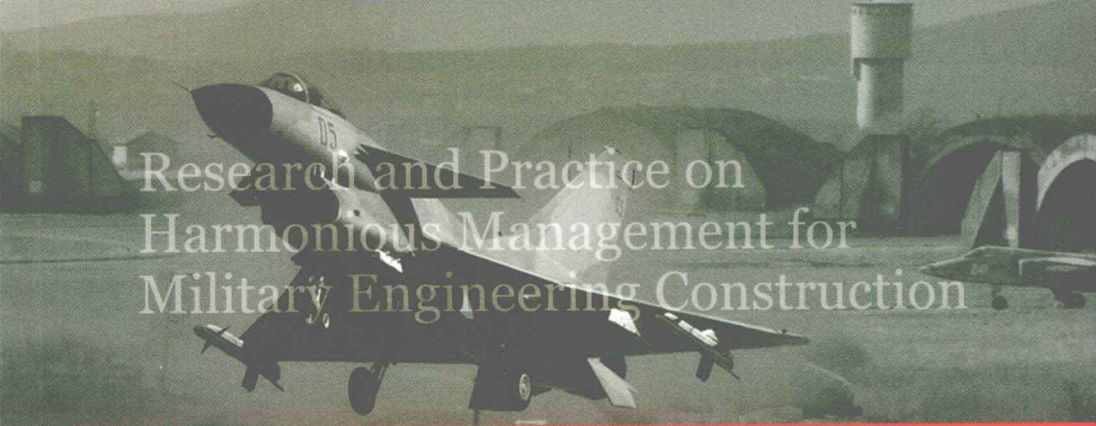




Research and Practice on
Harmonious Management for
Military Engineering Construction

军事工程建设和谐管理 研究与实践

林茂光 王乾坤 彭华涛 王予东 著



科学出版社

军事工程建设 和谐管理研究与实践

林茂光 王乾坤 彭华涛 王予东 著

科学出版社

北 京

版权所有,侵权必究

举报电话:010-64030229;010-64034315;13501151303

内 容 简 介

本书是军事工程建设理论创新的一次事件探索之旅,也是一次理论尝试之行。内容包括:军事工程建设和谐管理研究的背景,军事工程建设和谐管理的理论架构,军事工程建设的人和机理,军事工程建设的事谐机理,军事工程建设的物适机理,军事工程建设的“人和一事谐—物适耦合进化”机理,军事工程建设和谐管理的模式,军事工程建设和谐管理的实施要点,军事工程建设和谐管理案例等内容。

本书可供军事工程建设者参考,也可供相关行业工作者及科研人员参考。

图书在版编目(CIP)数据

军事工程建设和谐管理研究与实践/林茂光等著. —北京:科学出版社,2011
ISBN 978-7-03-030663-0

I. 军… II. 林… III. 军事工程-工程管理-研究 IV. E95

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 052494 号

责任编辑:李磊东 / 责任校对:董艳辉

责任印制:彭 超 / 封面设计:苏 波

科 学 出 版 社 出版

北京东黄城根北街16号

邮政编码:100717

<http://www.sciencep.com>

武汉中远印务有限公司印刷

科学出版社发行 各地新华书店经销

*

2011年4月第 一 版 开本:A5(890×1240)

2011年4月第一次印刷 印张:5 3/4

印数:1—1 000 字数:162 000

定价:49.00 元

(如有印装质量问题,我社负责调换)

作者简介

林茂光,福建省诏安县人,1949年2月出生,1968年3月入伍,广州军区空军工程建设局局长、高级工程师,专业技术少将军衔,军队杰出专业技术人才,广东省政协委员,享受政府特殊津贴。

长期从事国防工程施工及项目管理工作,经过40多年的国防工程施工与科研实践,提出了军事工程建设和谐管理理论,出版工程管理和专业著作5部,并成功地将新管理理论和新工程技术应用于国防工程建设。

主持完成了8项重点科研项目和20多项技术革新,获得国家科技进步一等奖1项、二等奖1项,军队科技进步一等奖3项、二等奖1项。先后51次立功受奖,荣立一等功2次、二等功3次、三等功4次。2000年、2009年两次作为全国、全军重大典型宣传报道,被誉为“国防工程建设尖兵”和“时代先锋”。

序

20 世纪 90 年代初以来,以空间侦察、精确打击、体系对抗等为特征的战争进入信息化时代。提高国防和军事工程的抗侦察监视能力、抗精确打击能力和抗电磁毁伤能力,已成为国防和战备建设重要而急迫的任务。创新军事工程建设的管理模式,培养高素质的军事工程建设专业团队,提高国防和军事工程建设的科技含量,为“打赢”提供坚强保障,是国防和军队建设科学发展的现实需求。

林茂光同志带领广州军区空军工程建设局,创新地探索并实践的军事工程建设和谐管理,切合了我国国防和军事工程建设的时代需求。

他们忠诚使命、顽强拼搏、求实进取、甘于奉献,承建了 160 多项国防和军事工程,全部优质。从军用大型油罐、新型战机掩蔽库工程建设,到军事工程多维防护伪装、军用机场战时抢修抢建等,他们完成了数十项技术革新,创造了我军军事工程建设史上“18 个第一”的奇迹。每当国防和军事工程建设急难险重的关键时刻和攻坚克难的紧急关头,空军和广空领导都会不约而同地想到这支“特别能吃苦、特别守纪律、特别能战斗、特别能奉献”的军事工程建设队伍。

他们与时俱进、勇于探索、依靠科技、不断创新,成功探索了军事工程建设“小核心、大联合的军民融合式”科研新模式。近年来获得国家和军队科技进步一、二等奖 6 项,使我国军事工程防护伪装等关键技术居世界先进水平,为提升军事工程的抗侦察和抗打击能力做出了重大贡献,得到了中央军委的充分肯定和高度评价,成为空军乃至我军军事工程建设的一支现代化攻坚力量。

他们以人为本、事业凝聚、团结共进、和谐发展,创造性地实践并提炼了军事工程建设和谐管理的理念。从一个 20 多名战士组成、技术和经验有限的建筑工程安装队,发展成为一个现代化、正规化的军事工程建设专业团队,创建了具有鲜明时代特色的军事工程建设的管理理念、管理制度和工程文化,成为军事工程建设的英模群体,并构建了亲情、友情、感情汇集的“和谐大家庭”,先后得到中央军委领导两次批示表扬。

林茂光同志带领广州军区空军工程建设局,创新地探索并实践的军事工程建设和谐管理,体现了新形势下国防和军事工程建设管理的时代风貌。

军事工程建设和谐管理,是贯彻落实胡锦涛同志国防和军队建设科学发展重要思想的学习和实践。“建设和谐社会”、“富国与强军的统一”、“国防和军队建设科学发展”,既是对国防和军事工程建设的时代要求,也是深入研究军事工程建设和谐管理的难得契机。

军事工程建设和谐管理,是实践经验的理性梳理和理论创新。林茂光同志等总结其从事国防和军事工程建设与管理 40 多年的实践经验,创造性地提出了和谐的工程思维与理念,和谐的工程系统观、价值观、文化观,基于军事工程建设主体要素的“人和”机理、过程要素的“事谐”机理、客体要素的“物适”机理,基于军事工程系统观的“人和一事谐一物适耦合进化”机理,基于军事工程价值观的“和谐度评价”方法等,都是源自实践的理性思维与智慧。

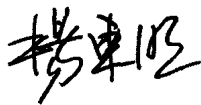
军事工程建设和谐管理,是军事工程建设团队的一种特质标识和文化创新。强调塑造具有使命感、责任感的军事工程建设主体成员,强调构建学习型、创新型的军事工程建设和谐团队,强调军事工程建设人员的关键素质是勇于创新的科技素养,强调军事工程团队文化的灵魂是军事工程文化观和价值观。

军事工程建设和谐管理,是军事工程系统观的具体应用和成功尝试。实践了军事工程建设的集成性和创造性,强调“技术是工程的基本要素”,“工程是技术的优化集成”,军事工程建设必须持续不断地创新;军事工程建设的经验性和科学性,强调既要注重经验总结、规范、推广和传承,也要加强科学论证和科学试验;军事工程建设的复杂性和系统性,强调“人和一事谐一物适”耦合的和谐度最大化和最优化管理;军事工程建设的效益性和风险性,强调效益和风险的统筹。

军事工程建设和谐管理,是军事工程建设管理实践经验向工程管理文化层次的一次萃取和固化,也是向工程管理理论和工程哲学层次的一次迈进和跃升,是对工程管理理论的丰富和发展。

《军事工程建设和谐管理研究与实践》的出版,是军事工程建设管理创新的一次实践探索之旅、理性尝试之行,是军事工程建设管理创新的一个阶段标记,也是继续深化探索的一个新的起点。

空军副司令员
空 军 中 将



2011 年 2 月 9 日于北京

前言



军事工程建设的管理创新是一个重大命题,军事工程建设的和谐管理只是其中的一个视角和一种理念。这一理念的形成和发展,是我和我的团队(广州军区空军工程建设局,其前身是军区空军的一个建筑安装大队)40多年来在军事工程建设第一线长期实践过程中,萌发、思考、学习、探索,逐渐总结提炼出来的。这支军事工程建设团队,从小到大、从弱到强、从“游击队伍”到“英模群体”、从“土法上马”到“现代施工”、从“工艺革新”到“科技创新”、从“艰难生存”到“和谐发展”。在40多年的创业、建设、发展的艰辛历程中,我们坚持以人为本、团队和谐,最大限度、最高效率、最低耗度地利用有限而宝贵的人力、物力、智力资源,安全、优质、高效地完成国防和军事工程的建设任务;并逐步走上了自主技术革新、联合科技攻关、引入整合外智等依靠科技创新提升军事工程建设和管理水平的发展道路。先后获得国家科技进步一、二等奖和军队科技进步一、二等奖6项,实现了160多项国防和军事建设工程全部优质,先后有180多人次立功受奖,并被表彰为全国、全军重大典型誉为“和谐团队”,在若干急、难、险、重国防和军队重大工程任务的攻坚克难关键时刻发挥了关键性作用。为此,总部机关、军内和国内工程建设同行、关心和支持广空工程局建设和发展的专家们曾多次建议,将在工程技术创新、和谐管理创新、团队文化创新等方面的实践经验加以总结,为工程建设同行、工程科技单位、工程管理学者提供切磋和研究素材。

军事工程建设和谐管理的总结和研究的过 程,也是不断回顾和反思的过程。回顾在军事工程建设行业走过的40多年的奋斗历程,军事工程建设的和谐管理是我们在40多年工程建设与管理的实践和探索基础上,总结、梳理、提炼的理性认识。早在20世纪70年代的援助非洲工程建设中,从国际工程建设同行那里最初学习到了“工程建设项目管理制”,在边学习、边实践中,理解和运用了“项目经理人制”和“质量—成本—工期”管理等,与其他国家的工程建设同行、当地建材供应商、建筑施工队等建立

了良好的合作渠道和合同关系,大大加快了援建工程的建设进度。这使得一支仅有 20 多人、缺乏国际援助工程建设合作经验的队伍,用不到 3 个月的时间完成了在国内工程建设中需要 1 年甚至更长时间才能完成的工程建设任务。我们不仅按时、保质地顺利完成了工程建设,而且通过这次工程建设实践,打开了探索军事工程建设由感性经验管理向理性科学管理的窗口,开启了在我国军事工程建设领域的超前性探索和实践。在此后的军事工程建设实践中,从 20 世纪 70 年代军用油罐安装的“充气顶升法”工艺革新,到新型战机单机掩蔽库防护门的技术研发与现场攻击对抗试验,以及重点军事防护工程的“多维仿真伪装”现代技术创新,我们走过了一条军事工程建设持续管理创新与技术创新的探索之路。所承担的军事工程建设任务领域也在不断创新拓展,继成为我军军用大型油罐安装的“油罐大王”之后,又不断适应国防和军事战备建设的需求,将军事工程建设的领域逐步拓展到军用机场、战机掩蔽库、军事防护和伪装工程等领域,承担军事工程建设的综合能力和管理水平也在不断提升。

在常态化的军事工程建设管理中,我们秉承和谐管理的理念,高度重视工程团队建设和综合素质培养,不仅保证了 160 多项工程如期完成并全部优质,而且逐步建立和完善了工程项目管理、工程方案科学论证与技术方案设计、工程施工流程、信息化管理平台、工程合作与合同、材料来源与供给、设备与资金保障、建设质量—成本—周期、工程监督与安全管理等一系列管理制度。在紧急状态的军事工程建设管理中,和谐管理的理念和实践更是发挥了至关重要的作用。我们曾先后临危受命多个机场、军用铁路专用线、军事地下工程、西气东输“岷山工程”等 10 多项急、难、险、重的军事和国家工程建设任务,不仅克服了时间紧、任务重、难度大、资金不到位、跨区机动作业大型设备转运难、人力和物资筹措渠道重建等困难,而且全部按时、高质量完成了在同行们看来几乎不可能完成的各项军事工程建设任务,创造了我军军事工程建设史上的“18 个第一”。通过高效的和谐管理,组织联合科技攻关团队,现场技术研发、创新工艺流程、工程化施工作业,实现了在跨 3 个省区、10 多个机场、××× 幢单机掩蔽库防护门的同时施工,仅用 6 个月时间就完成了其他工程投标单位计划需要 3 年才能完成的工程建设任务,并且全部优质,为军事斗争准备赢得了宝贵的时间,得到了总部的高度评价。

40 多年来的军事工程建设实践表明,技术创新是军事工程和防护工

程的生命线;军事工程建设的创新不仅需要管理创新,而且需要技术创新,而技术创新的能动主体和核心要素是人;军事工程建设的创新和管理创新,不仅需要依靠军事工程建设者,而且需要联合科研院所、高等院校等一切可以联合的力量,走“以我为主、集成团队、优势互补、联合攻关”创新之路。通过军事工程建设科研的最大限度的“人和”,带动和促进军事工程建设的持续创新,实现军事工程建设与军事战备需求、军事科技发展、工程技术进步相互协调的“和谐管理”目标。长期以来,正是一直坚持秉承这样的“人和”理念,军事工程建设团队从个体的技术多面手、技术革新能手、能工巧匠,到创新群体、英模团队,从工程建设团队自身的工艺改进和技术创新,到联合高等院校、科研院所共同创建“军事工程研究所”,组织包括军事战略专家、工程管理专家、军事防护专家、科研管理专家、建筑工程和材料技术专家、军事工程建设工程师队伍、熟练技术人员等组成的“小核心、大联合”科研团队,针对来自军事工程建设实践中的战机掩蔽库防护门结构与材料、军用机场战时抢修抢建材料与施工工艺、军事工程防护新型多维伪装材料、大跨度掩体结构与材料设计等关键技术问题,组织联合攻关,取得了一批重大技术突破,并运用到军事工程建设的实践中去,为新型军事工程建设和保障“打赢”发挥了重要作用。不仅获得了一批国防和军队建设的重大科技成果,而且超前探索并成功实践了具有鲜明特色的“军民融合”式军事工程建设管理创新的模式,形成了军事工程建设的创新团队,提升了军事工程建设和和谐管理的创新活力。

40多年来,我们正是一直坚持秉承“人和”促进“事谐”的原则,才从一个只有二十几个兵、最简陋工具的工程安装队,逐步成长和发展成为具有拥有三个工程建设国家一级资质的军事化、正规化、现代化的军事工程建设队伍。通过创建“和谐团队”,促进建设军事“和谐工程”。倡导“精兵强将上前线,建立稳固大后方”,到1990年已初步建成具有鲜明和谐共荣特色的“和谐大家庭”,以及独具特色的军事工程建设和谐文化。

新的历史时期,随着中国特色军事变革的推进,军委新时期军事战略方针对军事工程建设提出了新的、更高的要求,军事工程建设的创新仍需要不断创新,军事工程建设的和谐管理实践探索和理论研究还需要不断深化。胡锦涛同志关于国防和军队建设科学发展的重要论述,国家“建设和谐社会”的目标,党的十七大提出的“富国与强军的统一”、“军民融合”的战

略方针,为深化军事工程建设和谐管理提供了良好的社会环境和难得的研究契机。我们也清醒地认识到,虽然在军事工程建设的和谐管理方面进行了长期、大量的实践探索,也取得了不少成功经验,但是距离深入研究、提炼和上升为军事工程建设和谐管理的理论体系还有相当大差距。令人深感鼓舞的是,军委和总部首长的鼓励、军事工程建设同行的期待,甚至上海浦东国际机场等国内、军内许多单位,组织学习军事工程建设和谐管理的初步经验总结材料等,给予了我们系统深入研究军事工程建设和谐管理思想、理论和方法的激励动力和研究信心。同时,也深深地感受到,由于长期一直奋战在军事工程建设的第一线,在管理科学、系统科学、工程哲学、工程管理等理论基础方面还存在很大不足,我们对军事工程建设和谐管理的总结、梳理和研究,还存在不小的差距。我们将继续在今后军事工程建设的创新探索中,不断深入学习、不断深化实践、不断研究提升,以期为我军军事工程建设的科学管理和科学发展贡献绵薄之力。

《军事工程建设和谐管理研究与实践》是在空军和广州军区空军党委和首长的关怀、支持和鼓励下,武汉理工大学的大力支持下,广空工程建设局全体共同努力下,军事医学科学院吴乐山、王松俊研究员和海军后勤部陈同柱研究员等专家指导下,完成的一项艰辛尝试。更确切地说,从军事工程建设和谐管理的实践,到军事工程建设和谐管理理念的形成和发展,都是大家集体智慧的结晶。这项研究工作全面系统的梳理和研究工作历时3年多。在这项回顾性研究过程中,从一路走来所经历的若干军事工程建设的艰辛实践中,我们深切地感受到我国军事工程建设管理的发展和进步,也更深切地感受到军事工程建设和谐管理的必要。正是一直坚持和秉承和谐管理的理念,才攻克了一个又一个难关,完成了一项又一项看似不可能完成的艰巨的军事工程建设任务。深切感受到这项研究的任务之光荣和责任之重大,我们只能知难而上,正如领受的军事工程建设任务一样,“只能吹冲锋号,不能打退堂鼓”。期望本研究能够取得预期的结果,奉献给所有曾经和并仍在继续指导、关心和帮助我们的所有同仁一份满意的答卷,也期望本研究的著作能够对军事工程建设同道们有所启示和借鉴。

在军事工程建设和谐管理的研究和本书撰写过程中,我们参阅了工程管理界多位学者的学术著述,再次向他们一并致以衷心感谢。我们期望,《军事工程建设和谐管理研究与实践》,能够得到军事工程界、管理界

同道与专家、学者以及读者的批评、指教。我们更期望,《军事工程建设和和谐管理研究与实践》能够对军事工程建设管理的理论创新和发展做出积极贡献。

谨致谢忱!

林茂光

二〇一一年二月

目 录

序	i
前言	iii
第 1 章 军事工程建设和谐管理研究的背景	1
1.1 军事工程建设和谐管理研究的目的和意义	1
1.2 军事工程建设和谐管理的理论背景	3
1.2.1 古典和谐理念	3
1.2.2 工程哲学思想	5
1.2.3 组织行为理论	7
1.2.4 工程管理理论	8
1.3 军事工程建设和谐管理的实践基础	9
1.3.1 艰难奋战中建立“和谐大家庭”的和谐文化	10
1.3.2 以核心价值观为精神主导的和谐团队建设	11
1.3.3 以“100-1=0”质量理念为保证的军事工程技术和谐	11
1.3.4 以科技创新为动力的可持续和谐发展	12
1.3.5 “小核心、大联合”科技创新体制的和谐运作	13
第 2 章 军事工程建设和谐管理的理论架构	14
2.1 军事工程建设和谐管理的概念和特点	15
2.1.1 军事工程建设和谐管理的概念	15
2.1.2 军事工程建设和谐管理的特点	16
2.2 军事工程建设与和谐管理的关系	23
2.2.1 军事工程建设的和谐管理诉求	23
2.2.2 和谐管理对推动军事工程建设的指导作用	24
2.3 军事工程建设和谐管理的系统解析	26
2.3.1 “人和一事谐一物适”的军事工程建设和谐管理的内涵与外延	27
2.3.2 “人和一事谐一物适”和谐管理的逻辑关系	30

第3章 军事工程建设的人和机理	33
3.1 组织结构和諧	33
3.1.1 适应型和諧	33
3.1.2 优化型和諧	36
3.1.3 变革型和諧	38
3.2 组织与个人行为和諧	40
3.2.1 群体规范	40
3.2.2 协调博弈	43
3.2.3 冲突化解	45
3.3 组织内部人际关系和諧	47
3.3.1 利益型关系和諧	47
3.3.2 工具型关系和諧	48
3.3.3 情感型关系和諧	49
3.4 项目团队和諧	50
3.4.1 专业团队和諧	51
3.4.2 标段团队和諧	51
3.4.3 跨团队和諧	52
第4章 军事工程建设的事諧机理	54
4.1 以军事为导向的军事、经济、技术目标和諧	55
4.1.1 目标非对等最大化	55
4.1.2 价值非短期功利化	57
4.1.3 方案非绝对最优化	58
4.2 以质量为核心的质量、工期、成本要素和諧	60
4.2.1 要素的关联和諧	60
4.2.2 要素的类聚和諧	63
4.2.3 要素的系统和諧	63
4.3 以技术创新为基础的设计、建造及管理过程和諧	64
4.3.1 技术创新供求对接的过程和諧	65
4.3.2 技术创新投入产出的过程和諧	67

第 5 章 军事工程建设的物适机理	68
5.1 自然状态下的物适机理	68
5.2 社会条件下的物适机理	70
5.3 组织作用下的物适机理	73
第 6 章 军事工程建设的“人和—事谐—物适耦合进化”机理	77
6.1 耦合进化的矢量合成机理	78
6.1.1 耦合进化的矢量维度及标识	78
6.1.2 耦合进化的矢量合成基本原理	80
6.1.3 耦合进化的矢量合成数学模型	83
6.2 耦合进化的系统动力学机理	86
6.2.1 耦合进化的动力学运行机制	86
6.2.2 耦合进化的系统动力学分析	88
6.3 耦合进化的超循环机理	91
6.3.1 人和、事谐、物适的反应循环	91
6.3.2 人和、事谐、物适的催化循环	94
6.3.3 人和、事谐、物适耦合进化的催化超循环	96
第 7 章 军事工程建设和谐管理的模式	99
7.1 以人为本的“领导—员工—团队”组织和谐模式	100
7.1.1 “领导—员工—团队”的组织功能和谐	100
7.1.2 “领导—员工—团队”的组织关系和谐	107
7.1.3 “领导—员工—团队”的组织结构和谐	108
7.2 集成创新的“知识—工具—资源”技术和谐模式	110
7.2.1 “知识—工具—资源”的技术分解定位	110
7.2.2 “知识—工具—资源”的技术扩散溢出	111
7.2.3 “知识—工具—资源”的技术试错锁定	113
7.3 系统协调的“质量—工期—成本”要素和谐模式	114
7.3.1 “质量—工期—成本”的点和谐	115
7.3.2 “质量—工期—成本”的线和谐	116
7.3.3 “质量—工期—成本”的面和谐	117

7.4 打赢为先的“军事—技术—经济”目标和谐模式	118
7.4.1 理想状态下的“打赢为先”多目标和谐	118
7.4.2 经济约束下的“打赢为先”多目标和谐	119
7.4.3 技术约束下的“打赢为先”多目标和谐	120
第8章 军事工程建设和谐管理的实施要点	122
8.1 以人为本	122
8.1.1 个人、组织、国家多层次价值整合	123
8.1.2 灵活、机动、高效的技术创新团队	127
8.2 军事化组织	129
8.2.1 军事化组织机构	129
8.2.2 军事化制度体系	131
8.3 持续创新	132
8.3.1 持续技术创新	133
8.3.2 持续管理创新	135
8.3.3 持续文化创新	136
8.4 柔性管理	137
8.4.1 激励与约束协同	138
8.4.2 刚性与柔性并济	139
8.4.3 自主与协作互动	139
8.5 和谐度评价	140
8.5.1 和谐度评价模型的假设	140
8.5.2 和谐度评价模型的建立	144
第9章 军事工程建设和谐管理案例	146
9.1 广空工程局军事工程项目和谐管理概况	146
9.2 军用油库扩容改造项目	147
9.2.1 军用油库扩容改造项目和谐管理的背景	147
9.2.2 军用油库扩容改造项目和谐管理的做法	147
9.2.3 军用油库扩容改造项目和谐管理的经验	149
9.3 单机掩蔽库和防护门工程项目	151

目 录

9.3.1 单机掩蔽库和防护门工程项目和谐管理的背景	151
9.3.2 单机掩蔽库和防护门工程项目和谐管理的做法	152
9.3.3 单机掩蔽库和防护门工程项目和谐管理的经验	153
9.4 多维高仿真伪装军事防护工程项目	154
9.4.1 多维高仿真伪装军事防护工程项目和谐管理的背景	154
9.4.2 多维高仿真伪装军事防护工程项目和谐管理的做法	155
9.4.3 多维高仿真伪装军事防护工程项目和谐管理的经验	156
9.5 西气东输二线(东段)岷山 2#隧道工程项目	157
9.5.1 西气东输二线(东段)岷山 2#隧道工程项目和谐管理的背景 ...	157
9.5.2 西气东输二线(东段)岷山 2#隧道工程项目和谐管理的做法 ...	158
9.5.3 西气东输二线(东段)岷山 2#隧道工程项目和谐管理的经验 ...	160
参考文献	163

第1章 军事工程建设和和谐管理研究的背景

1.1 军事工程建设和和谐管理研究的目的和意义

军事工程建设和和谐管理是贯彻落实胡锦涛主席“国防和军队建设科学发展观”的重要要求,是“社会和谐发展”、“富国与强军的统一”的时代必然。军事工程建设和和谐管理研究是新时期国防和军队建设的重大现实需要,也是对广州军区空军工程建设局几十年来从事国防和军事工程建设实践的经验总结和理论梳理,其成果对于丰富国防和军事工程建设管理的理论体系、推动国防和军事工程建设管理的创新实践,具有重要的理论与实践意义。

1. 是国防与军队建设的现实需求

随着我国综合国力以及国际影响力的逐步提高,我国国防和军队建设取得了快速发展,并突出体现为思想政治建设不断加强、军事斗争准备扎实有效、现代化建设步伐加快、国防和军队改革稳步推进、重大任务完成出色、军事外交成果丰硕等特征。但与此同时,与世界发达国家相比,中国军队现代化水平仍有较大差距,国防和军队建设仍然任重道远(梁光烈,2010)。军事工程建设是国防和军队建设的重要组成部分、必要后勤保障和有效支撑力量,国防和军队建设迫切需要军事工程建设解决施工点多、工程量大、分布面广、技术性强、应急性突出等问题,其对军事工程建设管理提出了新的挑战和要求。以新时期军事战略方针为统揽,按照国防和军队现代化“三步走”的战略构想,军事工程建设和和谐管理思想与国防和军队建设的科学发展主题一脉相承,对于加快转变战斗力生成模式,提高部队以打赢信息化条件下局部战争能力为核心的完成多样化军事任务的能力具有较强的适用性。因此,军事工程建设和和谐管理研究是推动国防和军队建设更好更快发展的现实需求。