

# 工業企業組織與 計劃函授講義

第一、二章

王嘉謨編

中國人民大學出版

一九五四年 北京

本校教材，請勿翻印  
中國人民大學出版  
中國人民大學印刷廠印刷

北京鼓樓西大街福胡同26號

※

1954年1月第一版

1954年9月第三次印刷

〇五-22·31//X43//1/25·3X9/25·53,000字

8424-11436册(13+3000)

※

本書委託新華書店憑證發行

# 第一章

## 課程的對象和任務

這門課程的完全名稱是『社會主義工業企業的組織工作和計劃工作』，普通只把它簡單地叫作『工業企業組織與計劃』。

第一章相當於這門課程的緒論。在這一章裏，要說明這門課程是什麼性質的科學，它研究什麼；也要說明一些最基本的問題，例如社會主義工業企業組織工作的原則和任務，它與資本主義生產組織工作的根本區別等。所以，這一章是我們學習以後各章的基礎。

這一章分成以下五個問題來說明：

1. 課程的研究對象；
2. 社會主義工業企業組織工作的原則；
3. 社會主義工業企業組織工作的任務；
4. 資本主義生產組織工作的剝削本質；
5. 社會主義工業企業組織工作的科學性。

## 第一節

### 課程的研究對象

這門課程研究什麼呢？

從課程的名稱看來，很明顯地，研究的對象就是社會主義工業企業中的組織工作和計劃工作。

可是僅僅這樣來認識它是很不夠的。

組織什麼呢？計劃什麼呢？組織和計劃的是工業企業全體人員的生產經濟活動。組織和計劃生產經濟活動的目的是什麼呢？是爲了更好地利用工業企業所有的生產資源（人力、物力）以完成和超額完成國家計劃，是爲了最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要。

由此可見，這門課程要研究的便是工業企業全體人員的生產經濟活動，要研究他們更好地利用生產資源的創造性的活動，要研究他們的先進經驗，要研究組織和計劃生產經濟活動的先進方法。

但是組織和計劃生產經濟活動的時候根據什麼呢？怎樣才能做到最合理的組織和科學的計劃呢？很明顯，不能根據主觀願望，必須根據對生產經濟活動發展過程的客觀規律性的認識。

我們知道，經濟的發展不是偶然的，而是有規律的。經濟發展過程的規律性是客觀存在的，人們能夠發現認識這客觀規律性，人們能夠自覺地運用它來爲社會謀福利；但是人們不能創造它，廢除或改變它。

人們發現和認識了經濟發展過程的規律性以後，這規律性在人們頭腦中的反映便是經濟法則。

有些經濟法則是長期存在和發生作用的，但是大多數的經濟法則只在一定的歷史時期中發生作用。當經濟條件改變以後，原來的經濟法則便失去效力，在新的經濟條件的基礎上便產生出新的經濟法則。

在社會主義經濟條件的基礎上便產生出新的社會主義經濟法則。

斯大林同志研究發現了社會主義的基本經濟法則。他指出這個法則是：『用在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的辦法，來保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要。』（斯大林：『蘇聯社會主義經濟問題』，人民出版社版，第35頁）

在社會主義經濟中，除去這個基本經濟法則以外，還有其他的經濟法則，例如國民經濟有計劃的（按比例的）發展的法則，繼續在商品流通範圍內發生作用並且影響到生產的價值法則等等。

這些經濟法則是在整個社會主義經濟中發生作用的。每個社會主義工業企業都是整個社會主義經濟的一部分，因此這些法則對每個社會主義工業企業的發展和全體人員的活動都要發生作用。在工業企業的發展和全體人員的活動中，這些法則的作用便表現出許多具體現象來。

例如，社會主義基本經濟法則說明社會主義生產的目的是『保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要』，

它在工業企業的發展和全體人員的活動中便具體表現為：經常地增加產量，提高質量，降低成本，改善勞動條件和提高工作人員的物質文化技術水平等等。又如，社會主義基本經濟法則說明達到目的的手段是『在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善』，它在工業企業中的具體表現便是：不斷地改進技術設備和工藝方法，改進生產組織和勞動組織，不斷地發掘和利用工業企業內部的潛在能力等等。

社會主義經濟法則是社會主義政治經濟學研究的對象。而我們這門課程要研究的，便是這些社會主義經濟法則在社會主義工業企業中的具體表現。

我們研究工業企業的生產經濟活動，也就是為了認識它發展的客觀規律性在各種不同的條件下如何發生作用，學會如何創造條件使客觀規律性按照我們預期的目的發生作用。

我們認識了社會主義經濟法則在工業企業中的具體表現以後，也就是說，我們認識了工業企業生產經濟發展的客觀規律性以後，我們便能夠創造各種必要的條件，利用這客觀規律性來達到生產經濟活動的目的，也就是說，我們便能夠根據客觀規律性來進行合理的組織工作和科學的計劃工作。例如組織流水生產以達到增加產量降低成本的目的等等。

社會主義工業企業的生產經濟活動是在共產黨和政府的領導下進行的。共產黨和政府領導工業企業的時候是運用社會主義經濟法則的。共產黨和政府根據對經濟法則的知識，制訂出有關工業企業工作的各項政策法令，規定出工業企業組織工作和計劃工作的原則、制度和方法。

因此，我們在研究工業企業生產經濟活動的組織和計劃的時候，也就不能不研究共產黨和政府運用社會主義經濟法則領導工業企業的方法。

總結以上所說，這門課程要研究的便是社會主義經濟法則在社會主義工業企業中的具體表現；要研究共產黨和政府對於這些法則的運用，要研究全體人員爲了更好地利用生產資源而進行的生產經濟活動；簡單地講，便是要研究社會主義工業企業的組織工作和計劃工作。這就是這門課程研究的對象。

由此可見，這門課程是研究工業企業生產經濟活動的客觀規律性和運用它的方法的，它根據的是社會主義政治經濟學所研究的社會主義經濟法則，而不是研究自然界發展的法則和運用自然法則的方法。所以，這門課程是一門經濟科學，而不是自然科學或技術科學。

由上所說也可以知道，這門經濟科學在指導社會工業企業的生產經濟活動上有着非常重要的意義。掌握這門科學，才能够正確地組織生產經濟活動，如果不懂得，便只能盲目地混亂地進行工作。所以，工業企業的經濟工作人員（計劃工作人員 勞動工資工作人員等）必須學會這門科學，技術人員也必須學會它，特別是工業企業的各級領導人員，如果不學會它，便無法領導生產經濟活動。

## 第 二 節

### 社會主義工業企業組織工作的原則

在這一節裏我們要說明的是：在社會主義工業企業中進行組織工作時根據什麼原則。

近代的機器大工業有資本主義的，也有社會主義的。在社會主義工業企業中組織生產經濟活動，和在資本主義工業企業中組織生產經濟活動，是不是相同的呢？很顯然，這是根本不同的，因為在這兩種企業中生產關係的性質不同，財產的所有制不同，起着作用的經濟法則也不同。

因此，在社會主義工業企業中進行組織工作時便應該根據和資本主義根本不同的原則。這些原則也就是社會主義工業企業組織工作所具有的特點，它們是資本主義工業企業組織工作所不可能具有的。

社會主義工業企業的組織工作有三個最主要的特點：一、全部生產經濟活動的計劃性；二、企業工作人員的共產主義勞動態度；三、管理企業的國家性。現在分別說明如下：

#### 一 全部生產經濟活動的計劃性

每個社會主義工業企業的全部生產經濟活動都是按照國家計劃進行的，這是社會主義工業企業組織工作的第一個特點。這在資本主義條件下是根本不可能的。

在資本主義條件下，工業企業是分別屬於各個資本家的私有

財產。資本主義生產的目的是保證最大限度的利潤。每個資本家爲了自己獲得利潤，便要加強剝削工人，掠奪人民，吞吃別的資本家財產，以至於採用侵略戰爭的手段。他們不是爲了整個社會的需要而發展生產，他們競爭着投資於利潤最大的工業部門，絕不肯投資於社會需要的工業部門而減少他們的利潤。資本家們絕不願意消滅失業現象，在全社會範圍內合理地使用勞動力是根本辦不到的，因爲失業工人的存在是他們購買『廉價勞動力』的必要條件。因此，在資本主義條件下不可能按照統一的計劃進行生產，在資本主義經濟中起作用的是競爭和生產無政府狀態的法則。

但是在社會主義經濟中，工業企業是全國人民公有的財產。社會主義生產的目的是最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要。因此各個工業企業便有可能在統一的領導下，爲了社會需要而有計劃地發展生產。並且，如果不是有計劃地發展生產，便不能使生產的發展符合社會的需要，國民經濟各個部門以及各個工業企業之間便不能互相配合。在社會主義經濟中，有計劃地發展生產不僅是可能的，而且是必要的。因此，在社會主義經濟中，資本主義的競爭和生產無政府狀態的法則便失去了效力；而在新經濟條件的基礎上產生了國民經濟有計劃的（按比例）發展的法則。

社會主義的國民經濟計劃工作不能是主觀的空想的，而應該是科學的計劃工作，也就是說，它是根據經濟發展的客觀法則的。因此，它首先就應該正確地反映國民經濟有計劃按比例發展法則的要求。國民經濟有計劃按比例發展法則的作用和經濟發展

的方向和任務是決定於社會主義基本經濟法則的，因此，國民經濟計劃工作還必須完全適合社會主義基本經濟法則的要求。國民經濟計劃本身並不等於客觀經濟法則，它編製得科學不科學，就要看它是否能滿足客觀法則的要求。如果它是滿足客觀法則的要求的，那末就能夠得到良好的結果，如果國民經濟計劃不符合客觀法則的要求，那就要造成混亂。

由此可見，爲了使國民經濟計劃工作成爲科學的，便必須研究社會物質生活發展的需要，必須實事求是地計算和充分地利用經濟發展的客觀可能性，必須正確地認識和利用社會發展法則和社會主義經濟法則，還必須依靠廣大勞動人民的經驗和創造性及積極性來挖掘和利用潛在能力。

共產黨的政策是根據對社會發展法則和社會主義經濟法則的科學知識而制訂的，它指導着過渡到社會主義社會和走向共產主義社會的道路，它決定着國民經濟計劃的基本方向。

國民經濟計劃是共產黨領導的國家的法律，它是必須執行的。在國民經濟計劃中包含着各個經濟部門的計劃，如工業生產、農業生產、基本建設、運輸和貿易等；在工業生產計劃中包含着各個工業部門的計劃，如鋼鐵工業、機器製造業、煤礦和紡織工業等；而每個工業部門的生產計劃中則包含着各個工業企業的計劃。因此每個工業企業的計劃都是國民經濟計劃的組成部分，每個工業企業都根據國家計劃任務進行工作，國家計劃是每個工業企業必須執行的國家法律。

工業企業的計劃工作中包括着工業企業全部的各方面的生產經濟活動，包括着產品生產、技術發展、勞動和工資、材料供

應、成本、產品銷售、財務活動和資金積累等等。

工業企業的任務就是要全面地均衡地完成和超額完成國家計劃。也就是說，不僅完成產量，還要按照計劃完成質量和成本等一切指標；不僅是總計的平均地完成計劃，還要按照規定的進度每台機床、每個班都完成計劃；不僅應當完成計劃，還應當挖掘和利用一切內部潛在能力，爭取超額完成計劃。

由此可見，社會主義工業企業的全部生產經濟活動都必須有計劃地組織起來，都必須保證完成國家計劃。這便是社會主義工業企業組織工作所應根據的原則，這便是它和資本主義根本不同的一個主要特點。所以，一切否認計劃工作重要性，輕視計劃，不嚴肅地保證完成國家計劃，保守地編製計劃或主觀冒進地編製計劃等等，都是錯誤的，都是違反社會主義工業企業組織工作的原則的，都是違反國家和人民的利益的。

## 二 企業工作人員的共產主義勞動態度

社會主義工業企業組織工作的第二個特點是：企業工作人員是以共產主義勞動態度來進行生產經濟活動的。

什麼是共產主義勞動態度呢？這就是說，工作人員不是被迫地進行勞動，而是自覺地用主人翁的態度來進行勞動，不是把勞動看作下賤的痛苦的負擔，而是把勞動看作光榮的英勇的任務，把勞動看作自己生活中不可缺少的一部分。

這種勞動態度在資本主義制度下是不可能有的。因為，在資本主義制度下，生產資料和生產的產品都是資本家的財產，工人是被迫出賣勞動力而受資本家殘酷剝削的無產者，工人進行勞動

不是爲了自己的利益，而是爲了資本家的利益，並且勞動條件十分惡劣，損害着工人健康並有傷亡的危險，如果不是因爲飢餓和死亡的威脅擺在面前的話，工人是不願意進行勞動的。因此工人便認爲勞動是被迫的痛苦的事，不是熱愛勞動，而是極端地仇視勞動，逃避勞動。

但是在社會主義條件下便完全相反了。工人階級成了社會的主人，生產資料和生產的產品是全社會勞動者公有的財產；生產越是發展，工人的生活水平便越是提高，勞動條件便越是改善，不斷地改進安全和健康的條件，不斷地進行機械化和自動化來減輕體力勞動，工人的技術水平文化水平也不斷地提高。生產的發展和工人的利益是完全一致的，工人勞動不是爲資本家的利益，而是爲自己的國家和自己的階級的利益。因此每個工人便直接地關心着生產的發展，努力提高自己的勞動成績。這就根本地轉變了人們對勞動的看法，產生了新的共產主義勞動態度。

產生了這種新的勞動態度，才能產生勞動競賽。可是反過來，勞動競賽（在蘇聯把它叫作社會主義競賽）却又成爲共產主義教育的重要手段。勞動競賽對於根本地轉變勞動觀點有着極重要的作用，它使得先進工人用同志的態度來幫助落後工人以達到共同進步，它使得那些爲祖國利益而自覺地忘我地進行勞動的人們最受人尊敬，它使得那些勞動成績最好的人們，以同志態度幫助別人的人們最受人尊敬。

蘇聯的斯達漢諾夫運動是勞動競賽的高級形式。斯達漢諾夫工作者不僅具有嚴肅的自覺的勞動紀律，具有頑強地爭取提高勞動成績的精神，並且具有高度的文化水平，精通本行技術。他們

是新社會中的完全新型的勞動者。斯達漢諾夫運動是共產主義勞動態度的最光輝的表現。

由於這種新勞動態度的產生，便能够在羣衆的創造的積極性的基礎上最充分最合理地利用一切生產資源，便能够依靠羣衆的智慧來不斷地改進技術和發展生產。因此，共產主義勞動態度是工業發展的最偉大的推動力量，它是社會主義經濟高速度發展的力量根源。

由上可見，在社會主義工業企業中，工作人員是用共產主義勞動態度來進行勞動的，生產的發展是依靠共產主義勞動態度的。在社會主義工業企業中的組織工作便不能從工人要逃避勞動的觀點出發，絕不能像資本主義企業那樣根據監視和強迫工人勞動的原則來進行組織工作。相反地，社會主義工業企業的組織工作必須從工作人員的共產主義勞動態度出發；必須明確依靠工人階級的思想，樹立正確的羣衆觀點，實行民主管理，改善勞動條件，加強政治思想教育，提高工作人員的文化技術水平和生活水平，開展勞動競賽等等；必須依靠羣衆的覺悟和智慧來組織生產經濟活動。

這便是社會主義工業企業組織工作的第二個原則，與資本主義相區別的第二個主要特點。

### 三 管理企業的國家性

社會主義工業企業是由國家來管理的，工業企業的利益必須服從國家利益，這是社會主義工業企業組織工作的第三個特點。

管理經濟是社會主義國家和人民民主國家所特有的職能，資

本主義國家是從來也不可能管理經濟的。這是因為在資本主義國家裏，資本主義企業是資本家私人佔有的財產，不是國家的財產；資本主義國家是代表資本家利益的，它不但不能為人民利益來管理經濟，也沒有能力支配資本家的財產。相反地，資本主義國家却受壟斷資本家的支配，壟斷資本家利用國家權力來為他們自己服務。

但是社會主義國家和人民民主國家却可能而且必須管理經濟。無產階級革命勝利後建立了無產階級專政的社會主義國家，把經濟發展的一切命脈（如大工業、銀行、鐵路、交通和對外貿易等）都收為國有，這樣就開始產生了國家所有的社會主義經濟成份，這就使得國家有了管理經濟的可能。無產階級專政的目的就在於依靠這些經濟命脈來改造全國經濟，建成統一的社會主義經濟，並且引導整個經濟向共產主義社會發展，因此，社會主義國家必須管理經濟。

中國人民革命勝利後建立了工人階級領導的人民民主專政的國家，沒收了官僚資本主義企業為國營的社會主義企業，並且要管理它，依靠它來逐步地實現國家的社會主義工業化，逐步地實現國家對農業、手工業和私營工商業的社會主義改造，逐步地過渡到社會主義社會。因此，我們的國家也可能而且必須具備管理經濟的職能。

所以社會主義工業企業是由工人階級領導的國家來管理的，它直接地受國家工業管理機關的領導，它按照國家計劃進行生產經濟活動，它是為着國家和人民的利益，為着實現共產黨和國家的經濟政策而進行生產經濟活動的。

由此可見，工業企業的利益絕對不能和國家利益對立起來，它必須服從國家利益。社會主義工業企業中的每個工作人員都必須從國家利益的觀點出發來考慮自己工作中的局部問題，使局部利益服從國家利益；必須堅決地反對和肅清一切違反國家計劃和國家政策的，違背和損害國家利益的，欺騙國家的，盜竊國家財產的，以及本位主義的行為和思想。

這便是社會主義工業企業組織工作的第三個原則，也就是它和資本主義相區別的第三個主要特點。

\*

\*

\*

以上三點便是社會主義工業企業組織生產經濟活動所應根據的原則。這些原則不僅是進行組織工作的思想基礎，並且也是學習這門課程的思想基礎。因此我們必須樹立這樣的工人階級思想，向一切資產階級思想殘餘進行堅決的鬥爭。

### 第 三 節

#### 社會主義工業企業組織工作的任務

社會主義工業企業的基本任務就是全面地均衡地完成和超額完成國家計劃，這是在上面已經講過的。完成這個任務的目的是爲了實現社會主義基本經濟法則的要求：用在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的辦法，來保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要；是爲了實現共產黨和國家的經濟政策，逐步地過渡到社會主義社會並且向共產主義社

會發展。這也是在前面講過的。

那末社會主義工業企業組織工作的任務是什麼呢？由上面就可以看出來，組織工作的基本總任務就是要保證全面地均衡地完成和超額完成國家計劃。

這是一個總的任務要求。爲了完成這個基本總任務，工業企業的組織工作便需要從各個方面努力，因此，從這個基本總任務中便可以引伸出許多具體任務來，工業企業的組織工作如果完成了這些具體的各方面的任務，便能完成基本總任務。

這些具體任務是什麼呢？社會主義工業企業組織工作的具體任務主要有以下八項：

1. 不斷地增加產品出產量；
2. 經常地改進產品和提高產品質量；
3. 盡量地提高勞動生產率；
4. 更好地利用固定資產；
5. 嚴格地節省物質資源的消耗；
6. 盡量地降低成本並增加企業的贏利；
7. 更好地利用流動資金；
8. 盡量地改善勞動條件、提高工作人員的物質生活水平和文化技術水平。

現在分別說明這八項任務的意義。

### 一 不斷地增加產品出產量

爲什麼要不斷地增加產品出產量呢？社會主義基本經濟法則告訴我們，整個社會的物質生活和文化生活的需要是不斷地經常

地增長的，爲了最大限度地滿足經常增長的需要，就必須經常地增加產量。因此每個工業企業都必須每年、每季、每月不斷地增加產品出產量來滿足全國人民經常增長的消費的需要。例如，全國人民對棉布的需要是不斷增長的，紡織工業企業便必須不斷地增加棉布的產量。

但是僅僅增加消費品的產量還是不行的，還必須不斷地增加生產資料的產量。增加生產資料的產量，例如增加了鋼鐵、工作母機和紡織機器的產量，便能夠擴大生產規模，擴充或新建工業企業，這樣才能更多地增加消費品的產量，才能最大限度地滿足經常增長的需要。因此，生產資料的產量不僅應該補充使用了的損壞了的生產資料，還必須更多地增加產量以擴大生產的規模，也就是說，必須不斷地擴大再生產。

擴大再生產是社會主義經濟的特性。如果沒有不斷的社會主義擴大再生產，便不能夠發展社會主義經濟成分，便不能夠戰勝資本主義經濟，便談不到建設社會主義和共產主義。社會主義基本經濟法則告訴我們，社會主義生產是要不斷增長和不斷完善的。事實也告訴我們，社會主義經濟是以極高的速度來擴大再生產的。爲什麼能夠這樣呢？這就是因爲社會主義經濟中，生產關係是完全適合生產力的性質的，它給生產力的高速度發展以充分廣闊的場所。

由此可見，每個工業企業增加產量不僅是爲了社會的需要，而且是經濟發展的客觀規律性。

因此，社會主義工業企業組織工作的任務就是要編製不斷地增加產量的計劃，發掘和利用企業內部的一切潛在能力來完成和