

现代企业制度 全书

《现代企业制度全书》编委会

红旗出版社

现代企业制度全书

《现代企业制度全书》编委会 主编

红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

现代企业制度全书/《现代企业制度全书》编委会主编

北京:红旗出版社,1995.8

ISBN 7-80068-774-0

I. 现… II. 现… III. 企业经济-经济管理制度-百科全书
IV. F27-61

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 05781 号

现代企业制度全书

主 编 《现代企业制度全书》编委会

封面设计 王 喆

责任编辑 毛传兵

版式设计 赵 黎

红旗出版社

新华书店北京发行所发行

邮政编码 100727

(北京沙滩北街 2 号)

北京昌平第二印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开

1995 年 8 月北京第 1 版

103 印张 3100 千字

1995 年 8 月第 1 次印刷

印 数:1—3000 册

定 价:228.00 元

ISBN 7-80068-774-0/F·125

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

《现代企业制度全书》

编辑委员会

编委会主任

王茂林 (中共湖南省委书记)
甘宇平 (四川省副省长)
毛志君 (海南省副省长)

编委会副主任(以姓氏笔划为序)

华人民 (江西省体改委副主任)
朱煦春 (安徽省经委主任)
李留恩 (河南安阳彩色显像管玻壳有限公司总经理)
余国华 (四川省经委主任)
张庆寿 (中国工商银行副行长)
周昌贡 (湖南省经委副主任)
贺同新 (湖南省衡阳市市长、湖南省青年经济工作者协会会长)
侯伍杰 (中共山西阳泉市委书记)
龚家齐 (中国光大(集团)总公司副总经理、中国光大对外贸易总公司总经理)
黄甲喜 (湖南省岳阳市市长)
雷海 (中国远洋运输(集团)总公司副总裁)

主 编

- 贺同新 (湖南省衡阳市市长、湖南省青年经济工作者协会会长)
李连仲 (中央政策研究室副局级研究员、经济学博士)

执行主编

- 石 军 (山东省经委副主任)
姚定泉 (湖南省粮食企业总公司总裁、党组书记)
黄 龙 (广东云硫集团公司总经理助理)

副 主 编(以姓氏笔划为序)

- 于来山 (湖南省农业厅副厅长)
方 文 (杭州汽轮动力(集团)公司董事长、总经理)
王志杰 (浙江双飞集团公司总经理)
李 江 (抚顺钢铁公司党委书记)
任榕生 (杭州前进齿轮箱集团公司总经理)
何能金 (中国铁道建筑总公司副总经理)
陈履祥 (安徽省六安行署专员)
金垒允 (浙江省机械工业厅厅长、党组书记)
周福悦 (辽宁省机械工业厅副厅长)
莫道宏 (湖南省常德市副市长)
钱泽刚 (安徽省农垦总公司副总经理)
徐合颖 (安徽省阜阳地委副书记)
徐彩凤 (中共海南三亚市委副书记)
税正宽 (四川省黔江行署专员)
程必定 (安徽省社科院副院长)
裴文惠 (哈尔滨飞机制造公司副总经理、党委副书记)

理论卷主编	石 军	姚定泉
副主编	杨谋林	杨柏榕
实务卷主编	周昌贡	张延亮
副主编	方 文	杨圣军
外部环境卷		
主 编	侯伍杰	黄甲喜
副主编	莫道宏	陈履祥
政策法规卷		
主 编	赵福君	
副主编	白俭成	

常务编委(以姓氏笔划为序)

于来山	马永春	方 文	王志杰
石 军	白俭成	华人民	朱煦春
任榕生	孙烈根	杨谋林	杨柏榕
李 江	李连仲	李建国	李留恩
陈履祥	余国华	何能金	张庆寿
张国荣	金垒允	赵福君	周昌贡
周福悦	侯伍杰	贺同新	姚定泉
钱泽刚	莫道宏	徐合颖	徐彩凤
黄 龙	蒋黔贵	龚家齐	税正宽
程必定	雷 海	裴文惠	檀凤魁

撰稿人(以姓氏笔划为序)

丁正学
王雪
王传涛
白俭成
刘海潮
朴庆浩
杨旭辉
李刚
李留恩
张冉
张国铨
张彦军
罗开全
赵先信
徐彩凤
蒋锐

于晓明
王文先
王景霞
卢启瑞
任榕生
郭江
杨柏榕
李新
吴芝蕙
张勤
张金芳
陈恩之
周维富
赵福君
唐毅亭
韩署

方文
王冬生
石军
刘舒
孙勇
杨沛
杨谋林
李蔚
何金钦
张万军
张修成
陈常学
赵照
钱泽刚
黄秉洲
程必定

王晓
王志杰
叶纯
刘大伟
孙群
杨圣军
李江
李世达
何能金
张国荣
张晓晶
范云亮
赵莹
徐学莹
龚东军
裴文伟
惠

前 言

现代企业制度是社会主义市场经济体制的基础,是国有企业改革的方向。今年经济体制改革的重点是国有企业改革。深化国有企业改革,建立现代企业制度,搞好国有大中型企业,对于加快建立社会主义市场经济体制,建设有中国特色的社会主义,都具有极其重要的意义。

目前,建立现代企业制度的条件已经基本成熟。首先,党的十四届三中全会通过的《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》明确指出要进一步转换国有企业经营机制,建立适应市场经济要求,产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度,概括了现代企业制度的基本特征,建立的途径和方法,为建立现代企业制度指明了方向。其次,改革开放16年来,企业改革经过了放权让利、利改税、承包经营、转换企业经营机制等不同的阶段,国有企业的容貌发生了深刻的变化,涌现了一批搞得好的大中型企业,为建立现代企业制度积累了经验。再次,1994年财税、金融、外汇、投资、外贸、物价和流通体制等项宏观改革措施的出台和顺利实施,为建立现代企业制度创造了有利的条件。第四,中央经济工作会议确定国有企业改革是今年经济体制改革的重点。国家经贸委已会同有关部门确定了全国建立现

代企业制度 100 家试点单位名单,制定了一系列方针政策和具体的配套改革措施,并在全国建立现代企业制度试点工作会议上作了具体部署。各地区、各部门的现代企业制度试点工作正在紧张有序地进行,有的已进入起步阶段。

建立现代企业制度是一项十分艰巨复杂的系统工程,其中涉及到许多重大的理论和实际问题,需要在理论上深入研究,统一认识;在实践中通过试点,总结经验,逐步推广。同时,还要借鉴市场经济发达国家建立现代企业制度的一些成功经验。

因此,为了全面研究、探索和介绍现代企业制度的基本理论、方法、途径、政策法规和相关的国际惯例,推动全国建立现代企业制度工作的深入开展,我们组织编写了《现代企业制度全书》。

全书根据党的十四届三中全会《决定》和中央经济工作会议精神,按照《公司法》、《企业法》、《转机条例》和《监管条例》的要求,结合我国国有企业改革和现代企业制度试点工作的实际情况,分为理论、实务、外部环境和政策法规四卷,着重从加强企业管理、实行政企分开、完善社会保障体系等方面研究和探讨建立有中国特色的现代企业制度的有关理论和实务。

理论卷分为四章,分别论述现代企业制度的形成和发展,我国建立现代企业制度的必要性和重要性,具有中国特色的现代企业制度的基本内容和主要特征。同时收录党和国家领导人、有关部门负责人、经济学家、企业家论搞好国有大中型企业、建立现代企业制度的文章。

实务卷分为现代企业法人制度、有限责任制度、组织制度、管理制度、现代企业融资、企业文化和企业涉外经营等六篇。分别论述企业法人的设立、变更和终止,企业法人财产权,企业的民事责任和民事权利;企业组织形式及其内部法人治理机构的科学设置,“新三会”与“老三会”的关系,企业家的地位和作用;企业营销、质量、科技、财务等管理,企业的广告、公共关系和企业形象设计;企业国有资产管理;企业劳动、人事、工资管理;建设有中国特色的社会主义企业文

化；企业融资的原理、途径、操作方法和国际惯例；企业涉外经营运行机制及其经营管理、国际行销等。

外部环境卷分为宏观调控、市场体系、社会保障和中介组织四章。建立现代企业制度，关键在于政企分开。这就需要改革政府管理体制，转变政府职能，建立健全政府宏观调控机制，培育市场体系，组建市场中介组织，完善社会保障体系，创造良好的外部环境，使企业真正成为社会主义市场经济的微观基础。所以，在外部环境卷中，重点研究政企分开的途径和方法；政府宏观调控手段的选择；以养老、失业、医疗保险为主要内容的社会保障制度改革等。

政策法规卷收录有关市场经济主体、规范市场秩序、加强宏观调控、完善社会保障等方面的政策法规。

参加本书编写的有中央政策研究室、国务院研究室、国家经贸委、国家体改委、国务院发展研究中心、中央党校、中国人民大学、中央财政金融学院的专家学者，部分省市经贸委主任和著名企业家。这种编写人员结构有利于理论界、经济界和企业界的相互结合，使本书具有理论体系完备，内容全面系统，措施具体实用，集权威性、准确性和实用性于一体的特点。因而本书适用于各级领导干部、经济部门的负责同志、企业家和教学科研人员，也可以作为现代企业制度试点工作的参考用书。

本书在近一年半的编写工作中，得到中央有关部门、一些省市经贸委和企业的大力支持，在此表示衷心的感谢！

《现代企业制度全书》编委会

1995年4月8日

目 录

第一卷 理论卷

第一章 现代企业制度是市场经济的基础	(3)
第一节 企业是市场的基本经济单元和竞争主体	(3)
一、企业的概念	(3)
二、企业的组织形式	(4)
三、中国传统体制下的企业	(6)
第二节 现代企业制度是市场经济和社会化大生产的产物	(7)
一、现代企业制度	(7)
二、现代公司制度的产生及其发展	(7)
三、现代企业制度是市场经济和社会化大生产的产物	(10)
第三节 现代企业制度是市场经济的基础	(13)
一、现代企业制度的本质	(14)
二、现代企业制度的涵义	(15)
三、现代市场经济中企业制度的基本特征	(15)
第二章 建立与社会主义市场经济相适应的现代企业制度	(17)
第一节 国有大中型企业的改革历程	(17)
一、扩权试点阶段	(17)
二、试行经济责任制阶段	(17)
三、利改税阶段	(18)
四、完善承包制阶段	(18)
五、创建现代企业制度阶段	(18)
第二节 企业改革由政策调整转为制度创新	(19)
一、国有大中型企业改革的主要成就	(19)

二、存在的问题	(19)
三、跳出放权让利的改革思路, 创立现代企业制度	(20)
四、转变政府的传统职能, 再造政府的调控机制	(23)
五、企业改革由政策调整转为制度创新	(25)
六、建立现代企业制度的意义	(27)
第三节 建立与市场经济相适应的现代企业制度	(27)
一、产权改革是建立现代企业制度的关键	(27)
二、建立现代企业制度必须通过试点, 稳步推进	(29)
三、适宜的外部环境, 是建制工作顺利进行的保证	(30)
第四节 现代企业制度的基本特征	(32)
一、现代企业制度特征一般	(32)
二、社会主义市场经济条件下现代企业制度的特征	(34)
第三章 具有中国特色的现代企业制度	(37)
第一节 企业法人制度	(37)
一、企业法人	(37)
二、法人财产权	(38)
三、确立法人财产权的意义	(38)
第二节 企业组织制度	(40)
一、法人治理结构	(40)
二、有中国特色的企业组织制度	(41)
第三节 有限责任制度	(42)
一、有限责任制度的涵义和特点	(42)
二、企业实行有限责任制度需解决的问题	(44)
第四节 企业管理制度	(45)
一、企业机构设置	(45)
二、企业用工管理	(45)
三、企业工资制度	(46)
四、企业财务会计制度	(46)
五、企业信息制度	(46)
六、现代营销制度	(46)
第五节 企业文化建设	(47)
一、企业文化	(47)
二、企业制度与企业文化	(48)
三、有中国特色的企业文化	(48)
第六节 企业外部环境	(49)
一、转变政府职能, 改革政府机构	(49)
二、建立适应社会主义市场经济要求的宏观调控体系	(50)
三、培育和发展完善的市场体系	(50)

四、完善社会保障体系	(50)
五、建立新的国有资产管理体制	(51)
六、建立和完善各类中介组织	(51)
七、加强法制建设	(51)
第四章 现代企业制度理论研究	(52)
一、特载	(52)
将国有企业改革进一步引向深入	邹家华 (52)
统一认识,进一步办好国有企业	吴邦国 (58)
有条件 有办法 有希望——关于搞好国有大中型企业	姜春云 (64)
建立与社会主义市场经济体制相适应的现代企业制度	现代企业制度调研组 (67)
一定要认真抓好企业管理	袁宝华 (72)
进一步搞好国有大中型企业	马洪 (75)
建立现代企业制度过程中要防止国有资产流失	张佑才 (78)
眼睛向内 加强管理	田凤山 (81)
二、专稿	(83)
论建立现代企业制度必须遵循的原则	石军 (83)
适应市场经济需要 努力创建民主集中制的企业内部环境	李留恩 (87)
股份制企业党委工作的思路	李江 (92)
关于建立现代企业制度几个问题的思考	裴文惠 (95)
满怀信心走向现代企业制度	方文 (98)
坚持改革开放 增强“杭齿”活力	任榕生 (104)
探索改革 优化发展 充分发挥集团优势	王志杰 (106)
转轨变型 重构机制 开拓进取 再铸辉煌	何能金 (108)
建立和完善企业家制度	程必定 (111)
三、实践探索	(115)
安徽农垦企业改革的实践与展望	钱泽刚 (115)
电力体制必须适应生产力发展	何金钦 (119)
对三亚市 10 家企业进行股份制改造的思考	徐彩凤 (123)
深化企业改革 转换经营机制 稳步实现向现代企业制度转变	刘海潮 (126)
坚持名牌战略, 突出“质量第一”, 向国际化企业迈进	青岛海尔集团公司 (128)
把握机遇 构筑优势 积极走规模经营发展道路	烟台冰轮(集团)股份有限公司 (132)
转机建制增活力, 促进企业大发展	东阿阿胶(集团)股份有限公司 (135)
兖州矿务局发展模式的探索与体会	兖州矿务局 (138)
深化改革求实效 练好“内功”增活力	四川石柱土家族自治县丝绸厂 (147)
大胆改革 开拓市场 综合发展	四川武陵山药厂 (149)

第二卷 实务卷

第一篇 现代企业法人和有限责任制度

第一章 企业法人	(153)
第一节 企业法人的形式	(153)
一、企业法人一般	(153)
二、公司企业法人	(156)
三、非公司企业法人	(164)
第二节 企业法人设立、变更与终止	(168)
一、企业法人的设立	(168)
二、企业法人的变更	(175)
三、企业法人的终止	(178)
第二章 企业法人财产权	(182)
第一节 法人所有权和经营权	(182)
第二节 企业股权问题	(183)
一、企业股权的含义	(183)
二、企业股权的性质	(184)
三、企业股权与股份制	(185)
四、企业股权与两权分离	(186)
第三节 法人财产的四大经营权	(188)
一、企业经营权的基本内涵和法律特征	(188)
二、企业经营权产生的方式	(191)
三、企业经营权的内容	(193)
四、《转机条例》对企业经营权的新规定	(198)
五、企业经营权的民法保护	(202)
第三章 企业法人的民事责任和民事权利	(204)
第一节 企业法人的民事责任	(204)
一、非公司企业法人的民事责任	(204)
二、公司法人的民事责任	(210)
三、企业自负盈亏的民事责任	(216)
四、一些国家和地区关于违反公司法的法律责任和规定	(217)

第二节 企业法人的民事权利	(221)
一、企业在产供销方面的权利	(221)
二、企业在人财物方面的权利	(223)
三、企业的外贸权	(225)
四、企业的工资奖金管理权	(225)
五、企业在拒绝摊派方面的权利	(227)
第四章 资产评估	(228)
第一节 企业资产评估概述	(228)
一、资产评估的科学内容	(228)
二、资产评估的意义	(229)
三、资产评估的范围和种类	(230)
四、资产评估的原则	(230)
第二节 企业资产评估基本方法	(233)
一、企业资产整体评估方法概述	(233)
二、股息与股票价格评估法	(234)
三、预期利润评估法	(235)
四、企业产权转让价格的合理确定	(236)
五、西方资产评估基本方法简介	(237)
第三节 企业专项资产评估	(240)
一、企业资产分类评估方法概述	(240)
二、固定资产的评估	(241)
三、流动资产的评估	(245)
四、无形资产的评估	(249)
五、破产企业的资产评估	(253)
第四节 企业资产评估会计处理方法	(254)
一、财产清查及其帐务处理	(254)
二、资产帐目价值调整的会计处理	(256)
三、有关无形资产的会计处理	(259)
四、其他相关会计事项的处理	(259)
第五节 资产评估实务	(261)
一、我国国有资产管理中的资产评估问题	(261)
二、企业兼并中的资产评估程序与方法	(265)
三、企业承包、租赁中资产评估的意义和方法	(268)
四、对中外合资企业验资的探讨	(270)
第五章 现代企业产权制度	(274)
第一节 产权明晰、权责明确是现代企业制度的基础	(274)
一、产权界定与竞争性市场全体的形成	(274)

二、产权结构与现代企业组织的有效运作·····	(274)
三、按照市场经济体制要求理顺国有企业产权关系·····	(275)
四、建立科学的国有资产管理体制·····	(276)
第二节 企业产权交易·····	(279)
一、企业产权交易的基本含义·····	(279)
二、企业产权交易的形式·····	(280)
第三节 企业产权市场·····	(283)
一、企业产权市场的定义和特点·····	(283)
二、企业产权市场体系·····	(286)
三、企业产权市场主体、客体和中介组织·····	(288)
四、企业产权市场策略·····	(292)
第四节 贯彻《监管条例》，建立现代企业产权制度·····	(294)
一、《监管条例》关于所有权的规定·····	(295)
二、对国有企业的财产进行监管的意义·····	(297)

第二篇 现代企业组织制度

第一章 现代企业组织形式 ·····	(299)
第一节 独资企业·····	(299)
一、独资企业的概念和本质特征·····	(299)
二、中国独资企业的概念、分类和特点·····	(300)
三、独资企业的开办、变更和关闭·····	(301)
四、独资企业的权利和义务·····	(302)
五、独资企业的经营方式及财产责任·····	(302)
第二节 合伙企业·····	(302)
一、合伙概述·····	(302)
二、个人合伙·····	(303)
三、法人合伙·····	(304)
第三节 有限责任公司·····	(305)
一、有限责任公司的概念及其特点·····	(305)
二、有限责任公司的设立·····	(305)
三、有限责任公司的股东·····	(306)
四、转让出资和变更注册资本·····	(306)
第四节 股份有限公司·····	(307)
一、股份有限公司的概念及其特点·····	(307)
二、股份有限公司的设立·····	(307)
三、股份有限公司的股东·····	(308)
四、股份和股票·····	(309)

五、股份有限公司新股发行与章程变更·····	(309)
第五节 国有独资公司·····	(310)
一、独资公司的沿革及其历史评价·····	(310)
二、独资公司在中国·····	(311)
三、独资公司在对于改造国有企业的特殊地位与作用·····	(311)
第六节 国有国营公司·····	(312)
一、国有国营企业的功能·····	(312)
二、传统国有国营企业的弊端·····	(313)
三、改革以来国有企业在管理体制方面的变化·····	(314)
四、国有国营企业的出路·····	(315)
第七节 股份合作制企业·····	(316)
一、股份合作制的概念、特点和性质·····	(316)
二、职工集资入股和企业产权关系的处置·····	(317)
三、按劳与按资分配并存，以按劳分配为主·····	(317)
四、以职代会作为企业的权力机构，保障职工的民主管理权利·····	(318)
五、股份合作制企业的外部管理·····	(319)
第二章 现代企业组织结构 ·····	(320)
第一节 股东会·····	(320)
一、股东会的概念、特征与种类·····	(320)
二、股东会的职权·····	(320)
三、股东会的召集·····	(321)
四、股东表决权及股东如何委托代理人参加股东会·····	(322)
五、股东会的决议和会议记录·····	(322)
第二节 董事会·····	(323)
一、董事会的概念、构成及附属机构·····	(323)
二、董事会的职权和义务·····	(323)
三、董事会的会议程序·····	(324)
四、董事与董事长·····	(325)
第三节 公司总经理·····	(325)
一、经理及其与公司的关系·····	(325)
二、经理人员的设置、种类和资格·····	(326)
三、经理人员的委任和卸任·····	(326)
四、经理人员的权利、责任和义务·····	(326)
五、总经理和副总经理的职责和权限·····	(327)
六、经理应该具备的素质·····	(327)
第四节 监事会·····	(328)
一、监事会的概念及特点·····	(328)
二、监事的选任和卸任·····	(329)