

官场达人 张之洞



中国最后一个王朝
最后一个名臣的震撼发迹史

梁纪锋◎著

辽宁教育出版社

官场达人 张之洞

梁纪锋◎著

图书在版编目(CIP)数据

官场达人张之洞 / 梁纪锋著. —沈阳:辽宁教育出版社,

2011.7

ISBN 978-7-5382-9317-3

I. ①官… II. ①梁… III. ①张之洞(1837~1909)—成功心理—通俗读物 IV. ①K827=52 ②B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 121121 号

辽宁教育出版社出版、发行

(沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮政编码 110003)

北京嘉业印刷厂

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 字数:350 千字 印张:19

2011 年 9 月第 1 版

2011 年 9 月第 1 次印刷

责任编辑:王丽君

责任校对:刘 琛

特约监制:张超峰

特约编辑:刘智慧

ISBN 978-7-5382-9317-3

定价:29.80 元

前言 不该忽视，应该学习

在晚清四大名臣中，张之洞没有曾国藩那样火暴走红，没有左宗棠那样牛气哄哄，也没有李鸿章那样位高权重，但他并不羡慕嫉妒，他同样很牛、很红、很有名。

他从一个愤世嫉俗且圆滑机智的另类愤青，成长为中国最后一个王朝的最后一个名臣，这个过程相当牛气，也相当给力！

在四十多年的官场生涯中，张之洞的为官之道可圈可点：他激进刚正，却审时度势、圆滑机智；他铁腕执政，却左右逢源、上下通融；他敢作敢为，却心细如发、谨言慎行；他为官清正，却公私兼顾、浑然天成……

秉承这种复杂、高深和独特的为官之道，张之洞在大清帝国摇摇欲坠、政局危机四伏的动荡岁月，竟毫发无损，金枪不倒，步步为营，屡获升迁，最终呼风唤雨，权倾天下，功德卓著，青史留名。他太牛了，他就是晚清官场达人！

最令人称奇的是，他一生都深受那个性情超级怪异、超级难伺候的帝国最高女领导——慈禧太后的倚重，并成为慈禧太后临终的托孤重臣。

他的不倒传奇，在历史上很少出现。他做官做事的原则和宗旨，更是耐人寻味：做好官，做大官，做清官；办好事，办实事，办大事；做官只往上走，绝不倒退和停留；做事既务实，也弄虚，力求一举多得，一箭多雕，还要青史留名……

可见，他做官处世的技术难度非常之高，无可复加。

但人们在评议张之洞时，总是习惯性地把他和曾、左、李那三位老哥放在一起



比拼。比来拼去，他在名气上不占上风，因此他被很多人忽略和遗忘。

在这个追逐名利的年代，人们理所当然会追捧名人，追逐名气。但张之洞在生前身后，都没怎么炒作，他的曝光率和知名度自然比不上那三位老哥，而这种比法也很不讲理。

因为曾和左要比张之洞大二十五六岁，李要比张之洞大十四岁，他们和张之洞几乎是两代人。如果硬要把他们横放在同一时期比功名，那就等于是让姚明和潘长江比个大，让范冰冰和陈佩斯比美发，让白岩松和美国总统比说中国话。岂不比死他？

再说，成功和成名是一个漫长的过程，谁也不可能一生下来就是曾、左、李那样的人。

如果把他们四个人纵放在一起大比拼，张之洞未必会输给他们。仅在官场人生和做官实绩两个方面，张之洞就要比曾、左、李更完美、更全面。

曾国藩虽然德高望重，但他处理天津教案不当，被人斥为卖国，也因此被搞垮，最后郁郁而终。左宗棠虽然厥功甚伟，但因密友胡雪岩革职查抄而身败名裂，也因为政敌李鸿章的陷害打击而不得善终。李鸿章虽然名扬天下，但他政敌太多，屡遭弹劾，且因签订《马关条约》、《辛丑条约》等一系列丧权辱国的条约，而背上了卖国贼的骂名，最后在一片骂声中吐血而亡。

反观张之洞，他的一生都在升官，在生命的最后几年，他还登上了清朝臣子的最高位置——大学士、军机大臣，从而权倾天下。清朝的大学士兼军机大臣就是掌实权的宰相，而汉族臣子入军机者微乎其微。在晚清四大名臣中，也只有左宗棠和张之洞入参军机，位极人臣。

另外，在大清帝国抑或封建社会灭亡之前，张之洞就安然地闭上了眼睛，从而避开了那个残忍而尴尬的历史时刻。因此，他和他的人生都落了一个善终。

曾、左、李、张都是洋务派首领，他们都致力于发展洋务实业，并在政治、经济、军事、教育等各个领域颇有建树。但张之洞的历史功绩更加突出和全面，因为他是一个对中华民族发展有着重要贡献的全才式人物：一个振兴国家、挽救民族的政治家，一个忠君爱国、仁政爱民的思想家，一个破旧立新、锐意进取的改革家，一个强抵外侮、有所为的军事家，一个眼光深远、敢作敢为的实业家，一个兴学建校、名满天下的教育家……

总之，在官场人生、做官实绩、眼界胸襟经世谋略和思想理念等诸多方面，张之洞都超越了曾、左、李。

对此，你也许不屑，也许不服，也许骂娘，也许会问：“张哥，你咋那么厉害呢？你是怎么混的啊？”张之洞很淡定，他会很淡然地告诉你：“那年头混官场，除了玩权谋手段外，还得玩点综合实力。呵呵。”

张之洞说得没错，混官场必须得有几把刷子，否则你就混不好也混不长。

翻开历史，我们深知晚清之官不好做，但如今当官也不易。2010年12月5日，

141 万人角逐 1.5 万多个公务员岗位，就很有力地说明了这个问题。通过这种现象，我们也看到有太多的人向往官场，想做职业稳定、薪资优厚和保障健全的公务员。

这无可厚非，但随着社会公平和正义的不断推进，公务员不再是雷打不动的铁饭碗，官场并不好混，该怎么办呢？学习张之洞吧，学习他的为官处世之道。

你一定要学习他，要是你的同僚比你先学到了，你可就糟了！

目 录

前 言 不该忽视，应该学习

第一章 当官“前”规则

- 一、趁小成名，早受关注 / 2
- 二、理想不灭，方成大器 / 5
- 三、有高学历，壮大根基 / 9
- 四、上面有人，才好做官 / 12

第二章 织就关系网

- 一、拒潜规则，选好门生 / 18
- 二、左手裸捐，右手名望 / 22
- 三、将心比心，笼络人心 / 24
- 四、找个现管，充当靠山 / 29
- 五、力挺慈禧，一本万利 / 35

第三章 靠当愤青发迹

- 一、为民申冤，声名鹊起 / 44
- 二、力阻卖国，感动大清 / 48
- 三、诤言回天，无上荣誉 / 53
- 四、征服慈禧，连升四级 / 57

第四章 铁腕强权治山西

- 一、直面山西，勇挑重担 / 64
- 二、拔掉钉子，清除贪官 / 67
- 三、举荐人才，招揽幕僚 / 69
- 四、铁腕强权，治理山西 / 75

第五章 打一场功名之战

- 一、心系南疆，执掌帅印 / 86
- 二、调和主将，齐心抗敌 / 96
- 三、援闽援台，顾全大局 / 103
- 四、运筹帷幄，大败法军 / 109
- 五、权臣误国，天降悲剧 / 116
- 六、保护名将，功名流芳 / 121

第六章 黑腕理财办洋务

- 一、军事图强，囊中羞涩 / 128
- 二、举步维艰，黑腕理财 / 137
- 三、大办洋务，夯实基业 / 143

第七章 做官必须干大事

- 一、争修铁路，巧胜政敌 / 154
- 二、惨遭算计，好事多磨 / 160
- 三、步步艰险，终建铁厂 / 167
- 四、经营权力，超越前辈 / 178
- 五、一场参劾，没有咋地 / 184

第八章 独撑败局唯美

- 一、力主抗日，统帅后勤 / 198
- 二、独撑败局，坚守唯美 / 204

第九章 趋附权变上位

- 一、变革图强，编练新军 / 216
- 二、趋迎维新，拉拢打压 / 220
- 三、机智劝学，避祸趋利 / 229
- 四、东南互保，老成谋国 / 241
- 五、镇压起义，表忠上位 / 249
- 六、抗争条约，克死政敌 / 255

第十章 中国绝版名臣

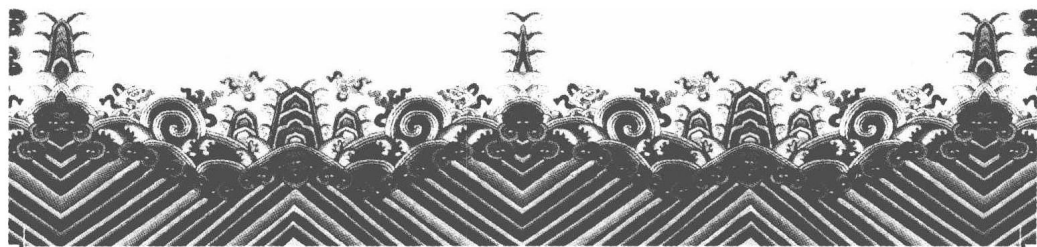
- 一、主持新政，清末一哥 / 264
- 二、力维朝局，入参军机 / 270
- 三、国运已尽，名臣终结 / 279

附录

- 一、参考书目及文献 / 291
- 二、张之洞幕府主要幕僚表 / 293

第一章

当官“前”规则





一、趁小成名，早受关注

这是一个极其动荡、黑暗、腐朽和窝囊的时代。帝国列强争相入侵，鸦片战争硝烟滚滚，大清帝国风雨飘摇，中国人民苦难深重。出生在这样一个年代的人都很不幸，包括张之洞。

然而，张之洞却又是幸运的，后来发生的一切，证明了这一点。

优质官二代

道光十七年（1837年）八月初三，张之洞出生在贵州兴义府一个官宦家庭。他的父亲张锬（1791—1856年，河北南皮人）时任兴义知府。知府是从四品官，相当于地级市市长，厅局级官员。母亲朱氏是他父亲第三任妻子，不仅知书达理，温柔贤淑，还热衷抚琴，是一个技艺精湛的抚琴娘。

张之洞有六个兄弟，八个姐妹，他在兄弟中排行老四，但他的大哥、二哥却是他伯父的儿子，他伯父去世得早，于是他大哥、二哥就被他父亲收养。他大哥、二哥算是和他拼爹，但他们拼的是一个好爹。

出生在这样一个家庭，张之洞当然是幸运的。在封建社会，家庭出身在某种程度上决定着一个人的命运。张之洞的家庭，算得上是高端、高知家庭。高端、高知家庭的孩子一般都是起点高、成名早，而且容易成名。即使不成名，张之洞最起码也是一个官二代，他这个官二代却不像今天的“官二代”这般问题多多，他一点儿问题都没有。

首先，他父亲克己奉公、两袖清风、家教严厉，这从根子上保证他没有问题。从小，父亲就这样教育他：“贫，吾家风，汝等当力学。”张之洞牢牢地记住了父亲的这句话，记了一辈子，他一辈子都廉洁清正、两袖清风。

其次，他从小就接受严格而正统的儒家思想教育，满脑子都是家国天下和忠君爱国，思想纯洁得一尘不染，想让他出问题都难。然而，张之洞又是不幸的，在他3岁那年，母亲就因病去世，永远地离他而去。

因为年幼无知，张之洞始终都记不清母亲的音容笑貌。母亲留给他的只有两把琴。每每想起母亲，他都一边流泪，一边弹琴。母亲去世后，张之洞由父亲的侧房夫人魏氏抚养，魏氏没有生育，把张之洞视为己出，从此担当起母亲的重任。

神童少年

在严父和慈母（魏氏）的精心培养下，张之洞不仅成了一个神童，还特别懂得趁小立志、趁早成名的这个道理。他想趁早成名，不是沽名钓誉，而是觉得早成名，会更先一步受人关注，会有更多的发展机会。只要有发展机会，那就有希望实现心中的梦想——献身大清、报效祖国。

于是，他4岁时就入私塾念书，8岁时就读完了“四书五经”，10岁时就能写诗作文。能写诗作文后，他觉得自己可以在文化界亮相，又作了一首题为《半山亭记》的诗。这首诗发表后，在贵州产生了很大的轰动，他也成了贵州神童圈的一哥，非常走红。

但在神童界没有最红，只有更红，于是他又趁热打铁在12岁那年出版了一本名为《天香阁十二龄草》的诗集。这首诗集出版后，他红透了整个贵州。虽未搞过什么签售活动，但他的名气却超过了一般的畅销书作家。

贵州人民对他寄予深切的希望，包括他那个知府爹，也包括他那个去世多年的抚琴娘。只是，他娘并没想到他会这么厉害。

师出名门

张之洞虽是一介神童，可是他人生中最重要三位老师不该忘记。一位是启蒙老师何养源，一位是韩超，另一位则是大名鼎鼎的胡林翼（1812—1861年，字润芝，湖南益阳人）。胡林翼和曾国藩、左宗棠、彭玉麟这三个岁数相差无几的人，并称晚清中兴（同治中兴，1862—1874年）四大名臣。

同张之洞一样，胡林翼也是一个被后人遗忘和忽视的晚清重臣，但在晚清，时人都认为胡林翼的德才名望在曾国藩、左宗棠之上。曾国藩在给朝廷的一道奏折中也曾说过：“胡林翼之才，十倍于臣。”曾国藩的话虽然很谦逊，但至少表明他十分钦佩胡林翼。

可惜的是，胡林翼早在1861年就病故了，死在湖北巡抚任上，享年49岁。胡林翼死后，朝廷追赠“总督”，谥号“文忠”，后世称他“胡文忠公”。

张之洞在11岁时师从于胡林翼，胡林翼十分器重天资聪慧的张之洞，师生俩在一起的时间虽然只有半年，但胡林翼一直关心张之洞的成长，他的治学精神和为官处世之道，深深地影响了张之洞的一生。

胡林翼不仅影响了张之洞，也影响了几十年后出生的他的一个湖南老乡——毛泽东。毛泽东，字润之，和胡林翼同字，这不是简单的巧合。据有关资料表明，青年时代的毛泽东，在阅读了《胡文忠公全集》后，十分钦佩胡林翼的文韬武略和为官处世之道，于是把胡林翼当成了学习的楷模，并把自己的字也改成了“润之”。



总之，名师出高徒，有胡林翼这样的大人物做导师，张之洞这辈子肯定差不了！

高考状元

出版了诗集后，张之洞也进行了一番冷静的思考，他渐渐悟出了一个道理：走红也好，成名也罢，其实都是浮云。要想长大有出息，就得走正规的科考途径，考取辉煌的学历。只有这样，才能顺利步入官场，进而做大官且做好官，建功立勋，青史留名。

明白了这层道理后，他作出了一个十分重要的决定：回直隶南皮（今河北省南皮县）老家参加县试（相当于中考）。

张之洞的出生地在贵州兴义，原籍却在直隶南皮。按科举制度规定，考生参加县试和乡试，必须回原籍。其实这种制度一直沿用至今。在今天，有很多地方的外来子女，依然无法在暂住地参加中考或高考。无论怎样，一个12岁的孩子，能作出这样的决定，实在是勇气可嘉，年少志大。

道光二十九年（1849年）秋，在一个族人的陪伴下，张之洞回到南皮参加县试，考中生员（秀才，相当于高中生）。随后，他便入县学进行为期三年的深造。这三年，张之洞既是一个莘莘学子，也是一个留守儿童。三年来，他忍住了寂寞、孤独，夜以继日地埋头苦学，为的就是能在三年之后的顺天府乡试（今北京地区高考）中一举成功。

咸丰二年（1852年）年初，张之洞如期参加了顺天府乡试。结果，他以绝对优异的成绩名列榜首！举人第一名被称作解元，解元相当于今天的高考状元。

这一年，张之洞15岁。一个15岁的孩子竟能中举，且名列第一，这在中国古代科举史上还是一个特例。况且，顺天府乡试解元的含金量，要比其他地区解元的含金量高得多。一是考题难度系数大，二是考生都是由各省推荐上来的优等生，竞争异常激烈。

张之洞能在众多优等生中脱颖而出，高中解元，说明他不是一般人。他因此名震京城，真正实现了年少成名！

消息传来，他的父亲张镆乐得好几个晚上都睡不着觉，他的恩师胡林翼也是啧啧赞叹了好几天。但张之洞表现得很淡定，他不是范进，他没有发疯，他鄙视范进那样的男生。

北漂寻梦，贵人登场

乡试结束后，张之洞便留在了北京。他没有租房，而是暂住在他姥爷蒋策家中，蒋策的女儿蒋氏是他父亲第二任妻子，也就是他的二妈。从此，张之洞成了北漂中的一员。在北漂那段日子里，他结识了人生中很重要的一个贵人——张之万

(1811—1897年，河北南皮人)。

张之万是他的族兄，比他大27岁，也是直隶南皮人。张之万虽然没有张之洞有名，但在历史上，他也是一个很了不起的人物。张之万是道光二十七年（1847年）中的状元，时任翰林院修撰。

早在参加乡试之前，张之洞就结识了张之万。身为翰林院修撰的张之万，甚至当面向张之洞传授考试诀窍：“嘿，小老弟，乡试要考九天三场，但考官评卷最看重头场，头场最看重头篇，头篇又最看重头段，你可要把这‘三头’一炮打响哦。”

在张之万的点化下，张之洞冥思苦想，最终写出了一篇题为《中庸即为德也，其至矣乎》的八股文章。这篇文章深深地征服了考官，后来被收录于《顺天闈墨》一书中，并作为学子的范文，在全国公开发行。

张之洞十分敬佩状元出身的族兄张之万，他甚至把张之万当做治学与做官的榜样。后来，张之万在做官处世方面也深深地影响着张之洞，他甚至利用自己的人脉，不遗余力地帮助张之洞升迁。

但凡北漂的人都是为了寻梦，张之洞也不例外。一方面，他想积累各领域人脉资源。另一方面，他想备考第二年的会试（硕士研究生考试），进一步实现人生目标和理想。然而，命运此后尽给他开一些黑色的玩笑，这些黑色的玩笑一开便是11年。

二、理想不灭，方成大器

逃离北京

咸丰三年（1853年）三月，由洪秀全（1814—1864年，广东花县人）领导的太平天国起义军，先后攻克九江、安庆、芜湖和金陵（今江苏省南京市），并定都于金陵，改金陵为天京。五月，洪秀全又令其部下挥师北上，目标直指首都北京。那一刻，朝野震惊，北京岌岌可危。

这实在是一件很悲催的事情。张之洞无法继续北漂了，目标和理想也无法实现了。当务之急，他必须放下理想，尽快逃离京城，回到兴义那个相对安全的三线城市。

可是京城内部防守严密，城外战火纷飞，而飞机、火车和长途大巴等交通工具都属于幻想，他该怎么逃呢？关键时刻，他想起了隋炀帝杨广，早在1200多年前，杨广就修了一条京杭大运河。好了，那就赶到通州，载一叶轻舟，顺着运河一个人漂流吧。

七月，张之洞结束了北漂，在硝烟弥漫的时空下，他冒着生命危险，开始了漂



流。一个16岁的孩子，冒着战火，载一叶轻舟，独自水漂，倒是一幅壮美的风景。但其中的辛酸只有张之洞自己知道，这个尚不懂世事却心怀梦想的少年天才，也因此对太平天国起义军产生了一丝怨恨，有诗为证：

绮绣周原变水乡，
误看秣稻作菰蒋。
泽鸿休怨无安所，
且限南来丑虏狂。

张之洞之所以把太平天国这支农民起义军称做“丑虏狂”，是因为他忧愤地感到，农民起义军挑起的战乱，将会葬送他繁花似锦的前程。

咸丰四年（1854年）年初，张之洞终于漂回了兴义。而此时的兴义，也是狼烟四起。这年十月，他父亲张锬所任职的兴义府，被兴义境内的农民起义军围攻。危急时刻，张锬率部下和家人坚守城池，奋勇作战。

张之洞和他的几个哥哥也亲临作战一线，哥几个三天三夜都没合眼。但起义军攻势太猛，兴义城即将告破。情急之下，张锬亲率敢死队潜出城外，迂回到起义军背后猛插一刀，起义军这才大败而逃。张锬乘胜追击，收复了失地。

带上媳妇再北漂

这年冬月，战火刚刚熄灭，张之洞就收获了一份爱情，他的另一半是贵州都匀知府石煦的女儿石氏。石煦和张锬是平级同僚，门当户对，张之洞虽未成年，但到了法定的婚龄，那爱就爱了吧，两人便在这年年底步入了婚姻的殿堂。

石氏温柔贤淑，她身上不仅有着张之洞母亲朱氏身上的优良品质，还继承了朱氏的琴艺。婚后，夫妻俩经常在一起弹琴、唱歌、想妈妈。然而，张之洞和石氏没有心思度蜜月，因为遵义境内的农民起义军，已经打到距兴义府不远的普安县了，兴义府再次陷入危局。

情况万分紧急，张锬率领3000民兵围剿起义军。张之洞也随军而行，在打仗的间隙，在炮火弥漫的军营，他竟书不离手，孜孜不倦地温习功课。这幅情景深深地打动了张锬：这小子真是好样的，战争如此惨烈，他的理想竟然不灭，将来必定成大器。

张锬担心战争会葬送儿子的前程，于是劝儿子道：“继续北漂吧，好好备考明年的会试。别忘了，带上你的媳妇，一起出发。”一个好父亲，总是会替儿子着想。张之洞一直心怀梦想，他的理想始终不灭，他绝不会辜负父亲的期望。

咸丰五年（1855年）秋，张之洞辞别了父亲，带上了妻子，借道没燃战火的四川和陕西，艰难地踏上了北漂之路。也就是在这一年，他的长女出生了，取名张檀，

也叫张仁檀。一家三口集体北漂，这事真的挺艰难。

家族厄运

第二年三月，张之洞赶到北京，参加了由礼部组织的觉罗官学教师资格考试，所幸被录取。所谓的觉罗官学，就是清朝皇家子弟学校。参加觉罗官学教师资格考试的人，一般都是举人或贡士（会试合格者统称为贡士），被录用者工作三年后，可外放为正七品的知县，这不失为一条走仕途的捷径。

张之洞被录取之后，原以为自己从此可以飞黄腾达，可不幸的是，他接到了来自兴义的一个噩耗：父亲在率兵平定起义军的征途中，病情加重，血战而死！紧接着，他的大舅哥，也就是都匀代理知府石均被起义军杀死！还有，他姐夫鹿传霖的爸爸鹿丕军，也就是都匀前任知府，在起义军的围攻下自焚！

张之洞无法接受三个亲人都死在起义军手上的事实，他再次对起义军产生了一种切肤的仇恨！接到信后，他立即携妻女回到兴义。

咸丰七年（1857年）年初，张镓魂归故里南皮。按照祖制，张之洞要为父亲守孝三年，加上此前一年他还要在南皮守孝两年，于是他便留在南皮，一边守孝，一边备考下一届的会试。

咸丰九年（1859年）年初，张之洞守孝期满，当他踌躇满志地来到北京时，却发现同考官（协同主考官阅卷的考官）是他的族兄张之万。遵照有关规定，张之洞必须回避。

张之洞很无奈，他只好把希望寄托在第二年的会试上。可第二年，张之万又是同考官！张之洞晕死，他叫苦不迭：“老兄，你怎么就跟同考官干上了呢？你要是当铁打的同考官，那小弟我可就永无出头之日了啊！”张之万也觉得自己挡了小弟的道，他很不好意思，但这是上面的安排，他不能左右这件事。

连续两年都因故不能参加会试，着实让张之洞郁闷不已，好在这年六月，他的长子出生了，取名张权，也叫张仁权。

权位最高的贵人

就在张之洞尽情享受天伦之乐时，大清帝国再次动荡起来。八月，英法联军攻陷北京，举世闻名的圆明园被毁之一炬，咸丰皇帝奕訖（1831—1861年，道光皇帝四子）无力应战，便拖家带口逃往热河（今河北省承德市）避难。

外国侵略者侵入首都北京，这在中国历史上是破天荒的第一次，这是中华民族五千年的奇耻大辱和空前浩劫！这也是张之洞见证的第二次帝国列强侵华战争。第一次是鸦片战争，那时他只有三岁。这一次，他23岁。他本来是可以做些什么的，可他是一介书生，在战争面前，他渺小和柔弱得可以忽略不计。



目睹山河破碎和民生凋敝的惨景，他对统治阶级充满着忧愤，也对大清帝国充满着忧思，更对西方列强充满着仇恨。

北京是待不下去了，张之洞便到山东巡抚文煜的幕府实习。这是一段很无聊的日子，可他并没有虚度光阴，他的目标和理想依旧没灭，他依然坚持温习功课，他期待咸丰皇帝快点回来，期待会试早日恢复。然而，咸丰皇帝永远回不来了。咸丰十一年（1861年）七月，咸丰皇帝在承德避暑山庄病死了，享年31岁，庙号文宗。

昏庸无能的咸丰皇帝死了倒不要紧，关键是他的死，改变了一个人的命运，甚至改变了大清帝国的命运。这个人便是咸丰皇帝的懿贵妃叶赫那拉氏（1835—1908年，满族），后来的慈禧太后。

慈禧太后堪称是中国历史上的第二个武则天，她虽然没有像武则天那样拥有皇帝之名，却拥有皇帝之权。同武则天一样，她也统治中国近半个世纪！

咸丰帝死后，他唯一的儿子，也就是他和慈禧唯一的儿子载淳（1856—1875年）继位。载淳时年5岁，他就是历史上的同治皇帝。

慈禧的儿子当了皇帝，她自然成了太后，但法定的太后却是咸丰皇帝的皇后钮祜禄氏（1837—1881年，满洲镶黄旗人），钮祜禄氏就是慈安太后。载淳继位后，叶赫那拉氏和钮祜禄氏并尊为皇太后。

慈安的身份和地位稍高于慈禧，但慈安为人谦和低调，又不贪婪权力，所以此后的军政大权便落在慈禧手里。再说慈禧是皇帝他妈，未来的一切当然会由她主宰。慈禧住在西宫，慈安住在东宫，这姐儿俩又分别被称为西太后和东太后。

咸丰皇帝虽然昏庸，但他在临终前还留了两手。一方面，他任命怡亲王载垣、郑亲王端华、侍内卫大臣景寿、协办大学士肃顺和军机大臣穆荫、匡源、杜翰、焦佑瀛八人为顾命大臣，共同辅佐载淳处理朝政。另一方面，他给两宫太后两枚皇帝印章，希望她们和那八大臣相互牵制。

咸丰皇帝的这个做法是聪明的，也是错误的，因为他低估了慈禧的野心和势力。载淳即位后，八大臣企图专权，可他们太过于无视慈禧的存在。慈禧是一个武则天式的人物，她岂能容忍八大臣？

这年十月，她人还没回北京，就联合留守在北京同英法联军谈判并签署《北京条约》的小叔子恭亲王奕䜣（1833—1898年，咸丰皇帝六弟）发动政变，一举粉碎了八大臣，史称“辛酉政变”（农历辛酉年）。

奕䜣在兄弟中排行老六，洋务派称他为“六王爷”，保守派则鄙夷地称他为“鬼子六”。因在“辛酉政变”中表现出色，他被慈禧授予议政王大臣，并担任军机处领袖大臣（首席宰相）。

奕䜣是清朝入关以来，继多尔衮之后的第二位议政王。同时，他又兼任总理各国事务衙门王大臣，从此总揽清朝内政外交大权，权势极其显赫。总理各国事务衙门，简称总理衙门，成立于咸丰十一年（1861年）年初，它是除了军机处以外的另一朝廷中枢机构，专司外交工作，外交工作从此有了新的重大突破。总理衙门除了