

成大事就大业者的必读书

超值白金版

29.80

做人要学曾国藩

做事要学胡雪岩

左手

右手

曾
国
藩

胡雪岩权谋机变的处世绝
曾国藩内圣外王的成功心

胡
雪
岩

大全



YZLI0890108519

王光波 编著

曾国藩是为人所推崇的做人楷模，胡雪岩是为人所折服的成事高手，若能将二人的成功之道结合起来，将二者的人生智慧融会贯通，将两大本领集于一身——既能灵活机智地应对人情世故，又能游刃有余地谋事成事，你定会占尽先机，轻松驾驭生活中的各种局面，早一步开创美好人生。

中国华侨出版社

| 成大事就大业者的必读书 |



左手曾国藩 右手胡雪岩

—— 大全集 ——

王光波◎编著

藏书

YZL



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

左手曾国藩, 右手胡雪岩大全集 / 王光波编著. —北京: 中国华侨出版社, 2010.11

ISBN 978-7-5113-0806-1

I. ①左… II. ①王… III. ①曾国藩 (1811~1872) — 人生哲学 ②胡雪岩 (1823~1885) — 人生哲学 IV. ① K827-52 ② K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 204018 号

左手曾国藩, 右手胡雪岩大全集

编 著: 王光波

责任编辑: 文 枫

封面设计: 李艾红

文字编辑: 郝秀花

美术编辑: 李丹丹

经 销: 新华书店

开 本: 1020mm × 1200mm 1/10 印张: 44 字数: 763 千字

印 刷: 北京华宝装订有限公司

版 次: 2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-0806-1

定 价: 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 58815874 传真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com



前 言

曾国藩，中国晚清叱咤风云的人物，被誉为“中兴名臣”，“修身、齐家、治国中华千古第一完人”。梁启超赞他道：“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”毛泽东也曾云：“愚于近人，独服曾文正。”而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师，并将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。曾国藩为何能得人们如此赞赏？曾国藩是儒家标杆，他实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的人生理想和完成了立功、立德、立言“三不朽”事业；他是升官最快、做官有道、保官最稳的“官场楷模”，在官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒；他是培育、推荐和使用人才的高手，他提拔的人才有近千人之多；他是中国传统持家教子的典范，他的家族一百多年来没有纨绔子弟，代代有英才；他是中国传统文化人格精神的典范式人物，他志向远大、意志超强，自少年起就“困知勉行，立志自拔于流俗”；他是近代儒家宗师，其文章兼收并蓄，博大精深，他著《冰鉴》、《挺经》，其家书成家教样板，可谓“道德文章冠冕一代”。

胡雪岩，清末历史上名扬四海的“红顶商人”，曾获得清廷特赐二品顶戴、黄马褂，特享在紫禁城骑马的殊荣。人称其为“旷世不遇的商贾奇人”，而鲁迅先生也尊称他为“中国封建社会的最后一位商人”。胡雪岩因何而名动天下？他虽未熟读诗书、满腹经纶，却能既富又贵，名扬四海，成为中国晚清的第一大富商；他没有家世背景，仅靠一己之力，白手起家，建立起跨领域、跨行业的商业帝国；他是中国历史上第一个与外国银行开展金融业务往来的人；他是第一个获清廷特赐二品顶戴、赏黄马褂、准紫禁城骑马殊荣之人。

曾国藩、胡雪岩为同期人物，曾为政，胡从商。他们二人在政商两道各自做出了令人目眩的伟业，被后世尊为楷模。然而，他们二位的出身并不高贵：曾国藩由一介布衣起家，最终成为“晚清三大重臣”之一，赢得了显赫的功名；胡雪岩最初不过是个钱庄的学徒、跑街的伙计，在短短十数年间便迅速发迹，成为呼风唤雨的富商大贾。曾国藩之所以在钩心斗角、尔虞我诈的官场游刃有余，是因为他有一套做人的准则；而胡雪岩之所以能在虎狼相争、你死我活的商场中步步高，凭的是过人的做事智慧。曾、胡二人发迹起家的历史，很值得普通人研究和模仿；他们做人做事的成功经验和智慧，很值得中国人学习和借鉴。

曾国藩对如何做人有自己的一番见解。他认为：做人应坚挺，遇到艰危时刻，





坚忍卓绝，不动摇、不气馁，要“打落牙齿和血吞”；做人应谨慎，在日常的处世中，更要藏匿自己的锋芒，避免过于暴露自己；做人应以和为贵，在待人接物中坚持和气，在治家理政中坚持和睦，在自我修养上坚持“中和”等，才能获得周围人的鼎力支持，成就一番伟业；做人要明智，即识时务者为俊杰，只有在为人处世过程中善于自保，才能安全渡过各种险恶之途，成就功业；做人应有平淡心境，一个人如果对世事不能看得平淡，他的心境就会被外物所扰乱，精神就会受到牵累，从而直接影响到他待人接物、处世治事的好坏成败，只有胸中自有一片淡定，才能得人生之乐……他的做人之道、处世方略，让他在宦海沉浮的世界里游刃有余，终得善终。

胡雪岩对做事有自己的一套手段。他做事有心计，凡事坚持义在先，利在后，在品质上下苦功；他随机应变，因势利导，做事圆滑，不露痕迹；他以和为贵，笑脸巧迎人，懂得慷慨也善于回收；他善于投其所好，知道有能人撑腰腰杆才更直的道理，因此巧寻强靠山，躲在大树底下好乘凉；他巧结人脉，结交天下真英雄，能以宽和博取信任，以博爱网罗人才；他善于审时度势、把握时局、顺势取势，还能无势造势；他心机灵活、心思缜密，总是摸清情况才行动；他总是泰然自若，处变不惊，所以能成竹在胸，胜券在手；他注重形象，以义举服人，声名远播……他的这些做事方法，让他十余年间迅速暴富，积累了全国近半财产，成为中国晚清的第一大富商。

曾国藩是做人的楷模，胡雪岩是做事的高手，所以世间才有“做人要学曾国藩，做事要学胡雪岩”的说法。若能将二人的智慧结合起来，既通晓曾国藩的做人准则，又熟知胡雪岩的做事谋略，将二者的思想精华融会贯通，你定会在人生的舞台上无往不胜。本书就是一部汇集曾国藩、胡雪岩做人做事智慧的成功学全书，作者从二人流传事迹和传世箴言中，将他们历经官场、商场磨难之后的做人心得和做事体会精心提炼出来，将对人生成败得失的深刻总结及对变幻莫测的人生现实的深刻感悟全面呈现出来，揭示了曾国藩成为“做人之圣贤”的玄机，阐释了胡雪岩富甲天下的智慧，让你一本书在手，即可集曾国藩、胡雪岩二人的成功智慧于一身，学会和领悟两大本领，在社会竞争中左右逢源，从而开创成功辉煌的人生。





目 录

上 篇

左手曾国藩

第一章 做人需坚忍

——打掉牙齿和血吞

- 好汉打落牙齿和血吞 3
- 忍人所不忍，成人所不成 4
- 世上没有忍不过的坎儿 5
- 危难之际，靠人不如靠己 6
- 忍气吞声有所得 7
- 不居胜，不惧败 8
- “挺”是显达的前提 9
- 一路“挺”过，位极人上人 10
- 以“挺”为计，也可取胜 11

第二章 做事有韧性

——韧如蒲草耐琢磨

- 居官以耐烦为第一 13
- 不妒不愤，冷静出名臣 14
- 内刚外柔，长久之道 15
- 上进可成事 16
- 多一事不如少一事 17
- 凡事着眼大局 18

第三章 做人要强势

——不可畏首畏尾

- 做人豪爽，不能畏首畏尾 20
- 凭借实力去博弈 21

- 敢做梦才能梦想成真 22
- 做人要做一等人 23
- 平素要培养远见意识 25
- 不争一时之短，需争一世之长 27
- 勇于创造机遇，才会成功 27

第四章 做事需审慎

——天下事贵在谨慎

- 仕途其实是危途 29
- 欲速不达，该稳则稳 30
- 聪明人只偶尔崭露头角 31
- 戒骄戒傲，得意不忘形 32
- 涉危蹈险，如履薄冰 34
- 事事三思，不存侥幸心理 35
- 居高需慎，羽翼丰时低飞行 36
- 一个“稳”字，仕途通达 38
- 多言好辩惹祸端 39
- 塞翁失马，焉知非福 40
- 安荣之境，思危之险 41
- 集思广益，兼听则明 42
- 有势不可使尽，适时糊涂 43

第五章 做人应厚道

——胸襟大度不斗狠

- 心正不存邪 45
- 常留余地，少争强斗狠 46





与人格斗不如于己修行	47
大智若愚，不可太精	48
怒是两刃刀，伤人也伤己	49
有容乃大，何需太计较	50
越妄自尊大，越显得小气	51
坦坦荡荡，有所为有所不为	52
心中藏恕，放大胸怀	53

第六章 做事柔如水

——万事“活”为一杆秤

气忌盛，心忌满，才忌露	55
困难来了当“顺受”	56
以静制动，伺机出手	57
跳得了龙门，也要钻得了狗洞	58
适时采取拖延战术	59
先自治，后制敌	60
柔必强，手腕会软亦会硬	61
用“缓”字诀对急难事	63
“滑”可化解危机	64

第七章 做人应守德

——谦虚慎独可立身

贤德智愚，唯心定之	66
三省吾身，方获德馨	67
居安思危，成就霸业	68
严己恕人，方为君子	69
一心向圣贤，唯恕促之	70
诚心待人，则共进退	71
忌心浮气躁，恐追名逐利	72
静心以修身，名利乃外物	73
自谦则道路宽阔	74
谦亦有度，适时自荐	75

第八章 做事有原则

——有规矩才成方圆

伴君如伴虎，小心为上	76
切忌放虎归山，妇人之仁	77
规矩之中，谋求出路	78
圆滑处事，善于斡旋	79
趋炎附势，自招祸事	80
远离派系纷争，方能长存	81

苛求他人，等于孤立自己	82
忍小愤，求大谋	82

第九章 做人需敏感

——抓住机遇即行动

审时度势，乘势而起	84
静观沉浮，洞察风云	85
欲擒故纵，等待时机	86
目光远大，见机行事	87
水温够了茶自香	89
唯时势者造英雄，跟着时代走	90
以退为进，才能占尽先机	90

第十章 做事须实干

——积极勤奋始成功

立志方成事，血泪铸成功	93
勤学苦做，便无难事	94
自然精进，恒必有成	95
投机取巧不如脚踏实地	96
细微之处见真功	97
抱道守真，做人本色	99
切忌闲适，珍惜时间	100

第十一章 做人要仗义

——自达达人拢人心

同享其福，才同当其难	101
谨慎择友，共同进步	102
恩威并施，奖惩得当	103
宽与严之间，拿捏分寸	104
投桃报李，为人也为己	105
气度决定宽度，大胸襟大作为	106
因材施教，用人应用其长	107
敢于放权，鼓励下属	108

第十二章 做事需养才

——用人不拘一格

广布人脉为我用	110
识人要仔细观察	111
世上难得有知己，交友得交心	112
良友更似佳师	113



选才首选操守，用人要用清廉	114
勘察人心，用人慎之又慎	115
唯心诚者可用，信忠胜于能	116
人才无求于天下，天下当自求人才 ..	117
结交贵人得拔擢	118
同敬不同近，疏亲自己定	119
量才施用，各显其才	120
知音难觅，英雄当惜英雄	121
想当强者，就要善与强者共舞	122

第十三章 做人需戒贪

——不苟求钱财名利

人心不足蛇吞象，名利不可强求 ...	123
超然物外，则轻松自在	125
鱼和熊掌不可兼得	126
“淡”字值千金，平常自在心	127
别让功名成为拖累	129
廉贪只隔一层薄纱	130
不为富贵所淫，不失公正态度	131
祸从小处起，浮躁难成事	132
轻视金钱，厚彼薄己	133

第十四章 做事应守诚

——忠诚务实能负重

心诚志专，成功就在不远处	136
拙诚可胜巧诈	137
在其位谋其政，不能有失身份	138
勿抛弃忠诚	139
嫉妒别人不如提升自己	141
大公无私，尽职尽责	142
忠心耿耿，敢言必能负重	143
有识之士可成大事	143
躬亲入局能成事	145
守诚更需守恒	146
得民心者得天下	147

第十五章 做人要明智

——该身退时不留恋

妥善应对，该退则退	148
时时作上岸打算	149

君子有成人之美	150
美名无须彰显，万事不为人先	151
大事要抓严，小事可放松	152
清明在心，糊涂在形	153
功成身退，免遭拖累	154
惜福福长在	155

第十六章 做事求甚解

——读书好学无止境

求知者当先求志	156
读书在于明理	157
取长补短，天才也需苦功	158
向对手学习，以夷制夷	159
身先士卒，以率众人	161
君子贵于自知，不必随众附和	162
时时应勤勉	163
谦卑虚心，自省自察	164
实践中求得真学问	166
天下事知十分，不如行七分	167
凡事贵专，患在不为	168
人无恒，终身一无所成	169

第十七章 做人会持家

——治家应以和为贵

百善孝先行	171
修身养性，明德传世	172
家俭则兴，人勤则健	173
家和才能万事兴	174
远亲不如近邻	175
兄弟齐心，其利断金	176
慈母多败儿，严父出孝子	177
唯“敬”字以兴家	178
勤俭持家，戒骄戒奢	180

第十八章 做事需心静

——不浮不躁会养生

忙里偷闲胜过时时劳作	182
懂得苦中作乐	183
养尊处优易折寿	184
治身当以“不药”二字为药	185
顺应自然的养生观	185





寡思养精，心胸广大 186
早起治懒病 187

劳逸结合，才能长生 188
素食养生，心斋食斋同尝遍 189

下 篇

右手胡雪岩

第一章 经商讲门面

——场面要大，排场要够

名气一响，生意就会热闹 193
赔本赚吆喝，有舍才有得 194
舍财扬名，名扬客至 195
自我提升，“身价”也加分 196
心系百姓，好事不白做 198
造势生势，排场摆足 199
“个人品牌”让你更有竞争力 200

第二章 做事凭胆量

——放手去做，刀头血亦舔

有魄力才能有收获 202
人生由自己做主 204
当下的自己永远有待提高 205
有胆去闯才会赢 206
登高望远，不能坐井观天 207
睥睨天下，敢干大事 208
目光应当是条延长线 209
要有一飞冲天的勇气 210
敢于牺牲，才能做大 211
毅然舍弃，能舍能得 213
谋事在我，成事也在我 214

第三章 经商敢豪赌

——富贵险中求，险中才有利

不拘一门一行，筹划长远利益 216
敢于博弈，把握商机 217
富贵险中求，有勇也有谋 219
不妨做别人不做的冒险生意 220
随着时代变化找商机 221

囤货须精心，承压方能赢 221
谋利重利不痴迷 223
留得青山在，才能有柴烧 224

第四章 做事快占先

——兵贵神速，先发制人

积累知识和经验 225
当断则断，不断则乱 226
争取主动，用实力说话 229
把握时局，抢占先机 230
犹豫的人抓不住机遇 230
未雨绸缪，捕获大机缘 232

第五章 经商重信诺

——真不二价，互惠双赢

不轻许承诺 233
行有行规，万事得守规矩 234
摆出诚意的姿态 235
真不二价，口碑是最好的广告 236
信誉是生命 237
诚信为经商之本 238
越是危难时，越要笃诚守信 240

第六章 做人分正邪

——有为有不为，内外兼修

君子爱财，取之有道 241
回避恶性竞争，不抢同行盘中餐 242
正路求财，不做名利两失的傻事 243
不属于自己的东西不能要 244
宅心仁厚，多替他人着想 245
买卖不成仁义在 246





第七章 经商靠借势

——空手套白狼，借财办伟业

- 与其待时，不如乘势 248
- 赚钱先从花钱开始 249
- 借势一小步，成功一大步 250
- 好风凭借力，官友值万金 251
- 强强合作，谋者顺势而行 253
- 与对手合作，争取最大利益 254
- 找寻四方实力来铺路 255
- 以财生财，钱跟着利益走 256
- 借鸡生蛋，无本生利 257

第八章 做事用人情

——情能制胜，义可添翼

- 不在乎价钱，在乎结果 259
- 以心碰心巧交人 260
- 得道者多助，求财需人脉 262
- 情意相投是为良友 263
- 忍痛割爱，以偿人情 264
- 急人所急，满己所需 265
- 见人说人话，投其所好成己之事 266
- 众人拾柴火焰高 267
- 猜疑是人生的大敌 268

第九章 经商需人际

——三教九流，人人都敢用

- 平衡多方势力为己所用 270
- 不求全才，但求能人 271
- 多一个朋友多一条路 272
- 巩固内部团结，加强外部沟通 272
- 多面识人，草根也有用处 273
- 看清人再用人 275
- 贤内助等于好帮手 275
- 主动与人化敌为友 276

第十章 做事要机敏

——转危为机，以亏换赚

- 善用困难，化“危”为“机” 279
- 不是缺少商机，而是缺少发现 280
- 造势需要过人的胆识 281

- 机不待人，要自己寻找 282
- 有所舍弃，才能有所得 283
- 学会等待时机 284
- 低头拉车，还要抬头看路 284
- 知地取胜，选择发展的平台 286
- 遭妒之人总有出众之处 287

第十一章 经商懂方圆

——方圆皆用，刚柔并济

- 洞察心机，量人出招 288
- 包容，人生最高的智慧 289
- 柔中带刚，巧妙应对 290
- 要想取之，必先予之 291
- 忍一时之气，求一世之全 293
- 害人之心不能有，疑人之心不可无 .. 293

第十二章 做事谋后定

——三思后行，张弛有道

- 事缓则圆，待时而动 295
- 善于盘算，精心布局 295
- 以退为进，无为而有为 296
- 釜底抽薪，以智取胜 297
- 轻重利害要分明 298
- 别拿运气赌明天 299

第十三章 经商要活络

——随机应变，当机立断

- 旱路不通走水路 301
- 有想法就做 302
- 识时务者为俊杰 303
- 八个坛子七个盖 304
- 巧用方法，兼顾多面 305
- 重新解读规则 306

第十四章 做事多变通

——以变应变，变术存财路

- 审时度势，善听弦外音 308
- 不捅则不破，先把场面撑圆 309
- 得罪人的事让别人去做 310
- 对手是成长的阶梯 311
- 实力当露时不妨露 312





做生意少不了烟雾弹 313

第十五章 经商勤而精

——精而不诈，活而不浑

踏踏实实做事，认认真真做人 315

人生需要找准自己的位置 316

思而后动才是智 317

吃苦如吃补，商道无平道 318

做生意要求稳求实 319

别被小事牵绊住了干大事的脚步 ... 320

没啥不能没奔头 321

弃旧迎新，不怕重新开始 322

第十六章 做事想得开

——心平气和，赢得起输得起

挺直腰杆做人 324

命运掌握在自己手中 325

无论输赢，不可轻狂 326

经商有得必有失 327

大辩无言，多点雅量面对嘲笑 328

无畏前行，成败无非暂时 329

再精巧的算盘也有算错的时候 330

攻城容易守城难 331

不以物喜，不以物悲 332

成亦官场，败亦官场 333

附 录

一、曾国藩年表 337

二、胡雪岩年表 339

三、曾国藩语录 340

四、胡雪岩语录 345

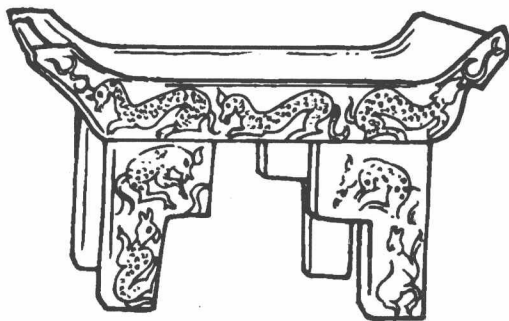
五、曾国藩家书 347



上篇

左手曾国藩

被人们称为“修身、齐家、治国中华千古第一完人”的曾国藩，不仅有极高的文学成就和军事成就，在思想学术和近现代建设方面也作出了很大的贡献。寒窗苦读，他实现了自己光宗耀祖的志愿，也自此注定在宦海沉浮中寻找属于自己的灯塔。浮沉升降之中，悟得为官的规则；兵败之时，感受人情冷暖，自此收起自负、自傲，圆滑处世；自省自查后，修成一颗平静心、宽容心，能够识人、容人、用人，练就一双慧眼。成功之塔的每一块基石，都是曾国藩躬亲打制、堆砌而成的。





第一章 做人需坚忍

——打掉牙齿和血吞

好汉打落牙齿和血吞

平日战战兢兢，恐蹈古来权臣刚愎之咎，但思委曲求全，不敢气凌同列也。

——曾氏良言

“吃得苦中苦，方为人上人。”果实的甜美是因为它们经受了风雨的洗礼，而一位成功者最终能够卓然独立傲视群雄，也是因为他已饱经沧桑。在风云变幻中磨炼出来的人，才能不为以后的磨难所吓倒。曾国藩的一生，就是在挫折中越挫越强的一生，他鼓励自己：“好汉打落牙齿和血吞。”只要能够挺过去，就是一条好汉。

从湘军与太平天国的作战中，曾国藩从衡阳出师到打下武汉，七八个月里经历过兵败投水自杀、湘军溃逃四散、湖南军政两界的讥讽、长沙城闭门不纳等羞辱。直到打下武汉，才一雪前耻。短暂的胜利之后，曾国藩来到江西，很快又陷入低迷的状态。从咸丰五年到咸丰十年的五六年里，曾国藩又遭遇到江西官场的排斥、湖南官场的指责、朝廷的不信任、友军的不配合，他再一次投水自杀未遂，还被朝廷冷落了一年多。“胜负兵家不可期，包羞忍辱是男儿。”忍无可忍，从头再忍，如果不是有这种精神，也就不会有日后立德、立功、立言三者皆备的曾国藩了。

曾国藩在后来：“‘好汉打落牙齿和血吞’这句话是我平生咬牙立志的秘诀，自出道以来，无不遭受屈辱。我在庚戌、辛亥年间被京城的权贵们所唾骂，癸丑、甲寅年间被长沙的权贵所唾骂，乙卯、丙辰年间又被江西人所唾骂，以后又有岳州、靖江、湖口三次大败仗，都是打脱牙的时候，没有一次不是和着鲜血往肚里咽。”

困境不能改变，就只能改变自己的态度，等待时机重新振作起来。曾国藩经常举自己平生四次受人讥笑之事为例，来说明成功皆从挫折中来：“我平生吃了几次大亏：第一次是我做秀才的时候，学台公开指责我写的文章文理不通；第二次是我做翰林的时候，在给皇上讲课的时候，画了一个十分丑陋的图，王公大臣们没有一个不笑话我的；第三次是我初次带兵时，在岳州、靖港战败后，全省官绅没有一个看得起我的；第四次是九江战败，我厚着脸皮走入江西，又弹劾了江西的巡抚、按察使，结果我被围困在南昌，全省的官绅人人都喜笑颜开。”但是那些曾经嘲笑他的学台或者是官绅大臣，最后有哪个人的成就能够超过曾国藩？面对他们的责难，曾国藩总是一笑置之。曾国藩不仅自己如此，还时常劝慰自己的家人如此。

曾国藩曾对儿子曾纪泽说：“吾服官多年，亦常在‘耐劳忍气’四字上做工夫。”曾国藩在官场多年，还需要在“耐劳忍气”上多下工夫，对于初入官场、历练不够的曾纪泽来说更应该做到，更要深刻地对这四个字进行理解。曾国藩也对弟弟说：“兄在外年余，唯有‘忍气’二字日日长进。”意思是说，我在外面打拼也有一年有余，只有“忍气”两个字，每天都有长进。希望这样可以鼓励弟弟，教育后辈。





有一次，他的弟弟曾国荃因弹劾官文而陷入极大的困境中。事已至此，曾国藩就写信开导弟弟说：“俗话说‘吃一堑，长一智’，我平生的进步全是在受挫受辱的时候。你一定要咬牙立志，积蓄自己的斗志，增长自己的智慧，千万不要因此气馁，大丈夫应当把挫折看成长进的机会。”

曾国藩认为，“忍”不是懦弱无为，而是在暗中做好屡战屡败的准备。战斗的方法不可能一成不变，而自己在失败中也就汲取了教训，这就是挫折给人的馈赠。怪不得连蒋介石也非常欣赏曾国藩，曾说：“曾文正生平躬履诸难，都是以‘打落牙齿和血吞’的坚忍沉毅的精神处之。曾不责备人家，这是曾氏的伟大，也是他成功的要诀。”

忍人所不忍，成人所不成

欲立不世之功，得成勋世伟业，非坚忍所不能也。

——曾氏良言

在满洲政权中，一个汉人要坐到高位，不仅需要一流的才智，更要具备勇毅果敢的品质，因为这一路的艰难险阻是旁人难以想象的。这种勇毅，就是坚忍，不是鲁莽地死扛到底或逞强斗狠，而是带有韧性地自立自强。

每个人在通往成功的道路上都不可能是一帆风顺的，很多人或者被艰难险阻所吓倒，或者咽不下一时之气而做无谓的牺牲，最后都无法实现自己的理想，唯有坚忍之人才能够走得更远。曾国藩自拟谥号为“文韧公”，不难看出其中对自己处事诀窍的自得。

曾国藩在与属下官员闲谈时，曾语重心长地对他们说道：“我年轻时喜欢与人挺着干，现在老了，不挺了，也就没有什么功绩了，看来还得挺，所以你们要记住，世上的事能不能胜，就看你挺不挺得住。”

曾国藩所谓的“挺”，就是指在危急时刻，要坚持住，他把其延伸为“坚忍”。而在曾国藩身上，“挺”主要表现在三个方面：

一是对身体上痛苦的承受。曾国藩生下来就患有顽固性的皮肤病，俗称牛皮癣，发作时痛痒难忍。曾国藩几乎每天都忍受着这种折磨，为此还出现了他怕“毛”的传说，一怕鸡毛，二怕长毛（太平军）。就是在疾病的煎熬中，他仍然南征北战，丝毫不影响治军作战。他的惊人承受能力无法不令人敬佩。对此他谈笑自若，如咸丰十一年（1861年）六月，他给李续宜的信中说：“敝疮亦小愈，然手不停搔，颇以为若。郑板桥有言：‘隔靴搔痒，赞亦可厌；入木三分，骂亦可感。’阁下既吝此‘隔靴’之赞，鄙人当自为‘入木’之骂。何如，何如？”其言诙谐幽默，而所受之若，绝非旁人可想象。由此更显示出他的“挺”字功夫。

二是对于各种政治上的挫折和官场上的失意，他都能挺住。曾国藩在仕途上也非一帆风顺，如咸丰七年（1857年）被迫家居，同治六年（1867年）因剿捻不力而被撤职回任，对他都是很大的打击。但他并不气馁，仍以“挺”字坚持，静待时机。

三是军事上的挫败，他对付失败的办法也是“挺”，即坚忍。四次惨败，他都靠顽强的意志挺了过来，重新振作，转败为胜。

由于经历了无数困难，曾国藩得出了这样一个认识：无论何人，只要想做成一番事业，就得经受磨难。他在日记中写下了自己的体会：“天下事未有不自艰苦得来而可久可大者”，“天下断无易处之境遇”。而能成就事业的人物，必须具备与困难作斗争的意志。

湘军之中，不独曾国藩如此，其他的湘军领袖也能领悟到忍之重要，胡林翼就是其中之一。

胡林翼在担任湖北巡抚时，意识到如果与湖广总督官文的关系处理不好，不仅难以赢得朝廷信任，也无法全力对付太平天国，官文是满人，其实就是朝廷的化身。所以他必须亲自前去拜见，并且推诚结交。





官文有一宠妾，官文想为她的30岁生日做寿，却以正房夫人的名义散帖。当时小妾即便得宠，但也是难以登大雅之堂的。湖北官场听说官文实际上是在为一个小妾做寿后，都不愿前往。正当此时，胡林翼领着老母、带着家眷亲自来给官文宠妾拜寿。消息传开后，湖北众官员听说巡抚大人都去了，就也都纷纷带着家眷、拿着贺礼去给官文宠妾拜寿，原本冷清的生日场上一下子热闹起来。官文宠妾也破涕为笑，官文也因此从心里很感激胡林翼。宠妾自幼丧母，拜胡太夫人为义母。这一举动为湘军的成功铺陈了后路。

忍人之不能忍，方能成人之不能成。韩信曾受胯下之辱，他并不是不敢动刀去面对在街头侮辱他的人，他只是知道自己的才智、生命不是用在这些人身上的。对于胸怀大志的人来说，这种忍的行为比一时逞强的暴力更为勇敢。胡林翼就是为了大局而屈身逢迎，虽然湘军中有很多人耻于这种行为，但是曾国藩懂得这其中的奥妙与玄机。

曾国藩说：“大抵任事之人，断不能有毁而无誉，有恩而无怨。自修者但求大闲不逾，不可因讥议而馁沉毅之气。”一个人要做大事，不可能做到人人满意无人非议，但是在面对非议的时候一定要坚守住自己的信念。孔子曾说：“不患人之不己知，患不知人也。”即不要担心别人是否误会了自己，别人以为自己软弱，但自己懂得现在的付出是为了什么，从而义无反顾，这就够了。

世上没有忍不过的坎儿

百战百胜，不如一忍。

——曾氏良言



人生无外乎顺逆，无论何者，你成功或失败都取决于你的心态。心态是一把双刃剑，是人人都有精神世界。心态会产生两种惊人的力量：它既能让你获得财富、拥有幸福、健康长寿，也能让这些远离于你，剥夺一切使你的生活富有意义的东西。几乎每个人都希望自己的心态更健康，更积极豁达，但是怎样才能做到呢？曾国藩给了我们答案。那就是铸就坚强的心。

成功的人有许多，成功的定义有许多，就连成功的原因也千奇百怪，但是无论什么样的成功都离不开坚强。何为坚强，就是使你的心强固有力，不为任何事物动摇，不因任何环境而毁灭。坚定你的心，无论怎样的曲折都能安然度过。

如何才能令人敬仰，如何才能成就霸业？曾国藩给出的答案很简单，但是做起来很难。他之所以建立起后人敬仰的霸业，就是凭借一种信念——没有忍不过去的事情。因为有这种信念，他无论遇到怎样的侮辱蔑视都能够忍受得住。被满族官员嘲笑、刻意阻挠，曾国藩可以为了自己的志向，忍受耻辱。他从来不觉得自己低人一等，但是面对责难他选择忍耐，所以此后得到了朝廷的信任和重用，才能够成功地扶持出一支铁的队伍。

曾国藩在忍耐的时候，不会想自己受了多少委屈，自己多做了多少无谓的事情。而是想着，忍过了这个坎，自己能够得到什么，自己会取得怎样的成绩，正是这种心态帮助他成功。不是每个人都能够懂得这样的道理，也不是谁都可以坚持这样做。

今人因陷入物欲横流的世界，常变得消极，只懂得随波逐流、怨天尤人，往往失去心中的梦想。人们好像越来越习惯把事情归结到别人的头上，却忘记了自己的重要。经济危机爆发，全球的就业率都在下降，失业成为人人都担心的问题，但是即便失业了，你只要再多一点点坚韧，一样可以渡过难关。

在美国失业热浪中，有个叫做汉斯的人被解雇了。对于解雇他这件事，老板未做任何解释，唯一的理由是公司的政策有些变化，现在不再需要他了。更令汉斯难以接受的



是，就在几个月以前，另一家公司还想以优厚的条件将他挖走，当时汉斯把这事告诉了老板，老板极力挽留他说：“汉斯，我们更需要你！而且，我们会给你一个更好的前景。”而今天，汉斯在这个世界上好像成了多余的人，哪里都不再需要他了。

现在的汉斯落到了如此结局，可想而知他是多么痛苦。一种不被人需要、被人拒绝以及不安全的情绪一直缠绕着他，他不时地徘徊、挣扎，自尊心深受损害，一个原本能干而有生机的汉斯变得消沉沮丧、愤世嫉俗。在这种心境下，他怎么可能找到新的工作呢？

在这种情形下，那多一点儿的坚持让汉斯开始思考自己，他目前这种状况是否也存在一些积极的因素呢？他不知道，但他发现了许多消极负面的情绪，这些负面因素是使他一蹶不振的主要原因。他也意识到了一点，要想继续奋斗下去就一定要发挥积极思想的功用，自己首先必须做到一点——排除消极的情绪。他开始改变思维方式，摒除消极的情绪，代之以积极的思想，使自己的心灵复苏。他开始有规律地思考：“我相信这一切都是命运的安排，我被解雇，相信也是如此。我不再抱怨自己的遭遇，只想弄明白这事究竟是何原因？”一旦他开始相信所发生的一切事情都确有其因之后，他不再对老板愤懑不已。他认为，如果自己身为老板，可能也不得不如此。当他如此考虑之后，自己的整个心态完全变了，他又找到了新的工作，并在生活中重新得到了快乐。

在未来的日子里，如果遇到问题了，不要消极悲观，只要相信问题必然会解决的，人就会有足够的信心和能力找到症结并解决它。即便遇到不幸，对于一个坚韧的人来说，每一次的不幸都蕴含等量或更多幸运的种子。就算遇到困难了，命运带给人一个困难的同时，也给了人应付这些困难的能力。只要能再坚持一下，忍耐一下，就没有过不去的坎儿，而成功就在眼前。

危难之际，靠人不如靠自己

总之，危难之际，不要靠别人，专靠自己，才是稳着。

——曾氏良言

求人不如求己，只有自己才是最好的帮手。曾国藩总结成功经验的时候特别提到，在危急的时候，不要依靠别人，只能依靠自己。这样的教训不是平白得到的。

1862年，曾国荃率领湘军亲临天京城南门外，驻扎雨花台。在仔细权衡之后，曾国荃作出了如下的判断：要想攻下此城，凭借两万湘军是做不到的。贸然行动只会遭到两面夹击——城里太平军的誓死抵抗和外围李秀成的猛攻，只怕湘军会被太平军一举歼灭。在这危难之际，曾国荃一面加紧防护，一面让哥哥曾国藩想办法搬救兵。

收到加急求救书的曾国藩，先是让镇江刚要出师的北路军李续宜前往，不料在行军途中对方忽然接到父丧的凶信，匆匆回家奔丧，再相继派遣其他部将，但他们在途中遭遇太平军的围追堵截，亦难达天京。这时，可援之军只有多隆阿一路。曾国藩命令多隆阿迅速南下，支援弟弟。可是多隆阿不仅不前往支援，反而获得皇上的恩准负责其他战事。等待友军的曾国荃，陷入了孤立无援的境地。

这个时候，曾国藩看清了人性的险恶，朝中官员不希望湘军再获胜利，也认清了危难之时不能够寄希望于他人的道理。

他只好提起笔来给弟弟回信，写道：凡在危难的时候，都必须靠自己。靠他人守城，可能敌未战已先乱了，靠他人营救，也等于是将自己的脑袋交到了别人的手上。为此，他详细告诉弟弟怎样带兵，如何列阵打仗，希望弟弟能够自救。

尽管艰难，但是曾国荃听了哥哥的话，不再将希望寄托在别人的身上了。他认真地按照信中所说，结合实际，严密地部署自己的军队，制订详细的作战计划。天助湘军，曾国荃又发现江西的太平军大量撤出，太平军因为内讧而瓦解。

从最初的求救，到明晓道理后的自救，再加上不可多得的天机，让曾国藩的军队躲