

阎锡山

阎锡山日记
1931—1950

阎锡山·著

阎锡山

阎锡山日记
1931—1950

阎锡山·著

图书在版编目 (CIP) 数据

阎锡山日记 / 阎锡山著. — 北京: 九州出版社,
2011.7

ISBN 978-7-5108-0985-9

I. ①阎… II. ①阎… III. ①阎锡山 (1883 ~ 1960)
—日记 IV. ①K827=6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 087006 号

阎锡山日记

作 者 阎锡山 著
出版发行 九州出版社
出 版 人 徐尚定
地 址 北京市西城区阜外大街 35 号 (100037)
发行电话 (010) 68992190/2/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 北京九天志诚印刷有限公司
开 本 660 毫米 × 960 毫米 16 开
印 张 17.5
字 数 202 千字
版 次 2011 年 7 月第 1 版
印 次 2011 年 7 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-0985-9
定 价 34.00 元

★版权所有 侵权必究★

目录

- 003 · 出版前言
- 005 · 台湾版说明
- 007 · 民国二十年（一九三一）
- 051 · 民国二十一年（一九三二）
- 077 · 民国二十二年（一九三三）
- 095 · 民国二十三年（一九三四）
- 109 · 民国二十四年（一九三五）
- 129 · 民国二十五年（一九三六）
- 147 · 民国二十六年（一九三七）
- 167 · 民国二十七年（一九三八）
- 191 · 民国二十八年（一九三九）
- 197 · 民国二十九年（一九四〇）
- 205 · 民国三十年（一九四一）
- 211 · 民国三十五年（一九四六）
- 215 · 民国三十六年（一九四七）
- 221 · 民国三十七年（一九四八）
- 227 · 一九四九年
- 249 · 一九五〇年
- 273 · 阎锡山大事年表

出版前言

本书以1997年台湾阎伯川先生纪念会编印的《阎伯川先生感想录》为底稿辑录而成，是首次在大陆公开刊行的中文简体版。《感想录》原书计有三十余万言，记录了阎锡山先生主政山西及国民政府迁台前、后任行政院长时的思想言行。阎先生曾经商习武留洋，但一生服膺儒学，《感想录》中精辟格言随处可见。应普通读者阅读需要，本书在选编时仿效儒学经典《论语》的形式，保留了日记体例，剔除了许多纯粹的理学家言，并对公文、书信、谈话稿、电报等作了取舍，力图简要呈现阎锡山先生最值得流传的为人处世哲学。

书中提到的1949年以后的某些特定机构、职务如“行政院”、“总统”等称谓，我们站在“一个中国”的立场，当然并不承认其合法性，但为最大限度地存留历史文献的原始风貌，还是予以呈现且未作特别处理，特此说明。

因编者识见有限，不当之处，还祈方家读者批评、指正。

2011年4月19日

台湾版说明

阎伯川（锡山）先生感想录，自一九三一年春起，至一九五〇年十二月止，计十八本，初名《感想日记》。民国一九三二年任太原绥靖主任，负责晋绥军政，积极建设，准备对日抗战，公务虽忙，而感想录持续未停，多于晨起盥洗时为之。七七事变，全面抗战时期，作战、政治、经济，至为艰巨，筹策创新，日无暇晷，抗战胜利至一九四九年，困难益增，遂未能按日记载。其后经南京、广州、重庆、成都至台湾，时局急迫，政治军事，内政外交，肆应尤繁，重要会谈，秘书未能在旁记录，此一阶段国家大计大谋，反多阙如。

感想录之特点，不重在记事而在记事之理。先生曾曰：记事是主观的，记理是客观的，记事是为自己留痕迹，记理是对人类作贡献，我不愿为自己留痕迹，愿对人类有所贡献。一九五一年冬，张克寒君请示如何分类整理，先生曰：此乃因感而有想，感以事物，发以情理，且含时间，不易分类，可按先后顺序编列，有似图书馆，亦如真理百货行，人喜欢什么看什么，需要什么看什么。庐墓期间与赵戴文先生来往函，另见《庐墓治学录》（亦名《智仁勇讨论集》）。

先生卸任“行政院院长”，移住阳明山菁山草庐，山居十年，研究著述，致力于挽救人类危机，消弭斗争战争，著《世界大同》，以开创人类之永久安和。又著《三百年的中国》，为建设富强文明长治久安之中国，夜以继日，全力以赴，对感想录偶有过目批改。谨述厓略，以便参阅。

阎伯川先生纪念会

一九九七年五月二十三日

民国二十年（一九三一）

二月十七日

（辛未正月初一日）

废清宣统三年，九月初八日，光复太原时，我在被选为山西都督的大会上说：今虽不崇朝而据有太原，大家不可认为成功。革命如割疮，我们已过等于医学校的学生，今天我们是临床的大夫，亦可以说今天才是革命工作的开始。原与孙中山先生约定河南陕西动后山西再动，今不得已而早动，早动我们的困难甚多，但对全局的关系甚大。愿与诸同志，本革命的精神，与清军作战，先求固守。

太原光复，吴禄贞将军愿联合晋省革命军，截断石庄堵袁世凯进京，并愿先会面于石庄。余欲往，众恐受骗，阻之。余曰：革命党人，岂有骗人之吴绶青乎（绶青为吴将军之字）。众坚阻，咸主先请其来，以观真相。余遂即电话约吴在娘子关会面，吴绶青慨允而来。初见面，吴先云：君不崇朝而据有太原，可谓雄矣，但今日之革命，不在山西一隅，而在阻袁入京。盖袁入京，无论忠清与自谋，均不利于革命，愿晋军出石家庄，合组燕晋联军，君正我副，时已迫矣，请将军速决之。余曰：君谋极佩，机不可失，即开晋军全部到石，

合组联军，君正我副。遂决定吴为晋联军大都督，余副之。临别，吴问君何时开动。余曰：第一列军车，随君车之后即发，惜吴将军返抵石家庄旋即被刺而计划未果。（吴禄贞，清军第六镇统制）

辛亥秋，太原光复之后，军饷无着，众议向富户百家捐银百万两。余曰：光复之初，人心未定，与其找百家，莫如找一家，向祁县渠晓洲一户借银四十万两，指定委员三人往借。临行，余曰：须言词恳切，晓以大义，动以利害，事必须成功，切不可过伤人情。委员归复命，以初难，经再三说明之后，慨然应允。

太原光复，清军第三镇曹锟率全镇破娘子关，晋军决定分向南北退守。我与诸同志言：初七晚（农历九月初八日即十月二十九日）决定起义之深夜，即得悉武汉大智门被清军克复之讯，恐影响义军之情绪，始终未与诸将士言，我敢断定，失政之清帝已为国人所厌弃，绝无再挽回人心之法。今后革命军必随全国人心而蜂起，最后之胜利，必属于我们。革命工作是以小敌大，以寡胜众，考之历史无不是经百败而后才能成功的，我们的同志，必须百折不回，向国家的敌人奋斗到底。今日之分退南北，即建将来合攻之基，愿共勉之。乘马出太原北门之后，与总参议赵次陇说，如释重负之语今始知之，四十五日之未脱衣、未就床，亦未感其苦痛，今则感到身轻，随马颠之势，跃跃欲飞也。

到包头城外十五里地时，包头清守军欲以供给军饷为条件，希望不入包头城。我令总司令孔庚答以，限两小时腾出

包头，否则即攻。其实实力不如包头清守军远甚，而包头守军，即在两小时内，撤退包头。晋军入包城后，继攻归绥，中途折将，前敌总指挥王伯轩阵亡，士气颇馁，夜聚诸将，均言绥远守军为第一镇，乃清帝近卫军之次要部队，且有绥远为清帝退路之说，进攻恐全军覆没。我曰：胜败之机，不在敌人，在我们，转败为胜，正为好机。诸将散后，赵公次陇说，观诸将之志气，进攻恐难有利，将如何？我曰：反攻太原，绥远是我们的副目标，最后的目标是进攻太原，我亦知攻绥不利，绥远人多向绥远，但不愿先告诸将，以防今夜即遭不测甚至回军时被敌追击。遂即下令进攻归绥，前进五里后停止待命。后向东走五里转向南进，到山西神池县时，天主教外人言，已宣布共和，诸将兴奋。我曰：共和既已宣布，回太原尚须奋斗，不宣布共和我不悲观，宣布了共和，我们倒不敢乐观，更要整饬军纪，争取民心。阴历除夕，赶至忻县，翌日，即接到段祺瑞电，请在忻县小住，勿攻太原，将令山西巡抚让防，和平接收太原。我于民国元年二月十七日即阳历四月四日二次光复太原。

二月十八日

民国二年进京，晚赴梁士诒宴，梁曰，总统决定打日本，我负财政之责，现在军事委员会正计划中。至军事委员会，见主任唐质夫（名在礼），乃问以袁计划打日本事。唐曰，有，但在二年以后。我曰，日本之军国主义，经过中日战争、日俄战争鼓励之下，已成一不可解之祸国祸世界疯狂而不可自拔之困力，以我新造之民国，何堪与之挑衅。唐曰：我们内部人不好进言，希望你们外间的大员建议。我晋见曾力书日

本不可轻视，袁命详呈之，回晋后作“军事问答”万余言，亦名“军国主义谭”，呈之，阐说日本武力已成为政治性的侵略武力，待之犹恐不抵，攻之必不可犯。

梁士诒说，在我是任劳任怨，大家攻击我是揽权跋扈，如何是好。答曰：揽权跋扈和任劳任怨，是说居心，从外边看是一样，周公尚有流言之惧，只要得到自谅，不难求得人谅。

太原《大国民日报》，每日对晋政指责，甚至于漫骂。一日书一“袁世凯阎锡山厥罪维均”的标题诋毁之。袁阅后，由总统府秘书长梁士诒函嘱将该报馆封闭。我答曰：革命初成，旧去新来，性未收敛，行未入轨，正当的批评固好，无理的漫骂亦可以资警诫，若只骂总统，我必封之，连我并骂，则可留之，留之有利于晋，封之有碍于总统之大量。袁乃许之。

二月十九日

孔庚为晋军总司令，病，不服药。我晚睡于床，审其药方，翌日告之曰：此药可治汝病，应服之。孔曰：服之太苦。答曰：你向来和我说：忠言逆耳利于行，我今可告你，良药苦口利于病。孔笑而服之。

山西兴办六政三事（水利、蚕桑、种树、禁烟、天足、剪发，谓之六政；种棉、造林、牧畜，谓之三事）。晋之老者惧致乱，进京告徐世昌。徐乃派高级顾问田应璜持函到并传谕，政尚无为，应人民所求，来一事处理一事可耳；中国之吏役多不良之徒，与人民接触等于蛇蝎，多一次人民受害多一次，举

办各种兴利除弊的事，利难见而害易生，力言勿多事，为为政之常道。

答曰：总统长久从政之经验指示后辈，自应加以审慎。但我国自与世界交通以来，民智、民力、国家、财用、相形见绌，每战必败，割地赔款，几无存在之余地，爱国之士是提倡改革；总统所言，如同服工者器不利，利器可耳，不能因器而废工。且施政应适合人民之要求，舆论之希责，国识之指导，立国之需要，请令山西试试看，我当谨防流弊，健全吏役，谨慎为之。

田曰：总统力主之将如何？

答曰：我想总统不会力主，况今日维新为国家之要求，国外之同情。后果誉晋为模范省，为我授勋。

新任偏关县长请训时，曾指示曰：偏关贫瘠，又处边陲，人民感政惠甚少，汝去应抱亲新两字。亲民以振其心，新民以兴其志，当多下乡，少文告。下乡要与人民说明利何兴，弊何除，使民知其趋向。贫瘠县份施政易显功效，你要父母其心，公仆其身，勤劳热心为之。

太谷县长临行请训（民国十一年），曾指示曰：太谷县初以商富，后溺于惰怠，烟赌等嗜好普遍，田野荒芜，你到县应拯溺励勤，本已溺己饥为怀，多下乡，多劝说。

又问是否要用严刑峻法？

答曰：严刑峻法须在说服以后用之。

再问：说能以振衰去弊乎？

曰：说之效果甚大，说以先民，民忘其劳，说以犯难，

民忘其死，但说的心理要真诚，说的事理要利贞。利民之言，民易从，正义之言民易从。禁嗜好，勤农业为太谷施政之重要目标，须振兴之。

或问某地人心不正，我去治之严何如？

曰：只严不行，必须信之，而后严之，以信安其心，而后方能以严制其妄。

问：使人民信什么？

答：皮面上的是政信，说到哪里做到哪里，绝不以政罔民。骨子里的是人信，信你这个人，不会偏私自私，做不利民之事。政信与人信均够之后，人民信过你之所做均是为民为之，宽严可随人民之安宁幸福所需要而施为之。

又问：世谓县长为亲民之官，亲民是不是减赋税施赈济？

答曰：需要减，需要赈，减之赈之，是亲。不需要减，不需要赈时，减之赈之，不只不是亲，反足以纵民欲而害政事。因民情喜惠，赋税重不如轻，轻不如无，赈济无不如，少不如多。人民之赋税，即是国家之富强文明，亦即发达人民财富智识及保障安全幸福之资本，减轻负担即是减低发达人民财富知识及保障安全幸福之资本，你不可以秦始皇大一统之后无敌国外患以财力修阿房宫颐和园的眼光看人民的负担。

至于如何亲，应激之以人情，明之以事理，爱之以守法，禁之以非义，罔违道以干百姓之誉，罔拂百姓以从己之欲。

临汾县县长赴任请训时，曾指示曰：临汾为晋南首要县份，学校较多，晋南文武荟萃之区，地方绅士权亦大，但派别亦

多。你到任以后，见人各说各是，难得真相，你可先到四乡考查考查乡民的隐情。你的工作目标，第一是调和士绅的派别，争取文武的一致。惟须突破士绅的包围，针对人民的痛苦与不平，兴利除弊。始求深与大无功，应切戒之。

二月二十日

唐生智民国十九年春，远来专告以吉兆预言，急忙阻之曰：余之修养，不敢听预言，预言吉，可使吾人放肆而妄为，预言凶，可使吾人沮丧而致败；不知吉、不知凶、谨慎小心，努力于所当为，尚不能免于陨越，多年不见，我们话旧情可耳。

恕道可以处人，我不愿人之加诸我，吾应不以加诸人，即所谓己所不欲、勿施于人，此为恕道。以此处人，无往而不顺利。日晷为钟表之准的，处人以恕道为准的。

再者处人，不可以太不好之居心猜人以伤人情，人多有善心者，何至于太无心肝然。亦不可以太好之存心不防人以中伤，人亦有恶心者，亦何至于不能做出恶事。但须不逆诈，不臆不信。

问：此原则甚对，但每于无意之言，激人之辩，甚至惹起对方之忿怒。

答曰：有什么、损着什么就要拼命。伤什么、触着什么就要舍命。你一定是损及他之有，触及他之伤，故处人切忌损人之所有，触人之所伤。

问：人有不明处我当不当以理明之？

答曰：好为人师，人之通病，彼虽有不明白处，若当众

之下以理明之，易触其病，反激其辩。

二月二十一日

入乡问俗，入国问禁，勿异其俗，勿犯其禁，即为作旅之道。待人以厚，处人以和，行为要光明正大，勿琐碎，勿取巧。旅费可宽筹窄用，见人要见良善，避见不正之人，因人观客，观其所往来者。但勿得罪于恶人。谨门户，慎火灾，多了解，少议论，旅则无咎矣。

说到做事方面，当下的小事比将来的什么大事亦大，舍了现在应当做的小事，而说将来的大事，永远是说。因无论何时，均有比现在应当做的事还大的事，舍现在而说将来，是完全将现在撻了。撻了现在，就算是完全撻了。

求身体的强健，知识的充分，人格的良好，是终身时时不可不努力的。求计划的确当，条理的分明，赏罚的恰当，考核的真确，是每遇事不可不努力的。如此具备，则可以做事矣。

问：糊涂与明白，两不并存。去了糊涂，处人利、做事成。去不了糊涂，处人动辄得咎，处事百事无成。糊涂与明白交战，感到明白总胜不过糊涂，当如何努力，方能使明白胜过糊涂？
答曰：糊涂是黑暗，明白是光明，光明一出，黑暗即消，欲去糊涂，是要培植光明。

又问：如何培植？答曰：惊事来，当以不惊处之，若以惊处之，是自己的稳定被惊夺去了。怪事来，当以不怪处之，若以怪处之，是自己的平淡被怪夺去了。怕事来，当以不怕

处之，若以怕处之，是自己的镇静被怕夺去了。急事来，当以不急处之，若以急处之，是自己的从容被急夺去了。逆事来，当以不逆处之，若以逆处之，是自己的顺被逆夺去了。生气事来，当以不生气处之，若以生气处之，是自己之理被气夺去了。欲惊事不惊，怪事不怪，怕事不怕，急事不急，逆事不逆，气事不气，非将糊涂化为明白不可能。化之之法，要用自己的智慧，才能化自己的糊涂为明白。

糊涂是有根的，拔不了糊涂的根，平时虽有点明白，遇事糊涂仍要发现，结果还是糊涂。

二月二十二日

遇障碍可以排除，不可与之致气。要谦之以词，动之以情，明之以理，说之以利害，使障碍自撤为上计。最忌因障碍而生气，致障碍上更加障碍。做事如行车，行车是以走过去为目的，不可与拦路的人致气，使更增行路之障碍。做事亦以能做成为目的，不可与阻碍者致气，徒增做事之障碍。

何以领导人？看住人做事，不若鼓励人做事的法子好。因看住人，人是被动的。鼓励人，人是自动的。被动的是表面的力量，不能长久。自动的是里面的力量，能长久。且看住人做事，只能管理少数人，鼓励人做事，能管理多数人。

如何鼓励？以金银鼓励，有时穷，且一次是一次之效。以名誉鼓励人，是无穷的效，且是长久的。以人格鼓励，使人知为自己之人格努力，则自动自发，其努力可永远不懈。

有自己能管束自己的人，有必须规则管束的人，有必须

罚之责之始能管束的人，有罚之责之亦管束不住的人。不用规则管人，即用罚责管人，是弃人。能自管的人，强以规则管之，能以规则管的人，滥用罚责管之，均弃人也。至罚之责之亦管束不住的人，只好以禁闭管之，但禁闭之后，亦当示以教，促其悔悟。无论用何管法，均当得其情，哀矜而勿喜。

不原谅人之过错，是自己不能处人。不检点自己之过错，是使人不能处自己。

过是过火，如蒸饭锅焦了。错是不针对，如该上盐上了醋。过不及是竖的不对，错是横的不对，故曰，对是一，不对是千万。

二月二十三日

处事要以公道为标准。尺子是长短的标准，秤是轻重的标准，公道就是处事的标准。所处的事能否走通，全看处的公道不公道。公道一定能走通，不公道一定走不通。处事得公道，如行船走顺水，运重若轻。爱人以仁，处事重义，仁是爱，义是公道。古人治国如反掌，即是得了仁义。

二月二十四日

人之处事，第一要不惑，若智而不惑，就是自己无错。仁者全以爱人为出发点，忧患之来，非由自招，故不忧。

如自错之后，则不能不忧，亦不能不惧。但自错之后，承认错亦可解忧惧，《易经》说无咎者，补过也，能补过，就可以无咎，无咎则可不需忧不需惧。

赏罚是治乱之枢纽，竖考历史，横观中外，无不以赏罚得当而治，赏罚失当而乱。如何行赏罚，始能反乱而致治？罚以戒人恶，赏以劝人善。好荣恶辱之心，人皆具之，作恶者需要罚，守善者需要赏，赏罚失其当者乱，无赏罚亦终必归于灭亡。但赏易而罚难，赏是给人之恩，顺乎人情，故易涉于滥。罚是结人之怨，逆乎人情，故每流于弛。赏之效小，罚之效大，古人有九罚一赏天下治，九赏一罚天下乱之说，为政必须罚行始能致治。

二月二十五日

有人喜欢地说，今日虽有点错，但得到人的原谅。答曰：求人的原谅，是低人一头，能原谅人，是高人一头。处人要高人一头，不可低人一头。高人一头是超乎人，低人一头是不若人。今后顶好你再也不做求人原谅的事。

我已过常说，未早开渠大事小做亦成成，临渴掘井小事大做亦无益。今天我是和你说，人当天天预备死，年年预备灾，夜夜预备盗，有备无患，有备不惶。

预备盗、预备灾易，预备死难。预备死时的安排易，预备死后留点物难。留物易，留功难。留功易，留德难。易预备者该预备，难预备者更该预备，更该加紧地预备，赶不上是可惜的，是后悔的。我的预是努力预备我死。

功不可居，亦不可不居，更不可矜功，不可夸功。只有一个“谦功”。对人不可争功，与人共功，是要“让功”。

成功既不可居，又不可不居，居不居以如何为界？居功致慢，易使人嫉妒，不居功致伤，易乖赏功者之情。其居与