

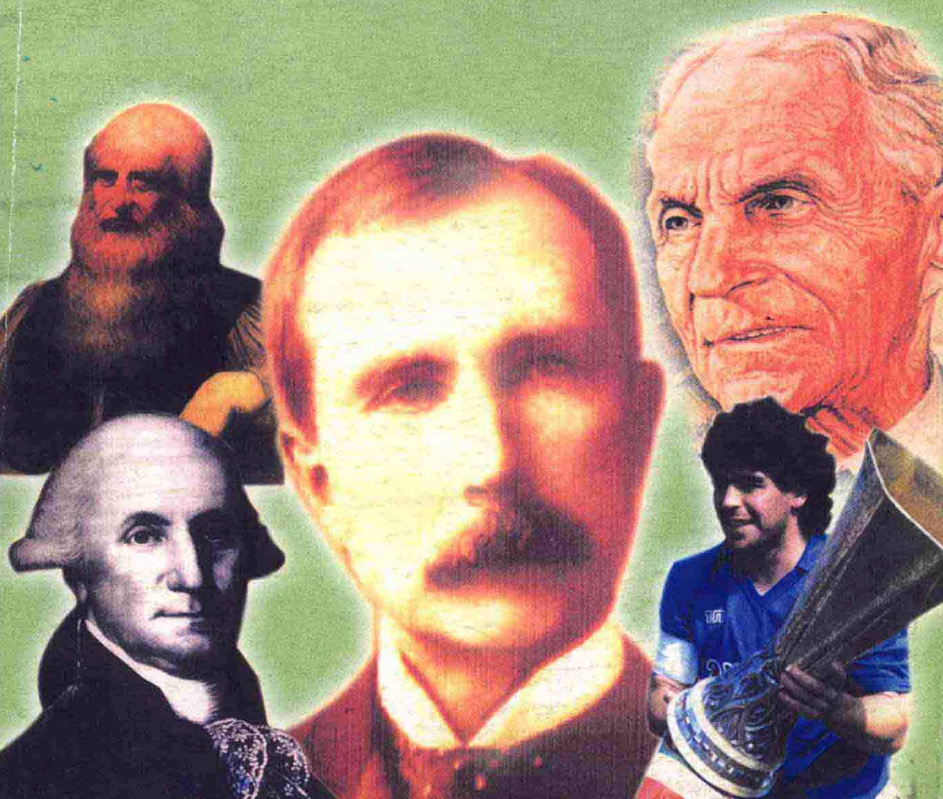
SHI JIE MING REN ZHUAN JI

世界名人传记

福特

德荣◎编写

山西人民出版社





世界名人传记
江苏工业学院图书馆
藏书章
SHI JIE MING REN ZHUAN JI

福特



张家林 主编

山西人民出版社

责任编辑 贾 锐 何 方
封面设计 张金霞 郝军亮
内文插图 温俊峰 王 专

世界名人传记 福 特

主 编 张家林

出版发行 山西人民出版社
版 次 2003 年 6 月第 1 版
印 次 2003 年 6 月第 1 版
印 刷 太原市康华印刷有限公司
印 数 1—10000 册
字 数 5000 千字
开 本 787×1092 1/32
印 张 260
书 号 ISBN 7—5634—1618—8/1·167
定 坐 600.00 元(共 50 册)



●目 录●

爱动脑筋的少年

表修好了	(1)
试验水壶	(5)
少年机械师	(10)
不用马拉的车	(14)
来到底特律	(19)

汽车发明家

紧张的打工生活	(26)
技术高明的技师	(30)
找到了意中人	(34)
与克蕾拉结婚	(39)
亲手制造第一部汽车	(44)

创建福特汽车公司

参加汽车比赛	(51)
筹建汽车公司	(61)
又创冰上纪录	(64)
深受欢迎的 T 型车	(66)
世界汽车大王	(70)



世界名人传记

关于下属的企业家

采用自动化流水作业	(75)
调整工人薪金	(79)
善待残疾人	(84)
援助英国	(87)
反对战争	(91)

重建旧居

研制农用机械	(98)
喜欢小动物	(102)
依然怀旧	(107)
活的博物馆	(112)
朋友之间	(124)

福特汽车席卷欧洲

收购全部股权	(130)
军工产品承包商	(134)
推出 A 型车	(139)
出巨资建医院	(141)
创办学校	(143)

白首老翁重掌帅印

主张吃素	(149)
痛失爱子	(152)
乘鹤西去	(153)



爱动脑筋的少年

表修好了

在美国底特律附近的丹本市，有一个很大很大的农场。这农场是 1847 年，年仅 20 岁的威廉·福特与他的父母兄妹，从爱尔兰迁徙至北美大陆后，花 350 美元买下的当时尚未开垦的一块林地。

他们砍倒了树木，平整了土地，修起了围栏，种草、种菜、种庄稼、养鸡、养牛又养马，用勤劳的双手，辛勤的汗水，使它变成了密西根州鲁基河畔最大、最好、让四邻们都非常羡慕的大农场。

1863 年 7 月 30 日的早晨，农场主威廉的妻子玛丽为他生了一个男孩。当接生婆走出来告诉他母子平安时，焦急等待、心神不安、正来回踱步的威廉，终于长吁了一口气。

“啊！我有儿子了！”威廉高兴地朝天上举起了双手，仿佛儿子是上苍赐给他的礼物，他要衷心感



世界名人传记

SHI JIE MING REN ZHUAN JI

谢它。

夫妻俩为这孩子起名叫亨利·福特。

这孩子就是后来被视若神明、誉满全球的“汽车之父”。

威廉夫妻俩吃苦耐劳、勤俭持家。他们种植了小麦、玉米，栽种了各种时令蔬菜，采摘熬制枫糖，宰杀熏制肉类，还承揽各种木匠活计。精心修剪的果园、翻盖一新的马厩、整齐划一的栅栏，使福特农场成为丹本最好的样板。

他家的周围是大片大片的原始森林，森林遮天蔽日，一望无际。野兔、野鸡、小鹿、狍子等动物“吱吱”地乱跑乱跳；大片大片的蘑菇、木耳、野菜，采也采不完。亨利·福特的童年就是在这充满原始自然气息的田园般的丹本度过的。

他的出生地，他的天真烂漫的童年生活，是他一生最美好的回忆，是他永远永远的怀恋，也是他永远永远不能忘记的、铭刻在心的、最最珍贵的情结。

幼年的福特是个出名的淘气鬼，不管是什么东西，只要到了他手里，肯定会有好下场，都被拆得七零八落。他尤其喜欢摆弄机械，只要是机械的东西，他肯定要打开，一定要探个究竟。而且他还真有那种与生俱来的天赋，凡是机械的东西，只要看



一眼，就能清楚地知道是怎么回事，不但能修，并且还使之性能更好。

他特别喜欢和家中的长工阿德夫在一起。

一次，他在阿德夫那里看到一块怀表，时针、分针有规律地转动，使他感到很奇怪，是什么东西使这个小小的装置在运转呢？见他好奇，阿德夫说：“可以打开看看嘛！”

见阿德夫这样慷慨，福特高兴极了，他抑制不住内心的好奇，轻轻地用螺丝刀把怀表撬开，久久地盯着里面的齿轮、发条发呆。

阿德夫耐心细致地向他介绍其内部的结构和原理，小福特认真地学着这些知识，从中找到了无限的乐趣。

阿德夫的怀表打开了福特走向机械王国的大门，从此，他对钟表的喜爱，达到了如醉如痴的程度。

他搞了许多小发明。

他把妈妈织毛线衣用的针改制成了一套螺丝刀；把妈妈的漂亮胸针改造成了小钳子。在自己的卧室里，他设计安装了一个修理钟表的工作台和一套专修钟表的工具。

左邻右舍不论谁家的钟表出了毛病，只要他听了，不管远近，他都主动去人家取回来修理，有时



世界名人传记

SHI JIE MING REN ZHUAN II

甚至忙得通宵达旦。

为提高修表技术，他常常一个人沿着乡间小路，徒步走到底特律去，趴在五金店的玻璃窗上往里看，看店里的修表师傅如何装卸钟表，看人家修表时拿的是什么样的工具。一看就是大半天，有时看得入了神，忘了时间，天黑了才想起回家。

福特的家人对他更是防不胜防，因为不管是怎样的表，也不管多么昂贵，只要一落入他的手，立刻就被拆得稀里哗啦。所以，他们见了，就像防贼似的，马上把手表又藏又掖的，生怕被他拿到手。

由于他对表如此地痴迷，所以，他的修表技术日臻娴熟。无论什么样的表，他都能修，年仅7岁，就成为全镇的天才少年技师了。

由于福特修理钟表是分文不取的，所以，村里的人们都非常喜欢他。

对福特的这种天生的爱好，父亲不但不反对，反而还非常欣赏。因为他认为儿子是察承了他的部分天性，他的木工手艺，在本地乃至底特律都是十分有名的，心灵手巧是可以遗传的。

但他对儿子的支持是有条件的，那就是所做所为一定要对农场有实用价值。他不愿意福特无休止地为邻居们修表，觉得要修也可以，但应该收费。他希望儿子能把心思用在经营农场上，能子承父



业，光耀门庭，并把他的成就发扬光大。但母亲玛丽对儿子的“癖好”则宽容得多，不管别人怎样看自己的儿子，她都依然是那样宠爱他，给他支持和鼓励。她称儿子是“天才的机械师”。

记得母亲还曾自编了一首歌儿，常常哼唱，为儿子鼓劲。那歌词是：

“我家有个小神童，
长得漂亮又聪明。
心儿灵，手儿巧，
最会修的是钟表。
他是未来的工程师，
他就是妈妈的乖宝宝。”

因为母亲自编的这首歌，曲调很美，加之又是专为福特创作的，所以，直到福特暮年，还一直不忘，仍会吟唱。

有母亲的呵护和赞赏，福特感到深深地满足。他崇拜母亲，深爱母亲，并终生以她为骄傲。

试验水壶

1870年，福特满7岁时，去了当地的小学读书。



——世界名人传记

这是一所很小的学校，只有一间教室。亨利读书不是很用心，老师在前面讲课，他就下边做小动作，手里总是有东西在玩儿。因此，福特在学校并不属于好学生。他的算术学得很好，成绩一直名列前茅，但是，其他科目总是成绩不佳。

亨利·福特虽然不愿意读书，但好奇心极强，对一切事物都感兴趣，对弄不明白的地方，喜欢刨根究底。

一次，他坐在桌旁写作业。旁边的柴炉上放着煮开水的水壶。写着写着，福特的视线就游离了书本，望着熊熊的炉火发起呆来。

水蒸气不断地从水壶的铁盖里喷了出来，盖子便“滴嗒滴嗒”地跳着。

福特见此情景，忽然想到一个问题——为什么水蒸气会从水壶里喷出来？

这个疑问和一百年前瓦特所想到的，完全一样。

福特去橱柜里拿了一个小碟子，回到炉子旁，将小碟子放到了壶嘴上。

于是，水蒸气便在碟子下形成旋涡，结成小水珠，不断地往下滴。

“小小的水蒸气，



急冲冲地向外跑，
为什么要离开壶，
是太热了受不了。”

这是福特即兴编的一首小诗。

“妈妈，为什么水蒸气在水壶里那样吵啊？”亨利问母亲。

“恐怕是壶嘴太小的缘故。”

“真是这样吗？”

妈妈的回答令他不满意，但到底怎么回事，他又琢磨不出来。正在此时，父亲威廉回来了。

“爸爸，你回来了。正好我有一个问题要问你呢。”福特边说边向父亲迎过去。

“什么问题呀？”爸爸问。

“如果水壶里的水开了，水蒸气从水壶里喷不出来，结果会怎么样？”

“怎么样？……学校的教科书上是怎么说的？”

“教科书上没有水蒸气的事。

“那么，先把书本上所讲的全部都记住以后，我再告诉你这个问题。”

爸爸或许从来就没想过这个问题，也更不知道问题的答案。但他是父亲，得维护父亲的尊严和形象，所以不会也不能说，只得采取这种方法把问题



世界名人传记

搪塞过去。

这种敷衍了事的态度自然满足不了福特的求知欲望，他决心自己动手找出答案。

第二天下午，福特见厨房没人就悄悄地走了进去。四周寂静无声，只有“滴嗒滴嗒”的水滴声，这声音好像告诉他：“试试看，试试看！”

福特是个遇到问题弄不明白，连觉都睡不着的孩子。他一定要设法搞懂它。

他从橱柜的顶上拿下一只旧水壶，用铁丝把壶盖子紧紧缠住，壶嘴儿也用破布堵塞住，然后放在火上烧。

“喂，水蒸气呀！你要出来吗？那就出来吧！”说着，他就紧紧地盯着水壶。

过了一会儿，水壶里的水开了，“咕嘟咕嘟”地闹个不停，犹如兽困牢笼，东磕西撞。

“喂，看！很痛苦吧？”

福特微笑着想：这种水蒸气冲击的声音，马上就要静止了，没想到却出了意外——

“轰”的一声响，水壶爆炸了，滚烫的开水四处喷溅，他的脸也被烫伤了。同时，水壶的碎片击碎了窗户的玻璃，一片碎玻璃片又正好落在福特的脑袋上。

母亲玛丽听到水壶爆炸的声音，吓了一跳，连



忙跑到厨房来。

“福特，你怎么了？”

当她看见福特的头上正流着血，吓坏了。

但是福特却满不在乎地说：“因为我想做一下试验，看水蒸气在水壶中究竟是怎么回事？”

“太危险了……你看你头上流了这么多血！”

见儿子受了伤，妈妈急三火四地忙着为他上药包扎。

“怎么样？儿子！”

“蒸汽的力量可真不小啊，比我想的要大不少倍呢。”福特答非所问地说。

“是呀，以后可别再干这种冒险的事了。”

不一会儿，从外面传来了妹妹的叫嚷声和爸爸的笑声。

爸爸端着茶杯来厨房倒水，见福特的模样，吓了一跳，“你这是怎么搞的？”

“擦破了点皮，没事的。”母亲从中打圆场。

“你又搞什么鬼把戏呀，有那精神头用在学习上多好。”父亲皱着眉头说。

因为福特把心思都用在了研究小玩意上了，所以，在校的学习成绩并不好，父亲对他这点特别不满意。



少年机械师

寒冬来临了，一场鹅毛般的大雪整整下了一夜，丹本市一片银白。一个北风呼啸的星期日，父亲威廉带着小福特去底特律办事。

父亲因有急事要办，所以，拉着福特的小手，大步流星地走着，福特只好恋恋不舍地收回目光，随着父亲的大步，一路小跑地紧跟着

到了火车站，小福特平生第一次看到了火车头。啊，太神奇了，这个庞然大物。他出神地望着火车，这黑黑的车身，红红的车轮，他太惊奇了，久久地不愿离去。

好在爸爸刚才已经把要办的事情办完了，所以见孩子这么愿意看，就让他好好看吧。威廉点着一支烟，靠在站台上的柱子旁，边吸烟边瞧着儿子。

那位胖胖的、长着大胡子的列车长，见这孩子对火车居然这么感兴趣，就破例让他上了火车，还亲自为他开动了火车头。

车头缓缓前进，小福特坐在驾驶台上十分兴奋，他把汽笛拉得“嘟！嘟！”地响，高兴得小脸都涨红了。

回家后，小福特一夜都没有睡好。他眼前总是



晃动着火车的形象，一闭上眼就作梦，梦见自己已是火车司机了，正开着火车飞奔呢。

以后，只要一有空，福特就去看火车。尽管底特律离的那么远，可他不怕走路。为了看火车，就是比这再远，他也会去的。他常常坐在铁道边，出神地看，一看就是几个小时，一点儿也不觉得累。

亨利·福特一生永远都不会忘记的两个人：

一个是让他拆看怀表的长工阿德夫，另一个就是底特律火车站上为他开动车头的列车长。

在他成为“汽车大王”以后，福特还经常提起这两个人，是他们两人的善良之举，开启了少年福特的智慧心扉，把他引向了机械的王国。

一天，福特在学校制造一个水蒸气引擎，涡轮发动机被发动后，沿着学校的围栏行进，当它达到高速运转时，蒸汽引擎爆炸了，铜片、玻璃四处乱飞。福特的嘴唇被割破了，还有一大块铜片击中了一个男同学的腹部，并把他打倒在地。

福特惊呆了，还没等他反应过来到底发生了什么事时，学校的围栏就燃起了熊熊大火，已来不及扑救了，围栏被彻底烧毁了。学校的领导非常生气，对他进行了惩罚。同时也责令他的父亲，立刻把学校的围栏重新修好。

面对老师的责问，他一点也不后悔，他说：“这



世界名人传记

SHI JIE MING REN ZHUAN JI

是因为我制造的引擎不够理想，在应该慢慢加入煤的过程中，不小心加过了量的缘故，并不是我的蒸汽引擎没有希望。”

这次失败与被处罚，不但没有遏制住福特，反而却大大增强了他的好奇心。从此以后，他就把全部兴趣都集中在机械方面，达到了如痴如狂的地步。他的弟弟妹妹们不理解哥哥的爱好，还常常嘲笑他。福特也懒得给他们解释，他们哪里晓得，那是他快乐的天堂。

但是，弟弟妹妹们总是防范着他，有了新玩具，尤其是带有发条装置的玩具，不能让他看见，更不让他摸到，以免被他肢解。因为他们说，福特只要看到是机械的东西，一定要把它拆开的，一定探求个明白才行。

福特就是这样，强烈的好奇心和求知欲，使他不断地亲手去实践，做实验，为此掌握了机械的一些基本原理。他制做的小火车头已经能够拉着小木块在家中的仓库里飞奔了。并且，他还骄傲地向小伙伴们宣布：“我也能做表了，并且做出来还肯定精确！”

这时的小福特，已是当地轰动一时的小天才了。

一个星期天的早晨，福特把非常要好的几个同