



圣才<sup>®</sup>学习网

www.100xuexi.com

全国招标师职业水平考试辅导系列

# 招标采购案例分析

## 过关必做习题集(含历年真题)

主编：圣才学习网

www.100xuexi.com

赠

140元大礼包

100元网授班 + 20元真题模考 + 20元圣才学习卡

详情登录：圣才学习网(www.100xuexi.com)首页的【购书大礼包专区】，  
刮开本书所贴防伪标的密码享受购书大礼包增值服务。

特别推荐：招标师考试辅导班【保过班、面授班、网授班等】

中国石化出版社

HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM

教·育·出·版·中·心

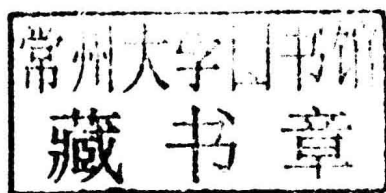
全国招标师职业水平考试辅导系列

# 招标采购案例分析

过关必做习题集(含历年真题)

主编: 壹才学习网

[www.100xuexi.com](http://www.100xuexi.com)



中国石化出版社

## 内 容 提 要

本书是全国招标师职业水平考试科目《招标采购案例分析》的过关必做习题集。本书遵循最新指定教材的章目编排,共分为6章,根据最新考试大纲的内容和要求精心编写而成,其中包括了部分**历年真题**。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对大部分习题进行了详细的分析和解答。

圣才学习网([www.100xuexi.com](http://www.100xuexi.com)) | 工程类提供招标师等各种工程类资格考试辅导方案。圣才考研网([www.100exam.com](http://www.100exam.com))提供全国所有高校各个专业的考研考博辅导班(保过班、面授班、网授班等)、国内外经典教材名师讲堂(详细介绍参见本书书前彩页)。购书享受大礼包增值服务【100元网授班+20元真题模考+20元圣才学习卡】。本书特别适用于参加全国招标师职业水平考试的考生,也可供各大院校工程管理专业的师生参考。

### 图书在版编目(CIP)数据

招标采购案例分析过关必做习题集:含历年真题/圣才学习网主编. —2版. —北京:中国石化出版社, 2011.5

(全国招标师职业水平考试辅导系列)

ISBN 978-7-5114-0931-7

I. ①招… II. ①圣… III. ①采购-招标-水平考试-习题集 IV. ①F724-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 083129 号

未经本社书面授权,本书任何部分不得被复制、抄袭,或者以任何形式或任何方式传播。版权所有,侵权必究。

中国石化出版社出版发行

地址:北京市东城区安定门外大街 58 号

邮编:100011 电话:(010)84271850

读者服务部电话:(010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail:press@sinopec.com.cn

北京东运印刷有限公司印刷

全国各地新华书店经销

\*

787×1092 毫米 16 开本 17.75 印张 4 彩插 424 千字

2011 年 6 月第 2 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

定价:36.00 元

圣才考研网是圣才学习网旗下的考研考博专业网站，是一家提供全国所有院校考研考博辅导班（保过班、面授班、网授班等）、考研题库（在线考试）、全套资料（历年真题及答案、笔记讲义等）、教辅图书等全方位教育服务的大型考研平台。



## • 圣才暑假特训营 •

【北京7月-9月】

- 全国范围招生，统一教学、安排住宿、专车接送
- 辅导内容：考研政治、英语、数学及相关专业课

## 【考研专业课辅导体系】——工程类示例

| 院 校              | 考研辅导体系                                     | 内 容                                                                                                                          | 招生简章              | 备 注                                     |
|------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|
| 清华大学<br>建筑学院     | 1. 特别保录班<br>保录班                            | 政数英全套+专业课全套（含以下所有辅导班）<br>每科均提供个性化辅导方案，实行一对一辅导。                                                                               | 参见圣才考研网<br>相关院校网站 | ①配专职班主任，负责学员全方位<br>全程管理。<br>②签约保过，不过退费。 |
|                  | 2. 面授保过班                                   | 面授冲刺班+网授精讲班+全程答疑+题库魔鬼<br>训练营（在线考试）+内部押题资料                                                                                    | 参见网站              | ①配专职班主任，负责学员全方位<br>全程管理。<br>②签约保过，不过退费。 |
|                  | 3. 网授保过班                                   | 网授精讲班+全程答疑+题库魔鬼训练营<br>（在线考试）+内部押题资料                                                                                          | 参见网站              | ①配专职班主任，负责学员全方位<br>全程管理。<br>②签约保过，不过退费。 |
|                  | 4. 一对一辅导<br>（面授）                           | 个性化辅导方案（专职教师）+内部押题资料+全<br>程答疑+专职班主任全程管理（送网授精讲班）                                                                              | 参见网站              | 主要针对基础比较薄弱的学员                           |
|                  | 5. 一对一辅导<br>（网授）                           | 个性化辅导方案（专职教师）+内部押题资料+全<br>程答疑+专职班主任全程管理（送网授精讲班）                                                                              | 参见网站              | 主要针对基础比较薄弱的学员                           |
| 武汉大学土木<br>建筑工程学院 | 6. 网授精讲班                                   | 结合历年考研真题精讲参考教材                                                                                                               | 参见网站              | 网上学习                                    |
| 浙江大学建筑<br>工程学院   | 7. 面授冲刺班/<br>远程面授班                         | 常考考点、重难点勾画串讲+<br>答题技巧+现场答疑                                                                                                   | 参见网站              | 小班面授或者通过远程面授平台<br>实时授课（二者同步）            |
|                  | 8. 面授冲刺班视<br>频（网上学习）/<br>远程面授班视频<br>（网上学习） | 常考考点、重难点<br>勾画串讲+答题技巧                                                                                                        | 参见网站              | 可上网多次学习                                 |
| .....            | 9. 题库魔鬼训练<br>营（在线考试）                       | 历年真题及详解+全真冲刺模拟题<br>（教师押题）及详解+章节题库及详解                                                                                         | 参见网站              | 在系统开放之日起累计时间<br>进行题库强化训练                |
|                  | 10. 全套资料                                   | 全国所有院校的：①历年真题及详解【13万套考研考博专业课历年真题（含答案）】；②本科生、研<br>究生课堂笔记；③本科生、研究生课堂作业；④教师授课讲义及课件；⑤期中期末考试试题；⑥指定<br>教材（参考教材）配套资料（课后习题答案、模拟试题等）。 |                   |                                         |
|                  | 11. 复试一对<br>一辅导（面授）                        | 本校研究生提供个性化辅导方案，一对一对复试内容进行面授。                                                                                                 |                   |                                         |
|                  | 12. 复试保过班                                  | 复试专业课一对一辅导+多对一面试辅导（包括口语、礼仪等）+复试全套资料<br>①配专职班主任，负责学员全方位全程管理。<br>②签约保过，不过退费。                                                   |                   |                                         |

注：全国所有院校的专业课辅导，详情参见【圣才考研招生简章】或者登录【圣才考研网（www.100exam.com）】。

## 1. 全国建造师执业资格考试

|               | 班 型                                  | 内 容                                         | 招生简章 | 备 注                                 |
|---------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------|-------------------------------------|
| 全国一级建造师执业资格考试 | 1. 面授保过班                             | 面授冲刺班+网授精讲班+全程答疑+题库魔鬼训练营(在线考试)+内部押题资料       | 参见网站 | ①配专职班主任,负责学员全方位全程管理。<br>②签约保过,不过退费。 |
|               | 2. 网授保过班                             | 网授精讲班+全程答疑+题库魔鬼训练营(在线考试)+内部押题资料             | 参见网站 | ①配专职班主任,负责学员全方位全程管理。<br>②签约保过,不过退费。 |
|               | 3. 一对一辅导(面授)                         | 个性化辅导方案(专职教师)+内部押题资料+全程答疑+专职班主任全程管理(送网授精讲班) | 参见网站 | 主要针对基础比较薄弱的学员                       |
|               | 4. 一对一辅导(网授)                         | 个性化辅导方案(专职教师)+内部押题资料+全程答疑+专职班主任全程管理(送网授精讲班) | 参见网站 | 主要针对基础比较薄弱的学员                       |
| 全国二级建造师执业资格考试 | 5. 网授精讲班【提供光盘】                       | 结合历年真题精讲教材                                  | 参见网站 | 网上学习                                |
|               | 6. 面授冲刺班/远程面授班                       | 常考考点、重难点勾画串讲+答题技巧+现场答疑                      | 参见网站 | 小班面授或者通过远程面授平台实时授课(二者同步)            |
|               | 7. 面授冲刺班视频(网上学习)/远程面授班视频(网上学习)【提供光盘】 | 常考考点、重难点勾画串讲+答题技巧                           | 参见网站 | 可上网多次学习                             |
|               | 8. 面授班录播(现场播放)                       | 常考考点、重难点勾画串讲+答题技巧                           | 参见网站 | 在全国各个代理点通过电视、大屏幕等进行播放               |
|               | 9. 题库魔鬼训练营(在线考试)                     | 历年真题及详解+全真冲刺模拟试题(教师押题)及详解+章节题库及详解           | 参见网站 | 在系统开放之日起累计时间进行题库强化训练                |

## ◆ 班型介绍:

## 1. 面授保过班

每位学员配一位专职教师和一位专职班主任,提供24小时全方位全程辅导和保姆式服务。签订保过协议,不过免费重修。

## 2. 网授保过班

每位学员配一位专职教师和一位专职班主任,提供24小时全方位全程辅导和保姆式服务。签订保过协议,不过免费重修。

## 3. 一对一辅导(面授)

每位学员配一位专职教师和一位专职班主任。专职教师一般为通过该考试的研究生或讲师,针对学员不同情况制定个性化辅导方案,一对一进行面授辅导。

## 4. 一对一辅导(网授)

每位学员配一位专职教师和一位专职班主任。专职教师一般为通过该考试的研究生或讲师,针对学员不同情况制定个性化辅导方案,通过QQ视频、远程面授平台授课等方式进行辅导。

## 5. 网授精讲班

对考试各题型重难点及应试技巧结合历年真题进行讲解。学员可直接登录网站在线学习。有效期为自报名之日起至考试结束后一周,在此期间可多次学习。

## 6. 面授冲刺班/远程面授班

小班面授或者通过远程面授平台实时授课(二者同步),主要串讲考试内容,讲授常考考点、重点、难点以及答题技巧,并进行答疑。开课时间提前10天左右网站公告及短信、电话通知。

## 7. 面授班录播(现场播放)

录制面授班的录像,在全国各个代理点通过电视、大屏幕等进行播放,主要用于:无法开设面授班的地区,学员通过观看面授班的录像进行学习。

◆ 以上辅导班的规划方案仅供参考,最终方案以网站公布为准!

◆ 其他考试辅导班,请登录圣才学习网(www.100xuexi.com)。

## 2. 全国造价工程师执业资格考试

|                             | 班 型                                  | 内 容                                         | 招生简章 | 备 注                                 |
|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------|-------------------------------------|
| 科目一：<br>工程造价管理<br>基础理论与相关法规 | 1. 面授保过班                             | 面授冲刺班+网授精讲班+全程答疑+题库魔鬼训练营(在线考试)+内部押题资料       | 参见网站 | ①配专职班主任，负责学员全方位全程管理。<br>②签约保过，不过退费。 |
|                             | 2. 网授保过班                             | 网授精讲班+全程答疑+题库魔鬼训练营(在线考试)+内部押题资料             | 参见网站 | ①配专职班主任，负责学员全方位全程管理。<br>②签约保过，不过退费。 |
| 科目二：<br>工程造价计价与控制           | 3. 一对一辅导(面授)                         | 个性化辅导方案(专职教师)+内部押题资料+全程答疑+专职班主任全程管理(送网授精讲班) | 参见网站 | 主要针对基础比较薄弱的学员                       |
|                             | 4. 一对一辅导(网授)                         | 个性化辅导方案(专职教师)+内部押题资料+全程答疑+专职班主任全程管理(送网授精讲班) | 参见网站 | 主要针对基础比较薄弱的学员                       |
| 科目三：<br>建设工程技术与计量(土建、安装)    | 5. 网授精讲班【提供光盘】                       | 结合历年真题精讲教材                                  | 参见网站 | 网上学习                                |
|                             | 6. 面授冲刺班/远程面授班                       | 常考考点、重难点勾画串讲+答题技巧+现场答疑                      | 参见网站 | 小班面授或者通过远程面授平台实时授课(二者同步)            |
| 科目四：<br>工程造价案例分析            | 7. 面授冲刺班视频(网上学习)/远程面授班视频(网上学习)【提供光盘】 | 常考考点、重难点勾画串讲+答题技巧                           | 参见网站 | 可上网多次学习                             |
|                             | 8. 面授班录播(现场播放)                       | 常考考点、重难点勾画串讲+答题技巧                           | 参见网站 | 在全国各个代理点通过电视、大屏幕等进行播放               |
|                             | 9. 题库魔鬼训练营(在线考试)                     | 历年真题及详解+全真冲刺模拟试题(教师押题)及详解+章节题库及详解           | 参见网站 | 在系统开放之日起累计时间进行题库强化训练                |

### 3. 建筑师考试

辅导方案同上，详情登录圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类。

### 4. 土木工程师考试

辅导方案同上，详情登录圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类。

### 5. 结构工程师考试

辅导方案同上，详情登录圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类。

### 6. 监理工程师考试

辅导方案同上，详情登录圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类。

### 7. 招标师考试

辅导方案同上，详情登录圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类。

### 8. 物业管理师考试

辅导方案同上，详情登录圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类。

### 9. 其他工程类资格考试

安全工程师、投资建设项目管理师、注册咨询工程师(投资)、土地登记代理人、房地产估价师、房地产经纪人员、土地估价师、城市规划师、环境影响评价工程师等考试的辅导方案同上，详情登录圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类。

◆ 以上辅导班的规划方案仅供参考，最终方案以网站公布为准！

◆ 其他考试辅导班，请登录圣才学习网 (www.100xuexi.com)。

· 购买圣才学习网或圣才考研网主编的图书，登录相关网站，刮开所购图书封面防伪标的密码，即可享受大礼包增值服务：

- ① 价值100元的网校班：可冲抵价值100元的相关考试、经典教材名师讲堂学费
- ② 价值20元的真题模考：可免费参加或者下载价值20元的历年真题、模拟试题（在线考试）
- ③ 价值20元的圣才学习卡：您的账户可以获得20元充值，可在圣才学习网旗下所有网站进行消费

## 工程类图书总目录

圣才学习网 (www.100xuexi.com) | 工程类

### ① 全国监理工程师执业资格考试辅导系列

1. 建设工程基本理论与相关法规过关必做1500题(含历年真题)
2. 建设工程合同管理过关必做1500题(含历年真题)
3. 建设工程质量、投资、进度控制过关必做2000题(含历年真题)
4. 建设工程监理案例分析过关必做习题集(含历年真题)

### ② 全国一级建造师执业资格考试辅导系列

1. 建设工程经济过关必做1500题(含历年真题)
2. 建设工程项目管理过关必做1500题(含历年真题)
3. 建设工程法规及相关知识过关必做1500题(含历年真题)
4. 建筑工程管理与实务过关必做习题集(含历年真题)

### ③ 全国二级建造师执业资格考试辅导系列

1. 建设工程施工管理过关必做1000题(含历年真题)
2. 建设工程法规及相关知识过关必做1000题(含历年真题)
3. 建筑工程管理与实务过关必做习题集(含历年真题)

### ④ 全国注册土木工程师(岩土)考试辅导系列

1. 注册土木工程师(岩土)基础考试过关必做1500题(含历年真题)
2. 注册土木工程师(岩土)专业知识考试过关必做1500题(含历年真题)
3. 注册土木工程师(岩土)专业案例考试过关必做500题(含历年真题)

### ⑤ 全国注册结构工程师考试辅导系列

1. 一级注册结构工程师基础考试过关必做1500题(含历年真题)
2. 一级注册结构工程师专业考试过关必做600题(含历年真题)
3. 二级注册结构工程师专业考试过关必做600题(含历年真题)

### ⑥ 全国造价工程师考试辅导系列

1. 工程造价管理基础理论与相关法规过关必做1500题(含历年真题)
2. 工程造价计价与控制过关必做1000题(含历年真题)
3. 建设工程技术与计量(土建工程部分)过关必做1500题(含历年真题)
4. 建设工程技术与计量(安装工程部分)过关必做1500题(含历年真题)
5. 工程造价案例分析过关必做习题集(含历年真题)

### ⑦ 全国注册安全工程师考试辅导系列

1. 安全生产法及相关法律知识过关必做1500题(含历年真题)
2. 安全生产管理知识过关必做1500题(含历年真题)
3. 安全生产技术过关必做1500题(含历年真题)
4. 安全生产事故案例分析过关必做习题集(含历年真题)

### ⑧ 招标师职业水平考试辅导系列

1. 招标采购法律法规与政策过关必做1500题(含历年真题)
2. 项目管理与招标采购过关必做1500题(含历年真题)
3. 招标采购专业实务过关必做习题集(含历年真题)
4. 招标采购案例分析过关必做习题集(含历年真题)

### ⑨ 投资建设项目管理师职业水平考试辅导系列

1. 宏观经济政策过关必做1500题(含历年真题)
2. 投资建设项目决策过关必做习题集(含历年真题)
3. 投资建设项目组织过关必做1500题(含历年真题)
4. 投资建设项目实施过关必做习题集(含历年真题)

### ⑩ 注册咨询工程师(投资)资格考试辅导系列

1. 工程咨询概论过关必做1500题(含历年真题)
2. 宏观经济政策与发展规划过关必做1500题(含历年真题)
3. 工程项目组织与管理过关必做1500题(含历年真题)
4. 项目决策分析与评价过关必做2000题(含历年真题)
5. 现代咨询方法与实务过关必做习题集(含历年真题)

### ⑪ 土地登记代理人执业资格考试辅导系列

1. 土地登记相关法律知识过关必做1500题
2. 土地权利理论与方法过关必做1000题
3. 地籍调查过关必做1000题
4. 土地登记代理实务过关必做习题集

### ⑫ 房地产估价师执业资格考试辅导系列

1. 房地产基本制度与政策过关必做1500题(含历年真题)
2. 房地产开发经营与管理过关必做习题集(含历年真题)
3. 房地产估价理论与方法过关必做习题集(含历年真题)
4. 房地产估价案例与分析过关必做习题集(含历年真题)
5. 房地产估价相关知识过关必做1500题(含历年真题)

### ⑬ 房地产经纪人员执业资格考试辅导系列

1. 房地产基本制度与政策过关必做1500题(含历年真题)
2. 房地产经纪概论过关必做1500题(含历年真题)
3. 房地产经纪实务过关必做1500题(含历年真题)
4. 房地产经纪相关知识过关必做1500题(含历年真题)

### ⑭ 全国物业管理师执业资格考试辅导系列

1. 物业管理基本制度与政策过关必做1000题(含历年真题)
2. 物业经营管理过关必做1000题(含历年真题)
3. 物业管理实务过关必做习题集(含历年真题)
4. 物业管理综合能力过关必做习题集(含历年真题)

# 《全国招标师职业水平考试辅导系列》

## 编 委 会

编著：圣才学习网( [www.100xuexi.com](http://www.100xuexi.com) )

编委：李 斐 肖 娟 娄旭海 郭 杰 肖 萌  
张润喜 李昌付 袁 宁 李天燕 谢国立  
刘丁玲 段 丽 查 慧 段瑞权 段辛雷

# 序 言

为了帮助考生顺利通过全国招标师职业水平考试,我们根据最新考试大纲和相关考试用书编写了全国招标师职业水平考试辅导系列:

1. 《招标采购法律法规与政策过关必做1500题(含历年真题)》
2. 《项目管理与招标采购过关必做1500题(含历年真题)》
3. 《招标采购专业实务过关必做习题集(含历年真题)》
4. 《招标采购案例分析过关必做习题集(含历年真题)》

本书是全国招标师职业水平考试科目《招标采购案例分析》的过关必做习题集。本书遵循最新指定教材的章目编排,共分为6章,根据最新考试大纲的内容和要求精心编写而成,其中包括了部分历年真题。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对大部分习题进行了详细的分析和解答。

需要特别说明的是:如果相关规范标准、考试大纲以及其他考试资料发生变化,我们会及时对本书进行修订和说明,读者可以登陆圣才学习网([www.100xuexi.com](http://www.100xuexi.com)) | 工程类查看并下载相关修订部分。

圣才学习网([www.100xuexi.com](http://www.100xuexi.com))是一家为全国各类考试和专业课学习提供名师网授班、面授班、在线考试等全方位教育服务的综合性学习型门户网站,开设有近100种考试(含418个考试科目)、194种经典教材(含英语、经济、证券、金融等共16大类)的辅导课程。各类考试一般开设11种辅导班型,经典教材开设5种辅导班型(具体班型参见网站);合计近万小时的面授班、网授班培训课程,可为加盟商提供专用于录像播放班的免费光盘。

圣才考研网([www.100exam.com](http://www.100exam.com))是圣才学习网旗下的考研考博专业网站,提供全国所有院校各个专业的考研考博辅导班(保过班、面授班、网授班等)、经典教材名师讲堂、考研题库(在线考试)、全套资料(历年真题及答案、笔记讲义等)、考研教辅图书等。

圣才学习网([www.100xuexi.com](http://www.100xuexi.com)) | 工程类提供招标师等各种工程类资格考试辅导方案(辅导班、题库)(详细介绍参见本书书前彩页)。购书享受大礼包增值服务【100元网授班+20元真题模考+20元圣才学习卡】。

咨询热线:010-62515021, 4006-123-191(免长途费)

工程考试: [www.100xuexi.com](http://www.100xuexi.com)(圣才学习网)

考研辅导: [www.100exam.com](http://www.100exam.com)(圣才考研网)

圣才学习网编辑部

# 目 录

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| 第1章 招标采购程序内容 .....         | ( 1 )   |
| 1.1 招标采购方式 .....           | ( 1 )   |
| 1.2 招标采购组织方式 .....         | ( 3 )   |
| 1.3 招标组织程序内容 .....         | ( 4 )   |
| 1.4 其他采购程序内容 .....         | ( 10 )  |
| 第2章 招标采购方案及代理合同 .....      | ( 15 )  |
| 2.1 招标采购批次及标包 .....        | ( 15 )  |
| 2.2 承包合同及资质选择 .....        | ( 26 )  |
| 2.3 招标采购进度计划 .....         | ( 28 )  |
| 2.4 招标采购代理服务计划及合同分析 .....  | ( 32 )  |
| 2.5 招标采购代理成本及费用分析 .....    | ( 38 )  |
| 第3章 招标采购文件及要素分析 .....      | ( 45 )  |
| 3.1 招标公告编制 .....           | ( 45 )  |
| 3.2 资格审查标准与分析 .....        | ( 58 )  |
| 3.3 工程量清单及组价分析 .....       | ( 70 )  |
| 3.4 合同条款设置、风险评估及价格影响 ..... | ( 90 )  |
| 3.5 进度计划及参数分析 .....        | ( 108 ) |
| 3.6 评标标准与方法分析 .....        | ( 119 ) |
| 第4章 招标采购程序案例分析 .....       | ( 150 ) |
| 4.1 招标公告发布 .....           | ( 150 ) |
| 4.2 资格审查 .....             | ( 158 ) |
| 4.3 现场踏勘与投标预备会 .....       | ( 177 ) |
| 4.4 招标文件澄清与修改发出 .....      | ( 181 ) |
| 4.5 投标文件的受理 .....          | ( 184 ) |
| 4.6 开标 .....               | ( 190 ) |
| 4.7 评标 .....               | ( 196 ) |
| 4.8 定标 .....               | ( 227 ) |
| 4.9 合同签订 .....             | ( 233 ) |
| 4.10 争议处理 .....            | ( 238 ) |
| 4.11 竞争性谈判 .....           | ( 246 ) |
| 4.12 询价采购 .....            | ( 249 ) |
| 4.13 招标采购综合性案例分析 .....     | ( 251 ) |

第 5 章 招标采购争议裁决与判决 ..... (257)

第 6 章 招标采购项目综合举例 ..... (268)

6.1 工程勘察设计项目招标 ..... (268)

6.2 工程施工监理项目招标 ..... (269)

6.3 工程施工项目招标 ..... (270)

6.4 货物采购项目招标 ..... (272)

6.5 项目法人招标 ..... (276)

# 第1章 招标采购程序内容

## 1.1 招标采购方式

### 案例一

某国家机关办公楼建设项目，财政预算约8000万元人民币，项目前期审批手续已完成，施工图样已具备且满足深度要求，招标人委托某招标公司对该工程施工组织公开招标，并决定采用资格后审方法，招标公司拟定的招标方案部分内容如下：

(1)招标公告发布的同时开始发售招标文件，并要求招标文件购买人在购买招标文件时即提交投标保证金100万元。

(2)分两批组织购买招标文件的潜在投标人进行现场踏勘。

(3)召开投标预备会。

(4)向提出问题的招标文件购买人发出招标文件的书面澄清文件。

(5)组织开标会议，接受投标文件并开标。

(6)组织资格审查和原件复核工作。

(7)从招标人提供的专家名单中随机抽取评标专家。

(8)组织评标委员会评标，评标委员会出具评标报告。

(9)与中标候选人就中标价格进行谈判，发出中标通知书。

(10)招标人与中标人签订书面合同。

招标公司根据项目计划工期较短，且预计物价波动幅度较小的具体情况，建议招标人选用固定总价合同。

招标公司在招标方案中向招标人建议，除了办公楼工程通过招标选定施工总承包单位之外，还应将大楼的精装修工程、弱电工程、电梯工程等单独进行专业承包的招标。[2009年真题]

#### 【问题】

1. 招标方案中，哪些工作存在不妥之处？为什么？
2. 招标公司建议选用固定总价合同是否合理？为什么？
3. 招标公司在招标方案中提出的将专业工程单独招标的建议是否合理？为什么？

#### 【答案】

1. 对招标方案中的不妥之处及理由具体分析如下：

(1)不妥之处：要求招标文件购买人在购买招标文件时即提交投标保证金100万元。

理由：招标人可以在招标文件中要求投标人提交投标保证金，但投标保证金一般不得超过投标总价的2%，且最高不得超过80万元人民币。

(2)不妥之处：向提出问题的招标文件购买人发出招标文件的书面澄清文件。

理由：投标预备会上所有的澄清、解答均应当以书面方式发给所有购买招标文件的潜在投标人。

(3)不妥之处：组织开标会议，接受投标文件并开标。

理由：合理的程序是先接受投标文件，再组建评标委员会，然后组织开标会议。

(4)不妥之处：从招标人提供的专家名单中随机抽取评标专家。

理由：依法必须招标的一般项目的评标专家，可从依法组建的评标专家库中随机抽取；特殊招标项目可以由招标人从评标专家库中直接确定。

(5)不妥之处：与中标候选人就中标价格进行谈判。

理由：在确定中标人前，招标人不得与投标人就投标价格、投标方案等实质性内容进行谈判。

2. 招标公司建议选用固定总价合同合理。

理由：固定总价合同计价方式一般适用于工程规模较小、技术比较简单、工期较短，且核定合同价格时已经具备完整、详细的工程设计文件和必需的施工技术管理条件的工程建设项目。

3. 招标公司在招标方案中提出的将专业工程单独招标的建议合理。

理由：专业承包资质的企业，可以承接施工总承包企业分包的专业工程和项目业主依法发包的专业工程。

## 案例二

某工程项目，建设单位准备通过招标选择一个具有相应资质的监理单位承担施工招标代理和施工阶段监理工作。经国家有关部门批准后，项目业主开始为本项目筹集资金和进行施工图设计，该项目资金由自筹资金和银行贷款两部分组成。自筹资金已经全部到位，银行贷款预计于2011年7月30日到位。2011年3月16日设计单位完成了初步设计图纸，18日进入施工图图纸设计阶段，预计5月8日完成施工图设计。该项目业主考虑到项目要在年底前竣工，遂决定于2011年3月21日进行施工招标，招标方式采用邀请招标方式，并于3月22日在与其合作过的施工单位中选择了两家并向其发出了投标邀请书。

### 【问题】

1. 建设工程施工招标的必备条件有哪些？本项目在上述条件下是否可以进行工程施工招标？为什么？

2. 在何种情况下，经批准可以采用邀请招标方式进行招标？

3. 招标人在招标过程中的不妥之处有哪些？说明理由。

### 【答案】

1. 根据《工程建设项目施工招标投标办法》(30号令)第八条，工程施工项目招标应具备以下五个条件：

(1)招标人已经依法成立；

(2)初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准；

(3)招标范围、招标方式和招标组织形式等应当履行核准手续的，已经核准；

(4)有相应资金或资金来源已经落实；

(5)有招标所需的设计图纸及技术资料。

其中，履行项目审批手续和落实资金来源是招标项目进行招标前必须具备的两项基本条件。

由于该项目招标所需的设计图纸尚未完成，所以不可以进行工程施工招标。

2. 《工程建设项目施工招标投标办法》第十一条规定，国务院发展计划部门确定的国家

重点建设项目和各省、自治区、直辖市人民政府确定的地方重点建设项目，以及全部使用国有资金投资或者国有资金投资占控股或者主导地位的工程建设项目，应当公开招标；有下列情形之一的，经批准可以进行邀请招标：

- (1)项目技术复杂或有特殊要求，只有少数几家潜在投标人可供选择的；
- (2)受自然地域环境限制的；
- (3)涉及国家安全、国家秘密或者抢险救灾，适宜招标但不宜公开招标的；
- (4)拟公开招标的费用与项目的价值相比，不值得的；
- (5)法律法规规定不宜公开招标的。

3. 对招标人在招标过程中的不妥之处具体分析如下：

(1)不妥之处：招标人于2011年3月21日进行施工招标。

理由：该项目不具备开展施工招标所需的设计图纸，因而不能进行招标。

(2)不妥之处：招标人向两家施工单位发出了邀请书。

理由：《招标投标法》规定，进行邀请招标时，必须向不少于3家的投标人发出投标邀请函。

## 1.2 招标采购组织方式

### 案例一

某市污水处理厂由市财政和市环境建设公司共同出资建设，出资比例各为50%，由市环境建设公司主持项目建设。市环境建设公司虽然没有专门的招标机构，但是有两名专业招标人员，所以决定采用公开招标方式自行组织招标采购，并于2011年3月8日在各新闻媒体上发布了招标公告，招标公告载明了招标人的名称、招标项目性质、资金来源、资格条件等事项。资格预审文件发售时间从2011年3月14日(星期一)8:00开始，至3月18日17:00为止，共计5个工作日。并强调按购买资格预审文件时间的先后顺序，确定前十个单位作为投标人，允许其购买招标文件和设计文件。提交投标文件的截止时间是2011年4月5日9:00。4月4日由公司董事长、总经理、主管基本建设的副总经理、总工程师、总经济师、总会计师、技术处长、市建委主任、发改委副主任等9人组成的评标委员会成立。

2011年4月5日8:30评标委员会工作人员接到市环境建设公司下属的环发公司投标人员电话，称因发生交通事故，道路拥堵严重，投标文件不能按时送达，要求推迟开标时间。经请示，董事长认为，这是不可抗力，同意推迟至11:00开标。经评标，环发公司因其报价与标底最接近、得分最高而中标。中标结果公布后，其他投标人不服，认为招标不公平，并向行政监督部门投诉，要求宣布此次招标无效。

#### 【问题】

1. 请指出此次招标过程中存在的问题。
2. 如果您是招标师，应怎样组织这次招标？

#### 【答案】

1. 此次招标过程中存在的问题主要有：

(1)该企业只有两名专业招标人员，不能自行组织招标采购。

(2)发布招标公告的媒体不明确，应在国家指定的媒体如《中国日报》、《中国经济导报》、《中国建设报》、“中国采购与招标网”等媒体发布，其中的工程项目还需在“中国建设

与建筑业信息网”上发布，如果设备需进口，要进行国际招标时，还需在“中国国际招标网”上发布。

(3)按规定，自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于5个工作日，案例中的发售时间包括了法定节假日，不合理。

(4)公开招标不能限制潜在投标人，不能采用按时间顺序排队的办法。

(5)依法必须进行招标的项目，其评标委员会由招标人的代表和有关技术、经济等方面的专家组成，成员人数为5人以上的单数，其中技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的2/3。该案例评标委员会组成成员是不合法的，招标人所在单位人数多、领导多，必定导致缺乏公正性。

(6)市环境建设公司下属的环发公司不能参加投标，这会引起招标单位的不公正评标。

(7)延迟开标是错误的，道路拥堵不属于不可抗力，不应受理环发公司的招标文件。

(8)公司报价与标底接近，有泄漏标底之嫌。

2. 作为招标师，应依据《招标投标法》，严格执行招标组织程序，坚持公平、公正，对所有潜在投标人一视同仁，并先进行招标策划。具体做法是：

(1)在国家指定的媒体发布招标公告，如《中国日报》、《中国经济导报》、《中国建设报》或“中国采购与招标网”等。

(2)编制资格预审文件和招标文件，明确申请人须知和资格审查办法。

(3)按规定时间和地点发售资格预审文件和招标文件。

(4)按资格预审办法，认真进行资格预审，不对潜在投标人设置不合理的条件限制。

(5)认真组织现场踏勘。

(6)协助业主做好准备文件的澄清与修改。

(7)严格执行招标文件不受理的规定。

(8)在提交招标文件截止时间的同一时间，在招标文件中确定的地点开标。

(9)认真组建评标委员会。其中，招标人代表不超过1/3，技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的2/3。

## 1.3 招标组织程序内容

### 案例一

某建设单位经相关主管部门批准，组织某建设项目全过程总承包(即EPC模式)的公开招标工作。根据实际情况和建设单位要求，该工程工期定为两年，考虑到各种因素的影响，决定该工程在基本方案确定后即开始招标，确定的招标程序如下：

(1)成立该工程招标领导机构。

(2)委托招标代理机构代理招标。

(3)发出投标邀请书。

(4)对报名参加投标者进行资格预审，并将结果通知合格的申请投标人。

(5)向所有获得投标资格的投标人发售招标文件。

(6)召开投标预备会。

(7)招标文件的澄清与修改。

(8)建立评标组织，制定标底和评标、定标办法。

- (9) 召开开标会议，审查投标书。
- (10) 组织评标。
- (11) 与合格的投标者进行质疑澄清。
- (12) 决定中标单位。
- (13) 发出中标通知书。
- (14) 建设单位与中标单位签订承包合同。

**【问题】**

- 1. 指出上述招标程序中的不妥和不完善之处。
- 2. 该工程共有 7 家投标人投标，在开标过程中，出现如下情况：

(1) 其中 1 家投标人的投标书没有按照招标文件的要求进行密封和加盖企业法人印章，经招标监督机构认定，该投标作无效投标处理；

(2) 其中 1 家投标人提供的企业法定代表人委托书是复印件，经招标监督机构认定，该投标作无效投标处理；

(3) 开标人发现剩余的 5 家投标人中，有 1 家的投标报价与标底价格相差较大，经现场商议，也作为无效投标处理。

指明以上处理是否正确，并说明原因。

3. 假设该工程有效标书经评标专家的评审，其中 A、B、C 三家投标单位投标方案的有关参数，如表 1-3-1 所示。若基准折现率为 10%，且已知 A 方案寿命期年费用为 72.40 万元人民币；B 方案寿命期年费用为 69.93 万元人民币。试计算 C 方案寿命期年费用，并利用年费用指标对三个投标方案的优劣进行排序。（小数点后保留两位）

表 1-3-1 各投标方案有关参数表

| 投标方案 | 建设期费用支出/万元 |        | 项目运营期/年 | 项目运营期的年运营成本/万元 | 工程报废时的残值回收/万元 |
|------|------------|--------|---------|----------------|---------------|
|      | 第 1 年末     | 第 2 年末 |         |                |               |
| A    | 250        | 240    | 15      | 25             | 10            |
| B    | 300        | 330    | 20      | 10             | 20            |
| C    | 240        | 240    | 15      | 15             | 20            |

4. 建设单位从建设项目投资控制角度考虑，倾向于采用固定总价合同。固定总价合同具有什么特点？

**【答案】**

1. 上述招标程序中的不妥和不完善之处具体如下：

第(3)条，发出招标邀请书不妥，应为发布(或刊登)招标公告(或公告)。

第(4)条，将资格预审结果仅通知合格的申请投标人不妥，资格预审的结果应通知到所有投标人。

第(6)条，召开投标预备会前应先组织投标单位踏勘现场。

第(8)条，制定标底和评标定标办法不妥，该工作不应安排在此处进行。

2. 对开标过程中的情况处理具体分析如下：

对第(1)项的处理是正确的，投标书必须密封和加盖企业法人印章。

对第(2)项的处理是正确的，企业法定代表人的委托书必须是原件。

对第(3)项的处理是不正确的，投标报价与标底价格有较大差异不能作为判定投标是否

无效的依据,如果投标人有合理的解释,就可视为有效投标文件。

3. C 方案寿命期年费用为:

$$AC_c = \left[ \frac{240}{1+10\%} + \frac{240}{(1+10\%)^2} + 15 \times \frac{(1+10\%)^{15} - 1}{10\% \times (1+10\%)^{17}} - \frac{20}{(1+10\%)^{17}} \right] \times \frac{10\% \times (1+10\%)^{17}}{(1+10\%)^{17} - 1}$$
$$= 63.19 \text{ (万元)}$$

由上可知, C 方案的寿命期年费用最低, 为最优方案, 其次是 B 方案, 最后为 A 方案。

4. 固定总价合同的特点主要包括:

- (1) 便于业主(或建设单位)投资的控制;
- (2) 对承包人来说, 要承担较大的风险(或发包人承担的风险较小);
- (3) 应在合同中确定一个完成项目总价;
- (4) 有利于在评标时确定报价最低的承包商。

## 案例二

某工程进行项目建设, 并依法采用公开招标方式招标。招标人在指定媒体上发布了招标公告, 有 A、B、C、D、E、F 六家公司投标, 在招标全过程中出现了下列事件:

事件 1: 招标人于 2010 年 11 月 3 日开始发售招标文件, 到 11 月 5 日停止发售。招标文件中强调, 由于时间比较紧张, 各投标人必须在 11 月 18 日之前提交投标文件。

事件 2: 招标方邀请造价咨询机构代为编制招标控制价, 为了防止围标串标, 对招标控制价进行保密。

事件 3: 11 月 10 日招标方通知各投标人, 原招标工程中基础工程量增加 15%, 对项目范围也进行了调整, 各投标人根据调整后的结果对投标报价进行计算。

事件 4: 按照截止时间要求, 外地的 F 公司于 11 月 16 日从邮局寄出了投标文件。由于出现意外, 招标人于 11 月 20 日才收到投标文件。招标人按照邮戳日为准, 将 F 投标人的投标文件作为有效标处理。

事件 5: 招标人对投标人就招标文件提出的问题, 在投标预备会期间进行了澄清, 并在澄清问题以后组织投标人进行了施工现场踏勘。

事件 6: 最后确定 B 公司为中标人, 并发出中标通知书。

### 【问题】

1. 从招标投标的性质看, 本案例中的要约邀请、要约和承诺的具体表现是什么?
2. 说明上述事件中存在的问题。
3. 如果在评标过程中决定删除原招标文件中的某项单项工程, 应如何处理?

### 【答案】

1. 要约邀请, 又称引诱要约。要约邀请是指希望他人向自己发出要约的意思表示; 要约是一方当事人向另一方当事人提出订立合同的条件, 希望对方能完全接受此条件的意思表示, 发出要约的一方称为要约人, 受领要约的一方称为受要约人; 承诺是受要约人同意要约的意思表示, 即受要约人同意接受要约的全部条件而与要约人成立合同。本案例中, 要约邀请是招标人的招标公告, 要约是投标人的投标文件, 承诺是招标人发出中标通知书。

2. 该项目在招投标过程中存在下列问题:

(1) 自招标文件发出之日起至投标文件截止时间不得少于 20 日, 而本案例为 15 个工作日; 招标文件自发售之日至停售之日时间不得少于 5 个工作日, 而本案例为 2 个工作日。