

CHENGZHANG DE GUIJI

成长的轨迹

北京市商业银行发展历程回顾

BEIJINGSHI

SHANGYE YINHANG

FAZHAN LICHENG HUIGU

主 编 阎冰竹

副主编 史 元 严晓燕



中国金融出版社

成长的轨迹

CHENGZHANG DE GUIJI

北京市商业银行发展历程回顾

BEIJINGSHI SHANGYE YINHANG FAZHAN LICHENG HUIGU

主 编 阎冰竹

副主编 史 元 严晓燕



GD 01029077



中国金融出版社

责任编辑：赵燕红 黄海清

责任校对：张志文

责任印制：丁淮宾

图书在版编目 (CIP) 数据

成长的轨迹：北京市商业银行发展历程回顾/阎冰竹主编. —北京：
中国金融出版社，2004. 12

ISBN 7 - 5049 - 3590 - 5

I. 成… II. 阎… III. 商业银行—经济史—北京市—1996~2004
IV. F832. 97

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 124239 号

出版 **中国金融出版社**
发行

社址 北京市广安门外小红庙南里 3 号

市场发行部 (010) 63286832 (010) 63287107

网上书店 <http://www.chinafph.com> (010) 63365686

读者服务部 (010) 66070833 (010) 82672183

邮编 100055

经销 新华书店

印刷 松源印务有限公司

尺寸 169 毫米 × 239 毫米

印张 35.25

插页 4

字数 423 千

版次 2005 年 1 月第 1 版

印次 2005 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—3090

定价 56.00 元

如出现印装错误本社负责调换



1996年1月8日，北京市商业银行成立。全国人大常委会副委员长陈慕华，原中国人民银行行长李葆华、副行长陈元，原北京市常务副市长金人庆，团中央书记处书记周强等领导为开业剪彩。

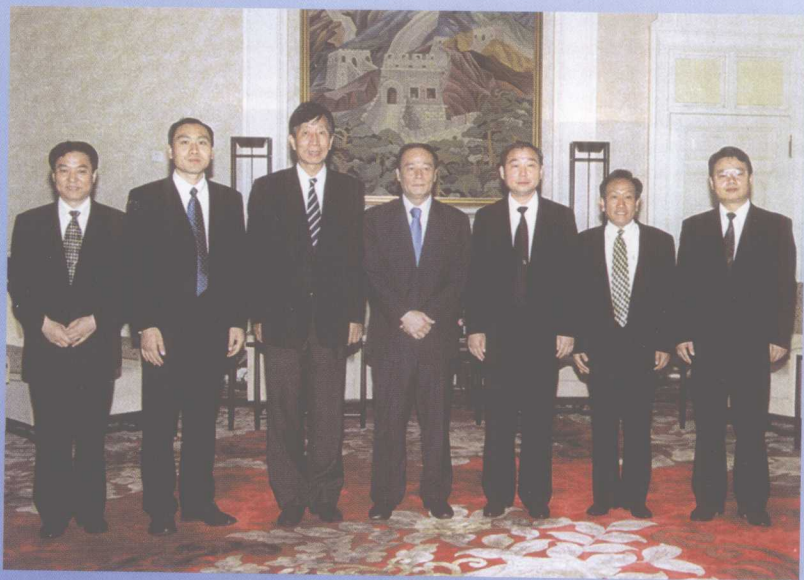


1998年6月6日，北京市商业银行更名仪式在人民大会堂举行。时任北京市委副书记、常务副市长刘淇为新行名揭牌。





2003年4月3日，北京市委书记刘淇在市委常委、市委秘书长孙政才和市委常委、常务副市长翟鸿祥的陪同下视察北京市商业银行个人贷款中心，详细询问汽车贷款业务的有关情况。



北京市市长王岐山与北京市商业银行领导合影。





2003年12月31日，中国银行业监督管理委员会主席刘明康到北京市商业银行视察。



北京市常务副市长翟鸿祥视察北京市商业银行。





中国银行业监督管理委员会北京监管局局长
赖小民视察北京市商业银行。



1998年11月，在综合业务系统通存通兑的基础上，北京市商业银行正式向社会公开发行“京卡”储蓄卡。



2001年4月20日，北京市商业银行中小企业服务中心成立，标志着国内首家完全由商业银行独立开办的服务于中小企业的机构进驻中关村科技园区。



2003年9月29日，北京市商业银行新e代网上银行系统推介会在北京饭店举行。



2003年10月22日，北京市商业银行通过
ISO 9001 国际标准认证。



北京市商业银行获得“全国厂务公开工作
先进单位”荣誉称号。

本书编委会

主 编：阎冰竹

副主编：史 元 严晓燕

编 委：刘 琛 赵瑞安 刘建民

许宁跃 林良生 姜德耀

序 言

似水流年，斗换星移。昔日北京市商业银行艰苦创业的情景已成为记忆中的往事，但所经历过的一切不应被遗忘。在北京市商业银行即将更名为“北京银行”之际，我们编辑了这本《成长的轨迹——北京市商业银行发展历程回顾》，记载了我行建行初期的发展历程，唤起经历过的人们凝重的回忆，同时激发后人对未来的思索与美好的憧憬。

作为一家新型的股份制商业银行，北京市商业银行自1996年1月8日成立以来，坚持以发展为宗旨，以改革为动力，以创新为手段，抓住机遇，强化管理，积极完善经营管理运行机制，全面提升市场竞争力和综合实力，为首都经济发展提供有效的金融服务，逐步探索出一条适合自身特点的发展道路。截至目前，全行存款余额近1800亿元，是成立初期的近9倍；贷款余额超过1000亿元，是成立初期的19倍；资产总额达1900多亿元，是成立初期的近8倍；累计实现利润达70多亿元。经过九年的建设与发展，它的资金实力、抗风险能力和综合素质显著提高，经营与管理方面发生了根本变化。在全国120多家商业银行中，北京市商业银行按所有者权益排名第13位；在2003年英国《银行家》杂志评选的亚洲200家大银行中按一级核心资本排名第84位，按总资产排名第61位；在《亚洲银行家》

杂志 2003 年度亚洲银行 300 强中排名第 85 位，在这两大权威杂志的排名中都跻身亚洲百强之列，在英国《银行家》2004 年全球千家大银行排名中按一级资本排名第 515 位。

今日的成绩离不开昨天的付出，良好的开端是成就事业的基础。诞生于 20 世纪末的北京市商业银行，从呱呱落地到跻身于国际中型银行之列，成长的每一步都凝聚着全行员工付出的心血与努力。作为该行的始建者，我们有责任与义务追溯商业银行成长初期所走过的风雨历程，忠实地记录行史中的每一页，为北京市商业银行事业的建设者留下一部完整的发展史。我们编辑这本《成长的轨迹——北京市商业银行发展历程回顾》，期望新老行员牢记创业的艰辛，汲取发展历程中所积累的宝贵经验，为建设北京银行更加美好的未来而共同努力。

《成长的轨迹——北京市商业银行发展历程回顾》中既有老同志对北京市商业银行初建时期的回忆，又按照从 2000 年开始编写的《北京市商业银行年度发展报告》要求，较为完整地收集了四年多来的有关重大事项、重要会议、重要发展举措等记录，且详细记录了 2000 年以来每年的发展情况，忠实地书写了北京市商业银行发展的完整篇章。让历史告诉未来，只要全行员工团结协作、共同拼搏，北京银行的明天会更加美好。

编 者

2004 年 12 月

目 录

序言	(1)
第一章 难以忘怀的创业历程	(1)
打好基础 稳健发展	何恒昌(2)
回顾对比 见证巨变	张德海(10)
深化改革的产物 历史发展的必然	陈士杰(15)
回顾创业历程 再创明日辉煌	郝新德(25)
创建后督中心 完善监督体系	化少程(32)
忆往昔峥嵘岁月稠	杨建栋(37)
风雨改革路 汗水铸辉煌	孙玉芳(42)
第二章 开创基业、扬帆起航的 1996 年	(49)
一、筹备及开业情况	(49)
二、业务综述	(53)
三、管理综述	(57)
四、企业文化与队伍建设	(63)
五、对外交往与合作	(66)
六、重大事项回眸	(68)

第三章 健全机制、百舸争流的 1997 年	(108)
一、业务综述	(108)
二、管理综述	(113)
三、重要发展举措	(116)
四、企业文化与队伍建设	(118)
五、对外交往与合作	(122)
六、重大事项回眸	(125)
 第四章 科技兴行、奋起直追的 1998 年	(198)
一、业务综述	(198)
二、管理综述	(204)
三、重要发展举措	(213)
四、企业文化与队伍建设	(217)
五、对外交往与合作	(221)
六、重大事件回眸	(224)
 第五章 披荆斩棘、勇创佳绩的 1999 年	(288)
一、业务综述	(288)
二、管理综述	(292)
三、重要发展举措	(297)
四、企业文化与队伍建设	(299)
五、对外交往与合作	(300)
六、重大事项回眸	(301)

第六章 2000 ~ 2004 年 10 月大事记	(394)
一、2000 年大事记	(394)
二、2001 年大事记	(417)
三、2002 年大事记	(440)
四、2003 年大事记	(476)
五、2004 年 1 ~ 10 月大事记	(518)
 第七章 1996 ~ 2003 年北京市商业银行业绩概览	 (551)
一、资产总额	(551)
二、存款余额	(552)
三、贷款余额	(552)
四、储蓄存款余额	(553)
五、外汇存款余额	(553)
六、外汇贷款余额	(554)
七、结售汇业务量	(554)
八、银行卡发卡量	(555)

第一章

难以忘怀的创业历程

当北京市商业银行飞速发展历经九年辉煌，因实力倍增而赢得世人赞扬，并风姿傲然矗立金融街上时，我们站在今日成绩的台阶上驻足回望，在感叹辉煌发展历程的同时，无法忘记那许多年近古稀的老同志们在建行之初走过的艰辛和坎坷，无法忘记创业者们的呕心沥血和辛勤耕耘，更无法忘记他们为我行发展建立的不可磨灭的功勋。

往事难忘不能忘。让我们静下心来，听听老同志们对我行创业之初的追忆和诉说，感受他们老骥伏枥度过的沧桑，还有那洋溢在字里行间的对我行发展的衷心喜悦和满腔期望……

打好基础 稳健发展

回忆北京市商业银行（以下简称“商业银行”）建立之初的四年，可以用四句话来概括：金融改革建商行，稳字当头大改革，职工队伍是关键，打好基础为发展。

（一）统一思想，建章建制，迈出坚实的第一步

20 世纪 80 年代，我国实行改革开放政策，国民经济迅速发展，但银行业发展的不同步却造成国有银行出现开户难、存款难、结算难等问题。因此，民间办起了股份制的城市信用社，为大银行拾遗补缺，成为国有银行的有力助手，在当时解决了很多问题。可是，城市信用社存在规模小、资本金少、技术水平低、经营管理不规范等问题，经不起金融风暴。为了防范金融危机，推动金融体制改革，人民银行要求各地方在城市信用社的基础上组建股份制的城市合作银行（后改名城城市商业银行），为地方经济、中小企业发展和市民生活服务。

当时我刚刚从工商银行北京分行领导岗位上退下来，根据组织安排，我参加了北京市城市合作银行的筹备工作。我从一参加工作就扎根在银行系统，干了一辈子银行工作；但计划经济体制下的银行只是计委和财政的出纳，无法真正发挥银行在国民经济中的特殊作用。虽然退休了，却能亲身参与到金融体制改革中，我感到很幸运，非常高兴；但是任务光荣又艰巨。在筹备组长卢学勇同志的领导下，我们对北京市所有城市信用社的情况进行了解，并通过会计事务所对资产进行审核，核定了股份数量；筹备召开了股东大会，选出了董事、监事，在董事会上我被推选为董事长。