

工業企業材料工作

中國工業月刊社編輯部編

中國工業月刊社出版

工業企業材料

中國工業月刊社編輯部編

中國工業月刊社出版

內 容 提 要

本書係從『中國工業』月刊中選輯有關工業企業材料工作的十二篇文章略加修飾而成。主要內容在介紹工業企業材料技術供應計劃工作、材料定額制定和定額管理、材料供應與保管工作、材料核算及材料稽核員制、材料利用情況的分析。其中有蘇聯先進經驗（譯文），有論述，以及某些工廠的工作經驗。可供材料的計劃工作人員、供應工作人員和統計、會計工作人員參考。

目 次

工業企業的材料-技術供應計劃

工作…………… Н. 法索略克(Фасоляк)作 段文燕譯 (1)

* * *

論機器製造企業金屬生產儲備定額的

核定…………… Н. 里西則安(Лисициан)作 王文彬譯 (10)
周辛癸

節奏性生產的材料準備

問題…………… С. И. 畢脫金(Питкин)作 靜生譯 (24)

某棉紡織廠建立和推行輔助材料的

定額管理制度的初步經驗…………… 程學鵬 (42)

* * *

機器製造廠材料倉庫的設置與物資

技術保管…………… 張宗謙 (60)

某廠金工車間是怎樣改進材料供應工作的… 貢仲祺 (78)

* * *

談談工業企業的材料監督核算方法…………… 錢萍洲 (88)

材料稽核員制的工作內容和推行時

的注意事項…………… 余品真 (99)

機器製造廠推行材料稽核員制的初步經驗… 錢萍洲 (105)

介紹濟南某廠材料核算方法的改進…………… 郭需爭·符綏泉 (115)

* * *

材料技術供應與材料利用情況對產品產量影響

的分析… С. Б. 巴倫哥列次(Барнгольц)作 張壽慈譯 (129)
А. М. 蘇哈列也夫(Сухарев)作 何俊祥

* * *

談談材料流動資金定額的計算方法…………… 王文彬 (145)

工業企業的材料—技術供應·計劃工作

Н.法索略克(Фасоляк)作 段文燕譯

引言

蘇聯共產黨第十九次代表大會在關於第五個五年計劃的指示中，規定了我國國民經濟新的高漲，以及進一步提高蘇維埃人民物質福利和文化生活水平的大綱。爲了順利地完成第五個五年計劃的任務，就必須最大限度地動員社會主義企業內部的潛在力量，爲不斷提高勞動生產率和建立嚴格的節約制度、以及爲不斷降低產品成本而鬥爭。

材料—技術供應計劃工作的重要性的

順利地完成擺在社會主義國民經濟面前的任務，在多方面都有賴於企業材料—技術供應的正確的組織工作和計劃工作。材料—技術供應是應當對企業工作的全部基本經濟指標——生產的節奏性、勞動生產率、產品質量、材料資源節約、流動資金週轉率和產品成本等——發生直接而積極的影響。

只有在下面的情況下才能體現材料—技術供應的重大作用：即要具有徹底解決與它有關之一切問題的全國性辦法，首先是要在各種先進而最節約使用材料方法的全面核算基礎上，具有撥料定額。

在目前，在生產過程中的材料—技術供應底作用，特別顯得重要。這首先是由於生產規模的不斷擴大。第五個五年計劃規定着：到1955年，工業生產要比1950年提高70%，並要比1940年大約提高兩倍。隨着生產的增漲，材料—技術供應的數量增加了，供應者和需求者之間的聯繫擴大了，並使生產資料從供應者到需求者之間的調撥組織複雜化了。特別提高材料—技術供應的作用的，乃是由於企業專業化和合作化的關係，以及由於材料品名顯著增加的關係。由於技術的進步，出現了許多具有良好性能的新材料。這就要求有解決供應問題的特別熟練的辦法，以及在現代化企業中供應數千種巨額材料條件的知識。

• 『材料技術供應』或稱『物資技術供應』。——編者

供應人員 的任務

以所需合乎質量的各種品名的材料，及時而成套地保證生產，乃是供應人員最重要的任務。企業工作的節奏性和按指示圖表出產製品，是有賴於按規定數量的供應底及時性和成套性的。

破壞企業節奏工作的基本原因之一，在於不能以材料及時地保證生產。我們只舉一個例子就夠了，即：在機器製造企業中，由於材料供應不及時所造成的工作停歇，達到了停工數量的30%。由於必須更換那些缺乏的材料，就破壞了工藝技術程序，增大了設備負荷和勞動消耗，這樣，就破壞了企業工作的節奏性，也提高了產品成本。

材料定額的製 訂及其原則

以合乎質量規格的材料保證生產供應工作的及時性和成套性，須依靠於：企業供應部門正確地完成全部職能，及時而正確地編製供應計劃，選擇從供應者獲得材料的供應和組織方式，正確地組織材料驗收及其在倉庫中的儲存等。同時，建立生產儲備的正常數額，也是具有很重大意義的。

在製訂生產儲備定額時，應當決定兩項基本任務：儲備必須保證生產的節奏性，同時，它還不能降低流動資金的週轉率，還不應當引起在儲存方面的巨大耗費。因此，生產儲備的計劃工作和調整工作的任務，在於在最低限度的、真正必要的生產儲備數量下，保證生產程序的正常進行。

材料供應的兩 種基本方式

對企業工作節奏性具有特別重大意義的，乃是材料供應者供應材料的合理組織。在這裏，首先必須正確地選擇供應方式。按照所需材料的數量、供應條件和其他因素，材料的獲得可能直接地來自供應者工廠（直達的供應方式），或來自供應和銷售組織的堆棧和倉庫（倉庫的供應方式）。最合理的供應方式是直達的方式，因為在這種情形下，顯著地縮短了材料的運送時間，消除了材料多餘轉運底必要性以及與其相關的巨大的勞動和資金的耗費，而且也可能最合理地利用水路和鐵路運輸了。在直達的供應方式下，材料的數量與質量的損失是縮減了。但是採用這個方式，是受着卸載的運送定額、以及能夠直接從供應者工廠獲得材料的最低數量的限制的。

如果企業所需求的這種或那種材料數量低於卸載的運送定額，那麼在採用這個方式時，是會引起增加生產儲備量和降低流動資金的週轉率的。

所以企業應當也採取倉庫的供應方式，因為在許多企業中，每季都是需要着許多低於卸載的運送定額的材料的。

材料運輸工具的合理利用

合理地利用運輸工具——正確地選擇運輸工具的種類，特別是最大限度地利用水路運輸，縮短距離和消滅過遠的轉運，禁止相向運輸，減少運輸中的停歇，充分地利用運輸工具的載重能力，是具有重大意義的。正確地解決這些問題，主要是須依靠材料—技術供應工作人員。

正確的車間供應組織

對材料供應最重要的問題是正確地組織車間供應。材料—技術供應機構須保證將材料運達工作地，因為只有在這樣的情形下，才算完成了供應的基本任務。當由材料倉庫向車間運送材料時，裝卸工作的機械化是具有重大作用的。可是在許多企業中，輔助工作的機械化工作是不夠的，其中包括着這樣的費力工作，如像原料、材料和製品的搬運、轉移和堆積。這樣就降低了機械化的經濟效果，並破壞了生產的正常運行。

除了機械化裝卸工作外，在車間供應組織上具有重大作用的，是在材料的轉移上正確地利用廠內運輸。我們須建立這樣的車間供應制度，即在此制度下，由供應部門來負責材料的運送。同時，對車間材料的運送，須預先作出計劃，以便減少在等待辦理發出單據中的運輸停頓，更好地利用運輸工具的運載能力，以提高裝卸工人的勞動生產率。

材料的合理利用

正確的材料—技術供應組織，是經濟和合理地利用材料資源的最重要的槓桿。

企業供應部門擁有大量未利用材料節約的可能性。與節約潛力有關係的，首先就是材料訂購須合於這樣的方式和數量，即它們要能促使減少生產過程中的廢料（採購均勻而成倍數數額以及具有負公差的鋼材，獲得所需成塊的材料等）。

均勻而成倍數數額訂購的效果 從下述情況可以看到，即在某些情形下，其節約額可達15%。一公尺長的具有正負公差的黑色金屬鋼材重量的差額，能達20%，這個公差，在大多數的情況下，都未加以利用，因而就擴大了生產過程中的廢料。

材料的規格統一化和點收

在節約材料利用方面，材料規格的統一化，即減少所需材料的品種數，是具有重大意義的。規格的統一，除了在材料—技術供應方面顯著地簡化了工作之外，還促進了材料的節約；材料節約的獲得，在此情形下，其方法是採用更優良的同樣堅實的材料，以及縮減加工餘量等。

及時和正確地點收材料數量，對於減少材料損失是具有重大作用的。在點收時，須查明其數量與所附單據中的記載是否相符合。經常檢查運來材料的數量和及時發現短缺數量，可以使我們及時地對造成短缺數量的負責者——供應者或運輸機構提出意見。

編製計劃的動員作用和消耗定額的製訂

材料—技術供應計劃，和我們企業的整個計劃一樣，應該在爲了保證不斷地提高生產而組織企業的均衡生產方面，在利用材料資源和勞動力節約的全部潛力方面，以及在降低產品成本方面，發生巨大的動員作用。這些任務，只有在下列情況下才能順利地完成，即：要能有全國性的解決材料—技術供應問題的辦法，要能嚴格地遵守國家的計劃紀律，並要能與本位主義和地方主義傾向者作堅決的鬥爭。我們必須徹底地消除個別材料供應人員企圖提高材料的需用量、以及『在任何情形下』都製訂過多的生產儲備等現象。

供應計劃工作不僅對於本企業定額工作具有重大的意義，而且對於在國民經濟上合理地利用材料資源也是具有重要意義的。材料—技術供應計劃工作的基礎，乃是先進的材料消耗定額。當確定對材料資源的需用量時，當編製基金分配的一覽表時，當製定生產儲備定額時，以及當車間發送材料等等的時候，都須以材料消耗定額作爲基礎。

材料消耗定額不僅應當反映已達到的材料消耗平均水平，而且還

要考慮先進的經驗，以及採用促進節約材料的技術—組織措施計劃的可能性。材料消耗定額應當動員企業中的全體工作人員（其中也包括材料—技術供應人員）以尋找節約材料的先進的新途徑和新方法。

編製年度供應計劃的準備工作

在編製年度供應計劃以前，應當進行大量的準備工作。其中首先就是確定提出所需資料的期限，和材料—技術供應計劃核算。下列表1，就是這項準備工作進行步驟的示

例：

表 1

順序號	材料供應計劃所需資料名稱	負責部門	完成日期	附註
1.	關於製品名稱、生產大綱和修理及其他工程數量的資料	計劃科		
2.	對計劃期間所製製品所規定了的材料消耗定額	工藝科		
3.	輔助材料需用量的可靠核算	車間和需用科室		
4.	按照供應日曆指示圖表的燃料需用量底核算	動力科		
5.	滑潤材料和修理設備材料需用量的核算	修理科(總機械科)		
6.	修理—建築工程材料的需用量	建築—修理車間		
7.	在冶金生產中所需熔冶和其他材料的核算	冶金科		
8.	生產儲備中流動資金的定額標準	財務科		

除擬製上表中各項資料外，在供應科還須進行大量的準備工作——綜合而逐項地改變材料消耗定額，整理去年和本年度已過去部分各種材料的實際消耗資料，從倉庫中取得材料實際結存的報告，確定結存的未銷售資金和其他資源，準備所需各種表格和其他的技術文件等。

企業的材料—技術供應計劃是由下列的兩個基本部分組成的：

1. 在計劃期間所需材料的概算；
2. 材料需用量的根據，如材料需用量的核算、生產儲備的核算和所預計的結存額等。

材料消耗定額的計量單位

材料消耗定額可能是以不同的計量單位來確定的。對於基本材料和非直接消耗於製成品的輔助材料，可以按整個製品或是按其個別的部件和零件來確定其定額。對於其他的輔助材料，在確定其消耗定額時，可選擇最能表示特徵的指標——製成品按件以貨幣表示，房屋以容量，設備以工作的機床—工作班，汽車以運輸的距離等。對於建築工程，消耗定額是以百萬盧布的建築工程、或實際完成工程量來制定的。在這些情形下，材料需用量的確定，是以消耗定額乘上工程量即得。

在缺乏已確定了的材料消耗定額的情形下，需用量的確定是以上期材料實際消耗的資料為基礎的，並按工程數量的增大以及計劃中要降低的材料消耗來予以校正，同時還必須從實際的資料中除去意外的消耗，如零件廢品等的消耗。這個方法是不很完善的，因此，只限於缺乏已確定材料消耗定額的情形下才予以使用。

生產儲備量的決定

當材料需用量核算出來以後，即應進行生產儲備的核算。生產儲備量正確的核算，能夠促進企業生產的節奏性，並加速流動資金的週轉率。

生產儲備量是取決於平均晝夜需用量和兩次供應間的間隔時間的。確定平均晝夜需用量的方法，是以計劃期間的日曆天數除以總需用量。兩次供應的間隔時間則是取決於以下各項：所採用的供應方式（直達的，還是來自倉庫的），卸載的運送定額，裝置定額，供應者的生產循環期，以及生產中的同時的一批投入量。

材料預計結存額的核算

當編製材料—技術供應計劃時，核算計劃年度年初預計結存額是具有重大作用的。這項核算的必要性乃是由於：供應計劃的編製是在計劃年度前的年度中，這時還無法知道該年度年末、亦即計劃年度年初的結存額。屆時，應從各方運來的材料數額，將是取決於這些結存數額的。

預計結存額是在下列兩者之間定出差額的：(1) 在編製概算及迄至本年年底預計到達時的實際結存總額，和(2) 在此期間的預計的消耗。在預計到達的材料中，包括有編製概算時的在途材料、未實現的

價，以便核算在計劃年度定額中應當估計到的未加利用的經濟資源。

接連着的第7至第14欄，指示出了尚未終結的年度期間的材料—技術供應的狀況。這些欄不僅可用來和計劃年度材料概算需用量作比較，而且也是預計核算計劃期初結存的基礎。同時應當徹底消除壓低預計結存的一切企圖。

在第16至等21欄中，指示出了關於計劃期間材料需用量的一些資料。這些資料得自基本生產方面、修理—擴建所需和生產儲備方面預先進行的核算，它們是應當轉入計劃年度的。在確定企業對材料的需用量時，應當特別注意發掘一切現有的經濟資源，以便不致編製過高的概算。

在第四組中第22至第28欄，指出了計劃年度的材料需用量的補充來源。如在預計結存額中包括計劃期間不能利用的材料（如超定額的和過剩的，以及質量上不符合於生產要求的）的情況下，所利用的預計結存數量還應當予以減少。材料供應人員應當找出辦法來將本年度以後時期本廠不需用的材料出售，而不許將其堆積起來。

在企業材料需用量的補充方面，最大限度地利用內部的生產資源，佔有很重要的地位。用於填寫23欄的資料，得自工廠各車間和供應科本身所計劃的材料節約技術—組織措施計劃。

在第24欄中，指示出了應當由各方面運來的材料數量，它是從計劃期間所需材料合計中（第21欄）、減去預計結存補充額（第22欄）和廠內資源利用額（第23欄）之後的差數。

在最後四欄中，是將全年的數量、配合生產的需用量、分配為各季應運來的數額。同時，在工廠第一季計劃中，必須作這樣的核算，即須於季末留下正常的生產儲備額。在儲備額超過正常佔有量的情形下，就應當減少材料的訂購數量。

企業須根據年度計劃並按照批准的國家材料—技術供應計劃編製季度和月度供應計劃。這些計劃，依據於生產大綱的修改和確定、材料消耗定額和結存等，具體化了供應數額和供應範圍。

目前材料技術 供應計劃工作 中存在的缺點

在目前的企業材料—技術供應計劃工作中，還存在着許多嚴重的缺點。

在供應計劃中，最重大的缺點是有些工作人員企圖在材料概算中提高實際的需用量，不論在任何情形下都在爲自己求『保險』。在有些情形下，需用量的提高竟達到了30~40%。這就給國家帶來了巨大損失，在國民經濟上造成了材料資源不正確的分配和利用，造成了超定額和過多儲備的現象。

在許多情況下，供應計劃編製中的嚴重缺點是在於沒有材料消耗定額，或是由本位主義或地方主義傾向所引起的定額過高現象。定額的產生及其質量，首先是依靠於企業中的技術科，該科應當作出符合於實際需用量的消耗定額，並促使材料消耗的節約。

供應計劃的另一個缺點，是生產儲備和預計結存核算的缺乏或沒有根據。這就造成了對工廠中需用量確定得不正確，破壞了企業生產中的節奏性，或形成了超額儲備，並阻礙了流動資金的週轉速度。

現在各企業並未感到原料和材料的不足，而現在的問題是在於要在生產中尋找未加利用的資源，並使它們變爲進一步提高國民經濟的源泉。

——本文譯自蘇聯『計劃經濟』1953年第6期；文中的小標題是譯者所加的。載『中國工業』1954年3月號。

論機器製造企業金屬生產 儲備定額的核定

Н. 里西則安 (Лисициан) 作 王文彬 周辛癸 合譯

一 金屬生產儲備定額的概念

金屬是發展工業和整個國民經濟的最重要的物質基礎。合理地使用金屬是進一步增加各種機器、機床及其他各種生產工具的生產的源泉之一。合理地使用金屬，還會促進我國國民經濟一切部門技術裝備的提高。在核定定額並遵守定額的基礎上，正確地組成金屬的生產儲備，對合理地使用金屬這一工作，是具有重大意義的。

在我國生產者和消費者手中、以及在供銷機構的倉庫中和在途中的全部金屬儲備，實質上都是社會的生產儲備。它們保證社會主義再生產過程的連續不斷，和社會主義再生產的不斷擴大，所以一部分的儲備經常處在金屬消費者手中，是很必要的。

在機器製造企業及其他需用金屬的企業手裏的那部分金屬，就是生產儲備。這種儲備就是各種規格金屬的總和。每一個企業在生產過程開始以前，都必須用它們來作為勞動對象。這種儲備的任務是：保證完成企業的生產計劃，保證生產過程的連續不斷和有節奏地進行。在冶金工廠中、在供銷機構倉庫中以及在途中的金屬儲備，即潛在的生產儲備，其任務則在於保證消費者所有的生產儲備能不斷地得到補充。

全社會所有各種形式的金屬儲備的總和，就是全部金屬儲備。統一的金屬生產、分配、消費過程的每一環節，都具有一定形式的儲備：在生產者為製成品儲備，在供銷機構為商品儲備（註1），在消費者為生產儲備。國家的金屬後備則佔着特殊的地位。本文擬對機器製造廠金屬生產儲備定額核定的原理加以研究。

金屬生產儲備定額，即企業為連續不斷地完成生產計劃所必須經常具有的金屬計劃存量，乃是正確構成金屬儲備並監督這項儲備、實

行經濟核算以及為加速資金週轉率而鬥爭的組織工作的依據。這種定額是以天數、貨幣數和實物數（噸、公尺等等）來規定的。

金屬的生產儲備定額及定額的實物數的核算，對於編製國民經濟中的金屬平衡表、對於按照部門在各企業間進行金屬分配和製定金屬計劃、對於檢查企業中金屬的實際存量、對於保管儲備物資的組織工作等等，都是必需的。

以貨幣表現的定額，則是為規定抵付儲備的財政來源（確定自有流動資金和銀行信貸的數額）、對此項儲備實行盧布監督、按各項儲備編製綜合指標並使綜合指標與生產技術財務計劃的其他各項指標相協調等等工作所必要的。

以天數表現的定額，是一種相對的量，這一種相對的量，是計劃與分配金屬的主管機關在決定生產儲備水平時所必需的。為了比較各部門、各部及各企業間的這種儲備水平和比較各個時期中的這種儲備水平、以及為了確定這些定額的進步性程度，這一種相對的量也是必需的。

但是直到現在為止，我們還沒有一個統一的確定金屬生產儲備定額的方法。每個機器製造部及需用金屬的其他主管機關，都曾經制定並對所屬企業發出過一些關於定額計算方法的指示。在這些指示中固然有一些正確的規定，但是也有一些不正確的地方，這些不正確的地方是必須加以修正的。

在說明社會主義企業金屬生產儲備定額確定方法的原理（我們認為是正確的原理）之前，必須先確定這些儲備的經濟界限與經濟內容。

二 生產儲備的經濟界限和生產儲備定額核定的原理

就實物形態來說，金屬儲備並不因為它是否處在生產者（冶金工廠）的製成品倉庫中、還是處在消費者（機器製造廠及其他工廠）的材料倉庫中而有所變更。金屬儲備的形態雖然有這種不變性，但它們之間還是有重大的經濟上的差別的，因為它們在物資再生產過程中所起的作用是不同的。冶金企業中的金屬儲備是生產者的工作成果，但金屬的生產儲備則是機器製造廠完成生產計劃的基本的物質先決條件。

除了上述兩種金屬儲備外，客觀上還有一種中間儲備形態，即在途金屬。這種儲備常常是由於金屬生產企業和金屬消費企業的地區不同而構成的。由於在我國金屬儲備往往要在途中停留一個很長的時間，這就引起了一個問題，即這種儲備形態是否屬於生產儲備的問題。我們認為這個問題應當根據這點來解決：即這裏是指以實物形態表現的材料儲備呢？還是指投在儲備中的流動資金呢？

大家知道，消費者企業對此項物資的投資（支付）時間，並不一定和金屬運入它們的倉庫的時間相符。這是由於現行結算制度引起的：在某些情況下，企業在收到材料以前就要付款，但在另一些情況下，則要在材料運給消費者甚至變為未成品（或譯在製品；以下同一譯者）後才付款。

因此，在規定以實物形態表現的生產儲備定額時，只應計算在企業車間及倉庫中所存的材料，而不必考慮到在途的材料。在這種情況下，材料運到企業的時間，就應視為材料生產儲備開始構成的時間。在規定生產儲備的流動資金時，則材料的支付時間應視為企業材料流動資金投資的開始時間，而不管材料是處在倉庫中還是處在途中。

隨着企業工作人員勞動的結果，各個金屬生產儲備要素，都經過必要的初步加工而轉變為未成品儲備要素。通常這種改變是在準備車間（例如：『紅色無產者』工廠）中發生的，或者是在鍛工車間和機械車間（例如國營卡崗諾維奇第一軸承廠）中發生的。因此，金屬生產儲備要素轉變為未成品儲備要素，是以金屬在企業再生產過程中所起的作用為轉移的。

因此，各種金屬被當作勞動對象投入生產過程的時間，即所謂投入生產的時間，就是企業的各種金屬由生產儲備要素轉變為未成品儲備要素的經濟界限。正因為這個原因，所以除了核定金屬生產儲備定額和堅決遵守規定的定額外，核定未成品金屬定額也是有巨大意義的。

金屬生產儲備與未成品金屬儲備之間，有着密切的關係，這首先是因為這兩種儲備之間有一定的數量比例，必須加以遵守的緣故。這種比例的遵守，是機器製造廠生產過程連續不斷的不可或缺的條件之一。

生產儲備與未成品材料儲備之間必要的數量比例被破壞時，兩

者之間的密切關係便將特別顯示出來。有時候由於工廠缺乏必要的各種規格的金屬生產儲備，未成品的金屬結存量便會降低下去，甚至降低到零，這就會使產品出產進度受到不利影響。在許多情況下，因為沒有適當的儲備，原來供製造某一零件之用的金屬，常常要用鑄製或其他補充作業的辦法來使它也能『適合』於製造其他零件之用。

某種規格的金屬轉變為未成品的數量，往往會因為生產儲備的不成套而大大地超過當時為建立正常在製品（或譯車間在製品——譯者）所需要的數量，而與此同時，必要的各種規格的金屬毛坯，却由於倉庫中缺乏該項金屬儲備而不能生產，或即使生產却需要追加的支出。

哥洛明重型機床廠由於在某種定貨中用重鍛金屬代替普通鋼材，致一年內的化費比用原來金屬所化費的高了兩倍。『紅色無產者』工廠由於金屬代用而造成的損失，單是該廠所出的某種機床就有：鍛製損失了30噸，重鍛損失了11.1噸，壓延損失了3.2噸。這種代用所造成的損失共在600噸以上。

所有這種類似的現象，最後就會破壞生產的節奏性，就會使金屬和勞動力（註2）使用不當，就會引起產品成本的增高和資金週轉率的遲緩。

在核定金屬生產儲備定額時，必須考慮到計劃期內工廠應該具有的未成品金屬儲備的水平與結構。

某些機器製造廠的實際工作者，鑒於金屬生產儲備與未成品金屬儲備之間的密切關係，建議把這兩種形式的定額合併為一個統一的定額。這樣來解決問題，我們認為是不正確的，因為這兩類儲備是有差別的；而且這種合併會破壞廠內經濟核算的基礎，道理是保管與正確使用這兩種儲備所負責任是由工廠中不同的職能部分——供應科和生產車間來負擔的。

在確定了金屬生產儲備的經濟界限以後，就可進而說明金屬定額核定方法的原理了。首先，我們可以根據經濟界限確定金屬必需停留在機器製造廠生產儲備形態中的時間，然後着手計算金屬的儲備天數定額。金屬生產儲備天數定額可以拿金屬運到工廠與金屬耗用於生產這兩者之間的時間來確定。這兩個時間中的這一段時期也確定着金屬在生產儲備形態中的停留時間。因此，在核定儲備定額時，必須同時考