



山東省萊蕪縣農場

嚴成元 張德常 著

華東人民出版社

出版者的話

萊蕪縣農場是華東區一個出色的農場，它在一九五一年獲得了玉米豐產，一九五二年又獲得了小麥豐產，曾受到中央人民政府農業部的兩次獎勵。

萊蕪縣農場在改進耕作技術、爲羣衆服務與場內民主管理等各方面，都有很大的成績與豐富的經驗，值得大家向它學習。

目 錄

萊蕪縣農場的成績·····	一
萊蕪縣農場的民主管理制度·····	一四
創造華東小麥豐產新紀錄的經過和經驗·····	一九
萊蕪縣農場連年出現豐產新紀錄的重要原因·····	三五

萊蕪縣農場的成績

從泰山向東走，行至禿坨山，就到了泰萊平原，這裏是出產小麥和大麻等農作物的地方。一九四九年，萊蕪縣農場便在這裏建立起來。農場南面二十里許有汶河；靠近農場的西北部，是汶河的支流——匯河。農場的三十餘間瓦屋和草屋，有次序地排列着，其中有宿舍，有倉房、廚房，有牛、騾、豬舍，還有標本陳列室等。全場共有十五個職工，幹部七人，工人八人。擁有土地一百六十畝（實際耕地面積是一百四十九畝三分四厘）、水井十六眼、牛三頭、騾二頭、驢一頭、豬二十隻、十吋和七吋步犁各一張、波蘭二鏢排犁一部、輕便耘鋤一部、解放式水車四部、舊式農具一整套，還有測量氣象的設備，如雨量器、蒸發皿、風向儀、氣溫表、地溫表等。

在農場的陳列室中，有小麥、玉米、穀子等數十種良種和病蟲害的標

本，這是他們幾年來精心研究的結果，也是他們指導全縣農業生產的實際根據和材料。

員工們都能認識到他們並不是爲辦農場而辦農場，他們一切從國家人民利益出發，爲農民在農業上興利除弊，從各方面給農民指出，在摧毀了封建的土地所有制後應走的方向。萊蕪縣農場幾年來，在各方面都獲得了巨大的成績。這可以從下列事實看出：

（一）增產成績 從一九五〇年到一九五二年的三年中，他們爲國家生產了二十三萬餘斤糧食，而且產量一年比一年提高（一九五〇年五萬零四斤，一九五一年七萬八千八百五十一斤，一九五二年十萬二千三百零三斤，一九四九年無統計）。一九五一年『金皇后』玉米豐產地，每畝平均產量達一千零二十八斤，超過當地一般農民每畝產量二百六十斤的三倍。大田的玉米，每畝平均產量也有四百七十斤，幾乎超過當地一般農民產量的一倍。因此曾獲得中央人民政府農業部的愛國豐產錦旗。小麥在一九五〇年每畝僅收到一百二十九斤十五兩，一九五一年每畝收到二百二十七斤

十四兩，一九五二年每畝就收到三百三十斤。一九五二年四畝九分三厘豐產地的小麥，每畝平均產量已達八百八十二斤四兩多，其中一畝九分五厘，每畝產麥九百十五斤，創造了全華東小麥豐產的新紀錄，因此又獲得了中央人民政府農業部的愛國豐產新紀錄獎狀和獎金二百萬元。

（二）推廣優良品種和農業先進技術

自一九五〇年以來，萊蕪縣農場

共計推廣『徐州四三八』『齊大一九五』『泗水三八』小麥、『金皇后』玉米、『燕大八二一』『金線子』穀子、『勝利百號』地瓜等各種良種十六萬八千餘斤。良種推廣的結果，使農民增產了大批糧食，提高了農民的生活水平。僅一九五一年秋天，『徐州四三八』『齊大一九五』兩種小麥良種，在農場附近的山地和平原上，由農場手裏就推廣出十萬四千五百四十三斤，解決了一萬八千餘畝所需的良種問題。根據一九五二年麥收時的調查，凡是種植農場推廣的良種小麥的農戶，都提高了產量。如王大下村王爾和互助組，在平原水澆地同樣的一塊土地上，種植當地良種『紅禿頭』和農場推廣的『泗水三八』小麥兩種，『紅禿頭』小麥每畝產量五百二十

斤，『泗水三八』小麥每畝產量六百五十四斤，每畝『泗水三八』小麥就比『紅禿頭』小麥高出一百三十四斤。劉大下村劉樂英在同樣的土地上，由農場換去的『徐州四三八』每畝收了三十七十斤，而經過穗選的『紅禿頭』小麥每畝只收三百二十九斤。『齊大一九五』在山區旱地上，每畝最少也比普通麥種多產十五斤。據一九五二年麥收中了解農場推廣的良種爲羣衆增產了約計二十七萬斤小麥。

農場在推廣農業先進技術方面成績也很大，他們在農場周圍以鄉農會主任、勞動模範、互助組長、生產積極分子和老農民爲骨幹，組織了二十多個農業技術研究組織，培養了三十六個示範戶和一個豐產互助組。這些組織和示範戶，分佈在萊蕪縣的二區、三區、四區、八區、十二區、十三區、十四區等，在範圍上幾乎遍及全縣。按這些組織所處的自然環境來說，有山地有平原。以技術研究和示範性質來說，有選種、浸種、拌種、良種推廣、種植、防治病蟲害等。這些組織對當地農民在技術改進上，起了很大作用。如三區和順鄉卞官莊卞其居農業技術研究小組，在一九五—

年麥收時，就推動全村八十餘戶選出小麥良種二千六百十四斤，秋種時又推動浸種七千五百斤，此外在防治病蟲害和施用肥料方面也都起了很大作用。農場還把生產出來的各種標準產品，生產經驗和科學知識等，通過各種集會，對全縣農民羣衆進行宣傳，打下了推廣優良品種和改進農業技術的基礎。如萊蕪縣每年農曆九月九日是農民買賣騾馬舉行大例會的日子，農場同志在一九五〇年和一九五一年都主動地帶着標本，參加了這個例會。僅一九五一年農場就帶去一百六十五種關於生產新紀錄、防治病蟲害、示範對比等的標本和漫畫，全體員工都出動，他們都抱着爲羣衆服務的熱忱，把他們的經驗傳播到廣大羣衆中去。員工們每次參加騾馬大會回來，喉嚨都講啞了。在一九五〇年與一九五一年兩年內，萊蕪縣農場在騾馬大會上舉行的農業展覽會就教育了五萬六千五百零四個人。這些羣衆來自各個不同地區，其範圍包括章邱、蒙陰、新泰、泰安、長山、博山等七個縣。受到萊蕪縣農場教育的羣衆，都得到了不少的農業科學知識。如萊蕪縣九區漫子鄉唐家莊老農民李義時說：『我一輩子只知道麥子有烏麥，

就不知道怎樣治法，這回看了農場擺的東西，又聽了講治烏麥的辦法，比看戲還強，真痛快！』又如北犁溝村農民卞俊德在騾馬大會上，看到農場展覽的『金皇后』玉米，穗子長粒子又大，就說：『這個棒子一個比咱幾個還大啊！』看到農場『勝利百號』大地瓜說：『咱五墩也不抵他一墩。』因此當場要求換種的羣衆很多。

農場對農民的幫助確實是很大的，消除了不少農民的保守觀點和靠天思想，農民們覺得農場所提倡的栽培辦法都是能增產的，因此農場對栽培方法的每一改進，都被農民很快地採用。如穀子的栽培方法，過去萊蕪縣境內，都是採用滿清時代一個縣官所推行的脫離實際的稀植方法，即所謂『株距七寸八寸遠，每墩三棵五棵留』。採用這種栽培方法，每畝最多收四百斤。一九五二年春天，農場用『三寸三角留，一墩三五棵』的密植方法，當時附近羣衆看到農場穀苗留的太密，心裏一時想不通，曾說：『你們預備長柴火嗎？』但後來看到農場田裏穀子長得穗長粒又密，每畝收了八百七十二斤，超過了老辦法產量的一倍以上，因此羣衆改變了說法：

『農場真是有辦法，你們收了這許多穀子，往哪裏存啊！我們明年一定用你們的好方法。』又如過去小麥生紅蜘蛛、黃疸病，農民無法防治，都認為自己『時運不好』，經過農場宣傳教育後，不少農民都了解了這是病蟲害，和可以設法防治的道理。如一九五二年四月中旬寨里鄉有一百二十四畝小麥生了紅蜘蛛，農場技術員夏子言同志發現後，隨即通知該鄉鄉幹部，動員羣衆防治，農場並發明了捕蟲車，由農場幹部、鄉幹部與縣的生產檢查組互相配合，發動了一千六百餘人投入捕蟲運動，三天就搶救了八、九十畝麥苗，消滅了九十餘斤紅蜘蛛，減少了農民的損失。如該鄉北街李××積極搶救，他每畝就收了一百九十五斤；迷信的說蟲是天降的，沒有打蟲的南街農民劉兆甲，每畝小麥僅收四十斤。

農場的每個建議，不單羣衆很信仰，縣區政府機關也很重視。縣的農業領導上指示全縣的農業生產都以它爲根據。如一九五二年萊蕪縣十四區張里鄉陳許村的麥田發生了大批紅蜘蛛，農場技術員夏子言同志知道了這件事後，立即趕到區政府，向區長說明了蟲害的範圍和情況，區長張維富

隨即在半個鐘頭內動員了全區幹部，又在該村動員了七十多個農民，親自帶頭，進行治蟲，十天以後，原來枯黃的麥苗都轉青了。農場隨即又把蟲害防治辦法及治蟲經驗，報告了縣的生產辦公室，縣裏立即發出通報，號召大力捕殺紅蜘蛛，並表揚了夏子言。

（三）推動了全縣的農業生產 『到農場開會好，可以學到東西。』這是全縣區鄉幹部和生產模範一致的說法。縣的黨政領導機關也把這農場當作教育幹部、生產積極分子和羣衆的範例，推動全縣農業生產的一個樞紐。從一九五〇年開始到一九五二年上半年，縣裏每年佈置麥收選種，佈置秋收選種的兩次會議，都在這裏召開。參加這些會議的有區鄉幹部、勞動模範、互助組長和小學校長，每次有二百餘人，縣委與縣長都跑到離城二十餘里的農場來開會。來這裏開會，主要是因爲這裏有各種栽培範例，如病蟲防治示範、澆尿示範、良種對比、豐產栽培等，還有各種田間標本和農場在耕作上的實際經驗等，都可以用來教育參加會議的人。在農場開會，雖然每次感到有些設備條件不如縣府機關方便，但還總是在這裏開會。區

鄉幹部、勞動模範、生產積極分子都自帶口糧，從縣的邊遠地區趕到這裏來，他們認為到農場開會可以學到東西，所以都自動要求到農場開會。如二區御山鄉勞動模範楊鳳鳴，一九五〇年開會時說：『在農場開會真好，我學到了不少好經驗。』五區區政府生產助理員劉勝清說：『在農場開會，我的收穫太大了，我回去可有本錢宣傳了。過去光在書本上看到小麥「線蟲病」，實際上就不知道是什麼樣子，幸虧我過去在宣傳時，沒有人要我拿出真本領來，不然真糟了。這次來農場我認識了線蟲病，對我的幫助真不小。我建議今後把農場作為生產例會的會址。』現在確實如此，從一九五〇年到一九五二年八月，已在農場開了六次會。

這幾年來，萊蕪縣農場已成為萊蕪縣農業生產上的旗幟，很多人都要求到農場去學習，去吸取經驗，特別是全縣的生產能手，勞動模範，更熱烈地要來看看這個老大哥的成績，於是在縣的指示下，有計劃的組織了參觀。這次參觀從一九五二年五月十五日開始，每天都有近千人，這樣連續了十五天，最後統計人數，達一萬一千人。這次參觀的單位和人員，據不

完全的統計，有勞動模範一百零七人、互助組代表四十人、鄉村幹部一千零八十九人、教員二百零三人、學生五千六百三十人、羣衆團體代表二百三十六人、農業生產合作社二十八人、農民羣衆三千六百六十七人。這樣的參觀，有力的推動了愛國增產競賽與創造新紀錄的運動。參觀的人遍及全縣各個角落，連百里外的農民也自動跑來參觀。泰安縣祝陽梭村兩個小學校的師生，也跑了四十里路來參觀。這許多參觀過的人，回去後都積極自動的向廣大農民進行宣傳。如五月十八日到三十一日，農場連續接到參觀者的來信數十封，他們都表示了對開展愛國增產競賽的態度。有的說：『我一定搞好生產。』有的說：『一定向你們學習。』有的說：『我們學到了大、小麥病蟲害的防治常識，一定要向羣衆宣傳。』又如四區官莊鄉幹部來信說：『我們一定要通過各種會議，介紹你們的經驗，使全鄉家喻戶曉……』陶鎮小學的全體學生來信說：『我們已訂好了計劃，一定要把你們的成績和經驗宣傳出去，使大家都向你們看齊，提高單位面積產量。』『打破了我們生產到頂的思想，認識了要搞好生產，只有組織起

來。』這是羣衆參觀後的一般輿論。如萊蕪縣二區御山鄉勞動模範楊鳳鳴說：『參觀後打破了我的增產到頂思想；我的小麥由七八十斤提高到三百斤後，我就以爲再也增不上去了，今天看了農場小麥豐產成績，才覺得我差多了，還得加勁幹。』勞動模範韓玉同說：『事實擺着，不信也不行了！我回去再叫鄉裏其他人來看看，除去那增產到頂的糊塗思想。』三區和順鄉王大下村農民王延勝看到農場生產好，就研究原因，研究結果，他認爲是因爲人力集中，農具優良，加上生產、施肥、澆水、鋤地等一切都有計劃，因此他體會到了組織起來的好處。十四區太平鄉勞動模範韓振東也被豐產小麥刺激起了競賽的決心，他說：『不敢與農場賽，也得與王爾和比。』（王爾和是豐產模範，王爾和互助組是由農場直接領導和培養起來的。）王方下村農業生產合作社主任王登福當場說：『回去擴大合作社，明年非和農場競賽不行。』從以上事實來看，萊蕪縣農場確已成爲推動愛國增產競賽的一個號角。

（四）萊蕪縣農場受到廣大羣衆的愛戴與擁護

由於農場進行了一系列

對農民有利的工作，農民深深體會到農場對他們的好處。農場建立的初期，農民對它是不熟悉的，稱它是『生產組』，是『給縣上種地打糧賺錢的』；甚至個別農民害怕農場會佔了他們的土地，說：『第二個財主來了。』現在羣衆對農場改變了看法，都已深深的認識到農場是爲他們服務的。現在都把農場看做方向，當做旗幟；把農場裏的同志當作親人。如十四區楊莊鄉羅家窪村，過去小麥連年受線蟲病害，農民每年吃着搥雜線蟲病麥做成的煎餅，一九五一年秋種時，農場派人去幫助該村農民用溫水浸種、泥水選種、糞種隔離等辦法防止病蟲害，因而一般地說，該村今年麥子病蟲害是消滅了，收來的麥子都很飽滿，產量比去年增多。麥收時農場推廣員房師昭同志，到該村調查防治結果時，農民見了他像見了親人一樣。鹿秀嶺的八十多歲老母親一把拉住房同志的手說：『多虧你們，俺今年的麥子收得又好又多，這回可有饅饅吃了！』一面說着農場怎樣好，一面拉着叫到她家做餃子吃；雖然被房同志辭謝了，但這一片熱忱，足以說明羣衆對農場的愛戴。又如靠近農場的王大下村，在農場的指導下改進了

耕作技術，全村一九五二年小麥比一九五一年增產一萬七千多斤；該村王爾和的七十多歲老母親，別人去找她兒子，她明知道也不告訴人，如果聽說是農場同志找的，她馬上會改口說：『我找他去！』農場同志說：『老大娘！我們常來找王爾和哥，你嫌麻煩嗎？』她說：『哪裏的事，你們幫俺種好了地，多打了糧，俺再嫌麻煩，那真沒良心啦！』十四區張里鄉徐武田，因為農場幫他想辦法，撲滅了紅蜘蛛，搶救了他的四畝小麥，後來夏子言同志到那裏去，他見了夏子言說：『啊呀！今年不是你和區長來幫助，我們不要說吃煎餅，連稀飯也喝不上啦！我當時怎麼也想不出辦法來，虧你用鏡子照出蟲來，又幫我們想了辦法。』接着他老婆說：『今天您一定在這裏吃飯，我們就做煎餅給你吃，也算表表我們的心。』從這些事實來看，萊蕪縣農場確實是受到了廣大羣衆的愛戴與擁護。

萊蕪縣農場的民主管理制度

萊蕪縣農場場長李順章同志，是一個很出色的場長，他有工人階級大公無私的精神，他非常關心同志。要是哪個幹部或工人生了病，他一天總要去看幾遍才放心。如技術員夏子言和工人卞其貞生病時，他每天問幾遍，他有事情要出門，就關照他老婆好好照顧病人，送水送飯。他這種作風對職工們的影響是很大的。特別是經過『三反』運動後，發揚了民主，工人們進一步體會到當家作主的光榮，清除了僱傭觀點，每個職工都把農場當做自己的家。

在李場長的領導下，農場建立了一套民主管理制度，這套民主管理制度是完成一切計劃、搞好農場生產的重要保證。

農場每年在公曆元月和春節之間開一次大會，全體職工一齊參加討論上半年度的幾項重要工作，是確定全場上半年工作方針與任務的會議。到