迫使盘踞洛阳

的王世充出降，郑随之灭亡，为统一全国奠定了基础。李世民在统一全国的过程中功业超过李建成和李元吉，但身为次子，不能继承皇位；太子李建成亦知李世民终不肯为人下，于是以李世民为一方，以李建成、李元吉为另一方，展开了争皇位继承权的斗争。武德九年六月四日，李世民发动玄武门之变，杀死李建成、李元吉，逼唐高祖李渊退位，自己称帝，是为唐太宗。次年（627年）改元贞观。唐太宗即位后，居安思危，任用贤良，虚怀纳谏，实行轻徭薄赋、疏缓刑罚的政策，并且进行了一系列政治、军事改革，终于促成了社会安定、生产发展的升平景象，史称贞观之治。贞观之治是中国封建时代最著名的“治世”。贞观四年（630年），唐太宗遣李靖平定东突厥，俘虏颉利可汗，解除了北边的威胁；九年，平定吐谷浑，俘其王慕容伏允；十四年，又派侯君集平定高昌氏，于其地置西州，并在交河城（今新疆吐鲁番西）置安西都护府。唐太宗对东突厥降众及依附于突厥的各族执行比较开明的政策，受到他们的拥戴，因而被尊为“天可汗”。十五年以江夏王李道宗送文成公主和亲于吐蕃的赞普松赞干布，发展了汉、藏两族间的经济文化交流。但唐太宗亲征高句丽的战争给两国人民带来了灾难，最后无功而还。唐太宗最初立长子李承乾为太子，后来又爱重第四子魏王李泰，李承乾由此产生了夺嗣之惧，企图发动政变刺杀李泰，但没有成功，被废为庶人。唐太宗为防止身后发生兄弟仇杀的悲剧，贬魏王李泰，改立第九子晋王李治为太子，即以后的唐高宗。

唐太宗不仅是一位杰出的军事家和政治家，而是还是一位多才多艺的君主。他精于弓马，擅长诗书，成为唐代历史上一位文武全才的皇帝。

但是，在贞观盛世的巨大成功面前，唐太宗自认为武功、文治和怀远方面均超过了古人，骄傲自满情绪油然而生，思想和行为逐渐发生了变化，封建帝王的贪欲和专制本能越来越多地在他的统治中体现出来，最终使得太平盛世的贞观之治逐渐失去了光彩。

不过，唐太宗毕竟不是昏君，在临终之前，他能够坦率地指出和承认自己的缺点。

唐太宗虽为一代英主，但在晚年，由于疾病缠身，久治不愈，他逐渐开始产生了对长生不老之说的迷恋。贞观二十三年（649年）五月，唐太宗因服用金石丹药过多，中毒身亡，享年52岁，葬于昭陵（今陕西醴泉县境内）。

# 目 录

## 第一章 运用好自己的优势 009

李世民作为初出茅庐的少年，要想捞点政治资本首先还是要出名。而后顺应大势举兵反隋，也算是走了一条正道。但是，当打下江山的时候，权力之争便由外转向内，这时对李世民更是一个考验，为了不处于劣势，他更是四处拉拢人才为己用。后来迫于形势的发展，不得不兄弟相残，保住自己，的确是可悲可叹。但李世民尚能以天下为己任，也算争得值得。

- 1 捕捉机会 展示才能 / 010
- 2 做好该做的事 / 013
- 3 找好第一桶金 / 016
- 4 站稳脚跟谋发展 / 023

## 第二章 掌控大权易成事 027

权力的争夺就像流逝的时间，从来没有停止过。只不过有的在明有的在暗。有的为人所知，有的从来就没人知道罢了。争权的场面有大有小，争权的人数有多有少，但有一点是可以肯定的，时时刻刻都有数不清的争权斗争。

处在李世民的位置，要么制于人，要么受制于人，雄才大略的他是决不甘心受制于人的，所以从起义的最初阶段，在不断的战争中，一点一点地攫取权力。凭借他的能力，很多人都争相为他效忠，他利用各种机会和手段，首先掌握了军权，然后又毫不犹豫地夺得政权，威震四方。

- 5 构建自己的智囊团 / 028
- 6 知难勇进长志气 / 034
- 7 先发制人保全自己 / 045
- 8 用非常手段取得威信 / 057

唐太宗既然身在皇帝的宝座，就要想方设法去维护自己的权力，巩固自己的地位，他采取了很多措施，其中以偃武修文，最为著名。从隋亡的教训中，他深刻地认识到，民意不可违，民意不可欺。只有应天顺民，自己的事业才会不断地发展和壮大。正是有了唐太宗的民本思想，才缔造了一个伟大而充满朝气的大唐帝国。

9 容得下反对自己的人 / 066

10 从关键处着手 / 074

11 实力决定说话权 / 082

12 充分利用各种资源 / 089

领导人治国是通过手下的人来实现的，所以治国就是不断对大臣的权力进行赋予与消减，放权与收权的问题，其实就是一个运权的过程。唐太宗是位运权高手，因为他能比其他入更具有高瞻远瞩的眼光。他考虑问题更周全、更详细、更具战略性，而不是只顾眼前。所以他运用权力总是胸有成竹，灵活自如，恰如其分。

13 抓住根本问题 / 098

14 爱好提升动力 / 106

15 人性管理出成效 / 116

16 有规矩才成方圆 / 123



## 第五章 人才是第一生产力 133

权力是因为人群集中才产生的，一个人当然也谈不上什么权力。治理一个国家，只靠一个人绝对不行。他需要拥护自己、维护统治阶级利益的人来帮他共同治国理政，这就需要分给他们一定的权力。由于家天下思想的影响，使得很多皇帝在实行分权治国的方针上大打折扣，很多帝王不能做到才尽其用，如刘邦借言杀韩信。李世民虽是一代明君，但是他也只是一个人，如果没有众多人才的辅助，他也是寸步难行。他之所以成为明君圣帝，就是因为他选拔任用和培养了一大批志士仁人。

17 挖掘人才为我所用 / 134

18 拓宽思路选才用才 / 149

19 一策兴万事 / 154

20 治叛要毫不留情 / 160

## 第六章 时刻擦亮双眼 167

中国历史上的大多数皇帝，身在其位，不是将手中的权力用好，造福于民，而是让宦官、奸臣专权，弄得国不国，家不家，这主要是皇帝无能，权力下放而不能制衡造成的恶果。

其实每个人都想做人上人，人人都想好，这是人类和社会进步的基本动力，但有很多野心家，却不择手段攫取权力，以打击他人为乐，造成社会混乱。对于这样的人，如果不制约他的权力，那后果将不堪设想。

所以说对手下人的权力的监督和制约是必不可少的，只有对权力收发得当，控制自如，才能让下面的人既积极进取，又不去琢磨邪门歪道扰乱社会。能够对权力正确制衡，才是一个贤明、睿智的帝王。

21 眼光要长远 / 168

22 善于倾听不同意见 / 172

23 不要败在原则上 / 188

24 女人也是一片天 / 193

## 第七章 让权力正确发挥作用 ————— 201

权力只有运用到正确地方，才能发挥出正确的功效。古往今来，历史上不知留下了多少惨痛的教训，也不知留下了多少宝贵的经验。然而，成功的帝王将相必须是精通权力运作的高手。他们成功的秘诀就是利用权力，提升自己。

25 制定好有效的游戏规则 / 202

26 事必躬亲做好带头人 / 205

27 做事更要明理 / 209

28 修炼一种气质 / 217

## 第八章 铸就良好的预见力 ————— 229

权力如果不能很好地代表人民的意志，而是把自己的意志强加进去，就成了滥用权力。既然不能代表人民的意志，人民就要推翻这样的统治，这是所有的统治者都不想要的。所以统治者要想坐得更稳当，国家要想繁荣安定，长治久安，就必须让人民安居乐业。

这就需要统治者在运用权力的时候处处小心谨慎，为人民着想，其实也简单，只要抓住一个“慎”字，做到“不贪不做，不奸不暴，以圆交人，以正立身，权不滥用，人不滥征，法不滥施”，即可立万世之基业。

29 创新才是硬道理 / 230

30 看清形势再行动 / 234

31 慎选继任者 / 238

32 一着不慎 遗恨无穷 / 243

# 第一章 运用好自己的优势

智取天下 / 唐太宗李世民权智

李世民作为初出茅庐的少年，要想捞点政治资本首先还是要出名。而后顺应大势举兵反隋，也算是走了一条正道。但是，当打下江山的时候，权力之争便由外转向内，这时对李世民更是一个考验，为了不处于劣势，他更是四处拉拢人才为己用。后来迫于形势的发展，不得不兄弟相残，保住自己，的确是可悲可叹。但李世民尚能以天下为己任，也算争得值得。

## 1. 捕捉机会 展示才能

机会对每个人来说都是公平的，他只垂青那些有准备的人。绝大多数机会转瞬即逝，如果不善于把握，很多时候也只能是望洋兴叹。因此，我们要训练把握和利用机会的能力，只有抓住每一次机会，成功才会慢慢向你靠拢。

俗话说得好：“有志不在年高，无志空活百岁。”李世民就是这样一位奇才，16岁那年，隋炀帝在雁门被围。当时李世民也在城中，在大家无计可施的时候，李世民献了一计，用疑兵退去始毕可汗数十万大军，真是一鸣惊人！他不仅救了皇帝，也救了中原人民，还让自己初露锋芒，从此之后，李世民可以说是战无不胜，也许就是这次机会给他带来了好运。

公元615年，隋炀帝大业十一年，16岁的李世民开始崭露头角。

公元615年，隋炀帝四处巡幸，来到现在的山西，突厥始毕可汗率领数十万大军准备袭击隋炀帝的车驾，幸得隋文帝的女儿、炀帝的姐姐义成公主通风报信（义成公主是隋文帝和突厥和亲嫁给启明可汗的）。大军团团围住雁门，雁门军队无法抵挡，炀帝准备突围，因寡不敌众，在大臣的劝导下，才固守不出。又命齐王保住崞县，并下诏天下各郡招募士兵前来救驾，各地守将纷纷赶到，终于解了雁门之围，回到了东都洛阳。

这是隋炀帝的传记，至于谁来勤王，用了多少人马，用了什么战略战术，还看得出来，

但是，没有谙熟兵法、善于打仗的将军，要解雁门之围不是那么容易的。

这人到底是谁呢？

李世民应募，并为之出谋划策，用疑兵之计，在诸路人马的配合下，使始毕可汗撤军北去。

蔡东藩《唐史演义》这样写道：

冤冤相凑，来了一大队突厥兵，头



唐朝疆域图

目叫做始毕可汗，欲拦途掩击，劫夺乘舆。炀帝闻报，忙驰回雁门，据关自守。始毕可汗，竟调集番兵数十万，把雁门关围住，日夕攻打，弄得炀帝惶急万分，传檄天下，遍令勤王。

屯卫将军云定兴，应诏募兵，可巧有一将门种子，济世英雄，竟到定兴军营，报名入伍。看官道是何人？便是抚慰大使李渊的次子李世民，李世民才阅十余龄，已将古今兵法，揣摩纯熟，复生一副胆力，到处交游，轻财仗义，端的是天纵英姿，不同凡品。至炀帝被围雁门时，他已16岁了。

云定兴见了李世民，问过履历，已知是名家子弟，更因他相貌魅奇，格外加敬。

李世民即献计道：“始毕倾国前来，围攻天子，必谓我仓促不能赴援，因敢猖獗至此。为我军计，应大张军容，布设旌旗数十里，即使到了夜间，也必鸣金击鼓互相呼应。始毕闻我大举，必疑是援兵齐集，望风遁去了。”

定兴点头道：“这是一条疑兵计，今日正用得着哩！”

当下依计行事，逐队进行，果然始毕可汗遂入计中，即解围自去。炀帝得安返东都。

这段叙述与史书上的记载基本相符，而且描写得笔墨酣畅，栩栩如生。

这次雁门解围，16岁的李世民立了大功，更体现了他的军事才能。然而，在这一战中，不仅李世民没有被赏赐，连主将云定兴也未得半分功劳。按常理，这样的皇帝，真不该救他。但他毕竟是中国的皇帝啊，若被虏去，突厥乘势占领中原，南北朝的悲剧又会重演。

关于对这件事的描写，其他艺术作品更是大书而特书，电视剧本改编的小说《唐太宗李世民》用四章100多页的篇幅描写此事。可见对唐太宗初露锋芒的重视，一个好的开头是成功的一半。民间不是有“从小看大，三岁看老”的说法吗？

有人认为：“把解雁门之围说成是李世民的功劳，这显然是吏官的溢美之辞。事实上当时齐王以后军保于崞县，而云定兴隶于其下，仅能自保，未能赴援。由于其他原因，加上东都及诸郡援兵到达杆口，突厥始毕可汗于九月间撤兵后退了。这次战役中，李世民没有什么功劳，但他初次从军，展现了机智勇



隋文帝杨坚像

敢的才华。”（赵克尧、许道勋《唐太宗传》1984年1版）

这种说法也只是一种推测。既然云定兴没有赴援，何来李世民的疑兵之计，既然李世民没献疑兵之计？又没有什么功劳，何以展现机智灵活的才华？“自古英雄出少年”，李世民至少在20岁已是驰骋沙场的统帅了，他又于29岁继位当上了皇帝。

---

16岁的李世民横空出世，而且一出场就展现出卓越的指挥才能和威武的大将风度。面对突厥始毕可汗，李世民知己知彼，精心谋划，采用虚虚实实的战术，不战而退去数十万大军，这可以说是他初出茅庐第一功。

## 2. 做好该做的事

很多人做事总是这山望着那山高，对自己当前做的事很不满意，也就是我们常说的围城现象。其实不然，做好当前的事，才能为后面的事有一个良好的铺垫，最起码让自己在做事的过程中淘到很多的经验，增加阅历。

大业十一年（615年），李渊出任山西和河东的抚慰大使，说白了就是组织两地的士兵，勤加操练，一旦地方上发生反叛就进行镇压，并且逮捕强盗，相当于现在的治安管理员。李渊的大军到达龙门的时候，与毋端儿的起义军相遇，并且发生了激战，杀死起义军数千人。李世民当时正好随父亲一同来到河东，也参加镇压毋端儿的战役。

后来隋炀帝见李渊把太原治理得很好，于是又让他做太原留守。大概因为李世民有点实战阅历，又喜欢谈论行军打仗、排兵布阵这些事情，又喜好弓箭，所以，李渊把他带到太原，留在身边，以便能给自己帮点忙，出出主意。而把建成和元吉两人留在了河东，托付给河东县户曹任瓌照顾。

李世民跟随父亲来到太原之后，正好赶上甄翟儿的起义军骚扰太原。甄翟儿是什么人呢？甄翟儿是一名起义军将领。他的顶头上司是魏刀儿，魏刀儿才是真正的起义军领袖。大业十一年二月，魏刀儿在上谷起义，招募义军大约十万人，自封为历山飞。声势非常大，而且和突厥互相联合，互不侵犯，向南进攻原燕国和赵国土地，途经之地，所向披靡。到次年的四月，魏刀儿率众已经攻到了太原。李世民随父亲李渊去征讨。大军行至西河郡永安县鼠谷的时候，刚好遇上了来攻打太原的起义军。李渊稳住阵脚，把所有的兵将分成了两阵。把许多的老弱残兵都偷偷地藏在了阵的中间，并且弄了很多很多的旗帜，来掩盖真相。并且把粮草车，和其他一些车辆通通放在后面，也插上旗帜。并且拼命擂鼓，让敌人误以为是大队人马前来。李渊又马上率领自己的精锐骑兵队冲上前去，但是当时敌军大约有两万人，而李渊率领的步兵加上骑兵总共才五六千人，双方兵力实在相差太大。打了一会，李渊就被包围在里面。李渊左冲右突，浑身是汗，却始终不能突破包围圈。李世民本来是配合李渊进行作战的，看到父亲被困在阵里，李世名单枪匹马冲进阵里，



唐高祖李渊像

举箭便射，一箭一个，敌人一看李世民杀红了眼，不敢紧逼。于是高祖且战且走。正当杀得难解难分的时候，后面的步兵恰好也赶到了，李渊和李世民一看大军已到，又抖起精神来大杀一阵。敌军前后都受到打击，只有招架之功，没有还手之力，纷纷溃败。这一仗斩敌数千，所获马匹、粮食、武器各种物品数不胜数。如果说这里用到的疑兵之计，与雁门关用到的计策有相同之处，那么可以看得出来，李渊和李世民都善于用骑兵来排兵布阵，以少胜多。

在历史的大潮中，农民起义是推动历史进步的车轮，反过来说，镇压农民起义就是与历史相违背。李世民作为贵族子弟，想作为领导者，一定要有所作为，这样才能得到权力。所以他选择了镇压农民起义。但他深知，社会动荡不安，历史要进步，单靠镇压是不起作用的，而是尽快推翻旧的王朝，建立一个全新的、更理想的社会。他曾经和父亲说过这样的话：“今盗贼日繁，遍于天下，大人受诏讨贼，贼可尽乎！要之，终不免罪。”他清醒地认识到，要想消灭天下的起义军，去挽救岌岌可危的隋王朝是一种非常愚蠢的做法。这正是李世民以后要起兵的原因。

总之，20岁的李世民已经长成了一个身材魁梧的大汉。他不但成了一个军事指挥官，而且在政治上也越来越成熟。他看到隋王朝已经风雨飘摇，大有一夜之间倾覆之势。所以他内心深处已经立下大志，要救百姓于水火。后来，李世民回忆起当时的生活情况说：“我在太原将近一年，在这段时间里，我喜欢和大家聚在一起，谈论一些事情，玩一玩游戏。”当时，李世民结交了很多朋友，大多都是豪杰之士，有出身高贵的，也有流浪江湖的。例如，很有才华的长孙顺德，他是岳父长孙晟的族弟，为了躲避辽东的徭役，没有办法这才躲在太原。李世民和他交情很深，彼此都很敬重。刘弘基非常穷困，四海为家，从来不整治家产。他来到了太原，和李世民一见如故，互相结成好朋友，两人感情十分好。可以这样来形容他们彼此之间的关系，“出则同骑，入则同卧”。还有一个人叫窦琮，也是由于无处安身，才流浪到了太原，和李世民有点过节，所以对李世民不太相信。但是李世民对窦琮却是心无芥蒂，坦然地对待他，礼节十分周到，而且把他视为知己，就连



李世民的卧室他也可以随便进去。窦琮非常感激李世民的这种知遇之恩，所以决心以心相交，之后他们成了好朋友。李世民的这些举动，特别引人注目，尤其令晋阳县令刘文静感到吃惊，觉得李世民以后必成大事，所以刘文静经常去看望李世民。他们常常谈论一些国家大事和天下目前的形势，谈得十分投机。

---

李世民是个做事的行家，他早年跟随父亲，尽力辅佐，总是把父亲交给的任务保质保量地完成，并从中学到了不少经验，为后来自己做大事奠定了坚实基础。