

杨兴锋 主编

南方报业 采编经典案例

(第一辑)

解密南方报业成功经验 打造最佳新闻案例教程



YZLI0890121672

南方日报 南方周末 南方都市报 21世纪经济报道 南方农村报
南都周刊 风尚周刊 历史日报 理财周报 宝安信息报 南方法治报 梅州日报
南方  magazine 名流 人物周刊 21世纪商业评论 壹周刊 鞋包世界 第一财经 中国财富
 南方网 南方报业网  奥一网  机池  大新网  南方日报出版社

 南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS

杨兴锋
主编

南方报业采编经典案例

(第二辑)



YZLI0890121672



南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

南方报业采编经典案例 (第一辑) / 杨兴锋主编. --广州 : 南方日报出版社, 2011.11

ISBN 978-7-5491-0247-1

I. ①南… II. ①杨… III. ①新闻采访—案例—中国②新闻编辑—案例—中国 IV. ①G21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 174404 号

南方报业采编经典案例 (第一辑)

杨兴锋 主编

出版发行: 南方日报出版社

地 址: 广州市广州大道中 289 号

电 话: (020) 83000502

经 销: 全国新华书店

印 刷: 广州市怡升印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 12

字 数: 250 千字

版 次: 2011 年 11 月第 1 版

印 次: 2011 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 28.00 元

投稿热线: (020) 83000503 读者热线: (020) 83000502

网址: <http://nf.nfdaily.cn/press/>

发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换

南方报业采编经典案例编委会

主 任：杨兴锋

副主任：张东明 曾少华

委 员：王 巍 向 熹 周洪威 孙国英
孙朝阳 刘志一 杨彩珊 廖小丹

序言

做让时间害怕的新闻报道

杨兴锋

新闻害怕时间。时间害怕什么？

——时间害怕优秀的新闻报道！

做让时间害怕的新闻，正是优秀新闻人、优秀新闻团队的追求。

南方报业传媒集团目前有十二报九刊，各报刊都在追求或保持细分领域的佼佼者地位，日复一日、月复一月，好的新闻作品一篇篇在全集团采编人员笔下产生。在操作这些作品时，有着怎样的辛劳？采用了什么技巧？如何在关键点下判断？我相信，分享这些，可以让更多的采编人员提升能力，产生更多优秀报道，最终诞生让时间害怕的新闻报道！

于是，从今年开始，集团组织召开“采编工作会”，与一年一次的“战略研讨会”、“经济工作会”并列为“集团三大会”。2011年的采编工作会，安排了年度优秀作品研讨，让参与报道的采编人员讲述采写背景、选题判断、操作得失，由集团相关采编负责人给予点评。本书收录的正是此次优秀作品研讨会的内容，涉及2010年发表于集团各媒体的15篇（组）优秀报道（这一次研讨对象都是国内报道，未涉及国际报道）。

2010年，用传媒界的标准判断，是一个“新闻大年”：

这一年，国家第十一个五年计划收官，备受关注的“十二五”规划

在中共中央建议基础上成文；

这一年，上海举办了第41届世界博览会，广州举办了第16届亚洲运动会；

这一年，世界运行速度最快的沪宁城际高铁通车运行，“蛟龙号”载人潜水器3000米级海上试验成功，“嫦娥二号”探月成功；

这一年，中国经历了西南旱灾、玉树地震；

这一年，农村社会保障被提上了政府议事日程，以成都、重庆为试点的“城乡统筹”试验进入户籍改革阶段；

这一年，中央“一号文件”首次出现“新生代农民工”的提法，这个群体人数约1亿，占外出打工农民的60%；

这一年，温家宝总理在政府工作报告中讲到“要建设服务型政府，创造条件让人民批评监督政府”，在第65届联合国大会上作了《认识一个真实的中国》讲话；

这一年，中共中央政治局决定将“问责”制度纳入党的纪律条例，第一次以规定的形式确定出问题不仅要问责行政负责人，更要问责党委负责人；

这一年，宏观调控攻坚，楼市调控拉锯；

这一年，抗日战争胜利65周年，西部大开发10周年；

.....

这一年里，南方报业成绩单可喜：不仅成为上海世博会、广州亚运会的合作伙伴，形成“有盛会找南方”的品牌影响力，而且涌现出一批优秀报道。以本书所涉作品为例，《南方周末》记者卧底采访的《富士康“八连跳”自杀之谜》，《南方都市报》耗时半年多的独立调查《安元鼎：北京截访“黑监狱”调查》都在全国引起很大反响；《南方日报》的“战略新兴产业南方大调研”专题，《南方都市报》的“广州十年城变”专题，也将成为2010年的历史年轮。

本书编辑按作品体例、题材分为四类：事件报道、人物报道、财经报道和时政报道。其中“事件报道”称作“调查报道”更准确，收《南方都市报》、《南方周末》、《21世纪经济报道》、《南方农村报》作品各一篇。调查报道历来是南方报业的长项，一批优秀的调查记者，不畏艰险，以坚定的意志、娴熟的新闻技术，在错综复杂的社会现实中去还原事物本

来面目，以此坚守新闻舆论监督的职责。在采编人员的陈述中我们可以看到，在调查领域，新闻技术的发展已经到了一个很高的水平。例如，南方周末记者在富士康调查中，如何多次自我否定，最终找到文章的立意和事件真实的逻辑。这些经验对新闻从业者，是宝贵的财富。

“人物报道”与“调查报道”一样是新闻专业技术上的两颗明珠。人的复杂性以及人与社会关系的复杂性，决定了人物报道的难度；让人打开话匣子、敞开心扉，也是对记者最有挑战性的事。一篇好的人物报道，难度与魅力都不亚于调查报道。2010年度，南方报业的人物报道中，《南方人物周刊》、《南方周末》有关李一的报道，有影响，富争议，是一个好样本。《南方都市报》五年坚持，最终用6个版呈现的《女检察官救助女囚》，从记者编辑的复述中，我们可以体会价值观与新闻技术如何在特定题材上结合，最终产生优秀报道。《南方日报》的“世纪广东学人”是一组人物群像的策划，也有较大的经验价值。

“财经报道”部分有《21世纪经济报道》的“国美控制权之争”、“苏州恒久IPO”和《南方日报》的“战略性新兴产业南方大调研”。国美报道难得的是对证据的苛求和不人云亦云的冷静。恒久报道难得的是媒体对公众利益的维护和利益集团压力下的坚持。新兴产业大调研反映广东产业转型升级，是“十一五”收官、转变经济增长方式大战略的缩影性报道。上述三组财经报道从不同侧面展现南方报业的立场与能力。

“时政报道”部分纳入分析的四组报道，两组是借广州亚运会报道城市变化的，两组是报道广东产业转型升级中真实问题的。2010年广州亚运会前后的报道，易被媒体理解成任务报道，《南方都市报》、《南方周末》却不这样认为，前者利用全媒体集群的优势，将广州十年成长史与南都自身的成长联系起来，反映变化，佐证变化，最后成就了一系列好报道；后者则反弹琵琶，坚持说真话，如实记录广州亚运会是如何在批评声中办起来的，从而真实呈现了广东开放的环境、国际化的色彩。《南方周末》这篇报道《广州欢迎你批评》也成为亚运会报道一个亮点。《南方日报》关于“富广东、穷广东”的报道，揭示广东各地区发展不平衡的真实状况，提出如何科学发展的现实问题。《南方》杂志的“学习江苏好榜样”则是以对照采访的方式，为广东科学发展寻求镜鉴。

我曾说过，“新闻大年”不缺新闻，但“新闻大年”不等于就一定

是“优秀报道的大年”。但如今，我可以骄傲地说，2010年，对南方报业来说，是一个“优秀报道的大年”！对一个传媒机构而言，任何成功都不是偶然。内容能力的优势打造，不仅要有好的理念、优秀的团队，更要有善于总结、善于分享的机制。这样，才能有让时间害怕的新闻报道产生。

愿本书的出版有助于此种分享。

（作者为南方报业传媒集团董事长、南方日报社社长）

目 录

序言 做让时间害怕的新闻报道 / 1

第一部分 事件报道 / 1

每年，南方报业总有丰富而卓越的新闻出品，让一些重大新闻事件在全国掀起舆论的浪潮，引发人们对当代中国社会的各种深思。尽管错综复杂的社会现实常常令媒体人感到无力，但这就是转型中国的现实，也注定是负责任媒体的宿命——既然舆论监督的职责永无穷尽，那么就在纠结中恪尽职守，坚定前行。

安元鼎：一个社会“脓疮”的爆裂 / 2

第一节 喝咖啡喝出线索 / 3

第二节 寻找访民 / 4

第三节 《财经》意外截胡 / 6

第四节 报道“突然”提前 / 7

点 评 社会瞭望者的职责履行 / 9

富士康连跳：与死亡赛跑 / 10

第一节 我们的优势并不只在于“卧底” / 11

第二节 及时的自我否定和自我调整 / 11

第三节 思路调整：从数学题到语文题 / 14

第四节 通过写他们的“生”，来解释他们的死 / 17

点 评 记者应有治史之志 / 19

京沪高铁20亿元贷款变形记：

解读重大题材调查范式 / 20

第一节 选题判断 / 21

第二节 切分利益主体 / 22

第三节 周旋在各利益主体之间 / 24

第四节 获得完整数据链 / 26

第五节 刊发策略和社会影响 / 28

点 评 回到地面，回到常识 / 31

海南毒豇豆：专业媒体的职责 / 32

第一节 不恰当的比喻 / 32

第二节 再赴海南 / 32

第三节 豇豆有毒 / 35

第四节 触动现实 / 38

第五节 管理之变 / 39

第六节 畸形变革 / 42

点 评 在纠结中坚守与前行 / 45

第二部分 人物报道 / 47

“人”的故事永远是最纷繁复杂的。每个人与社会都有千丝万缕的联系，每个人物，都可以透过不同的角度去作不同的诠释。第二部分选取的四个2010年的人物报道案例详细讲解了人物报道的几种采写方法以及贯穿其中的南方报业的传媒理念。

李一“成仙”：“宗教”题材的采写尺度 / 48

第一节 以子之矛攻子之盾 / 48

第二节 把能说清楚的事情说清楚 / 49

第三节 李一几乎什么都是假的 / 51

第四节 把能够核实的告诉读者 / 53

第五节 贯穿始终的取舍 / 54

点 评 去魅与公心 / 56

北大数学奇才柳智宇出家前后：如何挖掘人物的内心 / 57

第一节 把每一个壳子挖干净 / 58

第二节 挖掘柳智宇身边的“次核心源” / 60

第三节 指向核心中央的“那根线” / 62

第四节 在探讨中的信仰 / 64

点 评 “次核心源”还原人物的心路历程 / 65

女检察官救助女囚：五年讲一个关于人性之美的故事 / 66

第一节 用五年时间守候的人性光辉 / 67

第二节 五年前的案情 / 68

第三节 守了五年的秘密 / 70

第四节 五年后的说服 / 71

第五节 见报的“一点点技巧” / 73

第六节 广场上的对话 / 74

点 评 对南都理念和实力的一种诠释 / 77

世纪广东学人：为价值重建寻找精神标杆 / 78

第一节 报道推出的三重考量 / 79

第二节 确定遴选标准和学人名单 / 81

第三节 敏感难点的突破 / 83

第四节 文化报道的新高度 / 85

点 评 弘扬先贤学术精神 / 95

第三部分 财经报道 / 97

财经资讯瞬息万变，而信息时代各方资讯的四通八达更是迫使财经类媒体或相关报道必须得“快、狠、准”，必须得有处处先人

一步的前瞻视野和独特深入的信息解读能力，才能在激烈的竞争中脱颖而出。南方报业在财经报道方面的专业性出类拔萃，一次揭黑就是一次启蒙，一次“扒粪”就是一次进步。第三部分的三个案例详解南方报业在财经新闻界这片没有硝烟的战场上如何不断攻城拔寨。

国美控制权争夺：如何做好大型连续报道的推进与整合 / 98

- 第一节 基于内容的竞争力 / 99
- 第二节 把鸡蛋放到正确的筐里 / 100
- 第三节 采编团队的分工与协同 / 102
- 第四节 找到人，拿到料 / 104
- 第五节 “信息、逻辑、故事”并重 / 106
- 点 评 及时与深度：众声喧哗中的声线 / 111

苏州恒久IPO：突破数字“迷宫”与利益“围城” / 112

- 第一节 阻击战精彩回放 / 114
- 第二节 作战目标锁定 / 115
- 第三节 阻击战难点与突破 / 117
- 第四节 曲折的攻防对决 / 118
- 点 评 一次揭黑就是一次启蒙 / 121

战略性新兴产业南方大调研：

打造政经媒体核心竞争力的密码 / 122

- 第一节 四大亮点成就报道的经典性 / 123
- 第二节 以前瞻视野精准选择题材 / 125
- 第三节 让单一媒体的新闻变身公众事件 / 126
- 第四节 让硬新闻成为精品新闻 / 127
- 点 评 南方日报的经典一役 / 130

第四部分 时政报道 / 131

时政报道讲究与时俱进，所宣扬的思想要与时代的主旋律合拍，同时其报道方式也讲究新意、与众不同，以求在信息的海洋上独树一帜，不被淹没。南方报业在时政报道方面卓绝群伦，第四部

分的四个时政报道案例详细讲解了南方报业如何把紧贴时代脉搏和创新报道角度两方面有机结合起来，打造出时政报道精品。

广州十年城变：一个城市和一张报纸的10年 / 132

第一节 特刊策划的三个背景 / 132

第二节 寻找报道思路 / 134

第三节 敏感地带的回旋 / 136

第四节 采访“牛人”必修课 / 138

第五节 光亮点的呈现 / 142

点 评 全媒体转型的成功检阅 / 145

广州欢迎你批评：为什么敢“骂”亚运会 / 146

第一节 别出心裁找“骂”点 / 146

第二节 地毯式采访，全面覆盖 / 148

第三节 大事件的亲民式报道仍不失深度 / 149

点 评 反弹琵琶亦动听 / 151

“穷广东”调查：寻找时政报道的新突破 / 152

第一节 “富广东”与“穷广东” / 154

第二节 深入广东贫困地区 / 155

第三节 探究造成贫困的原因 / 157

点 评 “穷广东”是“富广东”的倒影 / 163

创新驱动，学习江苏好榜样：党刊创新的突破路径 / 164

第一节 做有深度的党刊 / 165

第二节 保证材料的鲜活 / 167

第三节 材料加工见心思 / 169

第四节 “有用性”造就影响力 / 171

点 评 党刊创新应重视新闻竞争 / 174

第一部分

事件报道

每年，南方报业总有丰富而卓越的新闻出品，让一些重大新闻事件在全国掀起舆论的浪潮，引发人们对当代中国社会的各种深思。第一部分为你详解南方报业的采编团队在2010年几个牵动公众神经的重大新闻事件报道背后的故事：耗时半年多的独立调查报道《安元鼎：北京截访“黑监狱”调查》是一篇基于建设性的厚积薄发的舆论监督报道，是《南方都市报》作为社会瞭望者向人们发出的风险信号，体现了《南方都市报》的核心价值；“富士康”的内幕由南方周末的记者亲身深入事件内部为公众披露，体现了记者的“治史之志”；基于真实中国的问题意识，多方求证的方法论，对公共利益持之以恒的维护，构成了“京沪高铁20亿贷款变形记”这组深度调查的概貌；对海南“毒豇豆”的率先曝光，充分展示了《南方农村报》作为社会公器的敏锐与强大。尽管错综复杂的社会现实常常令媒体人感到无力，但这就是转型中国的现实，也注定是负责任媒体的宿命——既然舆论监督的职责永无穷尽，那么就在纠结中恪尽职守，坚定前行。

安元鼎：一个社会“脓疮”的爆裂

截访“黑监狱”产生的背景，是黄金发展期和矛盾凸显期交织的社会转型中的中国。当维稳成为各地方政府和职能部门压倒性的任务，委托截访于是成了一种最经济的方法选择。必须引起警惕的是，这是一种剔除了政治、法治和社会治理全局考量的“方便”选择，任其发展的后果必然是形成对现存政治秩序和社会正义的极大挑战，彼方的“方便”必然给整个转型中的社会带来不可估量的麻烦。

2010年初的一天，南方都市报深度新闻部的记者获悉了一个这样的截访“黑监狱”线索：安元鼎。随着了解的深入，安元鼎的“行业”代表性很快呈现出来。

安元鼎在各地方政府和其他权力机关手上承接拘禁和押送上访人员的“业务”，这是一种危险的“生意”。而安元鼎的背后，错综影绰的强大力量尤其令人不安。毫无疑问，这是一个敏感的题材。

做，还是不做？怎样做？这里考验的不仅仅是新闻的采写能力，更是媒体的最高业务能力——政治把关。

2010年9月24日，《南方都市报》推出了这篇耗时半年余的独立调查报道——《安元鼎：北京截访“黑监狱”调查》。

9月25日，这个叫“安元鼎”的脓疮爆裂了。据新华网报道，安元鼎被北京市公安局以涉嫌“非法拘禁和非法经营”两项罪名立案侦查，安元鼎董事长张军以及总经理张杰被刑拘。

第一节 喝咖啡喝出线索

“在北京南四环，有一个院子，关了很多上访的人，是一个保安公司办的。这个公司可能得到了官方的许可文件。”

2010年春节后的某天，南都深度新闻部负责人喻尘，在和朋友喝咖啡时获知这样一个信息。喻尘和这位朋友已经有十年的交情，经常不定期地一起喝咖啡、吃饭聊天、交换彼此对社会问题的一些看法。

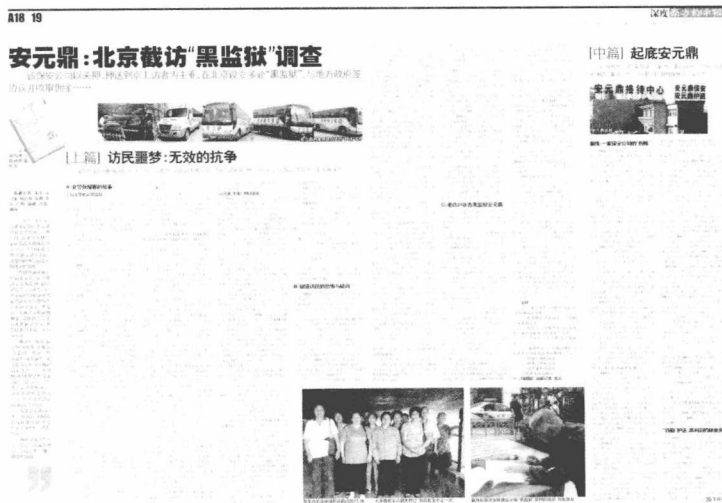
“得到了官方的许可文件？”喻尘很诧异，“难道中国也出现了与美国黑水公司一样的机构？司法权可以被外包？”凭直觉，喻尘判断这将是一个令全社会震惊的报道题材，而且，是一个值得付出一个月、数月、甚至一年时间去做调查的题材。

2010年初，喻尘在设计部门年度工作规划时，就曾想在全部门20多位记者中，应该有人拿出相当多的精力专注于一个报道。这一报道要成为《南方都市报》深度调查新闻的标杆样板，它必须是耗费大量精力，调查全面，触及问题核心，解释问题的逻辑链条完整，文本一流，发表后引起社会高度关注的新闻产品。从技术上来讲，它的调查手段必须是“直下式”的，而非“摊了一张大饼”。

但是，具有此类产品品相的题材，是可遇不可求的。而“安元鼎”的出现，让他有眼前一亮的快感。

线索报给了分管深度新闻的常务副总编辑任天阳。“先做”，任天阳的答复短促有力。

2010年3月的一个下午，南都513办公室里，喻尘推开了手头的事，对旁边的龙志说：



独立调查报告《安元鼎：北京截访“黑监狱”调查》的上篇和中篇。

“你去北京做一个选题吧，需要很长时间。”接着，喻尘简单地介绍了自己初步获得的“安元鼎”线索。

在此之前，喻尘曾经找了部门的一个老同事，论经验和功底，此人拿下这个选题应该不是问题。但要耗费大量的时间离家采访，对于一个有家小的记者来说太难，而且又无法预计这个报道未来的命运将会是怎样，只能是硬着头皮去做，这实在让老同事难以作出决断。

龙志马上表现出了极大的兴趣。

其实，“安元鼎”对龙志是极大的诱惑。作为南都深度新闻部一名优秀的“特种兵”，龙志虽年轻，但在部门里却已有多年的经验，长期的报道生涯锤炼了他娴熟的采访技术，在全部门里，他已是排在前几位的“老记者”，并在南都历年的新闻评奖中斩获颇多。所以，喻尘相信，这单活交给他，至少已经成功了一半。

第二节 寻找访民

3月底，龙志启程北上。按照约定，他先是和喻尘，以及喻尘的那位朋友在友谊商店附近的咖啡馆碰头。

最初，交给龙志的线索除了文章开头的那段话，就是使馆区附近光顾的访民。此外，再没有更详细具体的东西。

为了便于采访，龙志在北京租了套房子。同时，为了保密，他只与喻尘单线联系。

龙志确定了自己的采访方案：将调查分为三个阶段。第一个阶段是寻找访民受难者，然后找到黑监狱的分布点。开始几天，他一直在网上搜集、整理资料，然后将资料归类，从中找到每起关押事件背后的各方当事人和机构。收集到的资料展示了：安元鼎黑监狱在访民中已经称得上臭名昭著，虽然相关内容在国内网站上大多被删除，但境外网站上依然沸沸扬扬，被它关押过的访民涉及全国大部分省市（后来进一步调查发现，几乎没有一个省份的访民幸免）。初步的材料已能大概反映出安元鼎作为黑监狱兴起的时间，而从访民控诉的密度上也能反映出安元鼎崛起的节点。

第一阶段的调查是个体力活，没有多大难度。龙志在预期时间内搜集到所需的资料。但这样的调查报道，仅有受害者的讲述，是不成形的。龙志开