



吴艳龙◎编著

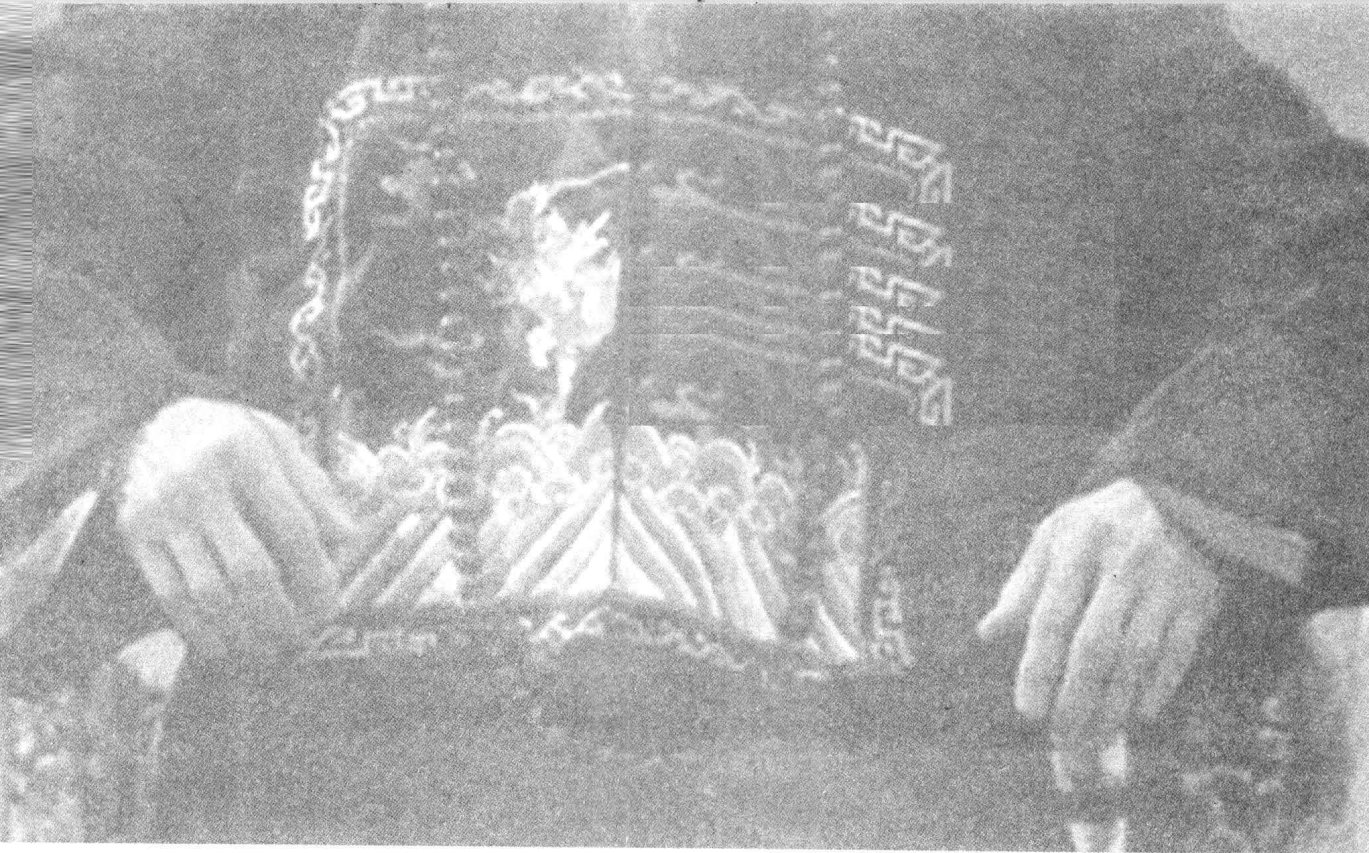
曾国藩

为官与处世的

智慧经营课

曾国藩传世作品精华合集

石油工业出版社



吴艳龙◎编著

曾国藩

为官与处世的

智慧经营课

曾国藩传世作品精华合集

石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩为官与处世的智慧经营课/吴艳龙编著.

北京:石油工业出版社,2011.8

ISBN 978-7-5021-8501-5

I. 曾…

II. 吴…

III. ①曾国藩(1811~1872)-政治-谋略-通俗读物

②曾国藩(1811~1872)-人生哲学-通俗读物

IV. ①D691-49 ②K827-52

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第115196号

曾国藩为官与处世的智慧经营课

吴艳龙 编著

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里2区1号楼100011)

网 址:www.petropub.com.cn

编辑部:(010)64523644 营销部:(010)64523603

经 销:全国新华书店

印 刷:北京晨旭印刷厂

2011年8月第1版 2011年8月第1次印刷

787×1092毫米 开本:1/16 印张:29

字数:500千字

定价:36.00元

(如出现印装质量问题,我社发行部负责调换)

版权所有,翻印必究



曾国藩，中国近代史上的一位奇才。从农民之子到国家栋梁，他的一生充满了传奇色彩。而更为后人所景仰的是，他所留下来的人生智慧，是一个取之不尽、用之不竭的宝藏。

本书从曾国藩为我们留下来的为官经验和处世智慧入手，全面而又详尽地向读者讲述一代名臣的人生哲学，并运用大量的曾国藩自身的实例，解读其人其事。





前言

曾国藩，中国近代史上的一位奇人。出身于普通农家的他，没有超凡的资质，却一步步走上了晚清的政治舞台；没有过人的天赋，却挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾。内忧外患之中，他将巩固江山的重担扛上了自己的肩头；水深火热之际，他将清朝中兴的责任背在了自己的身上。他在世的时候，是人人敬仰的一位名臣；辞世百余年之后，他被称为中国封建社会最后一位“完人”。曾国藩的一生，又留下了哪些值得后人铭记与学习的珍贵遗产？这些，都是百余年来人们一直在努力思索的问题。

曾国藩生活在大变革到来前夜的晚清社会，外有列强虎视，内有起义如荼，没落的清王朝就似一星烛火，在风雨中飘摇。在这乱世之中，曾国藩异军突起，十年七迁，连跃十级，创造了有清以来官员升迁最快的奇迹。太平天国起义席卷半个中国的时候，又是他拉起了一支当时中国战斗力最强、被后人称为“湘军”的队伍，转战十年，历尽艰辛，终于将几欲取代清廷的洪秀全彻底击败，而湘军的总兵力也达到了30万之多。“无湘不成军”之势，成就了曾国藩政治生涯的顶峰。曾国藩以文官的身份被册封为武侯，又是有清以来的第一人。随后又历任两江总督、直隶总督等封疆大吏，成为清朝一人之下万人之上的一品大员。

曾国藩处在一个动荡的时代，当时极其复杂的社会形势、极为混乱的朝廷环境，都是对为官者的巨大考验。但无根底、无家世的汉人大臣曾国藩在此间力挽狂澜，成为中兴四大名臣之首，不仅获得官场上的巨大成功，在为人方面，也博得了后世的称誉。可以说，若没有后来的天津教案事件，那么他无论在朝在野，都将成为一位完美的封建官员。

时势造英雄，曾国藩其文其人，于无形中把中国人在恶劣环境中的治学、为官、从政的智慧与谋略演绎得淋漓尽致。独树一帜的曾氏成功学，在社会竞争日趋激烈的今天，有着极高的借鉴价值它包含了为官之道、处世之道、做人之道、识人之道、持家之道、养身之道，等等。本书把这些对今人行走于世有益的成功之道提炼出来，以飨读者。

曾国藩一生共有著述13部，不过流传到现在且为我们所知的只有《家书》、《冰鉴》、《挺经》三部而已，但仅仅是这三部，就足矣让人们终生受益。

曾国藩小传

第一篇 为官哲学

- 第一章 识为主，才为辅 /5**
- 成功源自血与泪，立志方能事竟成 /6
- 博弈靠实力别靠运气 /7
- 凡事三思而后行，不存侥幸心理 /9
- 敢做梦才能梦想成真 /11
- 平素要培养远见意识 /12
- 自立自强，上进则可成事 /13
- 凡事着眼大局 /15
- 第二章 坚忍为官，打掉牙齿和血吞 /17**
- 好汉打掉牙齿和血吞 /18
- 人生就是忍人所不能忍 /19
- 不居胜，不惧败 /21
- 吃苦其实是吃补 /23
- 耐得千事烦，收得一心净 /24
- 世上没有忍不过的槛 /26
- 第三章 稳妥求成，步步为营始成功 /28**
- 居高需慎，羽翼丰时低飞行 /29
- 一个“稳”字，仕途通达 /30
- 自然精进，恒必有成 /31
- 投机取巧不如脚踏实地 /33
- 细微之处见真功 /34
- 切记闲适，珍惜时间 /36

CONTENTS

ZengGuoFanWeiGuanYuChuShiDeZhiHuiJingYingKe

以实才说话，勿贪慕虚荣 /37

聪明人只偶尔崭露头角 /39

有势不可使尽，适时糊涂 /40

第四章 官场如大海，深浅之中暗藏博弈 /42

仕途其实是险途 /43

与皇帝为伴，如与虎同笼 /44

放虎归山，妇人之仁 /46

关键时刻要挺得住 /47

以挺为计，也可取胜 /49

多一事不如少一事 /51

结交贵人得拔擢 /53

多言好辩惹祸端 /55

集思广益，兼听则明 /56

清明在心，糊涂在形 /58

心正不存邪 /59

戒骄戒傲，得意不忘形 /61

作当下事，谋身后事 /63

涉危蹈险，如履薄冰 /64

身在宦海，时时做上岸的准备 /66

功成身退，免遭拖累 /67

惜福福长在 /69

第五章 柔胜绝学，万事“活”为一杆秤 /71

巧妙把握刚与柔的火候 /72

以静制动，伺机出手 /73

跳得了龙门，也要钻得了狗洞 /75

适时采取拖延战术 /77

先自治，后制敌 /78

不拘泥于规则和方法 /80

柔必强，手腕须软亦须硬 /82

目 录

曾国藩为官与处世的智慧经营课

- 用“缓”字诀对急难事 /83
- 滑可解危机 /85
- 不争一时之短，须争一世之长 /87
- 欲速不达，该稳得稳 /88
- 大智若愚，不可太精 /90
- 困难来了当“顺受” /92
- 自谦则道路宽阔 /93
- 君子有成人之美 /95
- 第六章 造势养才，用人不拘一格 /97**
- 广布人脉为我用 /98
- 待人交友要有弹性 /99
- 世上难得有知己，交友得交心 /101
- 选才首选操守，用人当用清廉 /102
- 勘察人心，用人慎之又慎 /104
- 信忠胜于能，唯心诚者可用 /105
- 人才无求于天下，天下当自求人才 /107
- 同敬不同近，疏亲自己定 /109
- 量才施用，各显其才 /111
- 知音难觅，英雄当惜英雄 /112
- 想当强者，就要善与强者共舞 /114
- 诚心待人，则共进退 /115
- 敢于放权，鼓励下属 /117
- 第七章 我为人，人为事 /119**
- 心诚志专，成功就在不远处 /120
- 拙诚可胜巧诈 /121
- 三省吾身，方获德馨 /123
- 在其位谋其政，不能有失身份 /124
- 鞠躬尽瘁，血诚护国 /126
- 嫉妒别人不如提升自己 /128

CONTENTS

ZengGuoFanWeiGuanYuChuShiDeZhiHuiJingYingKe

- 大公无私，尽职尽责 /129
- 忠心耿耿，敢言必能负重 /131
- 有识之士可成大事 /132
- 躬亲入局能成事 /134
- 居安思危，成就霸业 /136
- 守诚更需守恒 /138
- 得民心者得天下 /140
- 第八章 有规矩才能成方圆 /142**
- 轻名利，清名利 /143
- 规矩之中，谋求出路 /144
- 贵在顺时而动 /146
- 圆滑处事，善于斡旋 /147
- 趋炎附势，自招祸事 /149
- 远离派系纷争，方能长存 /150
- 苛求他人，等于孤立自己 /152
- 第九章 知能容愚，博能容浅 /154**
- 谦亦有度，适时自荐 /155
- 常留余地，少争强斗狠 /156
- 与人格斗不如于己修行 /159
- 怒是双刃剑，伤人也伤己 /160
- 有容乃大，凡事何需太计较 /162
- 越妄自尊大，越显得小气 /163
- 戒骄戒躁，方能成功 /165
- 心中藏恕，放大胸怀 /166
- 坦坦荡荡，有所为有所不为 /168
- 贤德智愚，唯心定之 /169
- 一心向圣贤，唯恕促之 /171

第二篇 修身养性

- 第一章 用心办事，滴水不漏** /175
- 建立起宏大的人生规模 /176
 - 身先士卒以率众人 /178
 - 天下事知十分，不如行七分 /179
 - 凡事贵专，患在不为 /181
 - 全副精神，当注一事 /182
 - 勤学苦做，便无难事 /184
 - 抱道守真，做人本色 /186
- 第二章 书山有路，以心为径** /188
- 书不是仕途敲门砖，而是明理之需 /189
 - 取长补短，天才也需苦功 /190
 - 向对手学习，师夷长技以制夷 /192
 - 时时应勤勉 /193
 - 实践中求得真学问 /195
 - 读死书，则误终身 /196
 - 读书要讲究方法 /198
 - 书海徜徉，不如“涵泳” /200
- 第三章 欲得非常之得，须舍非常之舍** /202
- 人心不足蛇吞象，名利不可强求 /203
 - 超然物外，则轻松自在 /205
 - 鱼和熊掌，只能取其一 /207
 - “淡”字值千金，平常自在心 /209
 - 别让功名成为拖累 /211
 - 廉贪只隔一层薄纱 /213
 - 不为富贵所淫 /214
 - 忌心浮气躁，恐追名逐利 /216
 - 祸从小处起，浮躁难成事 /218

CONTENTS

ZengGuoFanWeiGuanYuChuShiDeZhiHuiJingYingKe

- 轻视金钱，厚彼薄己 /219
- “塞翁失马”可能是一种福 /221
- 第四章 敏感做人，抓住机遇立即行动 /223**
- 审时度势，乘势而起 /224
- 静观沉浮，洞察风云 /225
- 厚积薄发，只待时机 /227
- 大事着眼，小事着手 /229
- 水温够了茶自香 /230
- 看准形势，顺势而为 /232
- 以退为进，才能占尽先机 /233
- 放开手脚，大胆创造机遇 /235
- 第五章 治家当以和为贵 /237**
- 百善孝先行 /238
- 家俭则兴，人勤则健 /239
- 家和才能万事兴 /240
- 远亲不如近邻 /242
- 兄弟齐心，其力断金 /243
- 慈母多败儿，严父出孝子 /245
- 唯“敬”字以兴家 /246
- 勤俭持家，戒骄戒奢 /248
- 第六章 仗义为人，牵手之智可拢人心 /250**
- 同享其福，才同当其难 /251
- 谨慎择友，共同进步 /252
- 恩威并施，奖惩得当 /254
- 宽与严之间，拿捏分寸 /256
- 有张有弛，驾驭人才的刚柔策略 /258
- 投桃报李，为人也为己 /260
- 第七章 去浮戒躁，养生秘诀 /262**
- 忙里偷闲胜过时时劳作 /263
- 懂得苦中作乐 /265

目 录

曾国藩为官与处世的智慧经营课

- 养尊处优易折寿 /266
- 治身当以“不药”二字为药 /267
- 顺应自然的养生观 /268
- 寡思养精，心胸广大 /270
- 早起治懒病 /271
- 劳逸结合，才能养生 /273
- 素食养生，心斋食斋同尝遍 /275

第三篇 《家书》精粹

第一章 立志——如能立志，无须求人 /279

- 读书当有志、识、恒 /280
- 趁三十以前，立志猛进 /282
- 不出乎“立志”“有恒”四字之外 /284
- 人而无恒，终身一无所成 /285
- 默存一悔字，无事不可挽回 /286
- 切忌长傲多言 /287
- 存倔强以励志 /289
- 男儿自立，须有倔强之气 /290
- 务须咬牙励志 /291

第二章 修身——在自修处求强，不在胜人处求强 /293

- 修身之道 /294
- 从畏慎二字痛下工夫 /295
- 加深阅历，不要自作聪明 /296
- 宜早起，宜有恒，宜重厚 /297
- 戒举止太轻 /298
- 不可从军，不必做官 /299
- 不宜妄生意气 /299
- 有志有恒，乃有成就 /300
- 遮护旧失，整顿新气 /302

CONTENTS

ZengGuoFanWeiGuanYuChuShiDeZhiHuiJingYingKe

- 巨室之败，非傲即惰 /303
- 须知世路之艰险 /305
- 宜自修处求强 /305
- 第三章 养生——“眠”“食”二字，养生的关键 /307**
- 戒酒，早起，勤洗脚 /308
- 饭后散步为养生秘诀 /308
- 饱看山水，以养身心 /309
- 养生之法在顺其自然 /310
- 养老不在服补药 /311
- 早起乃健身之妙方 /312
- 用药须小心谨慎 /313
- 治身宜不服药 /314
- 养身五事 /315
- 第四章 勤俭——勤俭持家，家和生福 /316**
- 居家和睦三要素 /317
- 以书、蔬、鱼、猪、早、扫、考、宝八字为家教 /318
- 谨记家教八字 /319
- 嫁女不应恋母家富贵 /320
- 有福不可享尽，有势不可使尽 /321
- 不可忘寒士家风 /322
- 从勤俭耕读上做出好规模 /323
- 教儿子勤俭自持 /324
- 勿忘勤俭孝悌 /325
- 望勿各逞己见 /326
- 第五章 孝道——孝为百善之先 /328**
- 关心长辈身体 /329
- 馈赠亲戚族人 /330
- 述亲戚族人需接济 /331
- 积蓄不可少，以备不时之需 /338
- 父母叔父当一视同仁 /340

目 录

曾国藩为官与处世的智慧经营课

- 第六章 师友——人生路上最大的贵人 /342**
- 师友夹持，懦夫也能立志 /343
 - 乡间无朋友，实是第一恨事 /344
 - 与师友交，宜常存敬畏之心 /345
 - 为子弟延师，当请严而有恒者 /346
 - 读此信而不动心者，其人必不友 /347
 - 愧对朋友李元度 /348
 - 为李续宜家筹划三万金 /349
- 第七章 做人——以诚换诚，无人不诚 /350**
- 去机巧，求笃实 /351
 - 做人之道 /352
 - 危急之时，只有自己靠得住 /353
 - 切勿恃才傲物 /354
 - 做人须清廉谨慎勤劳 /355
 - 必须自立自强 /358
 - 治事宜勤军 /359
- 第八章 劝学——高明由于天分，精明由于学问 /361**
- 在孝悌两字上用功 /362
 - 虚心“涵泳”，读书之道 /364
 - 学字须用困知勉行工夫 /365
 - 读书要先认其貌，后观其神 /367
 - 不应蛮读蛮记 /368
 - 看书不必惑于在精不在多之说 /368
- 第九章 居官——亲和为第一要义 /370**
- 用绅士不比用官 /371
 - 将才四大特点 /372
 - 观人之法 /373
 - 善将兵者与不善将兵者 /374
 - 用人不率冗 /375
 - 奖励、培养人才 /376

CONTENTS

ZengGuoFanWeiGuanYuChuShiDeZhiHuiJingYingKe

- 不存做官发财之念 /376
无官气，有条理，此乃做官之本 /378
辞去一官半职为妙 /379
奏折一事，须用一番工夫 /379
为官不可得罪绅士 /380
位太高，名太重，皆危道也 /381
人以官为荣，我以官为苦 /382

第十章 为政——把责任担在肩上方有所成 /384

- 大乱之世积德而爱民 /385
禁止扰民 /386
保举太滥是余乱政 /386
凡办大事，以识为主，以才为辅 /387
保人亦有不少为难之处 /388
不让外国船搅局攘功 /389
惟柔可以制刚狠之气 /391
湘、淮两军必须联为一气 /392
李鸿章创机器局，为自强之本 /393

第十一章 谋略——行走于世，多长几个心眼 /395

- 进兵须由自己做主 /396
战前须详查地势 /397
凭壕对击，坚忍不出 /398
唯有一静字可以胜敌 /399
初扎险地与久经扎定者迥乎不同 /400
既已带兵，则不以多杀人为悔 /401
相机力战一次 /402
制胜之道，在人不在器 /403
多用活兵，少用呆兵 /404
捻军四种长技与三种短处 /405

第四篇 《冰鉴》 识人

- 神骨鉴——一身精神，具乎神骨 /409
- 刚柔鉴——刚柔相济，取长弃短 /412
- 容貌鉴——相由心生，人可貌相 /414
- 情态鉴——观人百态，可见其心 /416
- 须眉鉴——眉可传情，“须”张声势 /418
- 声音鉴——听声辨人，闻音知行 /420
- 气色鉴——气可观志，色能察人 /422

第五篇 《挺经》 立世

- 内圣——协霆之奋，修身自强 /427
- 立志——有志者，事竟成 /428
- 坚忍——坚于战无敌，忍于礼无恙 /430
- 刚柔——外柔内刚，宁折不弯 /432
- 廉矩——没有规矩，不成方圆 /433
- 诡道——战阵之间，不厌诈伪 /434
- 久战——绳锯木断，水滴石穿 /435
- 稟实——后勤力量不可忽视 /436
- 峻法——用好约束的力量 /438
- 外王——对外交往不可自甘菲薄 /440
- 忠疑——君子之心，廓然大公 /442
- 苟道——人间正道是沧桑 /444
- 藏锋——锋芒不可太露 /446
- 盈虚——抱圆守缺，否极泰来 /446

曾国藩小传

清嘉庆十六年（1811），曾国藩出生于湖南长沙湘乡荷叶塘白杨坪（今湖南省娄底市双峰县荷叶镇天坪村）的一个地主之家。曾家祖辈务农，在祖父曾玉屏和父亲曾麟书的治理下，生活倒也富足宽裕。曾国藩之下有弟、妹七人，上面有一姐姐，曾国藩为长子。其初名为子城，字居武，号涤生。

作为长子长孙，曾国藩自幼受到良好教育，6岁时进入私塾，8岁便能读诵四书五经，到了14岁，周礼、史记文选等难度较大的书籍也已经可以轻松阅读，同年在长沙童子试中，凭借优异的成绩被列为优等。曾国藩的天资聪颖、勤奋好学，由此可见一斑。

道光十二年（1832），21岁的曾国藩双喜临门，既得中秀才，又与欧阳沧溟之女欧阳氏成婚。然而不幸的是，接下来的连续两次参加会试均未考中。但他并没有气馁，经过又一年的努力，终于在28岁时金榜题名，考中道光十八年（1838）殿试的同进士。从此，他青云直上，在京任职的十多年时间里，十年七迁，连升十级。从翰林院庶吉士起，直至礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，仕途一帆风顺的曾国藩戴上了二品官的顶戴花翎。

咸丰二年（1852），曾国藩母亲亡故，他须遵照礼制在家丁忧三年。然而咸丰元年爆发的太平天国起义，仅仅经过一年的时间，便将烽火燃遍了半个中国。尽管大量八旗、绿营官兵被清政府从全国各地调集起来应对局面，但早已腐朽到骨子里的这支武装力量在如火如荼的起义军面前根本不堪一击。万般无奈之下，清政府希望组织各地的地主武装，用来遏制太平天国起义烽火的蔓延，于是屡次颁发奖励团练的命令，借民间的武装力量来解朝廷的燃眉之急。日后名满全国的湘军，便是曾国藩借此机会而培植起来的。

咸丰三年，太平天国的声势越加浩大。清政府奖励团练的旨意也随之而显得越加急迫。借此时机，曾国藩依靠多年积攒下来的人脉，以及复杂的人际关系，在湖南一带建立起了一支被日后称为湘军的地方团练。

咸丰四年正月（1854年2月），操练、装备完毕的湘军倾巢出动，踏上了“剿灭长毛”的征途。