

電話大王

張濟時

鍾逸人著

金陵書社出版公司

電話大王張濟時

鍾逸人 著

香港金陵書社出版公司

書名：電話大王張濟時

著者：鍾逸人

出版：金陵書社出版公司

地址：九龍黃大仙鳳德道四十七號安利大廈三樓「座

電話：三二七二四七五

印刷：本公司印刷部

九龍浦崗村七十五號富佑大廈電梯「字樓

發行：本公司發行部

出版：一九九五年二月第一版第一次印刷

開本：三十二開

印張：六

國際書號：ISBN—962—440—428—9

定價：港幣二十元

版權所有，不得翻印



公司董事長張濟時向李鵬總理
介紹公司產品



喬石同志 1991 年 11 月考察 TCL 通訊設備公司時，為公
題詞“依靠科技進步，發展電子工業。”

廣東省委書記謝非向
TCL 通訊設
備公司總經理黎健生了解生產情況



郵電部楊泰芳部長視察
TCL 公司



公司董事長張濟時陪同惠州市委書記朱友植同志到皇牌
電訊公司考察新技術產品開發情況。

張濟時在 TCL 通訊設備
股份有限公司創立祝酒，右
二為總經理黎健生



張濟時工作照

張濟時在 TCL 駐港公
司主持會議工作



公司每年舉辦優新產品訂貨會廣泛
征求海內外客戶意見。



公司擁有陣容強大的技術隊伍，平
均兩個月便有一個新品種問世，產
品具國際先進水平。



公司為用戶提供一流售後服務，每
年為客戶舉辦O-I-N期維修培訓班，
并在各大中城市設維修中心及代維
點78個。



人的生活中，最能吸引人的力量，最能激發人的經久不懈的熱情是什么呢？那就是事業。

——題記·一位先驅者的話

目 錄

走TCL之路.....	朱友植	(一)
弘揚企業家的敬業精神(序).....	黃良坤 湯聘輝	(四)
前言 真誠地道一聲珍重.....		(九)
第一章 張濟時檔案.....		(十三)
一、試列一份檔案表并加注.....		(十三)
二、一個有爭議的企業家.....		(十八)
三、幽默、怪論與勿寫他.....		(二十一)

第二章	國營個體戶闖蕩市場		(二六)
-----	-----------	-------	------

四、『江湖騙子』的擺攤叫賣		(二六)
---------------	-------	------

五、『黎明前的黑暗』		(二八)
------------	-------	------

六、部長家里認老鄉		(三一)
-----------	-------	------

第三章	陰差陽錯辦電子		(三五)
-----	---------	-------	------

七、『南蠻之地』與『芒蘿西子』		(三五)
-----------------	-------	------

八、軍代表趕鴨子上架		(三八)
------------	-------	------

九、TTX與天天開		(四二)
-----------	-------	------

十、八角亭的唇槍舌戰		(四五)
------------	-------	------

第四章	香江，別有洞天		(五十)
-----	---------	-------	------

十一、不能再隔山買牛了		(五十)
-------------	-------	------

十二、芝加哥的最后晚餐		(五三)
-------------	-------	------

十三、『錢再多也買不到我的運作』……………

(五八)

第五章

『兒子』是怎樣吃掉『老子』的……………

(六三)

十四、生牛肉也要吞……………

(六三)

十五、嚴蘭英事件始末……………

(六六)

十六、三支響箭射向市場……………

(七一)

第六章

坦然面對死亡……………

(七六)

十七、最怕過海關……………

(七六)

十八、宣判『死刑』……………

(八十)

十九、『交代后事』……………

(八六)

二十、重上飛鵝嶺……………

(九二)

第七章

敢立潮頭唱大風……………

(九八)

二十一、『我提兩毛錢意見』……………

(九八)

二十二、『升官我沒福份』……………(一〇三)

二十三、股份公司上市喝『頭啖湯』……………(一〇八)

二十四、我們其實早就『入關』了……………(一一三)

第八章 皇牌，再創輝煌……………(一一九)

二十五、不再是半壁江山……………(一二九)

二十六、頂住流言上皇牌……………(一二四)

二十七、話機王國皇中皇……………(一二七)

二十八、全國首例知識產權刑事案……………(一三一)

第九章 欲圓中國『樂聲』夢……………(一三六)

二十九、向多元化王國挺進……………(一三六)

三十、在卡拉OK大賽上……………(一四一)

三十一、飛舟浪擊大亞灣……………(一四七)

尾篇

三十二、高揚這面旗幟	……	(一五三)
補遺備忘錄與結束語	……	(一五七)
三十三、惠州電子報快餐	……	(一五七)
三十四、并非多余的話	……	(一六四)

走TCL之路

——在TCL集團公司成立挂牌儀式上的講話

惠州市委書記

惠州市人大常務會主任 朱友植

首先，我對TCL集團公司成立表示熱烈的祝賀！

參加TCL集團公司成立大會，感到特別高興。今天來的領導特別多，平時一個企業挂牌，是不會來這麼多領導的。這說明我們市領導十分重視，因為這是一件大事，可以說，不僅僅是一個公司挂牌的問題。我的看法，它是代表惠州企業發展的方向問題，因此我們要大支持。這里我要提出，市里所有的企業都要向TCL集團學習，走TCL集團公司的道路。

如果我們現在的企業都能像TCL這樣來搞，我看惠州的工業發展，就肯定可以上一個新臺階。

據我所知，TCL的歷史是光榮而不平凡的。十年來走了三大步，每一步都超前走在前面。第一步，是引進、消化、吸收，這一步TCL搞得非常好；第二步，是成立股份公司，

實際上是在體制上實行大膽改革；今天是第三步，成立集團公司。我在經濟工作會議上講過，大的集團公司，應該是跨行業、跨地區、跨國界、多元化的企業。它不但可以搞工業，也可以搞商業、交通運輸業，甚至是金融業。TCL走了這三大步，產量、產值直線上升，創造了一個很好的名牌產品，成為我們惠州市的一個代表，一面旗幟。方才我聽到張濟時老總講了，他們五年計劃，要搞產值二百個億，今年要搞五十一個億，去年是三十四個億，一年要增十七個億。邁出這樣的大步子，在現在這樣偏緊的經濟條件下，是很不容易的事情。現在有些企業因為碰到困難，在那里埋怨、觀望。我跟張濟時同志談話時，他卻認為，滄海橫流，方顯出英雄本色。我們就是要在困難的時候崛起，在困難的時候發展，這才是真本事。TCL老總就有這個精神，這是他們的優勢。人的優勢，是最根本的優勢。在困難面前，只要有敢于拼搏的精神，就可克服困難，把生產搞上去。

惠州的優勢是搞外向型經濟，搞『三資』、『三來一補』企業。惠州有五、六千家這樣的企業。搞了那麼多年，不要停留在原來的水平，要在『三來一補』、『三資』的基礎上消化吸收，創自己的名牌。如果不邁開這一步，還是躺在過去和人家合資合作，收一點管理費上面，惠州工業就沒有希望！我們惠州也不能這樣走，應該一級一級上升，繼續創新，創名牌，搞自己東西，像TCL那樣。我們要提倡向TCL學習。如果惠州已經成立的十個集團公司，每個不要說創造產值十七個億，只要有五個億、十個便有五十個億！如果每個企業家都這樣去想做，惠州就大有希望。有的同志說缺少資金，這也是事實，但是TCL又何嘗不

缺？就因為他們有一個好的精神狀態，有一個好的領導班子，有一個好的機制，有一個好的發展路子，所以他們在經濟條件較繁的情況下，能够戰勝困難，大步發展，再創輝煌！

TCL 是我們的旗幟，大家都要學習它、支持它！

祝 TCL 早日成為國內乃至國際知名的品牌；成為名副其實的有雄厚實力的大型企業集團！

一九九五年一月

弘揚企業家的敬業精神

——《電話大王張濟時》序

惠州市政協主席 黃良坤

惠州市委副書記 湯聘輝

惠州市文聯主席鍾逸人要寫一部 TCL 集團公司總裁張濟時如何創業的長篇報告文學，我覺得是件很有意義的事情。

改革開放以來，惠州經濟之所以取得令人矚目的成就，離不開一大批企業家艱苦卓越的努力。眾所周知，惠州經濟是在基礎相當薄弱，國家並無多少資金投放，也沒有任何特殊政策照顧的情況下起步的。在這樣的環境與條件下成長起來的企業家，創業道路之艱辛，拼搏精神之頑強，克服困難之勇力，開拓進取之堅毅，無不給人們留下深刻難忘的印象。在一大群有所作為的企業家方陣里，從事工業開發的實業家無疑應站在最受人們敬重的位置上。這不光是因為，工業是一個城市的主導產業，工業企業家是經濟發展的中流砥柱，工業的崛起愈來愈明顯地成為啟動和推進一個地方經濟能否躍上新臺階的基本動力，而且在所有企業家