

大谋略

A卷

中国谋略家

上 高粱红 / 主编



大谋略

责任编辑 / 乔桑
封面设计 / 长月



序 言

谋略，是人类的高级思维活动，是个体在竞争的社会中运用智慧权衡各种条件、调解自身的各种要求，将动机转化为行动的关键一环。

谋略产生之后最早主要是运用于军事。在中国古代，《吴子兵法·图国第一》中指出：“谋者，所以远害近利也。”《六韬·文韬·六守》中云：“事之而不穷者谋也。”在西方，古罗马的国务活动家、军事家和军事理论家弗龙蒂努斯（约生于公元35年，卒于103年）写过一本著名的《谋略》。他开宗明义就写道：“我还觉得为了完成业已开始的使命，把将军们那些希腊人用‘谋略’一词尽涵其义的机敏诀窍的活动给予简要的综合，那是我责无旁贷的本分。”由此可见，谋略在西方的上古阶段主要也是运用于战争的。在军事斗争中，谋略一直被视为克敌制胜、巧妙用兵的最佳方法。

随着时代的发展，社会的进步，谋略逐渐被运用到人类生活的各个领域。为了生存、发展和竞争取胜，需要对客观规律有正确的认识，对形势有精当的分析和理想的对策，需要人有一个敏锐聪睿的头脑。于是，从广义来说，人类的历史也就成了一部谋略史。

东方，特别是中国，一向是非常重视谋略的。历代特别是先秦涌现了无数职业谋略家，例如春秋战国时期，不少有权势的人

都养了众多的“士”，虽说“士”这个阶层颇为复杂，甚至不乏“鸡鸣狗盗之徒”，但其主要构成确可以说是一个“智囊团”。当然，那些杰出的政治家。但是，纵观世界名人生平，一些在当时叱咤风云对后世广有影响的杰出人物，在他们的人生旅途中，又无不把谋略作为制胜的武器和工具，他们既是出色的政治家、外交家、军事家、企业家、说辩家，同时也是韬略深邃的谋略家。

人民群众在创造历史的同时，也历史地创造了“江山代有人才出”的谋略家。他们可能是赫赫有名的开国创业的帝王，可能是驰骋沙场、计谋泉涌的军事家，可能是引导自己的国家走向强盛的政治家，可能是纵横捭阖的外交家，可能是经营管理发财致富的企业家，可能是时代的“弄潮儿”革命家，也可能是多谋善断、骁勇善战的人民起义英雄……他们在各自所处的历史舞台上，面对波诡云谲、危机四伏而且又瞬息万变的复杂形势，沉着应变，机敏而动，扭危局，胜险恶，纵横驰骋，从崎岖走向坦途和胜利，演出了一幕幕威武雄壮、气壮山河的伟大活剧，有力地推动了历史的前进。他们令人击节赞叹的成功，他们事业和人生的重要建树，体现了智慧和能力的巨大力量，昭示了谋略的重要作用。

不论是哪个国家、也不论是哪个时代，那些有着深刻影响的谋略家，他们的思想是深邃的，胸怀是宽广的，而且注重个人修养。谋略家的素养体现在诸多方面。例如聪敏好学、知识渊博，“识多才能智广”，“足智方能多谋”，学识上孤陋寡闻，智力上平平庸庸，是不可能成为谋略家的。谋略家们必须高瞻远瞩，对事物有远见有预见，全局在胸，以发展的眼光考虑问题，“决胜于千里之外。”谋略家们能够审时度势，顺应时势，驾驭矛盾，在复杂多变的事态中游刃有余，取得胜利。观察艺术的高明与否，对于谋略家来说至关重要，它直接关系到谋略水平的高低和谋略的成败。观察要真实、准确、细致，透过表面现象看到事物的本质。谋

略家在制定谋略时要掌握主动权，同时也要有灵活性。只有灵活才能主动，主动也给灵活创造了更多的条件。系统严谨，善于抓住主要矛盾，是谋略的基本原则，也是谋略家的重要素养之一。高明的谋略家善于依靠他人或集体的智慧和力量，既有决断力，不受各种影响和干扰，又能在作出决断前，认真听取意见，特别是相反的意见，借助众人之长为我所用，从而制定出高明的策略。谋略家的素养综合地体现在谋略家的思想、人格和施谋艺术等各个方面。

随着历史长河的滚滚流动，人类认识能力的不断提高和社会与科学的进步，人民群众和谋略家们所创造的各种各样的谋略思想也在不断的得到继承、发展和完善，并且在新的历史阶段获得新的生机和活力。特别是在信息和知识都以指数形式急速发展的今天，谋略更加被人重视。除了在政治、经济、军事、外交等各个领域里具有谋略思想和修养的杰出人物层出不穷外，由于现代政治所面临的问题日益错综复杂，决策者已很难仅仅依靠个人的知识和经验作出决策，于是谋略家由个体而变为群体的机构“智囊团”、“思想库”之类的政治咨询业便应运而生了，并由此而导致了领导体制的横向分工。这是现代谋略的特征之一。我们在一份材料上曾看到过这样的两个有趣的事例。其一，第二次世界大战之后，西德政府曾邀请著名的“五贤人”（即汉堡、基尔、慕尼黑、柏林和科隆五大经济研究所）定期就西德经济发展战略提供咨询、设计方案，政府的工作则是在五种不同思路的方案中甄别选优。正是这一作法后来导致了举世瞩目的西德“经济奇迹”。其二，朝鲜战争爆发之初，美国官方主战派认为中国不会参战，美国著名的“思想库”德林公司的研究结论却恰好相反：“中国将出兵。”该公司欲以500万美元的价格卖给当局，却遭拒绝。战争结束后，后悔不迭的美国政府以280万元买下了这已过时的科研成

果。现代谋略的价值已被无数正反事例所验证。

《大谋略》为古今中外最著名、最有影响的谋略家的作评立传。在取材上，以经史典籍的“正史”为主，亦有少量采自经各种版本核查有一定可信程度的稗官野史，行文之中也间有对当时环境气氛的渲染，力争既要尊重历史，确保材料主体的翔实可靠，又要增加可读性。也可以说是大事有据，小事不拘。在内容上力求丰富多采，使读者既可在各个层次上汲取知识的营养，又可在妙趣横生的精神遨游中受到有益的启示。对于所选的人物在从政、治军、理财、断讼、外交等各方面运用谋略的成功经验当然要浓笔重彩，同时不回避他们的局限、谬误和失败的教训，这不但符合“金无足赤，人无完人”的历史真实，同时也可使读者在正反两个方面的对比中得到更多的收益。

中国的谋略家灿若繁星，本书只能选择最具代表性、最有影响，也是最有借鉴价值的佼佼者，他们收在《大谋略》的A卷和B卷之中。我们没有按照历史的朝代平均分配篇幅，而是突出重点，兼顾一般。例如春秋战国时代，政局动荡，风云变幻，人才辈出，谋略家如云；而有些时期则相对稳定而沉闷，人才的显现也就相对较少。外国的谋略家收在《大谋略》的C卷之中，没有按照国别而是按照每个谋略家生卒年的先后顺序排列，这样可以较为清晰地看出世界谋略发展的脉络和人类文明的某些足迹。

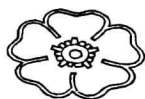
本书是献给广大读者的一部智慧的宝库。一切有识之士都可从中选择他们所需要的瑰宝，并可借助它那璀璨之光找到解决各种棘手问题的钥匙。当然，我们应该用进步的观点、方法和眼光去观照和借鉴，从积极的方面去汲取营养，增长才干，启迪智力，增强应变能力，从而变得更聪明些，在现代社会的竞技场上从容自若地纵横驰骋。

本书的出版得到了全国各地学者的支持与合作，谨向他们致

以衷心地感谢。由于种种原因，本书可能出现纰漏和错谬，行文风格也难以一律，对于外国历史上的杰出人物，从谋略这一角度进行探讨和评述，我们还没有经验，不尽人意处敬希有识之士批评指正。

高粱红

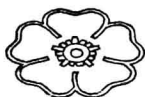
1996年春



大
谋
略
A
卷
·
中
国
谋
略
家
上

目 录

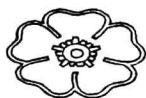
序 言	1
吕 尚——中国谋略家的鼻祖	1
乱世出大贤	
垂钓遇明君	
兴兵伐无道	
牧野大鏖兵	
受封治齐国	
管 仲——“九合诸侯，一匡天下”的名相	12
智脱险境	
治国奇策	
攘夷扶弱	
尊周亲邻	
病榻论相	
重 耳——由流亡而终成霸业的名君	27
罹殃流亡 磨难砺志	
安邦取信 修政教民	
尊王取威 一战而霸	
晏 婴——智勇双全的政治家和外交家	38
大智大勇吊庄公	
德莫高于爱民	
出使不受辱	
智谏与巧讽	



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

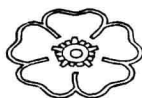
- 外交家的风采
二桃杀三士
马司穰苴——不战而胜的谋将 63
临危受命
军令如山
不战而胜
拒王门外
兵法传世
- 阖 庐——“富国强兵”的政治家 72
隐忍以行 设谋即位
富国强兵 翦除隐患
良策诱敌 巧战地峡
穷兵黩武 死于沙场
- 伍子胥——文韬武略的军事家 88
料事准确 亡命江湖
巧过昭关 颠沛流离
思谋深远 遍访名士
密室献谋 助光为王
兴兵伐楚 智取麦城
掘墓鞭尸 尽偿恩德
目光深远 结局悲惨
- 孙 武——我国古代军事理论的奠基人 112
田园隐居 勘察战史



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

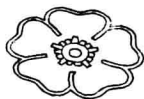
潜心钻研	兵法精义
运筹帷幄	出神入化
二妃被斩	军令如山
因势利导	屡战屡胜
激流勇退	巧计败越
范蠡——激流勇退的智者	134
危难关头	一计存越国
异邦受辱	设谋脱虎口
良策兴国	纵论天地人
谋划伐吴	因时而制宜
功成身退	叶落明秋至
理财有道	知人有远见
吴起——“我国第一流名将”	153
大破齐兵	反被解除兵权
善于用兵	为魏镇守西河
相国离间	吴起中计离魏
辅佐楚王	惨遭贵族杀害
商鞅——被车裂而死的治国名相	160
他乡立业	
力排众议	
初露锋芒	
设计取信	
铸鼎咸阳	



目 录

大谋略 A卷 · 中国谋略家上

	相机伐魏 惨遭车裂	
孙	臆——忍辱不屈的军事大师·····	177
	师承鬼谷 伴狂脱祸 批亢捣虚 围魏救赵 减灶诱敌 设伏聚歼 为田献计 兵书传世	
张	仪——战国时期的策士之雄·····	192
	受辱赴秦 扶秦帮赵两相宜 怀王中计 废除盟约楚遭劫 铤而走险 利用宠妃解危难 离秦赴魏 巧施家臣退齐兵	
苏	秦——战国时期的说客之冠·····	211
	刺股问学 寻求揣摩诀窍 合纵联盟 身挂六国相印 出使齐国 替燕收复失地 离燕赴齐 实为战略间谍	
冯	驩——狭小舞台上的奇才·····	222
	初为门客 弹铗试主 薛地“市义” 见地宏深 智营三窟 谋略超人 洞晓世事 练达人情	
田	单——奇计迭出的兵家·····	230
	预见战局 巧思脱困	



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

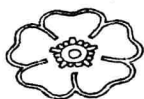
- 临危受命 计出连环
智摆火牛阵 力复七十城
将矜兵法 千古之鉴
- 赵 奢——出色的理财家和军事家…………… 238
- 小吏智缴贵戚税
狭路相逢勇者胜
不明时势不知兵
破赵军者必括也
- 蔺相如——大智、大勇、大度的上卿…………… 245
- 完璧归赵
渑池之会
将相和
- 王 翦——老谋深算的智将…………… 253
- 少而好兵
计破坚城
老谋深算
- 白 起——智勇超群的兵家…………… 259
- 中原战绩 崭露头角
长平之战 计出新奇
知彼知己 预见败局
- 范 雎——使“秦成帝业”的政治谋略家…………… 267
- 义正词严 惨遭横祸
夜访王稽 妙计脱身



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

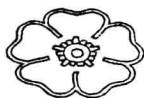
- 跻身秦廷 语激昭王
远交近攻 固干削枝
廷辱须贾 恩怨必偿
用计“反间” 荐贤而终
- 李 斯——秦统一中国的重要谋臣…………… 285
- 择地而处
计谋六国
諫逐客书
谋陷韩非
定制颁法
力主郡县
提倡焚书
附逆篡诏
- 范 增——一颗黯淡的“智星”…………… 305
- 出谋献策 顺民心
妙计连环 东逝水
无可奈何 花落去
- 刘 邦——“好谋能听”的开国帝王…………… 310
- 相机举义
剿抚西进
隐忍入蜀
收复关中
金蝉脱壳



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

- 楚河汉界
四面楚歌
灭异姓王
选贤任能
- 萧何——汉初的一代名相…………… 328
- 识人才 独具慧眼
施巧计 拥戴刘邦
入咸阳 深谋远虑
追韩信 成也萧何
诛韩信 败也萧何
释君疑 明哲保身
保社稷 死而后已
- 韩信——出奇制胜的军事家…………… 344
- 受辱胯下 气量非凡
登台拜将 虎帐对策
明修栈道 暗渡陈仓
声东击西 计伏魏豹
背水布阵 激战井陘
胜而不骄 虚心求教
封为齐王 君臣生疑
十面埋伏 会战垓下
韩信点兵 多多益善



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

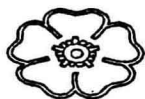
- 张 良——“运筹帷幄，决胜千里”的
千古良辅…………… 362
- 复仇刺秦王 纳履显心计
“转舵”随英主 佐策进关中
谏主抚民心 侍宴斗鸿门
出策烧栈道 下邑画良谋
借箸阻分封 虚惠抚韩信
联兵伏项羽 劝王都关中
奏议封雍齿 功成而名就
- 陈 平——锐意进取的谋臣良相…………… 382
- 少年有大志
出仕寻明主
初施反间计
临事多急智
妙计缚韩信
白登巧解围
违旨救樊哙
辅刘灭诸吕
- 蒯 彻——才华横溢的纵横家…………… 398
- 不战而得三十余城
善谋良计说韩信
荐贤有道事曹参



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

- 晁 错——“为国远虑”的谋略重臣…………… 407
 太子的智囊
 直言极谏之臣
 “削藩”之举惊天下
 暗箭难防遭腰斩
- 周亚夫——多谋善断的名将…………… 416
 以治为胜
 一举除叛
- 霍去病——功勋卓著的年轻将领…………… 421
 功冠全军
 进击河西
 冒险受降
 漠北远征
 献身军旅
- 赵充国——沉稳持重、谋虑深远的军事家 …… 426
 沉勇有大略
 贵谋而贱战
 千古之策
- 刘 秀——智勇兼备的中兴帝王…………… 443
 乘机举事
 以少胜多
 以屈求伸
 劝进登基



目 录

大 谋 略 A 卷 · 中 国 谋 略 家 上

不记小怨
力克群雄
政归尚书
致力中兴

马 援——“马革裹尸”的军事谋略家…………… 463

矢志报国
申策除器
威慑西羌
马革裹尸