

杨澜访谈录

杨澜
yanglan
编

之
为政



上海三联书店



杨澜访谈录

杨澜
著

之
为政



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

杨澜访谈录之为政 / 杨澜编; — 上海: 上海三联书

店, 2011.4

ISBN 978-7-5426-3393-4

I. ①杨… II. ①杨… III. ①政治家—访问记—世界

IV. ①K811

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 227219 号

杨澜访谈录之为政

编 者 / 杨澜

责任编辑 / 陈启甸 叶 庆

特约编辑 / 华丹

装帧设计 / **Metis** 灵动视线
TEL: 010-65963452

监 制 / 研 发

出版发行 / 上海三联书店

(200031) 中国上海市乌鲁木齐南路 396 弄 10 号

<http://www.sanlian.com>

E-mail: shsanlian@yahoo.com.cn

印 刷 / 三河市华润印刷有限公司

版 次 / 2011 年 4 月第 1 版

印 次 / 2011 年 4 月第 1 次印刷

开 本 / 960×640 1/16

字 数 / 100 千字

印 张 / 10.5

ISBN 978-7-5426-3393-4/G · 1053

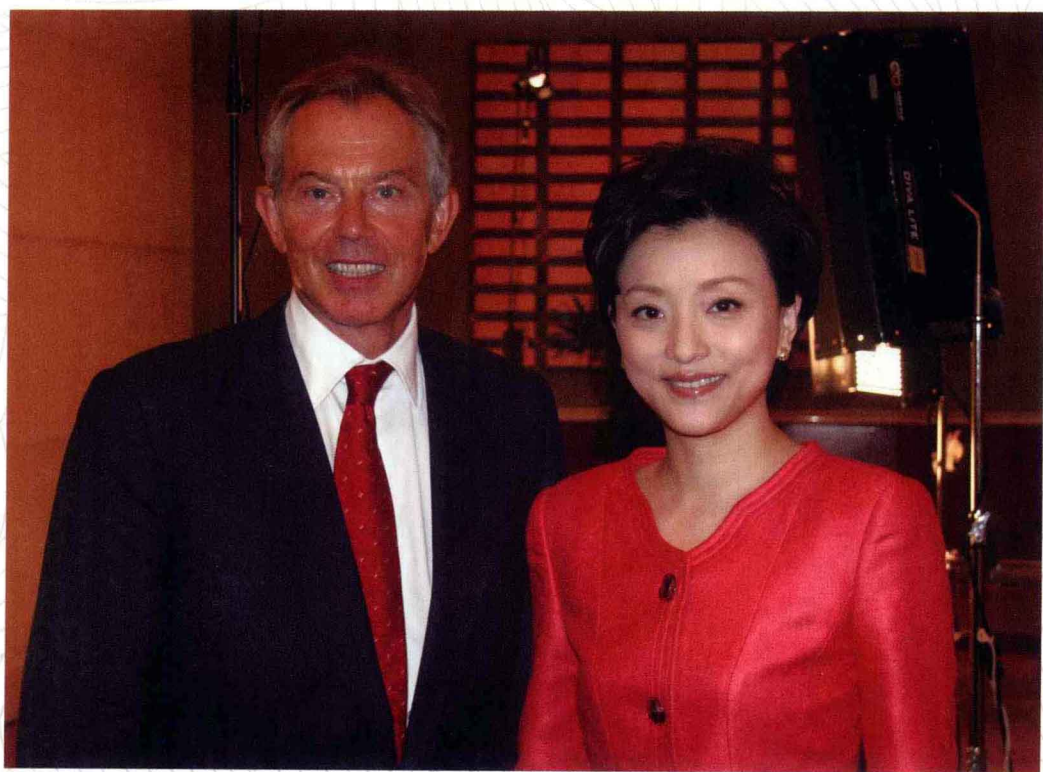
定 价: 22.00 元





查尔斯王子

“为了我的国家”这句话，对于查尔斯王子来说，丝毫不是唱高调。
这的确是他直接接受的教育，以及多年来铭记的人生责任。



布莱尔

在布莱尔就任伊始，他就宣布了两条对华新政策：一是“英中关系要有新的开端”；二是“香港应是两国关系的桥梁，而不是障碍”。



吉米·卡特

卸任之后的卡特，致力于协调国际纷争和冲突。在上世纪八十年代的海地危机中，尽管美国战机已经起飞，卡特仍不顾生命危险留在海地首都，谈判至最后一刻。



李光耀

亲眼见证了中国改革开放带来的变化的李光耀曾经说过：“中国的开放政策给我印象最深的特征当属邓小平的果断坚决和不遗余力。”

目录

查尔斯：不再等待的王子 01

托尼·布莱尔：我看中国20年 15

格哈德·施罗德：从平民到总理 27

吉米·卡特：永活的信心 41

李光耀：见证中国改革开放 57

吴伯雄：毕业之旅 67

成思危：跨越两岸的悲欢离合 81

毛群安：新闻发布的背后 101

中曾根康弘：中日两国「命运」之交 117

扎尔达里：中巴友谊全天候 127

阿披实：年轻总理双重挑战 137

查尔斯：不再等待的王子

他是王子，一位真正的英国王子，他却说：我是一只青蛙……

他曾经有一位美丽的王妃和一段童话般的婚姻……全世界都知道他的故事，全世界都在关心他的今天





杨澜印象

在这个拥有长寿基因的家族里，查尔斯王子已经成为等待时间最长的英国王储，但他似乎不愿意把自己的生命浪费在无所作为的等待中。他不遗余力地从事自己热爱的事业，就是要证明：王子不仅仅是一种身份和称号。



不再等待的王子 ——查尔斯

克莱伦斯宫是查尔斯王子会见各国政要的场所。依据传统的宫廷礼节，与王室成员见面时，不仅要身着正装，而且男士要鞠躬，女士要行屈膝礼，查尔斯王子会在意这些吗？

而就在我们采访的前一天，查尔斯王子在伦敦正式宣布启动一项热带雨林保护计划，包括我们在内的所有到场的人，都对这个听起来雄心勃勃的计划感到惊讶。

杨 澜：您刚启动了唤醒人们对雨林意识的项目，祝贺您，如果一个中国人问您：“这到底是怎么回事？（是否保护雨林）这对我有什么影响？我为什么要关心这些？”您会怎么回答呢？

查尔斯：是的，我们刚刚开始这个项目，努力提高人们对全世界热带雨林重要性的意识。这些热带雨林环绕于地球的中心带，比如南美洲、非洲、东南亚，东南亚那里主要是印度尼西亚。而我们最核心的事情就是努力提高人们的思想意识，认识到雨林提供了至关重要的被比喻成全世界的空调系统的东西：它们不仅仅吸收了大量的二氧化碳，还提供了降雨和气候模式，这些有助于产生一种平衡，用它来预测是否会有降雨的出现。但问题是直到现在人们才开始意识到它们对于

全世界是多么重要。

查尔斯对待雨林保护问题认真而严肃，他的努力似乎也收到了初步的效果——观看过宣传片的人，都会印象深刻。其实，这次查尔斯王子对环保事业的行动并非突发奇想，在英国，早有媒体称他为“环保狂人”，人们还觉得，他强烈的环保意识也可能是受到他的父亲——菲利普亲王的影响。而这次，为了促进雨林保护计划的开展，查尔斯不惜拿自己的王子身份开涮。

杨 澜：在这次运动中，您选择了一只动画形象的林蛙，作为该运动的吉祥物，您童年时期是否特别喜欢青蛙王子的故事呢？

查尔斯：这二者没有关系。

杨 澜：没有关系吗？

查尔斯：是的，但是你可以想象，人们开始谈论，噢，天啊，你就是青蛙王子。

杨 澜：您一开始就很喜欢这个想法呢，还是有所犹豫？

查尔斯：你可以想象，我们要咨询来自营销、广告、公关等行业的人士，看他们能否找到一个有趣的方式，来传递我们的信息。我们能用什么样的象征？我想我们是否能用犀鸟（toucan），那是一种鸟（谐音“两人能”），如果你能、我们能、上万人能了，然后所有人都能了，但是这不行，因为这已经被吉尼斯世界纪录用作广告宣传了。有趣的是此时有人提出了青蛙。这只青蛙当选，是因为它不是全世界都能看见的那种普通青蛙，这种青蛙个头很大，面部很漂亮，头上还长角。

杨 澜：一只雨林角蛙。

查尔斯：毕竟我们必须需要这么一个特定的象征，你可以想象它和这个项目之间的关系。

杨 澜：还有青蛙和王子的关系，您童年时喜欢这个故事吗？

查尔斯：我想是的。

杨 澜：但有时可能会有点吓人。

查尔斯：是的，我居然是只青蛙。

杨 澜：这是不是很有意思，您必须遵循一些根本不存在的東西去行事，按照里面记录的信息去做，这是在考验你的表演功力。

查尔斯：如果你能让人明白你的意思，那么你表演得还不错，但如果我能有更多实践机会的话，我肯定能做得更好。

杨 澜：会的。

查尔斯：但至少我让儿子们去这么做了，他们都很渴望能有更多机会。

杨 澜：他们都有自己表演的角色。

查尔斯：是的。

杨 澜：很好。

查尔斯：但是最精彩的是他们把这只青蛙做得非常棒，整个团队都是天才，太不可思议了。

1957年，9岁的查尔斯王子被授予王储的称号，正式成为英国王位继承人，从那一天起，人们看待他的目光变了，他不再只是一个孩童，还是未来的英国国王。1962年，查尔斯王子14岁，他的父亲菲利普亲王专门为他挑选了一所环境条件简朴的中学——高登斯通（goldernstone）。这所学校位于苏格兰北部，冬天寒冷异常。令人惊讶的是，中学校长强制规定：每天早晨，每个学生必须进行一次冷水淋浴，无一例外。查尔斯王子从父母身上学到了王室的教养，他从不在媒体面前谈及私人生活，因为他相信，王室的责任远远高于个人生活。对于这次采访，王子也再三表示，他最希望谈论的是热带雨林保护计划。

杨 澜：您觉得您找到解决办法了吗？因为关于停止对雨林的破坏，我们已经谈论很多年了。

查尔斯：没有。

杨 澜：您怎么保证这一次的机制就能发挥作用呢？您如何保证它能成功运作，让雨林生长国觉得停止破坏雨林对它们本国的经济是有益的呢？

查尔斯：你可以想象这肯定不容易，我也不确定这是否可以。但我个人觉得，最后的结局将会非常严峻，因为届时我们不可能争取到必要的时间，来采取其他

措施去应付气候变化，因此停止森林砍伐，争取时间，是最便宜、最快捷、最容易的办法。我现在所做的是利用这样一个现实：过去 24 年里，我一直致力于在私营部门鼓励公司的社会责任感、环境责任感，我们尽力把私营部门和非政府组织联合起来，来鼓励企业应当拥有的对社会、环境等的意识。所以我想，如果我能在全球创造一个统一体系，联合大型企业、非政府组织、公共部门，这样我们的对象将是社会各界，我们协调了所有可能涉及的人士，还有世界银行、欧盟、各种非政府组织的各种项目等等，都是为了找到阻止砍伐雨林的办。我们尝试各种创新的、富有想象力的计划，看我们是否能找到一个创新的、有想象力的办法，来保证一个一揽子紧急情况融资计划。因为随着世界的发展，正是我们导致了这些问题的产生，比如气候变化、全球变暖等，所以似乎这很公平，即这个发展了的世界要支付代价以补偿雨林国家所提供的生态系统服务，这能帮助它们改变经济发展方向，停止砍伐树木，最终随着认识到森林存在的价值大于消亡，整个情况将会发生翻天覆地的改变。但是困难在于，我们怎么才能理解，全球经济的健康发展，事实上取决于全球气候环境的健康发展，而不是其他什么东西。

尽管王子对雨林保护计划雄心勃勃，但是还有人免不了会怀疑这件事情的成功概率究竟有多高。克莱伦斯宫外高高的围墙，似乎也将查尔斯与平民百姓的生活隔开了。

杨 澜：这正是我想问的一个问题，因为有人会争辩道，在全球经济危机的大环境下，此时把保护环境作为我们的首要任务，似乎不合时宜，对此您怎么看呢？

查尔斯：很简单，就像我刚才说的，我们的经济完全依赖于健康的环境和气候，我们的生存彻底、密切地依赖于它们，我们越是破坏生态系统的稳定性和全世界的生物多样性，就越不可能让经济发挥作用，或者首先根本不可能实现我们的千年发展计划。我还记得另外一件事，当经济处于萧条期时，对付这种情况的方法之一就是，投资于经济外的东西，所以我们现在努力鼓励的是，认识到此时也是一种契机，去发展低碳经济、新产品等。我知道中国在这方面取得了相当大的进步，像碳捕获和存储技术、聚光太阳能技术等，这些都是非常好的生产创新性的低碳产品的机会，这将有助于创造就业机会，同时也有利于未来的环境稳定。

在英国，王室已经不复当年的神圣，甚至神秘感也在消失。大报小报时不时会讨论一下王室存在的必要性。虽然王子忙得不亦乐乎，但是公众也不见得总是领情，甚至有的时候会对他的一些想法和做法冷嘲热讽一番。对此王子身边的人不无委屈地说：唯一不会从克莱伦斯宫里传出去的消息就是王子做的那些好事和善事。而对此王子本人也自嘲说：just my luck——这是命啊！其实，以王子的封号——威尔士亲王——命名的基金会数量多达 20 个：从环境保护到古建筑研究，再到青少年教育，甚至还包括弘扬传统草药，这其中，有 18 个基金会是他亲手创建的。

杨 澜：哪一个更难一些，筹钱还是花钱？为什么？

查尔斯：筹集资金要难得多，花钱意味着我们知道应当花在哪里，一般都会花在刀刃上。你可以想象，如果我们能够改变这个国家的经济发展方向，我们必须得有来自各界人士的帮助，包括林业的、经济的、农业的等等，我们必须筹到资金来建立这样的团队，去开展行动，而且我们必须建立一些试点工程，比如在南美的圭亚那这样的国家，我们进行了试点计划。此外还要保证在将来我们能继续做下去，不仅仅是雨林，当然如果我们能拯救雨林的话。还有其他的生态系统服务功能，比如渔业，这也遭受着巨大的威胁，海洋系统、生态系统都面临着可怕的威胁，这也是我们要努力寻求解决办法的领域。

就在不久前，查尔斯王子趁着 20 国首脑峰会在伦敦召开之际，向各国领导人发出了邀请，欢迎他们到克莱伦斯宫做客，并不遗余力地向包括中国国家主席胡锦涛在内的领导人们，“推销”起了他的雨林保护计划。

杨 澜：当您在 20 国集团峰会上，向各国领导人陈述您的提议时，您觉得他们是否很严肃地考虑您的观点，从而影响实质性的政策变化吗？您说过这是个宏伟的计划。

查尔斯：我只能说，他们回应了我的邀请，来参加了会议，这已经很了不起了，因为他们没有说：抱歉，这太难办了。所以这已经迈出了积极的一大步。

另外的一大积极的进步是当时他们在会上都达成了一致，继续和工作小组合作，这个小组正在开会，他们一起寻找各种不同的提议，以及其他已经提出的建议，来规划紧急情况一揽子行动，这将会和雨林保护等联系在一起。似乎意大利总理贝卢斯科尼非常希望能把这个囊括进八国集团（工作计划），这对我来说是个很令人鼓舞的迹象，如果被八国集团所采纳，那也很有希望能幸运地提交到哥本哈根进行讨论。整个运动的核心，是为了获取世界最大范围的支持，这是个成员资格运动，人们要在上面签字，认可这个行动。我们现在去拯救雨林还不算太晚，为了让发展计划与世界更好地融合，为了让这些地区的人民有更好的未来——这些地区生活着 15 亿贫穷人口，如果我们能做到这一点，这会提高在哥本哈根做出正确决定的几率。

记得有人曾经这样说过：对于一个男人来说，最大的考验不是让他面对自己选择的事业，而是让他面对早已被设定的命运。查尔斯王子在 9 岁那年被女王宣布成为威尔士亲王，从那时起，他该吃什么玩什么、上什么学校、与什么样的人交往，都被精心地设计过，为的就是有朝一日他会成为国王。但是，他真的想成为国王吗？

杨 澜：我听朋友说，如果您有机会选择自己的职业的话，您会选择当一名农夫，是吗？

查尔斯：有可能吧，我想如果有机会的话，这的确有可能，因为我真的很喜欢这一切，包括土地。

杨 澜：大自然。

查尔斯：土壤、树木等等，这一直都很让我着迷，但是我并没有太多机会去做这些，只是在尽量鼓励人们罢了。我觉得现在对大家来说，重新建立与土地的联系是至关重要的，因为土地是我们的食物之源。但是在这个城市化的世界里，很难做到这一点。今天早上我刚去参观了一个城市农场，这些城市农场联盟非常棒，人们都设法在伦敦和其他城市里种植蔬菜，让年轻人去喂养动物，比如鸡啊、猪啊等等，这的确非常有助于重新建立孩子们与我们所食用的食物来源之间的联系，否则他们什么也不懂，以为食物都是干干净净包装起来的。除非我们建立起与大