

伍绍祖文集

(体育工作卷)

第一卷

人民出版社

伍绍祖文集

(体育工作卷)
第一卷

人民出版社

责任编辑:许运娜 薛岸杨

责任校对:伍琼

装帧设计:林文明

图书在版编目(CIP)数据

伍绍祖文集(体育工作卷)/伍绍祖著.

-北京:人民出版社,2008.5

ISBN 978-7-01-007088-9

I. 伍… II. 伍… III. ①伍绍祖-文集②体育事业-中国-文集 IV. G812-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 078584 号

伍绍祖文集(体育工作卷)

WUSHAOZU WENJI

伍绍祖 著

人民出版社 出版发行
(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京今日兴华印刷厂印刷 新华书店经销

2008 年 5 月第 1 版 2008 年 5 月北京第 1 次印刷

开本:875 毫米×1270 毫米 1/32 印张:38.25

字数:1020 千字 印数:0,001-8,000 册

ISBN 978-7-01-007088-9 定价:92.00 元(一、二卷)

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

卷首语

1988年12月29日,伍绍祖同志被任命为国家体育运动委员会主任,1989年秋后又任党组书记。1998年国务院机构改革后,同年3月被任命为国家体育总局局长、党组书记。2000年4月调离国家体育总局。伍绍祖同志主政体育工作十多年来,为我国体育事业做出了很大贡献。

在这十多年中,体育战线经受了1989年政治风波的考验,首次成功地在我国举办了亚运会,有声有色地申办了2000年奥运会并开始申办2008年奥运会,在巴塞罗那、亚特兰大奥运会和广岛、曼谷亚运会等一系列国际大赛中打了令人振奋的大胜仗,进行了艰难的体育改革,全民健身运动红红火火地开展起来,体育产业蓬勃兴起,体育科技、教育、宣传不断进步,体育对外交往不断发展,体育队伍兵强马壮,人才济济……

在伍绍祖同志身边工作的人,多次听到他讲这样的一席话:艰苦奋斗包括生活上、工作上、思想上三个层次,其中思想上的艰苦奋斗最难。要在思想上保持艰苦奋斗,就要终身都在刻苦地学习,终身都在艰苦地思索,终身都在苦苦地探寻真理,要把共产党的理论、中国改革与发展的道路、社会与科学的道理等等,想通了,想透了,并运用到实践中去检验,这才是最高境界的艰苦奋斗。伍绍祖同志是这么说的,也是努力这么做的。在十多年的体育工作中,他悉心探讨如何在体育工作中贯彻执行党的基本路线,深入钻研现代体育运动的基本规律,所发表的文章,所进行的讲话,仅形成文稿的就有近千篇,洋洋数百万言,其中的辛苦,惟心知之。这些文稿,记述了他十多年来的思索和探寻的道路,是他心路的“足迹”。

运筹帷幄，决胜于千里之外。作为体育部门最高行政领导的伍绍祖同志，如何正确地做出体育重大问题的决策，是他的首要工作。什么是决策的依据？是马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，是党的方针政策，是体育战线广大干部特别是领导班子的集体智慧，是广大人民群众呼声和愿望。同时，也包含了伍绍祖同志的思想、理论素养，有实践方面的经验、教训，有个人特殊的气质和才华。其中，思想、理论素养是整个文集的根基。 /

伍绍祖同志的讲话和文章有着丰富的思想和理论内涵，构成了他独特的关于体育工作的思想体系。这不仅是他个人的实践及思索的历程，也是我国体育工作十多年中的实践及思索的历程。应该说，这是我们国家的一笔财富，理应伴随着不断发展和变化的体育事业前行。

这本文集，时间跨度大、间隔时间长，从伍绍祖同志主政体育期间产生的近千篇文稿中选出十分之一，试图从全方位、多侧面、多层次阐述绍祖同志执行十多年我国体育事业的发展进程和他的思路。由于我们水平有限，难免会有不当之处，但相信广大读者从中会获得启迪和帮助。

伍绍祖文集编辑小组

2008年5月30日

于北京

目 录

一九八八年

新春的祝愿	(1)
-------------	-----

一九八九年

我是体育工作接力中的一棒	(2)
建设体委团结战斗的领导班子	(5)
如何做好国家体委机关工作	(7)
送出征四十届世乒赛的中国乒乓球队	(21)
解放军应该为中国体育事业做更大贡献	(24)
关于北京亚运会的筹备工作	(28)
深化改革,发展体育为实现四化、振兴中华服务	(31)
体委系统的共产党员必须旗帜鲜明地反对动乱	(56)
关于群众体育改革的方向	(58)
关于学校体育工作的“五全方针”和四点意见	(63)
北京亚运会筹备工作要严格按计划网络图进行	(71)
关于《体育法》起草工作的若干问题	(75)
继承发扬延安精神,促进体育事业发展	(82)

一九九〇年

了解全局,理解全局,服从全局,服务全局	(88)
学习红军长征精神,努力搞好体育工作	(97)
在中国举办亚运会的意义	(111)
北京亚运会筹备工作立即进入临战状态	(118)
关于体育奖券的几个问题	(127)

体育外事工作是体育事业的重要组成部分	(136)
北京亚运会从筹备阶段向实施阶段的战略转移	(145)
建立一个有力、有效、有机的指挥系统	(152)
在《中国体育报》社“迎亚运”动员会上的讲话	(157)
要认真总结北京亚运会	(172)
关于组织第十一届亚运会的科学方法	(183)
弘扬北京亚运精神	(187)

一九九一年

关于纠正体育行业的不正之风	(213)
建立指导我国体育工作的宏观理论框架	(222)
关于全民健身战略	(245)
如何做好足球协会工作	(257)
对九十年代体育改革的几个重要问题的认识	(269)
要发挥老同志的作用	(287)
加强党性锻炼,为发展体育、振兴中华而奋斗	(293)
关于体育社团的地位和作用	(319)

一九九二年

关于机关行政后勤工作	(346)
关于干部队伍建设问题	(351)
跌倒算什么,爬起来再前进	(373)
把足球作为体育改革开放的突破口	(379)
中国为什么要申办 2000 年奥运会	(387)
为了人民的健康	(415)
体育改革要处理好的十个关系	(420)
对足球改革工作的几点意见	(428)
关于申办 2000 年奥运会的工作情况	(445)
如何对待成绩和荣誉	(461)

关于深化体育改革	(465)
把深化体育改革的工作做好	(485)

一九九三年

改革也要加强纪律性	(494)
我的奥林匹克观	(502)
争取申办奥运会工作的最后胜利	(523)
正确认识农村体育工作的重要性	(538)
我对申办 2000 年奥运会工作的总结	(545)

一九九四年

新班子,新观念	(570)
为什么要制订全民健身计划	(578)
认真学习系统科学理论,提高体育工作水平	(582)
关于发行体育彩票工作	(597)
关于国家体委领导班子建设问题	(603)
组织和推动面向二十一世纪的体育发展战略研究	(616)
体育科技工作的战略方针	(639)

一九九五年

加快体育产业化步伐,促进体育事业发展	(659)
关于体育工作的几个政策	(680)
反腐败斗争应注意的二十个问题	(697)
扶贫工作要立教、立业、立志	(723)
以《纲要》为线索,深入学习《邓选》	(739)
对体育大学毕业生的希望	(754)
中华民族体魄建设的伟大工程	(764)
新中国体育事业发展的一座里程碑	(768)
学习、宣传、执行《体育法》	(773)

关于加强体育理论建设	(784)
深化改革,加快发展县级体育事业	(804)
足球改革要向纵深发展	(834)
学习毛泽东同志的《体育之研究》	(843)

一九九六年

哲学是时代精神的精华	(851)
关于体育工作的“四个基本”	(857)
关于奥林匹克运动与中国体育工作的几个基本问题	(858)
如何创编第八套广播体操	(899)
关于开展中国成年人体质监测工作	(904)
对第二十六届奥运会工作的总结	(906)
我对高尔夫球运动的看法	(923)
加快发展我国城市社区体育事业	(930)
努力使群众体育工作迈上一个新台阶	(955)

一九九七年

如何把中国足球水平搞上去	(983)
以体育运动项目管理为龙头的体制改革基本思路	(996)
怎样对待国家体委机构改革	(1002)
如何做好八运会工作	(1021)

一九九八年

三严 四不用 五不符	(1032)
坚决执行中央对国家体委机构改革的决定	(1037)
如何正确处理人民内部矛盾	(1047)
大力推进全民健身事业的发展	(1059)
对陕西体育工作的希望	(1064)

一九九九年

绘制体育跨世纪的蓝图	(1079)
跨上第二次申办北京奥运会的征程	(1100)
如何加快足球的改革	(1104)
关于当前体育工作的几个重要问题	(1122)
田径是运动之源、之母、之本	(1134)
当前申办北京奥运会的十项工作	(1138)
争取悉尼奥运会的胜利	(1148)

二〇〇〇年

如何开展申办工作	(1155)
如何拉开新世纪体育工作的序幕	(1176)
对全体干部的告别讲话	(1199)
对领导班子的告别讲话	(1206)

新春的祝愿^{*}

旧岁即将过去，新春就要来临。在此辞旧迎新之际，我谨向全国体育战线的运动员、教练员、职工和干部，以及全国所有关心、爱护和支持我国体育事业的朋友们，致以新春的美好祝愿，祝大家新年快乐，不断进步！

在过去的岁月里，我国体育事业取得了举世瞩目的成就。当然，由于各种各样的原因，也存在着许多不容忽视的问题。因此，我们一定要正视困难，奋勇拼搏，发展体育运动，增强人民体质，面向世界，面向未来，面向现代化，为社会主义的两个文明建设做出应有的贡献。

目前，我国的体育事业正在全面深化改革，1990年的亚运会又日渐临近，第二十五届奥运会也要着手准备。在这样的形势下，我到体育战线上来工作，深感肩上责任重大。我是一个体育爱好者，但对于体育工作是一个新手，一切都要从零开始，向老前辈和同行的同志们和朋友们学习。我恳切希望得到全国的体育工作者和体育爱好者的支持和帮助；衷心希望体育战线上的全体同志，以改革统揽全局，振奋精神，同心协力，在过去成绩的基础上创造出新的成绩。

* 本文载于 1988 年 12 月 29 日《中国体育报》。

我是体育工作接力中的一棒^{*}

(1989年1月6日)

我今天第一次参加委办公会,和大家见见面,以后我们就要在一起工作了。我现在还不能马上来,国防科工委那边有个交接工作的问题。我与梦华同志商定,1月20日正式来上班。

中央领导同志很重视体育工作,尚昆、万里等同志找我谈了话,3日下午铁映同志见了我和梦华同志,他们都对体育工作寄予很大希望,提出很高的要求。我理解,归纳起来他们说了以下的意思:

一、解放以来,特别是十一届三中全会后的十年来,体育工作成绩很大,与我国改革开放的形势发展是一致的。梦华同志多年在体委工作,这与他的努力是分不开的。今后要进一步总结经验,做好奥运会后的这篇大文章,以便统一认识,更好地前进。总结的目的是为了深化改革,振兴体育事业,而不是评价个人的功过。

二、体委面临的问题和全国一样,是如何改革、如何提高的问题。要研究我们的优势是什么,如何提高,在新形势下怎样协调奥运战略和全民健身战略。

三、中央非常重视体育工作,体委的班子是中央直接确定的,是组织任命的,不是听了哪一个人的反映。梦华同志因为到了年龄,不涉及别的问题。体委同志一定要团结一心向前看。体育工作关系到全民,关系精神文明建设,关系国家威望,一定要做好。

四、当前主要是抓好亚运会。既然定了在中国举办,就一定要办好。中国老百姓要求很高,二十三届奥运会和汉城亚运会上中国取得的金牌多,把胃口吊高了,群众要求很高,下不来,搞不好群众不容易接受。

^{*} 本文是伍绍祖同志在国家体委主任办公会议上的讲话。

根据党中央、国务院领导同志的指示精神,下面讲我个人的几点意见:

一、这次人事变动的性质,不是由于奥运会,不是改组国家体委,也不是整顿领导班子,而是正常的新老合作和交替。我们党废除了干部终身制,意义很大。希望大家深刻领会小平同志讲的“制度方面的问题更重要”的道理。

二、在交接过程中,要求大家各按步伐,共同前进,不要停顿,不要等待,实现最完美的交接。这一点梦华同志做得好。各司也要尽职尽责,照常工作。我来体委工作,是我国体育历史长河中的一段,历史不是从我开始,也不会到我结束。我是接力中的一棒,这一棒我努力跑好。

三、当前的形势是严峻的,距离亚运会还有 621 天,准备工作要抓紧。我想有三个方面的问题,借用计算机的术语来说:

(一)“硬件”方面,即场馆、设施、器材、音响、灯光、显示等等,据说现在主要是资金不足的问题。这个工作主要由北京市做,但我们是最主要的用户,我们当然要特别关心。缺额怎么筹集?钱总得要花,但要尽量节约,能不进口的器材就不进口。

(二)“软件”方面,即组织、接待、比赛程序、训练场地安排、交通、通讯、生活服务等等。很多同志担心我们的接待水平、服务质量,我们要把体委担负的工作做好。

(三)“活件”方面,即除了接待人员、运动会工作人员之外,最主要的是运动员,要搞好运动员的训练,因为运动成绩总是靠人去夺取的。南朝鲜已提出“大干六百天”,搞军事化的封闭式训练。我们提出争取“四个第一”,即金牌、奖牌、总分和精神文明第一。指标是美妙的,但要认真分析一下还有什么问题,有针对性地去工作。第十届亚运会我们虽然金牌第一,但奖牌、总分都没拿到第一。如果南北朝鲜联合组队,这对我们会有什么影响?据说估计他们会多拿十几块金牌。日本情况怎样?他们是经济大国,奥运会后也在奋起直追。我们的运动员应该怎样刻苦科学训练?1月2日,我看了游泳队和乒乓球队训练。节假日训练,是我国优秀运动员的好传统,他们和节日坚守岗位的电力、煤矿工人以及战备值勤的解放军战士一样令人敬佩。怎么出好成绩,要靠体委的工作。党和人民都在关切

地看着我们,大家要有使命感,义无反顾;要有责任感,尽职尽责;也要有光荣感、自豪感,完成亚运会任务。同时也要兼顾其他,如第四十届世界乒乓球锦标赛,群体工作等等。我们面对严峻形势,要振奋精神,团结一心,努力拼搏,认真做好各项准备工作,特别是运动员的训练工作,努力把亚运会开好,使大家满意。

四、我刚来体委,感到体育界的思想很活跃,报刊上有很多观点,我想这是好现象。大家关心体育,议论纷纷,研究体育工作该怎么办,这是我们做好工作的希望所在。对于各种议论应该采取欢迎态度,支持大家在适当的场合,以适当的方式,充分讨论问题,发扬民主。同时,体委作为政府主管部门,要保持冷静和清醒的头脑,行动要遵守纪律。思想要活跃,行动要一致,要按党中央、国务院的方针去做,这就是民主集中制。即使有些意见是不妥当的,只要不违背四项基本原则,也应允许通过民主讨论再达到共识。另一方面,已有的做法如果发现不妥当,也要经过一定的民主程序,修改了规定,再按新规定办。总之,既要充分发扬民主,又要行动谨慎,不能感情用事。对改革,不改不行,慢改也不行,乱改更不行。体委的干部作为国家的公务员,不允许有违反纪律的现象。我对此要求是比较严的,今天先打个招呼。

五、我刚刚来,怎么工作?我想还是从调查研究入手,从学习入手。一是走访老同志;二是与运动员、教练员、体育工作者、体育爱好者广泛交谈;三是阅读历史文件;四是到处跑跑看看,增加感性知识。我希望得到大家的帮助。

我近期工作重点:一是亚运会,要同各司和有关部门交谈,还有621天,要逐天抠,最好能排出一个计划网络图;二是体育改革。各项工作仍由分管副主任抓。

希望大家配合的:一是及时提供准确的情况;二是提供经过考虑的建议;三是对我批评,要负反馈,不要搞正反馈。

我依靠的一是四位副主任;二是机关;三是制度。我们要完善和健全各种制度,一切按制度办事,不准违反。

我们不仅是同事,更应该是同志、朋友。希望大家共同努力。

建设体委团结战斗的领导班子^{*}

(1989年1月23日)

按照现代管理的要求,领导机关包括决策、执行、反馈、监督、咨询五个系统。我们的主任办公会议,是由国家主席和国务院总理分别任命的主任和副主任组成,是实施领导的决策层次。如何开好主任办公会议,建设好体委的领导班子,明确体委主要领导者的职责,我想提出以下要求:

一、要认真贯彻党中央、国务院的路线、方针、政策、决定和指示。这是我们这个领导班子基本的和首要的职责。党的十三大提出了社会主义初级阶段理论和生产力标准,提出了党的基本路线,即以经济建设为中心,坚持四项基本原则,坚持改革开放的总方针。要用这些衡量我们的工作,指导体育事业的社会化、科学化,指导奥运战略和健身战略。还有小平同志提出的,教育是基础,科技是关键,科学技术是第一生产力,和平与发展是国际形势的基本问题,要把这些同我们的工作联系起来。还有处理台湾海峡两岸关系一系列方针,现在两岸体育交流有突破的可能,这既是机遇,也是体育工作的责任。我们更要具体地贯彻执行好我们党和政府关于体育工作的路线、方针、政策,搞好“两个战略”的协调。总之,要在思想上、政治上同党中央保持一致。

二、要贯彻民主集中制。宪法第三条规定:“中华人民共和国的国家机构实行民主集中制的原则。”我个人要发扬民主,重大问题上倾听大家的意见,不能胡乱决策。大家也要发扬民主,就是敞开思想说话,充分行使发言权。我个人要善于及时、正确地集中大家的意见,敢于拍板,敢于负责。大家也要按集中的意见办,集中以后不能再三心二

^{*} 本文摘自伍绍祖同志在国家体委主任办公会议上的讲话。

意,说三道四。这样,领导班子才有战斗力。对每位领导同志来讲,这也是个党性问题。要有责任制,各级领导都有民主集中制的问题。分管的副主任,该定的问题要大胆定,大家按集中起来的意见办事。

三、要团结,领导班子形成团结战斗的集体。毛主席说过,“班长”和委员要能互相谅解。谅解、支援和友谊,比什么都重要。我们领导班子之间,要互相尊重,尊重人格,尊重对方意见,尤其是尊重分工主管同志的意见;互相信任,交心;互相支持,以大局为重,能够容忍,决定的事情就想办法办好;互相谅解,不计较小事,雍容大度。这样,才能形成有力、高效的领导班子。

四、要以身作则。个人要行得正,走得准。上面讲的几条,首先严格要求自己做到,这也是基本的政治纪律。另外,要在为政清廉、艰苦奋斗等方面带好头。领导以身作则,才能搞好机关的作风建设,如礼节、卫生、纪律、工作秩序等等,今后逐步要求。

五、要加强学习。坚持用马列主义、毛泽东思想做指导,尊重唯物论,学习辩证法,实事求是,一分为二,对具体问题进行分析。同时,还要学习体育业务知识和其他方面的知识,不断提高自己的素质和领导水平。

总之,要把领导班子建设成为团结有力的战斗集体,以担当起领导工作的责任。

如何做好国家体委机关工作

(1989年2月3日)

今天召开国家体委机关全体干部和在京直属单位部分干部大会，谈一谈1989年体委的工作，动员大家积极投入亚运会的准备。同时趁此机会，梦华同志和我一起和大家见见面，也是体现新老交替与合作的一次团结的聚会。刚才梦华同志作了言简意赅、情真意切的讲话，希望他今后能更多地指导我们的工作。

—

新中国成立近四十年，特别是十一届三中全会以来的十年，我国体育事业取得了举世瞩目的成就。我们不仅摘掉了“东亚病夫”的帽子，对提高人民的健康水平做出了贡献，而且随着竞技运动“冲出亚洲，走向世界”，体育在为国争光、振奋民族精神、向世界展示中华民族的风貌和发展与世界各国人民的友谊、和平等方面，都起到了不可替代的作用。为了发展新中国的体育事业，老一代体育工作者呕心沥血，创造了有目共睹的业绩，为今后的体育发展与改革打下了良好的基础。在这里，我要向我的前任李梦华同志表示敬意和感谢。他从1954年来到国家体委，到现在已经三十五个年头。他担任过七年司长，二十年副主任，在十年动乱中受到过不公正的对待，经受了严峻的考验，进入八十年代又出任国家体委主任。他把一生中最美好的年华献给了体育事业，和国家体委其他领导同志一起带领我国体育队伍全面登上了世界体育舞台，可以说是劳苦功高，功不可没。现在按照党

* 本文是伍绍祖同志在到国家体委后召开的第一次机关干部大会上的讲话。