



驭人先驭心，驭人心者得天下。

韬晦术 度心术

公隋◎编著



全集

度心术——攻心为上，攻城为下。
韬晦术——以守为攻，以退为进。



度心术+韬晦术，史上最强

理。

古之圣人将有为也，必先处晦而观明，处静而观动，则万物之
毕陈于前。

**传承华夏文化
最新鲜的视野**

——苏东坡



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

● 公隋◎ 编著

韬悔术 与 反心术

与
全集



图书在版编目(CIP)数据

度心术与韬晦术全集 / 公隋编著. —北京: 新世界出版社,
2011.9

ISBN 978-7-5104-2059-7

I. ①度… II. ①公… III. ①心理交往—社会心理学—
通俗读物 IV. ①C912.1-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第162822号

度心术与韬晦术全集

作者: 公隋

责任编辑: 闫红 郭海丽

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社址: 北京西城区百万庄大街24号(100037)

发行部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)

总编室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

网址: <http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版权部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印刷: 三河市华晨印务有限公司

经销: 新华书店

开本: 670mm × 960mm 1/16

字数: 280千字 印张: 19

版次: 2011年9月第1版 2011年9月第1次印刷

书号: ISBN 978-7-5104-2059-7

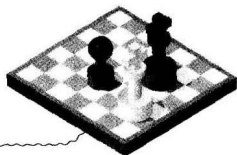
定价: 36.00元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

前言



现代人调和、化解矛盾，征服对手，主要靠的是心理战术，可简称“心战”。“心战”就是从心理上战胜对手。处在当今的和平年代，短兵相接的战争越来越少，可是人与人之间的矛盾却没有多少。因为，工作的竞争、官场的竞争等都不会比古代逊色。种种竞争的加剧更加突显出“心战”的重要性。而说起心理战术就不能不说“度心术”，它是古代一种开启攻心、度心奥秘的罕见智慧。

在中国历史长河中，“度心术”作为一种人生技能和社会生存中斗争的利器，历来为智斗场中的人们所推崇。“度心术”主要讲述的是：怎样在心理上瓦解他人，征服对手。历史上比较有智慧的谋士，他们最出色的地方是善于运用心理战术。比如战国时的苏秦、张仪在“合纵”、“连横”的过程中巧妙地运用了“度心术”，影响了战国时期各个国家力量对比的格局，当然历史上有智谋又懂得“度心术”的人不胜枚举。此次编写的《度心术与韬晦术全集》中的“度心术”篇就是以古代《度心术》为蓝本，结合典型案例阐述“度心术”的学习和运用，以期达到“古为今用”的效果。

“韬晦术”与“度心术”一样也是中国文化里的一个重要组成部分，是被古代谋士最为看重的经典战术。在历史的进展过程中，“韬晦术”不断地发展完善着。

历史上有记载的最早的“韬晦术”的运用发生在周文王被商纣王囚禁以后，他装作平庸，甚至表现出弱智，商纣王看其又老又傻，所以没有杀他，并把他放回西岐，成就了他日后的周武大业。

“韬晦术”虽然是一种非常重要的哲学，但是在古代却被冠以

“阴谋”二字。一直到了明朝，杨慎将其收集编撰成书，才正了“韬晦术”的名。今天人们所看到的《韬晦术》就是他编著的。杨慎是明代正德年间的状元，在著名的“撼门事件”中，因年轻气盛不懂“韬晦”，险些惹下了杀身之祸。后来他博览群书，发愤学习研究“韬晦之术”，才得以颐养天年。

“韬晦术”是中国历代智谋之士求生存谋发展的法宝。“韬晦术”主要讲的是：以退为进，以守为攻的学问。数千年来，“韬晦术”被广泛运用于宫廷、官场、战场等，成为了左右成败的关键所在，所以有“一个谋士顶得上一支军队”的说法。孙臧装疯骗过庞涓，逃到齐国，躲过杀身之祸，最后还报了仇；韩信不逞一时之强，甘受“胯下之辱”，最后成为了“汉初三杰”之一；刘邦示弱于项羽，所以成功从鸿门宴逃回自己的大本营；刘备拿起锄头锄草种菜，免去了曹操的疑心；三国时的陆逊示弱于关羽，最后赢得了荆州；朱元璋缓称王，赢得了最后的胜利……这些都是“韬晦术”作用的最佳例证。

一个人如果能够掌握好“韬晦术”，他就能把握好人生的机遇，转危为安，转败为胜。同样，一个集体用好“韬晦术”也能够不断发展壮大，甚至一个国家在必要时期也要运用“韬晦术”，比如说我国在改革开放后为了发展经济，韬光养晦，“以经济建设为中心”，结果只用了十年左右的时间，就取得了举世瞩目的成就。所以说，在今天重读经典，掌握谋士策略的瑰宝《韬晦术》，无论对个人还是集体都有很大的帮助。

此书在编写方面尽量多地应用了解读范例的方法来阐述“度心”、“韬晦”的要点，及其正确运用的方法，对读者来说有着深刻的指导意义。在写作本书的过程中，我们参考了一些近年来出版的有关“度心术”和“韬晦术”的编著资料和实用案例，谨向原作者表示衷心感谢！限于笔者水平，书中难免有许多疏漏，敬请广大读者批评指正。



《醉说三国——三国演义告诉我们的61条真理》

新世界出版社 作者：周晓柏 定价：29.80元

编辑推荐：

东汉末年，宦官专权，民不聊生。这期间英雄人物辈出，引出了一段波澜壮阔的历史画卷。无论是小人物还是大人物，无论是正面角色抑或反面角色，无不显示出自己的鲜明特征。本书从三国这些历史人物或历史事件中找出线索，为读者主要讲述了61条传世真理，这些真理可运用于企业管理或企业经营，相信对于激战商海的企业家会大有裨益。

当今剖析三国人物的书籍太多太杂，“戏说”、“细说”、“水煮”、“品鉴”之类层出不穷。本书力图撇开那些表面光鲜的描述和噱头，只是从企业管理这方面来做深入剖析。本书故事简单明了，用语幽默风趣，所阐述的道理精辟入里，为读者提供了不一样的三国。

读者邮箱：zbx159@vip.sina.com 联系电话：010-68457661/13910873125



《跟曹操学做事手腕 跟刘备学用人心计》

新世界出版社 作者：周晓柏 定价：36.00元

编辑推荐：

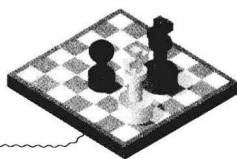
本书以历史事实为依据，借鉴曹操做事和刘备做人的宝贵经验，分为“曹操篇”与“刘备篇”。“曹操篇”包含稳定心态、创造一个相对稳定的环境、见风使舵不是贬义词、不要四面出击、办事要雷厉风行等处事之道；“刘备篇”包含赢在起点、聪明睿智、中庸低调、爱憎分明、诚实守信、远见卓识、无微不至为人之道。

当今，剖析曹操、刘备的书籍品目繁多，“戏说”、“细说”、“水煮”、“品鉴”之类层出不穷。本书撇开那些表面光鲜的描述和噱头，仅从做事和做人这两方面做深入的剖析。阅读本书，可以为身处当今社会或稚嫩或困惑的人们在为人、处事、创业等方面提供有益的参考。本书语言通俗易懂，事例丰富翔实，具有很好的可读性和参考价值。

读者邮箱：zbx159@vip.sina.com 联系电话：010-68457661/13910873125

目录

Contents



上篇 度心术



CONTENTS

第一章 度心术

1. 对下属要宽严相济 5
2. 管理不能过分仁厚 8
3. 不拘一格任用人才 10
4. 及时了解下属需求 14
5. 用人之道在于知人知面知心 18

第二章 御心术

1. 比惩罚更有力的是宽容 23
2. 维护正义乃是做官的根本 26
3. 凡事预则立，不预则废 29

第三章 揣心术

1. 德才双全是用人的首选 33
2. 忠心是判断人才的首要标准 35
3. 用人之道：扬其长，避其短 38
4. 用人不可因其才微而不用 40
5. 用大义来感召人才 43

第四章 欺心术

1. 对愚人用欺骗，对智者用柔诚 47
2. 人贵有自知之明 49
3. 为人处世不为外物左右 52
4. 难得糊涂的人生境界 54
5. 处世沉着冷静才能反击有力 57

第五章 纵心术

1. 让强敌自我削弱是取胜的妙招 63
2. 两利相权取其重，两害相权取其轻 66
3. 欲擒故纵可获胜利 70
4. 利用小人的欲望控制他 72
5. 言行一致方为人中君子 74

第六章 构心术

1. 争权夺利伤自身 79
2. 打击敌人要切中要害 81
3. 恭维吹捧反可压制小人 84

第七章 逆心术

1. 金钱是一把双刃剑 89
2. 察人不能以偏概全 91
3. 信任是成功的前提 93
4. 攻心为上重在以德服人 95
5. 辨识身边的忠奸 99
6. 胜不骄败不馁 104

第八章 夺心术

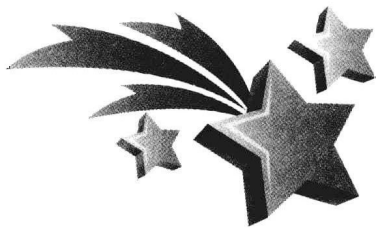
1. 思想统一才有凝聚力和战斗力 109
2. 君子为名不为利 112
3. 识敌在先才能防范在后 118
4. 让人屈服不如让人敬服 121

第九章 警心术

1. 知世识人决定成败 125
2. 树敌过多容易天怒人怨 129
3. 待人做事要善于变通 133
4. 实力的强大是最好的保障 135
5. 放纵任性必酿大祸 137

第十章 诛心术

1. 征服人心方可取胜 141
2. 驾驭自己的欲望 143
3. 面对敌人要强弱自控 145
4. 虚荣心可以打倒任何一个人 147
5. 权谋是一把利剑 149



下篇 韬晦术



第一章 隐晦术

1. 真实信息需在暗处观察获取 157
2. 隐藏是一种必要的自我保护方法 159
3. 太优秀可能会招致祸害 162
4. 忍而后发方可成功 167
5. 脚踏实地为人才能后来居上 170

第二章 处晦术

1. 是英雄也要装糊涂 177
2. 审时度势成大器 184
3. 看得长远才能够处乱不惊 189
4. 示弱可拒小祸得大福 193

第三章 养晦术

1. 适当退让更容易达成目标 199
2. 收敛锋芒是韬光养晦的必由之路 203
3. 势比人弱要忍让 207
4. 立于大局之上谋福利 210

第四章 谋晦术

1. 凡事先谋才能取得最终胜利 215
2. 韬晦，必须有智谋 218
3. 忍耐是谋晦的前提 222

4. 谋晦是保全自己的手段 224
5. 以小谋大 227
6. 身在高位要学会隐藏自己 231

第五章 诈晦术

1. 兵不厌诈 235
2. 使诈要师出有名 238
3. 增强防备之心可让诸事顺利 241
4. 诈术运用得当，也能修成正果 244

第六章 避晦术

1. 忍辱方能负重 249
2. 能包容一切，就能无往而不利 252
3. 行使避晦的权谋要适时适势 254
4. 选择示弱要坚持到底 258

第七章 心晦术

1. 静观全局可自保可获最终胜利 265
2. 学习小人的长处也能成功 267
3. 不占先机只因时机未到 270
4. 在“舍得”中寻求发展 275

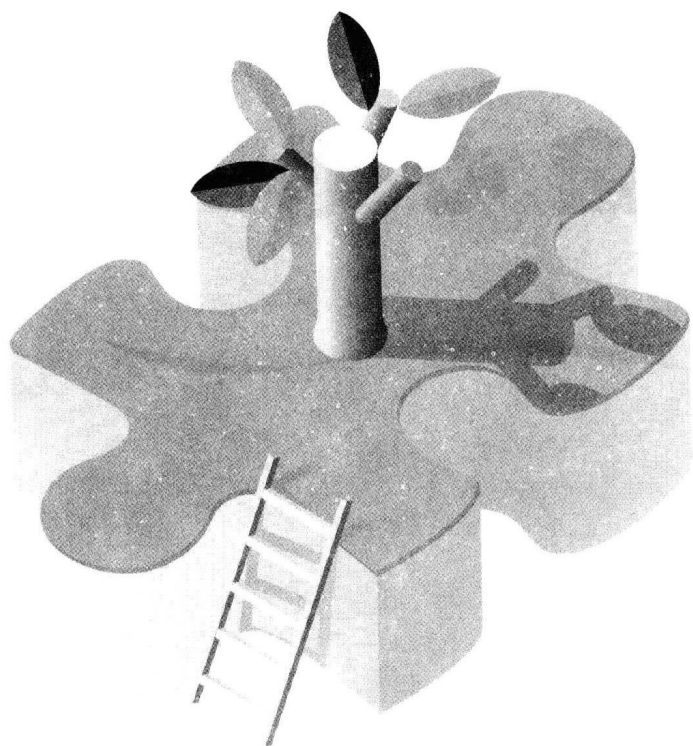
第八章 用晦术

1. 养晦要养以致用 281
2. 晦术成败关键在于把握时机 284
3. 从风吹草动先看本质，再先发制人 288

上 篇

度 心 术

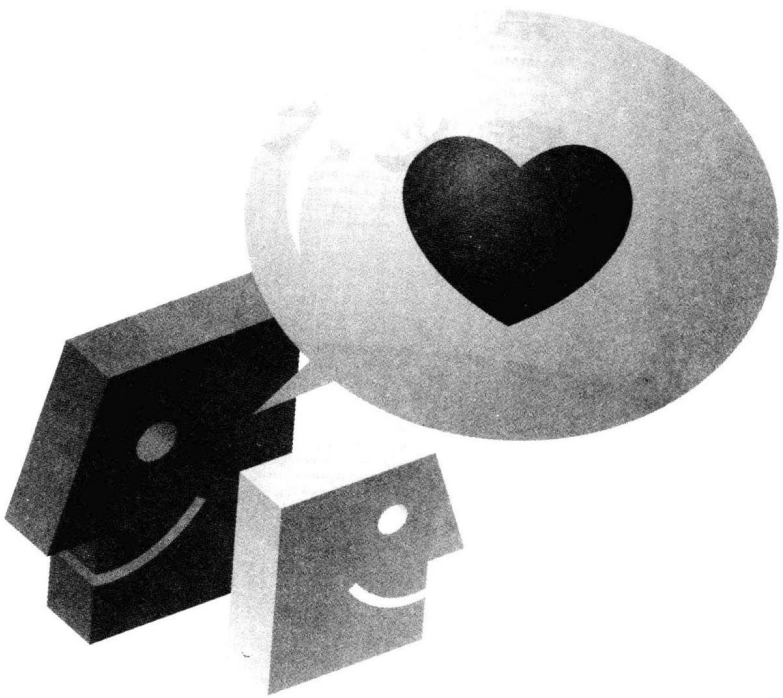






第一章

度心术





1. 对下属要宽严相济

吏者，能也，治之非易焉。

大意

朝廷官员，是具备一定才能的人，管理他们并非一件容易的事。



实例一

宽严适度的吕蒙正

宋太宗时期，有人上奏说，在汴河专门从事水运工作的官吏中，有人私自将官货运到其他地方去卖，众人都有很大的意见。

听到这个消息，宋太宗说：“完全根除恐怕太难了。此事不要太认真，只将那些首恶分子惩办了即可。只要不妨碍正常公务，不必过分追究了。总之，这也是为了确保官货的畅行无阻呀！”

宰相吕蒙正非常赞同地说：“水若过清则鱼不留，人若过严则人心背。君子都看不惯小人的所作所为，但老过于苛求，恐有乱生。不若忍之，使之自省。这样才能有利于朝政。从前，汉朝的曹参就认为，在善恶的量刑上应该宽严适度。谨慎从事，必然能使恶人无所遁形。因此，圣上所言极是，小事上切不可太苛刻。”

吕蒙正以不与人计较而出名。他刚任宰相时，有一位官员在帘子后面