

依靠贫下中农 管理农村商业

辽宁省供销社编

辽宁人民出版社

依靠贫下中农管理农村商业

辽宁省供销社编

辽宁人民出版社

一九七五年·沈阳

依靠贫下中农管理农村商业
辽宁省供销社编

◆

辽宁人民出版社出版
(沈阳市南京街6段1里2号)
辽宁省新华书店发行
金县印刷厂印刷

◆

开本：787×1092 $\frac{1}{32}$ 印张：1 $\frac{1}{4}$
字数：21,000 印数：1—23,000
1975年5月第1版 1975年5月第1次印刷
统一书号：3090·343 定价：0.08元

毛主席语录

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

认真搞好斗、批、改

马克思主义必须在斗争中才能发展，不但过去是这样，现在是这样，将来也必然还是这样。正确的东西总是在同错误的东西作斗争的过程中发展起来的。

必须坚定地依靠贫农、下中农

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。

前 言

贫下中农监督管理农村商业，是无产阶级文化大革命中涌现的社会主义新生事物。它是把无产阶级专政的根本任务落实到基层的革命措施；是党的阶级路线和群众路线在农村商业中的具体体现；是农村商业为了更好地执行“**发展经济，保障供给**”的总方针而进行的一项改革。经过批林整风和批林批孔运动，“**贫管商**”更加显示了强大生命力和优越性。农村商业只有在党的领导下，坚持政治挂帅，群众监督的原则，才能沿着毛主席的革命路线胜利前进。

为了推进“**贫管商**”工作，巩固无产阶级文化大革命的胜利成果，把批林批孔运动普及、深入、持久地进行下去，我们把金县华家供销社依靠贫下中农监督管理农村商业的经验，编印成这本小册子，供广大贫下中农和农村商业部门的干部职工学习参考。

由于时间仓促，水平有限，不当之处，请批评指正。

编 者

一九七四年十一月

目 录

我们是如何加强对“贫管商”工作领导的	
.....中共金县华家公社委员会	(1)
深入批林批孔 管好农村商业	
.....金县华家公社“贫管商”委员会	(10)
接受贫下中农监督管理 办好社会主义农村商业	
.....金县华家供销社党支部	(18)
在贫下中农的再教育下不断前进	
.....金县华家供销社杨家商店营业员 宋春荣	(25)

我们是怎样加强 对“贫管商”工作领导的

中共金县华家公社委员会

我们公社，座落在金县东北部丘陵地区。华家供销社设五个专业门市部、七个分销店，七十八名职工，在比较偏僻的生产大队还建立了三个代购代销店。它担负着全公社十一个生产大队、八十四个生产队、二万四千多口人的生产资料、生活用品的供应和农副产品的收购任务。在无产阶级文化大革命斗、批、改运动中，我们在上级党委的领导下，遵照毛主席关于“共产党基本的一条，就是直接依靠广大革命人民群众”的教导，组织广大贫下中农和商业职工认真学习了河北省万全县安家堡供销社实行贫下中农监督管理农村商业的经验，于一九七〇年九月开始实行了“贫管商”。

四年多来，在毛主席无产阶级革命路线指引下，由于我们加强了对贫下中农监督管理农村商业工作的领导，坚持党的基本路线，贯彻了“发展经济，保障供给”的总方针，充分发挥了“贫管商”组织的作用，使我们公社的供销工作越做越好，坚定了社会主义经营方向，起到了“农业学大寨”的“后勤部”和党委抓好农村工作的“参谋部”作用，人的精神面貌发生了深刻的变化。一九七三年和“贫管”前的一

九七〇年相比，收购总额增加百分之二十三，销售总额增加百分之十，费用水平下降百分之零点四四，多种经营逐年发展，一九七三年副业收入比一九七〇年提高一点四倍。

不断提高思想认识 把“贫管商”作为一件大事来抓

如何正确对待“贫管商”这一社会主义新生事物？我们公社党委经历了一个在思想上由不认识到认识，在领导上由不自觉到比较自觉的过程。华家供销社，从一九六八年以来，先后搞过四次“贫管商”的试点工作。开始，由于我们党委本身对这一新生事物的重大意义认识不足，因而没有切实加强领导，结果前三次收效都不大，流于形式。后来，党委把这项工作当做农村斗、批、改的一项重要任务，书记亲自挂帅，充分发动和依靠广大贫下中农和商业职工，很快在全社搞起了“贫管商”。当时，在公社党委内部，认识也不是完全一致的。大部分党委成员认为，农村商业由贫下中农监督管理，是把商业大权牢牢掌握在贫下中农手里，体现了党在农村的阶级路线和群众路线，符合社会主义农村商业的发展方向，有利于巩固无产阶级专政，代表了广大贫下中农的根本利益。可是，也有少数成员认为，公社党委主要是抓农业的，抓商业是上级主管部门的事。说什么“不抓农业吃不上饭，不抓商业塌不了天，农业生产忙不开，哪有精力管商店”，“贫管商”是“自找麻烦”、“额外负担”。为了统一思想，我们组织党委成员认真学习了毛主席关于“还是办人民公社好，它的好处是，可以把工、农、商、学、兵合在

一起，便于领导”的教导，总结了建国以来农村商业两条路线斗争的历史经验，狠批了刘少奇鼓吹的“业务第一”、“条条专政”等反革命修正主义路线。认识到“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的”。农村商业是农村社会主义经济的一个重要组成部分，是农村阶级斗争的一个重要阵地，贪污与反贪污，腐蚀与反腐败，复辟与反复辟的斗争是相当尖锐复杂的。要坚持党的基本路线和农村商业的社会主义方向，就离不开党的领导和贫下中农的监督管理。什么时候加强了党的领导，依靠贫下中农的监督管理，商业工作就前进；什么时候忽视党的领导，脱离贫下中农的监督管理，商业工作就后退，甚至滑到邪路上去。有件事对我们党委的同志教育很大。我们公社有个沙泡子生产队，过去受风沙水害比较严重，粮食亩产很低。文化大革命以前，供销社曾帮助这个生产队开展过多种经营，植树造林，收到了一些效果。后来，由于受刘少奇、林彪反革命修正主义路线的干扰破坏，忽视了多种经营，影响了集体经济的巩固和发展。实行“贫管”以后，“贫管”代表帮助供销社分清路线是非，供销社又继续帮助这个生产队认真落实“以粮为纲，全面发展”的方针，积极开展多种经营，发展以养猪为中心的副业生产，贫下中农大干苦干，植树造林七百多亩，锁住了风沙，拦住了河水，保住了农田，使粮食亩产跨过了“黄河”，达到六百多斤，社员群众的精神面貌发生了深刻的变化。集体和社员收入逐年增加。通过这件事，使我们弄清了抓农业和抓商业的辩证关系，看到了贫下中农监督管理农村商业的必要性。从而使我们进一步认识到，要办好社会主义农村商业，必须坚持党的领导、政治挂帅、群众监

督的根本原则。公社党委抓农业不抓商业不行，抓商业不抓“贫管商”也不行。认识提高后，我们把“贫管商”当做农村商业斗、批、改的一项重要任务来抓，纳入了党委的议事日程，责成一名常委、革委会副主任具体负责，公社成立了“贫下中农监督管理农村商业委员会”，各生产大队建立了“贫下中农监督管理农村商业小组”，做到了领导上有人管，工作上有人抓，坚持做到定期开会，随时检查，发现问题，及时解决。经常地开展大学习、大宣传，利用会议、黑板报、文艺、广播等各种形式大造革命舆论，使广大贫下中农和商业职工进一步理解“贫管商”的重大意义。“贫管”以来，公社党委先后召开了十五次党委会议专门研究“贫管商”工作，召开了七次“贫管商”经验交流会，总结交流了有关基层党组织加强“贫管商”工作的领导，商店积极主动依靠贫下中农监督管理，“贫管”代表自身革命化和自觉搞好监督管理等二十多个典型经验，评选出四个“贫管商”先进集体和六个先进个人。

批林批孔运动以来，我们公社党委成员通过与广大贫下中农和商业职工一起，联系实际揭摆修正主义路线的影响和表现，用“贫管”后所取得的伟大成果，狠批林彪效法孔老二鼓吹“克己复礼”的反动纲领，攻击社会主义新生事物，妄图否定文化大革命的罪行；用贫下中农监督管理农村商业的事实，批判“上智下愚”的反动唯心史观，使我们认识到，搞不搞“贫管商”，不仅是对待新生事物的态度问题，也是关系到农村商业前进还是倒退的大问题。从而，更增强了我们贯彻执行毛主席革命路线的自觉性，更坚定了我们搞好“贫管商”的信心。一九七四年以来，我们在狠抓批林批

孔运动的同时，发动全社广大贫下中农和社员群众，对“贫管”组织又做了充实，使“贫管商”在思想上、组织上得到了进一步的巩固和发展。

坚 持 斗 争 哲 学

不断巩固和发展“贫管商”的成果

伟大革命导师列宁指出：“我们应当缜密地研究新的幼芽，极仔细地对待它们，尽力帮助它们成长，并‘照管’这些嫩弱的幼芽。”农村商业实行贫下中农监督管理，是商业战线上的一场革命，是社会主义的新生事物，也是在党的一元化领导下，发动和依靠群众办好社会主义农村商业的好形式。在毛主席无产阶级革命路线指引下，这一新生事物同其他新生事物一样，正在茁壮成长，蓬勃发展。但是“任何新生事物的成长都是要经过艰难曲折的”。我们公社在实行“贫管商”的过程中，也经历了尖锐复杂的斗争。

贫下中农监督管理农村商业在我们公社刚一出现，就遭到了一小撮阶级敌人的恶毒攻击。他们胡说什么“驴驾辕，马拉套，‘贫管商’瞎胡闹”。有个坏分子唆使小学生偷盗供销社的东西，蓄意制造混乱，破坏“贫管商”工作。有一个阶段，社会上出现了一股否定无产阶级文化大革命，否定社会主义新生事物的复辟倒退逆流，阶级敌人又兴风作浪，煽阴风，点鬼火，说什么“别看现在闹得欢，以后还得散”、“兔子尾巴长不了”，妄图破坏这一新生事物。面对现实的阶级斗争，我们针锋相对，充分发动群众，揪出了破坏“贫

管商”的阶级敌人，进行批判，狠狠地打击了阶级敌人，大长了贫下中农的志气。

在实行“贫管商”的过程中，反映在我们队伍内部两种思想、两条路线的斗争也是十分激烈的。一九七二年，在右倾复辟思潮的影响下，一度把职工在文化大革命中根据贫下中农意见创办起的小型兽药厂、小修理等服务项目停办了。对此在批林批孔运动中，广大贫下中农和商业职工对公社党委和供销社党支部提出了批评，一针见血地指出，这是修正主义路线的影响和表现。党委经过认真分析，感到群众的批评是正确的。问题虽然直接发生在供销社，但与公社党委的路线是非不清有一定的关系。为了解决这个问题，党委成员和广大贫下中农、商业职工一起，狠批了林彪效法孔老二“克己复礼”的反动纲领和扼杀新生事物的罪行，狠批了“中庸之道”，批判了浸透孔孟之道的剥削阶级的“生意经”，坚定了社会主义办企业方向，深扎了支援农业的思想根子。通过批判，把已停办的小修理、小型兽药厂等支农项目重新恢复起来，并由小修理发展到大修理，有力地支援了农业生产。一九七四年春天，小麦发生了锈病，供销社职工为生产队共修了一百三十多台喷雾器，及时消灭了锈病的蔓延，小型兽药厂试制成功一种治疗猪癫病特效药，促进了养猪业的发展。贫下中农高兴地说：“‘贫管’后的供销社和先前可大不一样，咱们没有想到的供销社给咱想到了，咱们没有做到的供销社给咱做到了。”

总之，实行“贫管商”的过程，实际是两个阶级、两条路线斗争的过程。新生事物是在斗争中巩固和发展起来的，这种斗争不仅过去有，现在有，将来还会有。在阶级社会里

始终存在着前进与倒退、革命与复辟的斗争。我们要狠批孔孟之道，坚持斗争哲学，在斗争中不断巩固和发展“贫管商”这一新生事物，使农村商业永远沿着毛主席的革命路线胜利前进。

认真总结经验 切实抓好队伍建设

我们在领导“贫管商”工作中，还逐步认识到：“贫管”组织建立了，不等于就管好了，管理了不等于就巩固了。贫下中农管理农村商业不搞不行，搞了以后不抓队伍建设也不行。因此，我们始终把加强“贫管”队伍建设，特别是思想建设放在首位。经常对“贫管”代表进行党的基本路线教育，使他们增强反腐败能力，自觉地贯彻执行党的方针政策。同时，经常检查“贫管”代表的工作，注意发现和总结他们自身革命化的好经验，加以推广。“贫管”代表李大爷，工作坚持原则，事事按党的政策办事，对自己高标准，严要求，处处以身作则，不开“后门”，不走“后门”，坚决抵制不正之风。有一次，老伴让他从商店买几斤鱼，李大爷没有买，老伴想不通，生气地说：“你连几斤鱼都买不回来，还管什么商店！”李大爷耐心地对老伴说：“旧社会资本家开的买卖不是为咱贫下中农服务的，今天咱们翻身当家做了主人，又管理商店，这是毛主席和贫下中农给咱的权利，咱可不能只图个人利益，破坏了党的政策，辜负了群众的信任哪！”在李大爷的说服教育下，老伴打通了思想，积极支持他管理好商店。李大爷在“贫管”代表中连续几年被评为先进工作者。

教育“贫管”代表密切联系群众，代表群众利益，及时反映贫下中农的正确意见和要求。为了做到这一点，我们经常对“贫管”代表进行密切联系群众的教育，使他们身不离劳动，心不离群众。转角大队“贫管”代表孙大爷，为搞好今年一季度讲评，利用业余时间，走访了一百五十多户次，认真听取贫下中农对商店的意见和要求，使讲评工作有了群众基础，讲评的意见也有针对性。对改进供销社工作起了很大作用。

教育“贫管”代表积极协助供销社党支部管思想、管路线、管方向，抓职工的思想革命化建设，并组织他们经常地检查供销社工作。职工们高兴地说：“有贫下中农的监督管理，社会主义农村商业就越办越兴旺。”

我们在抓好“贫管”队伍建设的同时，还注意抓供销社领导班子的思想建设和组织建设。有个时期，供销社的领导班子内部新老干部之间不够团结，劲儿使不到一起，影响了工作。为了解决这个问题，党委书记背着行李到供销社，同他们一起学习、理解毛主席有关团结的伟大指示，狠抓路线教育，在一个多月的时间里与领导班子成员谈心五十多次。经过耐心细致的思想政治工作，领导班子成员提高了认识，各自做了自我批评，消除了隔阂，增强了团结。新老干部在政治上互相关心，在工作上互相支持，使领导班子成了一个朝气蓬勃的战斗集体。

为了认真培养无产阶级革命事业接班人，贯彻落实老、中、青三结合的原则，在批林批孔运动中，我们注意从营业员中培养了一批路线觉悟高，密切联系群众，认真看书学习，全心全意为贫下中农服务的青年接班人，使供销社党支

部更加朝气蓬勃，进一步提高了战斗力。

我们决心在批林批孔运动普及、深入、持久发展的大好形势下，认真学习马克思主义、列宁主义、毛泽东思想，进一步完善和加强“贫管商”工作，使这一新生事物在斗争中更加茁壮成长。

深入批林批孔 管好农村商业

金县华家公社“贫管商”委员会

在无产阶级文化大革命运动中，我们华家公社广大贫下中农，响应毛主席关于“认真搞好斗、批、改”的伟大号召，在公社党委领导下，对农村商业实行了监督管理。一九七〇年九月公社成立了“贫管商”委员会，每个生产大队建立了“贫管商”小组。几年来，在毛主席革命路线指引下，在各级党委领导下，我们和广大贫下中农商业职工一起，坚持以党的基本路线为纲，从方向路线上着眼，从人的思想革命化入手管理农村商业，取得了一些效果。批林批孔运动以来，我们贫下中农和供销社职工团结一道，反复批判孔孟之道，批判林彪反革命修正主义路线的极右实质，紧密联系农村商业现实的阶级斗争、路线斗争的实际，狠批了剥削阶级的“生意经”，用社会主义思想占领农村商业阵地，使供销社的革命和生产更加生气勃勃，从而进一步巩固和发展了贫下中农管理农村商业的成果。

一

贫下中农管商业，这是开天辟地没有的事。在无产阶级文化大革命中，我们贫下中农登上了农村斗、批、改的政治舞台，毛主席他老人家信任我们，让我们管理农村商业，这是一场革命。这场革命能开展起来，坚持下去，全靠毛主席

的革命路线，全靠在实践中坚持斗争。

起初，对于管理商业这件事，我们“贫管”组织的大部分成员都觉得心里不托底。认为庄户人家天天和土坷垃打交道，不懂买卖这一行，商业部门除了钱就是物，管不好造乱了担当不起。公社党委和大队党支部发现了我们这种思想苗头，及时组织我们学习了毛主席的有关教导，狠批了“上智下愚”等反动唯心史观，座谈“贫管商”的重大意义，使我们进一步认识到管理农村商业这是党和阶级的嘱托，是贯彻党的基本路线，巩固无产阶级专政的需要，坚定了管好农村商业的信心。贫下中农在总结实行“贫管商”的经验体会时深有感触地说：“解放以后，我们贫下中农凭着一扁担两个筐，办起了‘一担挑’的供销社，在党的领导下，艰苦奋斗，越办越兴旺。今天党和毛主席把监督管理农村商业的大权又交给了咱们，能办就能管。事实证明，我们不仅管得了，而且能够管得好。四年来，供销社沿着毛主席的革命路线大踏步前进，事业大发展，面貌大改观。农村商业我们贫下中农管定了，一定要管出个样子来，给毛主席争光，给贫下中农争气，为发展和繁荣社会主义农村商业贡献力量。”许多“贫管”代表在批判林彪攻击新生事物，诬蔑劳动人民的罪行时，无比愤慨地说：“林彪这个大坏蛋，胡说我们劳动人民只知‘妻子儿女’、‘油盐酱醋柴’，诬蔑我们是天生的‘群氓’和‘糊涂虫’，其罪恶目的就是让我们无产阶级掌握政权管理国家大事，就是为了复辟资本主义。我们要坚决以实际行动，来回击林彪的诬蔑和攻击，我们贫下中农是国家的主人，就是要管理国家大事。管理农村商业是我们贫下中农的光荣任