

主编

张增立

洪忠杰

# 长短经新篇

小资治通鉴

国际文化出版公司

● 责任编辑 / 臧燕燕

● 封面设计 / 小 戈



ISBN 7-80105-870-4



9 787801 058706 >


ISBN 7-80105-870-4

K · 112 定价：780.00元（全十册）

# 长短经新篇

第八册

主编 张增立 洪忠杰

 国际文化出版公司

第四篇 权谋经

〔长短经〕

- 一、无德之主 臣民反之 ..... (3293)
- 二、主上无道 因机转祸 ..... (3318)
- 三、趋同势异 时之变耳 ..... (3322)
- 四、事同形异 切莫照搬 ..... (3322)
- 五、随时变通 不可执一 ..... (3329)
- 六、说之难也 予欲无言 ..... (3331)
- 七、以言钓情 说话慎之 ..... (3338)
- 八、以志钓情 重在观察 ..... (3339)
- 九、贞而不谅 唯义所在 ..... (3343)
- 十、用与无用 相对而言 ..... (3349)
- 十一、色利势爱 足令智昏 ..... (3351)
- 十二、先发制人 不为福先 ..... (3354)
- 十三、英雄作为 宜看时势 ..... (3354)
- 十四、战国纷争 秦为一统 ..... (3356)

## 〔经典格言〕

- 夫得言不可以不察 ..... (3363)  
下不钳口，上不塞月 ..... (3369)  
不知言，无以知人也 ..... (3391)

## 〔权谋名篇〕

- 韩非子节录 ..... [战国] 韩 非 (3398)  
商君书节录 ..... [战国] 商 鞅 (3433)  
素书 ..... [秦] 黄石公 (3438)  
    原始章第一 ..... (3438)  
    正道章第二 ..... (3439)  
    求人之志章第三 ..... (3440)  
    本德宗道章第四 ..... (3442)  
    遵义章第五 ..... (3443)  
    安礼章第六 ..... (3446)  
权书 ..... [宋] 苏 洵 (3450)  
    心术 ..... (3451)  
    法制 ..... (3454)  
    强弱 ..... (3458)  
    攻守 ..... (3461)  
    用间 ..... (3465)  
    孙武 ..... (3468)

子贡 .....	(3472)
六国 .....	(3475)
高帝 .....	(3478)
项籍 .....	(3481)
鬼谷子 .....	〔春秋〕鬼谷子 (3485)
捭阖第一 .....	(3485)
反应第二 .....	(3489)
内捷第三 .....	(3493)
抵巇第四 .....	(3495)
飞钳第五 .....	(3498)
忤合第六 .....	(3500)
揣篇第七 .....	(3502)
摩篇第八 .....	(3504)
权篇第九 .....	(3507)
谋篇第十 .....	(3510)
决篇第十一 .....	(3514)
符言第十二 .....	(3516)
本经阴符七篇 .....	(3519)

## 〔权谋史鉴〕

借道之功不可忘 .....	(3534)
卧薪尝胆 勾践巧施美人计 .....	(3537)
合纵六国 苏秦建功 .....	(3540)
鸟尽弓藏 韩信被诛 .....	(3543)
桀骜不驯 英布死之 .....	(3552)

- 性情高傲的周亚夫 ..... (3555)
- 御史大夫晁错 ..... (3560)
- 以疏谏亲 长孙无忌找死 ..... (3567)
- 混迹官场的王缙 ..... (3570)
- 站错立场 商隐退隐 ..... (3575)
- 多说无益 解缙流放 ..... (3578)
- 崇祯受骗 枉杀栋梁 ..... (3581)
- 居功自傲 年大将军死路一条 ..... (3585)
- 当断不断必自乱 ..... (3591)
- 强手相争智者胜 ..... (3593)
- 后院起火 ..... (3597)
- 等待时机 ..... (3598)
- 顺水推舟 ..... (3600)
- 明哲保身 ..... (3603)
- 欲擒故纵 ..... (3604)
- 因义生利 ..... (3605)
- 深藏不露 ..... (3606)
- 出头的椽子 ..... (3608)
- 哑巴皇帝 ..... (3609)
- 笑到最后 ..... (3610)
- 锋芒不露 ..... (3615)
- 随机应变 ..... (3618)
- 以退为进 ..... (3619)
- 深山出猛虎 ..... (3621)
- 君子报仇 十年不晚 ..... (3625)
- 委曲求全 ..... (3628)
- 腰下有黄金 ..... (3631)

目 录

---

船到弯处须转舵 .....	(3635)
因隙利导 .....	(3637)
不入虎穴 焉得虎子 .....	(3639)
圆木不稳 方木不滚 .....	(3643)
留得青山在不怕没柴烧 .....	(3646)
得陇望蜀 .....	(3648)
世变人也变 .....	(3651)
站稳立场 .....	(3653)
官场不倒翁 .....	(3656)
善应时变 .....	(3663)
当仁不让 .....	(3669)



第五篇

兵

经



## 〔长短经〕

### 七雄略

#### （一）天下大器 不可独理

##### 【原文】

臣闻天下大器也，群生重蓄也。器大不可以独理，蓄重不可以自守。故划野分疆，所以利建侯也；亲疏相镇，所以关盛衰也。昔周监二代，立爵五等，封国八百，同姓五十五。深根固本，为不可拔者也。故盛则周召相其治；衰则五霸扶其弱，所以夹辅王室，左右厥世，此三圣制法之意。

##### 【译文】

我听说天下就像是一个大容器，百姓就像是其中贮存的财富。容器太大，一个人就管理不了；财富太多、太贵重，一个人就难以守护。所以要划分疆野，要建立诸侯国；亲疏之间要互相抑制，这是关系到国家盛衰的问题。从前周王朝接受夏、商两代的经验教训，设立五等爵位，分封八百个藩国和五十个同姓王。这些藩国和同姓王都根基深厚坚实，是不能动摇的。因此，

国家兴盛的时候就有周公、召公辅佐治理；国家衰败的时候就有春秋五霸扶助弱小的周王室。以此共同辅助王室，掌握那个时代，这就是三圣当初制定分封制的本意。

## （二）厚下之典 尾大不掉

### 【原文】

然厚下之典，弊于尾大。自幽、平之后，曰以陵夷，爵禄多出于陪臣，征伐不由于天子。吴并于越，晋分为三，郑兼于韩，鲁灭于楚，海内无主。四十余年而为战国矣。秦据势胜之地，骋狙诈之兵，蚕食山东，山东患之。苏秦，洛阳人也。合诸侯之纵以寘秦。张仪，魏人也。破诸侯之纵以连横。此纵横之所起也。

### 【译文】

但是，周朝恩厚下属的典章制度，形成的弊病是导致尾大不掉。

自幽王平王之后，国势日衰，爵禄、封赏的权力多由臣下掌握；征伐大权，天子也做不了主。吴国被越国吞并，晋国分为三家，郑国被韩国兼并，鲁国被楚国所灭。造成四十余年海内无主的战国时代。

秦国占据势胜之地，驰骋狡诈之兵，蚕食山东，山东六国深受秦国侵掠之苦。

苏秦是洛阳人，他主张山东诸侯实行“合纵”，联合起来抵抗秦国；张仪是魏国人，他采用“连横”的办法，攻破山东诸侯联合。这就是纵横之说的由来。

### (三) 苏秦合纵 先说燕王

#### 【原文】

苏秦初合纵至燕，说燕文侯曰：“燕东有朝鲜、辽东，北有林胡、楼烦，西有云中、九原，南有呼沱、易水。地方二千余里，带甲数十万，车六百乘，骑六千匹，粟支数年。南有碣石、雁门之饶，北有枣栗之利，民虽不田作而足于枣栗矣。此所谓天府者也。夫安乐无事、不见覆军杀将、无过燕者，大王知其所以然乎？夫燕所以不犯寇被甲者，以赵之为蔽其南也。秦赵相毙而王以全燕制其后，此燕之所以不犯寇也。且夫秦之攻燕也，逾云中、九原，过代、上谷，弥地数千里，虽得燕城，秦计固不能守也，秦之不能害燕明矣。今赵之攻燕也，发号出令不出十日而数十万之军军于东垣矣！渡呼沱、涉易水不至四五日而距国都矣。故曰秦之攻燕也，战于千里之外；赵之攻燕也，战于百里之内。夫不忧百里之患而重于千里之外，计无过于此者。是故愿大王与赵从亲，天下为一，则燕国必无事

#### 【译文】

苏秦最初以合纵到燕国向燕文侯游说：“燕国东面有朝鲜、辽东，北面有林胡、楼烦，西有云中、九原，南有呼沱、易水，方圆二千余里，军队数十万人，战车六百乘，战马六千匹，库藏粟米可用数年。南有碣石、雁门之富饶，北面有枣、栗之利，人民就是不种田，光是枣栗也足够食用。这是所谓的天府之国。要论安乐无事、没有覆军杀将危险的国家，恐怕没有哪国能与燕国相比。大王您知道这其中的原因吗？燕之所以不被秦兴兵侵犯，

是因为赵国在燕国之南，做为屏障的缘故。秦国和赵国互相损耗力量，而大王却能保全燕国并制约他们的后面，这是燕之所以不受秦寇的缘故。秦若攻打燕国，要越过云中、九原；路经代、上谷，地跨数千里，就算能够得到燕国的城池，秦也无计可守或加以巩固。秦不能加害于燕，是很明显的。赵国如果现在要攻打燕国，一声令下，不到十天的时间，数十万大军就可以驻军于东垣了，渡呼池、过易水；不到四、五天的时间，就可以攻至国都了。所以说，秦国攻打燕国，是战于千里之外，而赵国攻打燕国，是战于百里之内，不忧百里之患，而偏重于千里之外的危险，没有比这更失策的了。因此，希望大王能与赵亲近，让天下为一，燕国就必然平安无事了。”燕文侯同意了苏秦“合纵”的方针。

#### （四）苏秦如赵 晓之利害

##### 【原文】

苏秦如赵，说赵肃侯曰：“臣窃为君计，莫若安民无事，且无庸有事民为也。安民之本在于择交，择交而得则民安，择交而不得则民终身不安。请言外患：齐秦为两敌，而民不得安；倚秦攻齐，而民不得安；倚齐攻秦，而民不得安。君诚能听臣，燕必致毡裘狗马之地，齐必致鱼盐之海，楚必致橘柚之园，韩、魏、中山皆可使致汤沐之奉。而贵戚父兄皆可受封侯，夫割地包利，五伯之所以覆军擒将而求也。封侯贵戚，汤、武所以放弑而急也。今君高拱而两有之，此臣之所为君愿也。夫秦下轶道则南阳危，劫韩包周则赵自操兵，据卫取淇卷则齐必入朝秦。秦欲已得乎山东，则必举兵而向赵矣。秦甲渡河踰漳，据番吾，则兵必战

于邯郸之下矣。此臣之所为君危也。当今之时，山东之建国莫强于赵，赵地方二千余里，带甲数十万，车千乘，骑万匹，粟支数年。西有常山，南有河、漳，东有清河，北有燕。燕固弱国，不足畏也。秦之害于天下莫如赵，然而秦不敢举兵而伐赵者，何也？畏韩、魏之议其后也。然则韩、魏，赵之南蔽也。

秦之攻韩魏也，无名山大川之险，稍稍蚕食之，傅国都止，韩、魏不能支秦，必入臣于秦。秦无韩魏之规则祸必中于赵矣，此君之所为君患也。臣闻尧无三夫之分，舜无咫尺之地，以有天下；禹无百人之聚，以王诸侯；汤、武之士不过三千，车不过三百乘，卒不过三万，立为天子；诚得其道也。是故明主外料其敌之强弱，内度其士卒贤不肖，不待两军相当而胜败存亡之机固已形于胸中矣。岂掩于众人之言而以冥冥决事哉。

臣窃以天下之地图按之。诸侯之地，五倍于秦；料度诸侯之卒，十倍于秦。六国并力西向而攻秦，秦必破矣。今西面而事之，见臣于秦，夫破人之与破于人，臣人之与见臣于人也，岂可同日而论哉。夫衡人日夜务以秦权恐耀诸侯以求割地，愿大王孰计之。臣闻明主绝疑去谗，屏流言之迹，塞朋党之门，故尊主强兵之臣得陈忠于前矣。故窃为大王计，莫若一韩、魏、齐、楚、燕、赵，从亲以叛秦，合天下之将相。会于洹水之上，通质、刑白马而盟。约曰：秦攻楚，齐、魏各出锐师以之佐，韩绝其粮道，赵涉河、漳，燕守常山之北；秦攻韩、魏，则楚绝其后，齐出锐师以佐之；秦攻燕，则赵守常山，楚军武关，齐涉渤海，韩、魏皆出锐师以佐之；秦攻赵，则韩军宜阳，楚军武关，魏军河外，齐涉清河，燕出锐师以佐之。诸侯有不如约者、以五国之兵共伐之。六国从亲以宾秦，则秦甲必不敢出于函谷以害山东矣，如此则霸王之业成矣。”赵王曰：“善”。

【译文】

苏秦到赵国，游说赵肃侯说：

“臣私下为大王您着想，最好的策略是让人民安然无事，而且不要去烦扰百姓。安民之本，在于外交，外交策略得当，就会使民安然无事；相反，民终生不得相安。

“就拿赵国的外患来说吧，齐国和秦国是赵国的两个敌人，因而使赵国人民不得安宁。依靠秦国攻打齐国，使民不得安；依靠齐国攻打秦国，同样使民不得安。大王若能听臣之计，便可以使燕国向您进献盛产毡裘狗马之地，使齐国向您进献出产鱼盐之海，使楚国向您进献生长柚之园，使韩国、魏国、中山国向您进献他们的汤沐之奉。这样，您的父兄亲戚，都可以被封为诸侯。像割地、获利这样的好事，正是‘五霸’宁肯覆军折将也要求到的；而封侯贵戚，正是汤、武冒着弑君罪名，也要力争的；现在大王却能高居深宫，拱手而得这两样，这正是我大王所想的。

“如果秦兵下轲道，南阳就危险了；如果秦兵劫夺韩国，包围周王室，赵国就得起兵自守；如果秦兵占据卫、淇、卷，则齐国就必定入秦朝拜。秦国得到了山东诸地，就会举兵向赵。秦兵渡黄河，跨过漳河，占据番吾，很快就会兵临邯郸城下了。这正是臣为大王所担心的。

“当今之世，山东诸国没有比赵国更强的。赵国拥有地方二千余里，带甲士卒数十万人，战车千乘，战马万匹，粟米可供食数年。西有常山，南有黄河、漳水，东有清河，北有燕国。燕国是弱国，不足为秦国所畏。秦国在天下受到威胁的无过于赵国。但是秦国却不敢贸然举兵伐赵，这是因为什么呢？是害怕韩国和魏国在背后有行动。韩、魏是赵国南面的屏障，秦国攻打韩、魏，这二国没有山川之险可依靠，这样，秦就能像蚕吃桑叶一



样，会慢慢地吞掉韩、魏的国土，一直蚕食到他们的国都，韩、魏支持不住，必定要入秦称臣，秦国既已去掉了韩、魏的阻隔，就必定要加祸于赵国，这也是臣为大王所担心的。

“臣听说，以前的尧帝，家产没有三个农夫那么多，舜帝也没有咫尺之地，但是他们却拥有天下；禹当初手下不足百人，他后来却能在诸侯中称王；汤、武当初手下的将士也不过三千，战车不过三百乘，兵卒不过三万，但最后都当了天子，这是他们诚心得道的缘故。所以明主从外部预料敌人的强弱，从内部明察自己兵将的贤恶强弱，不等到战场上两军对阵，而胜败存亡之机，已胸中有数了。怎么会被众言所迷惑，求助于上天决策行事呢？”

“臣以为，若按天下的面积来计算，山东诸侯之地的面积之和是秦的五倍，估计各诸侯国的兵力之和则是秦的十倍。如果六国合成一股力量，团结起来共同西向攻秦，秦国必破无疑。但他们却仍然西面事秦，臣服于秦国，击破敌人与被敌人所破，使别人臣服于自己与自己臣服于别人，结果又岂能同日而论？主张‘连横’的人，都希望能割六国诸侯之地送与秦国，天天用秦的威权来恐吓六国诸侯，以求各国向秦国割地。这些情况，请大王要仔细考虑。

“臣听说，明主信人不疑，不听谗言，摒斥流言蜚语，堵塞朋党之门，所以主张尊主强兵的臣子，才有在君前陈献忠心的机会。我为大王着想，不如将韩、魏、齐、楚、燕团结在一起，合纵相亲，一起叛秦。集合天下各国的将相，聚会洹水交换信物，杀白马订立盟约：秦国若攻楚国，齐、魏各出精锐部队援助，韩军断绝秦国粮道，赵军越过黄河、漳水，燕国守卫常山以北；秦国若攻韩、魏，楚军断绝它的后路，齐国派出精锐部队援助；秦国若攻燕国，赵军守卫常山，楚军守卫武关，齐军越过渤海，韩、魏都出动精锐部队援助；秦国若攻赵国，那么韩军守宜宜