

改变

〔日〕北尾吉孝◎著

杨 晶◎译

Change
It



YZLI0890145293

 复旦大学出版社
www.fudanpress.com.cn

〔日〕北尾吉孝◎著

杨 晶◎译

Change
It

改变



YZLI0890146293

 复旦大学出版社
www.fudanpress.com.cn

图书在版编目(CIP)数据

改变/[日]北尾吉孝著;杨晶译. —上海:复旦大学出版社,2012.1
ISBN 978-7-309-08530-3

I. 改… II. ①北…②杨… III. 发展战略-研究-日本 IV. D731.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第208577号

改变

[日]北尾吉孝 著 杨 晶 译
责任编辑/陈 军

复旦大学出版社有限公司出版发行

上海市国权路579号 邮编:200433

网址:fupnet@fudanpress.com <http://www.fudanpress.com>

门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853

外埠邮购:86-21-65109143

浙江新华数码印务有限公司

开本 787×1092 1/32 印张 4.5 字数 79 千

2012年1月第1版第1次印刷

ISBN 978-7-309-08530-3/D·532

定价:22.00元

如有印装质量问题,请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。

版权所有 侵权必究

序

我和北尾先生相识于 1998 年，初识给我的印象亲切朴实而有点木讷，细细品味却具大家风范，有着一般商人少有的儒士气质，是我最佩服的日本企业家之一。

在 2000 年时，北尾先生投资我们日本方正 1 000 万美元，后由于网络大环境原因，这些钱全部赔掉了，但他从未有过抱怨和不满，以非常宽厚的心态看待商界的风起云涌。对此，很让我感动和钦佩。

我和北尾先生在一起很投缘，他的心很宁静，为人幽默，做事认真。他精通商业之道却并不看重金钱，追求事业成功但坚持有所为有所不为。他在金融领域所取得的成就有目共睹，更难能可贵的是他酷爱中国典籍，崇尚中国儒家思想，并将“信、义、仁”融入自己的经营哲学中，坚持“以人为本”的理念，注重创新，追求“志存高远”。他曾笑谈自己 49 岁便知天命，比孔子早了一年，在我看来，这正得益于他有一颗平常心。

他平时的工作很忙，每天只休息 4~5 个小时，但坚持每天两通电话，问候 87 岁的老母亲。还利用业余时间撰写出版了好几本书籍，把自己的思考传递给更多的人，可见他的孝心、用心与佛心。

此次《改变》这本书中文版的编译已完成，书中，有对社会经济的分析，有对精神危机的担忧，也有对国家的感恩以及对人民的感怀，视野开阔，引人思考。对此书的出版发行，我由衷地恭贺。

张旋龙

北大方正集团 董事

方正控股董事局 主席

2010 年 7 月 24 日于北京

序

2008年年末，我非常荣幸地与北尾先生会面，先生的儒雅风范以及超凡智慧令我信服。从交流中我发现，在企业经营与中日友好合作发展方面，我与先生有着许多共识。

北尾先生在企业经营策略上独具匠心，带领 SBI 集团迅速占据了日本金融圈的一席之地。且先生是一位具有忧患意识的管理者，善以史为鉴。记得《过秦论》中有一句话：“后人哀之而不鉴之，亦使后人而复哀后人也。”先生对人才的选拔和对员工的管理给了我很大的启发，保持团队的进取心和战斗力对企业的发展至关重要。北尾先生对中国古典文化具有浓厚的兴趣，中日两国素来具有渊源，在历史上也是相互借鉴。而目前在经济和科技的发展上，中国稍逊一筹。北尾先生则向来力主着眼中国市场，

积极与国内实力企业合作，将日本先进的技术引入中国国内，以求共同发展。在我看来，这是一种国际主义精神。

先生除了是一位成功的企业家之外，也是一位对中国文化有深刻独到见解的学者，更是我们中国人的朋友。此后，我特意邀请北尾先生来北大演讲，帮助更多中国学子了解北尾先生的经营理念，从先生理解的中国儒家文化中获得更多的感触，这是后话。

从北尾先生的文章中我可以感觉到，先生是一位真正的君子，引用一句《论语》中的话：“君子食无求饱，居无求安，敏于事而慎于言，就有道而正焉。”书中的北尾先生正是这样，不计较个人的得失，心怀家国天下，居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君。自此，我就希望在工作上能与北尾先生开展合作。

2009年，青鸟思倍基金成立，总算夙愿以偿。北尾先生也乐意见到更多的日本企业能到中国来开展业务与合作，希望中日邦交友谊长存。

近期北尾先生新作《改变》一书将由复旦大学出版社出版。书中将个人家国天下的情怀展现得淋漓尽致，是先生本我的集中体现。中日民族历史上都拥有灿烂的文明，为世界文化留下了宝贵的财富。中日两国都有着坚韧而桀骜不驯的民族特性，书中北尾先生展现出不论是身处顺境

还是逆境，也不管面对尘世的浮华或人间的痛苦都能保持平静的心态而坚持正信和恪守正道的品质，实在让我感到钦佩。

望北尾先生此书如阳明先生的《睡起偶成》一般唤起世人积极的反思，而先生以天下为己任的责任感亦能触动每位读者的内心。

是以此为序。

许振东

北大青鸟集团 董事长

2011年7月12日

前 言

1989 年底日本股市达到峰值后，日本经济低迷徘徊长达二十多年。其间发生了“雷曼冲击”，日本第一个在战后发达国家中体验通缩，至今不能自拔。经济增长趋缓，人口少子化、老龄化，产业空心化，失业率上升，GDP 世界老二旁落，凡此种种，无不让人郁闷。身在其中的国民也许产生了某种不安心理或叫忧患意识吧。结果致使权力易帜，自民党自 1955 年建党以来五十几年的苦心经营付之东流。民众即使对向何处去很迷茫，仍敏感地察觉到“必须谋所以应之”。

据我观察，当今日本的病根有二。

其一，为日本战后成功发展奠定基础的社会经济模型，当遇到世界性金融、经济危机和全球化进程时反过来削弱了经济活力。诸如战后稳定日本就业的长效机制——三大法宝（终身聘用、论资排辈、企业别工会）之类已事过境迁，被能力主义取而代之。“一亿人皆中流”的意识也

在社会差距扩大、日本式大锅饭动摇的背景下趋于崩溃。以官僚机构为核心、政官财勾结的组织结构，以及使其行之有效的保障——20 世纪五六十年代制定出台的各种法律法规，已经成为日本今后发展的桎梏。

诸如此类的问题，如今后以不退缩的决心进行各项改革，一定能解决。关于改革的若干思考详见本书第五章。君不见前首相小泉纯一郎这样的人物，以“没有改革就没有增长”为口号投身到结构改革了吗？如老子所说：“国家昏乱有忠臣。”这样的领袖一定能脱颖而出。

现在进行(2011 年 3 月)的东京都知事选举，已经显现不同于以往的迹象。创业 WATAMI 集团的渡边美树表示参加竞选，他经营着以酒馆为主的餐饮连锁店和护理业务；石原都知事也表示参选，争取第四届连任。二者实际上已成掎角之势。

本书问世时选举结果早已尘埃落定，但我个人对石原这类人蝉联都政不以为然。2011 年 3 月 14 日，就是他对造成两万几千人死亡、失踪的东日本大地震妄言：“以我看这是天罚。要善于利用此次海啸，对贪欲，也就是积淀在日本人心上的垢渍来一个涤荡。”我真心期盼身先士卒的实业家、有开创者精神的年轻人担起都政。在国政层面亦亟待“忠臣”问世。

其二是心志(精神)问题，我感觉这是关系人性的深水区。中国明代的思想家王阳明(1472~1528 年)告诫，“破

山中贼易，破心中贼难”。实获我心。所以说堡垒常常是从内部攻破的。

我出版本书最大的理由是向日本国民高调宣示：日本民族不是孬种！我认为这次虽有上述的结构性危机，但更可怕的是精神危机。

日本民族具备在世界引以为豪的民族性禀赋，这是我多年私淑的硕学（安冈正笃、森信三）的著述中显而易见的（本书第四章详述）。我们必须秉持民族的历史和传统即国家历史，满怀信心地明确提出国家远景，追求长远的国家利益。为此，今天日本人最需要的是找回对未来的希望与信心。

此次大地震中，日本人在灾难面前表现出的逆难忍受、团结互助的同胞意识，以及执行核电站洒水降温任务的消防厅、自卫队员的勇气和不怕牺牲的精神，感动了全世界。这种崇高的精神是日本人世代传承的。我们就是要重振化成民族血液的这种精神。如此则又是可冠天下的国家。既往历史就是明鉴。

今年是我的花甲、耳顺之年，本书既是出于要对国人后辈不揣简陋有所交代的迫切心情，也是想对生我养我、让我六十载栖身和平自由丰饶中的日本献上最挚诚的感恩，并为创造美好日本和美好世界撞响晓钟。

最后，以我心仪的王阳明的诗《睡起偶成》收笔。

四十余年睡梦中，
而今醒眼始朦胧。
不知日已过亭午，
起向高楼撞晓钟。

起向高楼撞晓钟，
尚多昏睡正懵懵。
纵令日暮醒犹得，
不信人间耳尽聋。

2011年3月

北尾吉孝

目 录

前言	001
----------	-----

序章 洞见 21 世纪的近未来	001
-----------------------	-----

新兴国家的崛起	003
---------------	-----

中国的未来面貌	004
---------------	-----

21 世纪论的四大主题	005
-------------------	-----

以美元为中心的货币体制穷途末路?	006
------------------------	-----

信息公开致使体制崩溃	008
------------------	-----

为什么中东掀起争取民主的狂澜	010
----------------------	-----

拔除独裁示现其形	012
----------------	-----

“见树不见林”的世界	014
------------------	-----

西医手法灵验吗?	015
----------------	-----

第一章 西方文明的局限 019

斯宾格勒《西方的没落》的预言 021

人类的五大罪愆 023

对非正式就业的歧视和冷遇 026

繁荣背后必然伴随的负面影响 027

深受机械化浸淫的异化人格 028

社会上麻木与堕落的开始 030

美国占领政策教日本人沉沦 031

自己进行一番道德重建之时 034

给人脊梁骨的是人生哲理 035

第二章 谁来肩负社会变革 037

随波逐流的“群众” 039

要改造者“个体”而非政治家 040

革命不伴随精神运动不是真正的革命 042

个体不懈努力才能掀起“维新” 044

第三章 要成为社会变革的担当者 049

首先治“忙” 051

读书砥砺精神 054

自我完善三部曲——“尽心”、“知命”、 “立命”	055
“物”与“心”平衡是关键	057
挺起腰杆子做人	060

第四章 日本民族 21 世纪要有所为 063

安冈先生《日本精神研究》的教诲	065
“阳文化”与“阴文化”	067
日本固有文化的形成与外来文化的传承与 创新	069
经济国际化不能夺日本人的禀赋	071
了解民族禀赋认清使命	073
回归“无我文化”	075
唯日本而非中国能的理由	077
唯一拥有象形文字和音标文字的民族	078
混融的“血脉”是日本民族本源的 能量	080
为东西文化之“津梁”	083
不偏不倚的“全一学”思想	085
确立主体性	086
日本人之间呼朋唤侣	089

觉悟危机的内在 …… 092

第五章 今后日本和日本人的行动指针 …… 093

德、法的“人力开国” …… 095

移人民政策宜从护理领域徐图渐进 …… 097

第三次开国——以自己的意志和战略 …… 098

加入 TPP 是日本的桅杆 …… 100

政府要当谈判高手 …… 105

不加入 TPP 就没有日本的制造业 …… 107

吸引世界的企业 …… 107

为“第三次开国”全力以赴 …… 110

向韩国学习进军海外策略 …… 113

让技术输出放开手脚 …… 114

该建立主权基金了！ …… 115

黄金持有比率奇低的日本 …… 118

管理专家考虑引进外员 …… 119

以旅游和留学搞活人员交流 …… 120

在日本建立促进东西文化汇通的国际性

研究机构 …… 123

北尾吉孝主要著作 …… 126

序章 洞见 21 世纪的近未来